

실·국별 주요업무보고

교육 행정 국



일반 현황

조 직

3과 2단 19담당



정·현원

(’25.9.30.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	6	18	57	44	3	-	129	-	-	-	-	129
현원	1	6	18	42	48	12	-	127	-	-	-	-	127

□ 주요 기능

부서명	담당 업무
학교지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 설립·폐지 ○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제 ○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리 ○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영 ○ 소규모학교 활성화 추진 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획 ○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획 ○ 학교법인 설립·해산·지도·감독 ○ 사립학교 재정결함보조금 지원 ○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세입·세출예산의 집행 및 결산 ○ 용역·공사·물품계약 업무 ○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항 ○ 통합급여에 관한 사항 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득
교육시설안전과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 및 직속기관 시설 사업 계획 수립 및 조정 ○ 체육관·급식시설 신증축 계획 ○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진 ○ 학교 내진보강·석면해소·장애인 편의시설 계획 수립 ○ 서울시교육청 지역공공건축지원센터 운영
미래학교추진단	<ul style="list-style-type: none"> ○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 업무 기획 및 종합 계획 수립 ○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 사업 시행 및 실행 계획 수립 ○ 그린스마트 미래학교 민간 투자(BTL) 관리 ○ 교육과정 연계 학교공간 구축 계획 수립 및 실행 지원 ○ 각급학교 시설 복합화 계획 수립 및 총괄
청사이전추진단	<ul style="list-style-type: none"> ○ 신청사 건립·이전 기획·추진 ○ 신청사 시설사업 집행·관리 ○ 스마트오피스 ICT 분야 구축



주요 현안업무

1

신청사 준공 및 청사 이전준비

작성 자 청사이전추진단장: 이정희 ☎8500 청사이전기획팀장: 황명순 ☎8501 담당: 이지은 ☎8502

추진 배경

- (청사건물 노후화) 1981년 준공 후 44년 경과하여 지속적인 관리와 보수 필요하나, 문화재 보호구역으로 청사 증·개축 불가
- (업무공간 및 편의시설 부족) 1981년 당시 근무인원 350여명 대비 2배 이상 증가, 회의실·민원상담실·주차공간 등 부족
- (미래교육허브 공간조성) 급변하는 교육환경에 대응하고 열린 서울 교육을 지원할 수 있는 미래형 직무·소통 공간 필요

추진 경과

- '09.4월 청사이전 기본계획 수립(구 수도여고 부지로 이전 추진 결정)
- '16.6월 신청사 건립 기금 설치·운용 조례 제정
- '17.6월 서울특별시교육청 청사이전 종합계획 수립
- '18.4월 신청사 국제설계공모 ('18.9월~'21.8월 신청사 건립 설계 완료)
- '21.9월 신청사 건립공사 발주 ('21.9월~'21.12월 공종별 공사 계약 체결)
- '22.1월 신청사 시설공사 실시('21.코로나19 팬데믹과 관급자재 철근파동, '22.우크라이나 전쟁으로 인한 건설공사 원가 상승 등 공사 추진 난관)
- '22.12월 터파기 공사 중 불소 초과검출('23.1월~'24.5월 내부오염토 정화반출 완료)
- '23.7월 청사이전추진단 신설('23.8월 신청사 건립·이전 추진계획 수립, 공사 가속화)
- '25.10월(현재) 골조공사 완료, 설비·인테리어 공사 및 스마트 오피스 조성 추진 중

□ 추진 내용

- 교육공동체 모두의 소통과 협업을 위한 공간 조성 노력
 - 「서울교육허브공간」 구축을 위한 국제설계공모 실시
 - 「학생·시민 친화적 공간구성」을 위한 지속적 소통 (학생참여단 현장방문, 시민참여단 토론회, 학부모-교육감 정감산책, 교직원 간담회 등)
 - 지역내 안착과 상생 도모를 위한 「용산구청 MOU」 체결 및 지역주민 설명회 개최
 - 신청사 홍보와 방문객 편의 제고를 위한 「지하철 역명 병기」 추진
 - 찾아가는 신청사 설명회, 사용자 참여 디자인, 청사이전협의체 운영
- 미래지향적 스마트오피스 도입
 - ICT 융합 기술을 활용한 VDI*, FMC*, 클라우드 프린팅 운영
 - 협업과 소통 증진 직무공간으로 조성(자율좌석제, 개방형 회의실, 가변형 사무공간, 스마트워크센터 등)
 - 스마트오피스 도입으로 인한 업무환경 변화에 따라 일하는 방식·조직문화 변화 필요성 등 스마트워크 인식 개선 교육 실시

(용어) 스마트오피스

* VDI(Virtual Desktop Infrastructure)

중앙의 VDI서버에 할당된 가상PC에서 문서작성, 자료 저장 등 업무 수행하는 방식으로 기관 내·외부 어디서든 동일한 업무환경(PC) 제공 가능

* FMC(Fixed Mobile Convergence)

스마트폰을 사용하여 유선전화와 무선전화 서비스를 하나의 단말기로 통합하여 이용할 수 있는 서비스

- 지속적인 성장과 공존을 위한 친환경 미래건축의 조성
 - 녹색건축 인증(1등급 예비인증 완료) 및 지능형건축물(IBS) 인증 추진, 신재생에너지(태양광, 지열, 연료전지) 설치
 - 유니버설 디자인 적용 및 BF인증 등 장애와 차별없는 공간 조성
 - 공간중심 통합 관리 체계와 IoT 기반 통합관제실 구축

□ 향후 계획

시 기	내 용	비고
'25.10~11월	이사업체 선정	이사용역 선정
'25.12월	이사 일정 수립	부서별 이사 일정
'25.10월~'26.1월	시설물 사용 교육 및 이사 안내	베이크아웃 실시
'26.1~2월	이사 준비 & 실행	사전안내
'26.상반기	개청식	역명 개정, 병기 완료

○ 최종 이사계획 수립 및 철저한 이전 준비

- 반출 용이성, 부서별 업무특성 등을 고려하여 최종 계획 수립
- 각 부서 청사 이전을 위한 협의 및 오리엔테이션 실시(사전답사)
- 건물 준공 후 베이크아웃* 및 신청사 입주 전 입주청소 실시

(용어) 베이크아웃

* 실내 공기 온도를 높여 건축자재나 마감재료에서 나오는 유해물질의 배출을 일시적으로 증가시킨 후 환기하여 유해물질을 제거하는 환기방법

- 업무 연속성 보장 및 사전 안내로 청사 이전에 따른 혼란 최소화
 - 청사이전에 따른 대내외 불편을 차단하고 신속한 적응 도모
 - 본청 직원 대상 스마트워크 인식 개선 교육 및 현장연수 실시
 - 학교, 관계기관, 방문자 등 대상 언론보도, 누리집과 SNS를 통해 청사 이전을 사전 안내하여 혼란 차단 및 교육 현장 적극 지원
- 신청사 개청 축하 및 안착 노력
 - 개청식을 통한 청사이전 홍보, 축하 및 지역사회 협력·상생 추진
 - 신청사 인근 지하철 역명 개정, 병기 완료 “숙대입구(서울시교육청)”



부서별 주요업무

1

학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 공간 기반 조성

작성 자

학교지원과장:
오상환 ☎9601

학교설립1팀장: 박영숙 ☎9602
학교설립2팀장: 정광채 ☎9796
교육공간총괄팀장: 곽현미 ☎9618

담당: 조연아 ☎9604
신소영 ☎9786
심세진 ☎9591

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역 여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지 여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 구축

○ 근거

- 「교육기본법」 제4조 및 제11조
- 「지방교육자치에 관한 법률」 제20조
- 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은 법 시행령

□ 추진 실적

○ 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설

- (유) 공립유치원 2개원 신설(강현유, 개현초 병설유): '25.3월
- (초) 주택개발지 내 2교 재개교(둔촌초, 위례초): '25.3월
- (도시형캠퍼스) 도시형캠퍼스 2교(가칭서울강솔초 강현캠퍼스, 둔촌동 중학교 도시형캠퍼스) 사전행정절차(자체투자심사, 공유재산심의 및 공유재산 관리계획 의결 등) 추진: '25.1~4월
- (특수) 가칭성진학교 사전행정절차(중앙투자심사, 공유재산심의 및 공유재산 관리계획 의결 등) 추진: '25.1~9월

- 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진
 - 2025년도 적정규모학교육성추진위원회 개최(3회): '25.1~8월
 - 2025학년도 적정규모학교 육성 지원금 교부(9교): '25.1~9월
 - 성수초, 장안초, 경서중, 서울반도체고, 자운고, 잠실여중·고 이음학교, 이대부속이화금란중·고 이음학교
- 학교 이전적지의 효율적 활용 방안 수립 및 단계적 이행
 - 가칭 에코스쿨(생태환경교육파크) 건립공사 발주(강서양천 학교시설과 추진): '25.9월
 - 유아교육진흥원 이전 기본 계획 수립 용역(유아교육진흥원 추진): '24.10월~'25.7월

□ 향후 계획

- 교육여건 개선을 위한 학교 신·증설
 - 신설·이전: 초 1교, 중 1교, 고 2교, 도시형캠퍼스 2교, 특수 2교, 각종 1교
 - (초) 택지개발에 따른 증가 학생 배치를 위한 가칭 산빛초 신설: '27.3월
 - (중) 수서역세권 공공주택지구 개발에 따른 수서중 이전: '29.3월
 - (고) 뉴타운 개발에 따른 증가 학생 배치를 위한 흑석고 신설 및 재건축에 따른 증가 학생 배치통학여건 개선을 위한 청담고 이전: '26.3월
 - (도시형캠퍼스) 택지개발에 따른 증가 학생 배치를 위한 가칭 강솔초 강현캠퍼스 및 둔촌동 중학교 캠퍼스 신설: '29.3월
 - (특수) 장애학생의 교육권 보장을 위한 가칭 동진학교 및 가칭 성진학교 신설: '27.9월 및 '29.3월
 - (각종) 서울온라인학교('25.3월 개교 완료, '26.3월 학급 확대 운영) 리모델링 시설공사 추진: '25.10월~'26.2월
 - 과밀학급 해소를 위한 교실 증축 및 모듈러 교실 설치 추진
 - 초등학교 10교(한서초, 서이초 등) 및 중학교 3교(내곡중, 잠실중 등)

- **적정규모학교 육성 중장기 계획 지속 수립 및 도시형 캠퍼스 등 다양한 정책 추진**
 - 소통과 협력을 기반으로 적정규모학교 육성 대상학교 적극 지원
 - 적정규모화 추진 학교의 안정적인 재정지원
 - 적정규모학교 육성을 위한 사업설명회, 위원회 등 개최
 - 학생 수 급감에 대응한 학교 이전 재배치 등 적정규모화 추진
 - 이웃한 학교급 간 효율적 통합운영을 위한 이음학교 신규 공모
 - 도시형 캠퍼스 등 지역 여건에 맞는 학교 설립(운영) 적용 모델 발굴 노력
 - 안정적인 학생 배치 및 배정 여건 조성을 위한 남녀공학 전환 추진
- **과밀학급 및 지역 간 격차 해소를 위한 학급당 학생수 단계적 감축**
 - 「2026~2030. 학교급별 학생배치계획」 수립 : '25.하반기
 - 초·중·고 학교급별, 일반·특수·특별학급별, 과대학교·과밀학급 규모별 여건을 고려한 지표 적용
 - 초·중·고: 교원 수급 고려한 학교급별·학년별 학급당 학생수 감축
 - 신·증설 외 교실전환비 및 내부비품비 지원을 통한 과밀 해소 추진
- **학교 이전적지의 전략적 활용 방안 수립 및 단계적 이행**
 - 관계기관(부서) 협업을 통한 사업 적기 추진
 - 지역사회 여건 및 미래교육 수요를 고려한 학교이전적지 공간 총괄 기획

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①본392. ②추238. 교실증축 ①본393. ②추239. 학교신설	교육여건 개선을 위한 공립학교 신·증설	65,614,464	45,690,794	111,305,258	57,722,160	53,653,940 (48.2)	26,434,740 (23.7)	①본1565 ②추1016 ①본1569 ②추1019
①본388. 적정규모 학교육성 추진 ②추236. 적정규모 학교육성 지원금 ②추237. 적정규모 육성학교 교육환경 개선	적정규모 학교 육성 장기 플랜 및 도시형 캠퍼스 등 다양한 정책 추진	3,857,090	677,257	4,534,347	3,435,105	3,945,975 (87.0)	3,925,815 (86.6)	①본1549 ②추1009 ②추1013
①본394. 학교설립 추진 ②추241. 학급설치 지원	과밀학급 및 지역 간 격차 해소를 위한 학급당 학생수 단계적감축	5,279,825	△554,300	4,725,525	5,990,800	4,185,847 (88.6)	4,185,847 (88.6)	①본1574 ②추1027
①본381. ②추233. 교육공간 총괄기획	학교 이전적지의 전략적 활용 방안 수립 및 단계적 이행	273,920	4,089,016	4,362,936	501,320	1,312,260 (30.1)	386,887 (8.9)	①본1527 ②추999
합계		75,025,299	49,902,767	124,928,066	67,649,385	63,098,022 (50.5)	34,933,289 (28.0)	

2

학교 간 격차 완화 및 균형 배정

작성 자

학교지원과장: 오상환 ☎9601

학생배정팀장: 이승현 ☎9609

담당: 임호진 ☎9623

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교 간 학생수 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공정성 및 신뢰성 확보

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제77조 내지 제88조
- 서울특별시 고등학교 입학전형 기본계획(서울특별시교육청, 매년 수립)

□ 추진 실적

○ 2025학년도 교육감 선발 후기고 배정

- (신입생 배정) 210교 45,846명(전년 대비 3,980명(8.0%) 감소): '25.1.31.
※ 배정 학교 수 전년 대비 1개교 증가
- (입학전 배정) 152교 350명(전년 대비 5명(1.4%) 증가): '25.2.18.
※ 후기 일반고 원서접수 이후 거주지 변경 및 기타 사유가 있는 경우
- (추가전형) 47교 51명(전년 대비 9명(15%) 감소): '25.5월

□ 향후 계획

○ 배정여건 개선을 위한 통학편의 조사 분석 및 활용

- 조사결과 분석·보고 및 분석 자료 NEIS 반영: '25.11~12월
※ 통학편의 조사(사전·실측·심화) 단계별 실시: '25.4~10월
- 2026학년도 민원대책반 운영 시 민원응대 자료로 활용: '26.1월

- 2026학년도 고입전형 홍보 추진: '25.10~12월
 - 교육감 선발 후기고 진학안내 및 원서 작성 업무편람 제작·배포: '25.10월
 - 나이스 고입전형 프로그램 담당자(교원) 연수 실시: '25.10~11월
 - '하이인포(서울고교홍보사이트)' 현행화 및 진학자료 탑재: 상시
 - '서울시교육청 학생배정' 카카오톡 채널 운영: 상시
 - 고입 전형 문의사항 상담·안내: 상시
- 2026학년도 교육감 선발 후기고 입학전형 추진
 - 후기고 배정을 위한 거주사실 조사: '25.8~12월
 - 고입 특례 및 근거리 통학 대상자 심사: '25.9~11월
 - 고입 성적산출 및 원서작성·제출: '25.11~12월
 - 후기고 본배정 및 입학전 배정 실시(모의배정 등): '25.12월~'26.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
390. 후기고 배정	후기고 배정업무 보조	70,367	-	70,367	113,282	39,009 (55.4)	39,009 (55.4)	1558
	후기고 배정업무 운영	133,422	-	133,422	117,312	97,909 (73.4)	84,529 (63.4)	1559
	후기고 배정정보 안내	54,900	-	54,900	65,400	35,140 (64.0)	35,140 (64.0)	1560
합계		258,689	-	258,689	295,994	172,058 (66.5)	158,678 (61.3)	

3

사학의 자율적 운영 기반 조성 및 건전 운영 지원

작성 자

학교지원과장:
오상환 ☎9601

학교법인팀장: 조병주 ☎9613
사학재정팀장: 우성경 ☎9795

담당: 김은희 ☎9614
이하림 ☎9619

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 현장 맞춤형 지원으로 학교법인 역량 제고를 통한 사학의 자율적 운영 기반 조성
- 사회적 책임 이행 지도·지원으로 사학의 공공성과 투명성 강화를 통한 사학 건전성 제고

○ 근거

- 「서울특별시교육청 사립학교 재정지원에 관한 조례」
- 사학의 자율성 확보 및 공공성 강화 지원계획(서울특별시교육청, 2024)

□ 추진 실적

○ 사학의 공공성 및 투명성 강화 지도·지원

- 공영형 사립학교 1개교(서울외고) 운영: 교육환경개선비 및 특색사업비 지원, 재정건전성 및 투명성 강화 지도
- 학교법인 기본재산 실태조사 및 학교법인 법인회계 결산 결과 시정사항 이행지도
- 법인운영비 전출기준 준수 지도: 법인운영비 집행기준 30% 유지

○ 사학의 자율적 운영기반 조성 지원

- 학교법인 역량 제고를 위한 사학기관 전문가 자문단 구성·운영: 분야별 전문가 17명(법률 5, 회계 3, 재산 5, 노무 4)
- 학교법인 재산·노무 등 전문분야 업무 관련 자문 10건
- 학교법인 정관 정비 사전 컨설팅 31건

- 투명한 회계 운영을 위한 재정결함보조금 및 교비회계 관리
 - 사립학교 교비회계 현장 지도·점검(25교): '25.상반기
 - 사립학교 재정결함지원 관련 연수(318명): '25.3월
 - 2025학년도 본예산서 검토(372교): '25.3~7월

□ 향후 계획

- 2025년 사학기관 운영평가 실시
 - (평가대상) 관할 초·중·고 경영 123개 법인
 - (평가내용) 2024학년도 법인 및 학교 경영 전반에 대한 평가
 - (평가체계) 3개 영역(법인재정, 법인운영, 학교행정), 25개 지표
 - (추진일정) '25.6~11월 평가 후 12월 우수기관 선정
- 학교법인 수익용기본재산 실태 전수조사 실시
 - (대상기관) 관할 139개 법인
 - (조사기간) '25.7.1.~10.31. ※ 조사기준일: '25.7.1.
 - (조사항목) 수익용기본재산 토지, 건물, 현금, 기타 및 수익사업체 보유현황 및 수익현황
- 학교법인 정관 수익사업 관련 규정 일제 정비
 - (대상기관) 관할 139개 법인
 - (정비기간) '25.4~10월
 - (정비내용) 수익사업체 운영 현황을 반영하여 사업의 종류, 사무소 소재지 등 정관 현행화, 미운영 수익사업 정관에서 삭제
- 재정결함보조금 지원 및 교비회계 지도·점검
 - 2025학년도 재정결함보조금 중간정산 및 2024학년도 최종정산
 - 2024학년도 결산서 검토(372교)
 - 2025학년도 교비회계 학교 현장 지도·점검 및 맞춤형 컨설팅

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
379. 사학기관운 영평가	사학의 공공성 및 투명성 강화 지도·지원	60,937	-	60,937	105,940	617 (1.0)	617 (1.0)	1519
380. 학교법인 운영지도		301,600	-	301,600	603,600	301,600 (100.0)	301,600 (100.0)	1523
380. 학교법인 운영지도	사학의 자율적 운영기반 조성 지원 (사학기관 자문 및 사학 업무개선, 임사이사 선임 법인지원, 학교법인 운영관리)	65,915	-	65,915	117,420	30,115 (45.7)	30,115 (45.7)	1522
378. 사립학교 운영지도	투명한 회계 운영을 위한 재정결합 보조금 및 교비회계 관리	75,460	-	75,460	56,570	31,960 (42.4)	25,960 (34.4)	1515
382. 운영비 재정결합 보조		237,716,348	-	237,716,348	240,184,945	191,221,734 (80.4)	173,123,243 (72.8)	1530
☎386. ☎235. 인건비 재정결합 보조		1,202,877,205	37,831,351	1,240,708,556	1,207,434,228	969,024,523 (78.1)	840,294,939 (67.7)	☎1542 ☎1005
합계		1,441,097,465	37,831,351	1,478,928,816	1,448,502,703	1,160,610,549 (78.5)	1,013,776,474 (68.5)	

4

투명하고 공정한 회계관리로 신뢰받는 서울교육재정

작성 자

교육재정과장:
정옥진 ☎9627

회계관리팀장: 유은희 ☎9628
계약관리팀장: 손정희 ☎9635

담당: 서미정 ☎9629
현경환 ☎9637

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교 계약 업무의 맞춤형 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 강화

○ 근거

- 「지방회계법」 및 「지방계약법」
- 「서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 중증장애인생산품 우선구매 촉진 조례」

□ 추진 실적

○ 건전하고 투명한 교육재정 운영 강화

- 2025년 교육비특별회계 연간 자금운용 계획 수립: '25.1월
 - 자금 부족에 따른 자금 한도액 특별관리 실시: '25.3~9월
- 업무추진비 사용내역 및 가족수당 지급실태 점검: '25.1월, 4월, 8월
- 계약심의위원회 개최(6회): '25.2~9월
- 2024회계연도 교육비특별회계 및 기금회계 결산 심의: '25.6월
 - 「알기 쉬운 결산서」 배포 및 결산 세입·세출 운용상황 재정공시: '25.7~8월
 - 재정집행의 효율성 증대를 위한 중간 점검(예비결산): '25.9월

○ 학교 업무 경감을 위한 맞춤형 연수 및 현장 지원

- 서울시교육청 급여달력 배포(1,335개 기관): '25.1월
- 교육비특별회계 결산업무 담당자 연수 실시(41개 기관 60명): '25.2월
- 체납세입금 담당자 컨설팅(11개 교육지원청) 및 연수(46명) 실시: '25.2월, 8월
- 계약업무 멘토단 구성 및 운영(13개단 115명): '25.2월
- 신규공무원 업무 적응을 위한 급여멘토링 실시(멘토31명, 멘티104명): '25.9월

□ 향후 계획

○ 건전하고 투명한 교육재정 운영 강화

- 수익성 증대를 위한 자금 통합관리 및 체계적인 자금 운용: '25.10~12월
- 체납세입금관리시스템을 통한 체계적 채권 관리(체납자 독촉·법원 강제집행)
- 계약업무의 적절성·적법성 강화를 위한 계약심의위원회 운영
- 가족수당 및 가계보전수당, 교육비특별회계·기금 점검: '25.10~12월
- 교육비특별회계 금고은행 현장 검사(본청 및 11개 지원청): '25.12월

○ 학교 업무 경감을 위한 맞춤형 연수 및 현장 지원 지속 추진

- 급여, 자금 및 세입업무 담당자 역량 강화 연수 실시: '25.10~11월
- 체납세입금 담당자 지원을 위한 컨설팅 실시: '25.10월
- 계약 담당자 업무 경감을 위한 계약서류 간소화 추진
- 계약업무 지원 홈페이지(계약길잡이) 및 SNS(카카오톡 채널)를 통한 계약 관련 정보 안내·공유

○ 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화

- 2025년 1.1%로 상향된 중증장애인생산품 법정구매율 달성을 위해 기관별(학교포함) 실적 점검 및 구매 독려 지속 추진
- 사회적배려기업 제품 우선구매 활성화를 위한 실적 점검

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
400. 세입관리	체납세입금 징수관리	15,195	-	15,195	40,265	8,549 (56.3)	6,074 (40.0)	1600
401. 지출관리	급여관리	13,077	-	13,077	18,977	2,308 (17.6)	2,308 (17.6)	1603
	지출관리	23,150	-	23,150	23,540	18,310 (79.1)	11,710 (50.6)	
396. 결산관리	결산검사지원 및 결산관리	135,041	-	135,041	139,196	131,172 (97.1)	131,172 (97.1)	1585
401. 지출관리	계약 업무지원	25,740	-	25,740	24,140	12,780 (49.7)	12,740 (49.5)	1603
합계		212,203	-	212,203	246,118	173,119 (81.6)	164,004 (77.3)	

5

공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

작성 자

교육재정과장: 정옥진 ☎9627

재산관리팀장: 박성재 ☎9640

담당: 김진수 ☎9641

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육 환경 변화에 따른 공유재산 운용의 공공성과 활용성의 조화
- 인적·물적 지원 및 학교 부담 해소를 통한 학교시설 개방 확대 기반 구축

○ 근거

- 「공유재산 및 물품 관리법」 및 같은 법 시행령
- 「서울특별시교육비특별회계 소관 공유재산 관리 조례」
- 「서울특별시교육청 공립학교 시설의 개방 및 이용에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 각급학교 체육시설 개방 지원 조례」

□ 추진 실적

○ 공공성 확보를 위한 공유재산 및 유휴시설 관리 강화

- 가칭 동진학교 설립 예정지 수용재결 심의·확정, 소유권 이전: '25.1~6월
- 공유재산심의회 운영(5회): '25.1~9월
- 2024년 공유재산 실태조사 결과보고(1,071기관 3,548필지 4,802동)

○ 지역사회와 함께하는 학교시설 개방 기반 확립

- 학교시설 개방 사업 성과 분석을 위한 만족도 조사 실시: '25.1~2월
- 스쿨매니저 시범학교 운영 및 인센티브 지급(14개 자치구, 42교): '25.1~9월
- 학교시설 사용 유·무선 예약시스템 운영: '25.1~9월

□ **향후 계획**

- 체계적 조사와 관리를 통한 공유재산 운영 내실화
 - 2024년 공유재산 실태조사 후속 조치 계획 수립 및 결과 보고: '25.10월
 - 공유재산심의회 운영(심의대상: 취득·처분, 용도폐지 등)
 - 2025년 공유재산 실태조사 계획 수립 및 추진
 - 공항공 이적지 유희부지 처분(재산이관) 추진
- 학교시설 개방 활성화 및 사용허가 행정지원 강화
 - 학교시설 개방 우수학교 인센티브 지원: '25.10월
 - 스쿨매니저 시범운영 확대를 통한 학교시설 개방 촉진
 - 학교 현장의 어려움 해소를 위한 행정재산 사용허가 매뉴얼 개정
 - 사용허가 관련 소송 및 민원 관련 현장 맞춤형 컨설팅

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
397. 재산관리 일반운영비	공유재산 심의회운영	15,080	-	15,080	16,240	6,502 (43.1)	6,422 (42.6)	1589
	유희시설물관리	1,078,454	-	1,078,454	1,257,978	948,399 (87.9)	703,975 (65.3)	
	재산관리일반	262,606	-	262,606	4,743,289	57,834 (22.0)	57,834 (22.0)	
	학교시설예약 시스템유지관리	25,520	-	25,520	25,600	22,451 (88.0)	15,411 (60.4)	
☎398. ☎242. 학교시설 개방우수학교 운영비지원	공·사립학교 운영비 지원	3,023,720	1,710,000	4,733,720	3,484,247	576,151 (12.2)	576,151 (12.2)	☎1594 ☎1033
비예산	수영장 가이드라인 마련 및 사용허가 관련 맞춤 컨설팅	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		4,405,380	1,710,000	6,115,380	9,527,354	1,611,337 (26.3)	1,359,793 (22.2)	

6

안전한 학교시설환경 조성

작성 자

교육시설안전과장: 엄병현 ☎9646 시설개발팀장: 유현희 ☎9656 담당: 양지민 ☎9661, 조병현 ☎9794
시설관리팀장: 김소라 ☎9657 정다미 ☎9686, 오태훈 ☎9658

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 및 석면·화재 취약시설의 제거를 통해 학생 안전 확보 및 교육환경 보호
- 조리 시 발생하는 조리흙 등 유해한 공기로부터 조리실무사 보호를 위하여 환기시설 개선

○ 근거

- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「석면안전 관리법», 「산업안전보건법», 「학교석면 안전관리에 관한 조례」
- 교육시설 화재 안전 종합대책(교육부, 2020)
- 단체급식시설 환기에 관한 기술 지침(한국산업안전보건공단, 2023)
- 서울형 급식실 환기시설 개선 추진계획(서울특별시교육청, 2024)

□ 추진실적

○ 교육시설 안전점검 추진

- 전체 교육시설 계절별(해빙기,여름철) 안전점검 완료: 7,959개소
- 제2·3종시설물 상반기 정기안전점검 완료: 1,795개소
- 교육시설 통합정밀안전점검 상반기 중 점검 완료: 225개소

○ 학교시설 안전 확보를 위한 시설 사업 추진

- 내진 성능 평가 및 보강공사 추진: '25.1~9월, 109동 완료
- 석면 해체·제거 공사 추진: 14교 162실 제거완료
- 화재취약 마감재(드라이비트) 해소 공사 추진: 77교 97동 해소 완료

□ 향후 계획

- 관련 법령에 따른 철저한 안전점검 실시
 - 제2·3종시설물 하반기 정기안전점검 실시: '25.10~11월
 - 전체 교육시설 겨울철 안전점검 실시: '25.11~12월
- 위험요인에 대응하는 안전관리체계 확립
 - 수시로 발생하는 위험요소에 전문점검단 특별점검, 안전점검보수비 운영으로 신속한 대처: 연중 수시
 - 학교 내·외부 인접(50m 이내) 건설공사(굴착 및 해체 등) 교육시설 안전성평가 실시: 연중 수시
- 스마트 관리 시스템 도입을 통한 안전관리 효율성 증대
 - AI기반 노후 교사동 잔존수명 예측을 위한 데이터베이스 구축 정보화사업 사전절차 추진: '25.10월~'26.10월
 - IoT 기반 디지털 계측 시스템 도입: '25.12월
- 학교시설 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련
 - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 기술 지원: ~'26.4월
 - 내진성능평가 및 보강공사 추진: 연중
- 석면 해체·제거 공사의 안전성 제고
 - 학교 석면 모니터단 운영 및 전문교육 실시를 통해 사업의 안전성 제고
 - 석면 잔재물 조사 시 법적 기준이 명확한 편광현미경 분석 방법을 적용하여 안전 확인
 - 석면 해체·제거 공사(냉난방 공사 등과 병행) 추진: 53교 1,860실 추진 중
- 화재취약 마감재에 대한 선제조치로 화재 안전성 확보
 - 화재취약 외단열마감재의 해체 및 준불연 이상의 단열재 신설을 통한 학교시설의 화재 안전성 확보
 - 대수선 허가 대상 제외에 따른 사업추진 조건 완화로 각급학교 사업추진 독려
 - 드라이비트 해소 공사 추진: 59교 78동 추진 중

○ 급식시설 개선사업 추진

- 환기시설 개선 대상 학교 후드 및 흡방지기 설치
- 학생식당 신설 및 노후 바닥 개선 등 급식시설개선사업 지원
- 급식실 환기시설 개선 공사 추진: 연중, 72교
- 「서울형 급식실 환기시설 개선 가이드라인 개선방안 및 소음 저감대책 마련 연구용역」 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
④본410. ④추252. 노후시설 개선	안전점검 및진단	8,743,238	386,511	9,129,749	11,898,522	7,449,468 (81.6)	4,696,721 (51.4)	
	안전점검 보수 (기후변화 대비, 공·사립학교)	3,500,000	530,260	4,030,260	8,000,000	973,817 (24.2)	966,479 (24.0)	④본1719 ④추1121
	안전성평가 타당성검토	257,400	210,600	468,000	351,000	156,488 (33.4)	156,488 (33.4)	
	안전관리 (내진보강)	35,425,000	104,369,515	139,794,515	93,588,636	91,558,770 (65.5)	82,555,609 (59.1)	④본1647 ④추1074
	안전관리 (석면제거)	17,530,400	55,229,951	72,760,351	96,599,642	49,053,504 (67.4)	48,541,014 (66.7)	④본1651 ④추1075
	안전관리 (드라이 비트해소)	10,660,231	56,449,972	67,110,203	52,231,405	31,273,650 (46.6)	28,303,513 (42.2)	④본1650 ④추1075
④본407. ④추248. 급식시설 개선	급식실 환기개선	8,813,337	35,148,385	43,961,722	35,000,000	26,310,742 (59.8)	24,480,410 (55.7)	④본1630 ④추1055
	급식시설 개선	3,392,203	17,954,590	21,346,793	14,448,113	8,654,486 (40.5)	7,243,837 (33.9)	
합계		88,321,809	270,279,784	358,601,593	312,117,318	215,430,925 (60.1)	196,994,071 (54.9)	

작성 자

미래학교추진단장:
이해승 ☎9670미래학교기획팀장: 임선빈 ☎9671
미래학교개발팀장: 하현철 ☎9652담당: 박지선 ☎9797
안정호 ☎9653

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 건물에 대한 종합적·체계적 시설개선 추진
- 그린·디지털전환·공간혁신·복합화·안전·지역특화의 6대 전략을 사전기획을 통해 학교별로 적용하여 미래학교 공간 구축

○ 근거

- 그린스마트미래학교 종합계획 및 실행계획(교육부, 2021)
- 2022년 그린스마트미래학교 추진계획(교육부, 2022)
- 2023년 그린스마트스쿨 추진계획(교육부, 2023)
- 학교시설 환경개선 5개년 계획(교육부, 2023)
- 공간재구조화사업 실행계획(교육부, 2024)
- 공간재구조화사업 업무지침(교육부, 2025)

□ 추진 실적

- 40년 이상 노후시설에 대한 학교 단위의 개축 또는 리모델링 추진
 - 사전기획 적정성 검토 및 공공건축 심의 완료: 15교
 - 자체투자심사·중앙투자심사 및 공유재산심의·관리계획 완료: 16교
 - 설계공모 단계: 12교, 설계단계: 24교, 공사 단계: 13교
 - 공사 완료(5교): 개축(둔촌초, 위례초), 리모델링(종암중), BTL(유현초, 청량중)
- 노후학교 공간재구조화 사업 안정 추진 위한 지원
 - 노후학교 공간재구조화 사업 기준단가 변경사항 안내: '25.1월
 - 분기별 예산집행계획·추진 상황 현행화, 사업추진 절차도 배포: '25.1월
 - 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 2024년 현황점검 및 2025년 추진계획 수립: '25.2월
 - 모듈러 임시교사 과업설명서 및 제안요청서 개정: '25.2월

- 모듈러 임시교사 인식개선을 위한 설문조사 실시: '25.2월
- 조성지원비 계획 수립 및 지원(22교, 612,000천원): 연중
- 긴급시설보수비 계획 수립 및 수시 지원(24교, 1,175,460천원): 연중
- 적기 사업추진 위한 단계별 상황 점검 및 맞춤형 컨설팅 제공: 연중
- 2026~2028년 노후학교 공간재구조화 사업 대상 선정 계획 수립: '25.7월

□ 향후 계획

- 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 사업 지속 추진
 - 총 89교: 공간혁신 1교, 그린스마트 59교, 공간 재구조화 29교
 - '26~'28년 노후학교 공간재구조화 대상학교 선정: '25.12월
- 노후학교 공간재구조화 사업 추진 현황 관리 및 컨설팅 실시: '25.10~12월
 - 사업 추진 현황 관리 및 기관별 여건 반영 추진 방안 마련
 - 재원별 예산 편성·집행·정산 실태 점검
 - 조성지원비 지원 항목 및 집행 방법 컨설팅
 - 추진 장애 요인 및 애로사항 진단과 해결방안 도출을 통한 업무 효율성과 추진력 제고

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
412. 그린스마트 스쿨운영	노후학교 공간 재구조화 추진	3,583,712	775,325	4,359,037	6,963,400	2,947,808 (67.6)	2,273,841 (52.2)	1727
Ⓜ414.Ⓜ254. 그린스마트 스쿨		64,470,943	96,650,784	161,121,727	57,082,523	99,707,831 (61.9)	53,177,636 (33.0)	Ⓜ1736 Ⓜ1128
Ⓜ415.Ⓜ255. 노후교사 개축		20,355,291	23,461,883	43,817,174	22,907,683	28,785,766 (65.7)	19,769,778 (45.1)	Ⓜ1744 Ⓜ1134
합계		88,409,946	120,887,992	209,297,938	86,953,606	131,441,405 (62.8)	75,221,255 (35.9)	

8

학교복합시설 활성화

작성 자

미래학교추진단장:
이해승 ☎9670

학교복합시설팀장: 최영주 ☎9682

담당: 박찬건 ☎9683

조지영 ☎9029

김도현 ☎9792

신승엽 ☎9663

김정민 ☎9793

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교복합시설 건립을 통한 교육환경 및 지역 정주 여건 개선
- 교육청과 지자체의 시설투자 및 운영 분담으로 재정 투자 효율화

○ 근거

- 「학교복합시설 설치 및 운영·관리에 관한 법률」 및 같은 법 시행령
- 「서울특별시교육청 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 조례」

□ 추진 실적

○ 학교복합시설 확대 및 유형 다양화

- (수요조사) 지자체 대상 학교복합시설 조성 수요조사: '25.2월
- (공모사업) 2025년 교육부 학교복합시설 공모사업 선정: '25.4월, 화곡초

○ 학교복합시설 현장 지원

- (컨설팅 지원) 학교복합시설 관련 실무협의회 회의 참여 지원
(서초구, 강남구, 용산구): '25.2~9월, 9회
- (연수 운영) 학교복합시설 관리자(행정실장) 및 교육지원청 담당자 연수 운영: '25.8월
- (협의체 운영 지원) 학교복합시설 운영 개선을 위한 지원청 단위 회의(협의체) 운영 예산 지원: '25.8월

○ 학교복합시설 효율적인 관리체계 구축

- (기준단가) 2025년 서울형 학교복합시설 기준단가 수립: '25.2월

- (개선계획) 학교복합시설(수영장 등) 운영·관리 개선 추진계획 수립: '25.5월
- (TF 운영) 학교 수영장 설비 점검 및 유지관리 TF 운영: '25.4~10월
- (수도분리) 학교복합시설(수영장) 수도분리 공사 5개년 계획 수립 및 예산 지원: '25.4~8월

□ 향후 계획

○ 학교복합시설 확대 및 유형 다양화

- (공모사업 추진) '26년 교육부 학교복합시설 공모사업 신청으로 학교복합시설 확대
- (소규모 학교복합시설 확대) 대규모 체육시설, 주차장 위주 학교 복합시설 외 유희교실 활용, 리모델링, 교실 재배치 등을 통한 소규모 학교복합시설 설치 추진
- (신규 유형 도입) 신규 복합시설 유형 도입을 위해 지자체 수요 조사 및 학교복합시설 설치 가능한 학교 선정 후 추진

○ 학교복합시설 운영 방식 개선 및 현장 지원 강화

- (운영 방식 개선) 학교복합시설의 자치구 또는 교육시설관리본부 이관 등 운영 방식을 개선하여 수영장 운영 학교 업무 부담 경감
- (협의체 구성) 원활한 학교복합시설 사업 추진을 위해 각종 협의체 구성
- (연수 운영) 학교복합시설 관련 관계자(행정실장, 학교장, 담당자 등) 연수 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
☎413. ☎256. 학교 복합시설 활성화	학교 복합시설 활성화	426,261	1,230,000	1,656,261	443,260	1,364,066 (82.4)	1,331,766 (80.4)	☎1732 ☎1137
합계		426,261	1,230,000	1,656,261	443,260	1,364,066 (82.4)	1,331,766 (80.4)	

9

신청사 건립

작성 자	청사이전추진단장 :	청사이전기획팀장 : 황명순 ☎8501	담당: 이지은 ☎8502
	이정희 ☎8500	청사시설공사팀장 : 송은정 ☎8505	강성욱 ☎8506
		스마트오피스팀장 : 김원영 ☎8510	김정희 ☎8511

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래로 열린 협력 교육 대전환을 지원하는 스마트 공간 조성
- 학생, 학부모, 교직원, 시민 등이 소통·공유할 수 있는 교육 허브 공간 구축

○ 근거

- 「서울특별시교육청 신청사 기금 조례」
- 「서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙」 제11조 제7항

□ 추진 실적

○ 신청사 건립 공사

- 골조공사 완료, 내·외부 마감 및 부대토목공사 추진 중(공정률 89%, '25.9월)
- 건립공사 공정 안정화 및 가속화('24.1월 PC구조 공법 적용): '25.1~9월

○ 신청사 통합관리체계 구축 및 스마트오피스 조성

- 통합형 동선계획 구축(동선분리·출입통제·방호계획): '25.1~9월
- 공간중심 통합관리체계 구축·시행: '25.5~9월
- 신청사 가상데스크톱인프라(VDI) 단말기 및 모니터 계약: '25.7~9월
- 모바일 행정전화(FMC) 기능개선: '25.8월
- 좌석 및 회의실 예약시스템 구축 계약: '25.9월

○ 청사 이전 추진 및 홍보·소통 내실화

- 신청사 뉴스레터 배포(7회) 및 청사이전 업무협의체 운영(25회): '25.1~9월
- 스마트워크 인식개선 직원 연수 및 관리자 소통간담회(26회): '25.3~9월

- 신청사 사무가구구입 물품선정위원회 및 품평회: '25.6~9월
- 신청사 이전과 안착 지원을 위한 용산구청 MOU체결: '25.7월
- 신청사 인근 지하철 병기역명 개정 추진 [숙대입구(갈월)→숙대입구 (서울시교육청)] 용산구 지명위원회 통과: '25.8월
- 신청사 이사준비를 위한 계획수립, 부서 안내: '25.9월
- 신청사 건립기금심의위원회 운용
 - 2024년 결산 및 2025년 운용계획변경 등 심의(3회): '25.3~9월

□ 향후 계획

- 신청사 건립 공사
 - 안전시설 상시 점검으로 안전사고 예방(자체·용산구): '25.10~11월
 - 신청사 공간 디자인(스마트워크·복합문화·그린) 구현: '25.10~11월
 - 지능형 통합관제 청사 운영·관리 시스템 구축: '25.10~12월
 - ※ 지능형 건축물(IBS) 인증, 통합관제시스템, 출입통제시스템 설치
 - 도시계획시설 인가 이행 및 사용승인: '25.10~12월
 - 신청사의 효율적 운영·관리를 위한 통합 공간정보 인계: '25.12월
- 스마트오피스 시스템 구축
 - 신청사VDI, FMC, 클라우드 프린팅 등 구축: '25.10월~'26.2월
 - 좌석 및 회의실 예약 시스템 구축 등: '25.10월~'26.1월
 - 신청사 스마트오피스 전직원 교육: '25.11~12월
 - 신청사 스마트오피스 성능, 보안 등 통합테스트: '25.12월~'26.1월
- 청사 이전 추진 및 홍보·소통 내실화
 - 신청사 건물 명칭 공모 등 청사이전 홍보·소통·협력: '25.10~12월
 - 공사 진행 현황, 사진·영상 등 유튜브 및 홈페이지 탑재: '25.10~12월
 - 신청사 사무가구 및 미술작품 설치: '25.10~12월
 - 신청사 이사용역, 베이크아웃, 입주청소 용역 발주: '25.10~12월
 - 지하철 병기역명 개정 서울시 지명위원회 심의 상정: '25.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
416 신청사건립 기금적립	신청사 건립	7,800,000	-	7,800,000	-	7,800,000 (100.0)	7,800,000 (100.0)	1751
417. 기획시설 사업추진 및 지원	청사이전 사업추진	28,960	-	28,960	65,490	28,960 (100.0)	28,960 (100.0)	1753
합계		7,828,960	-	7,828,960	65,490	7,828,960	7,828,960 (100.0)	