

SE♥UL M! SOUL

# 주요업무보고

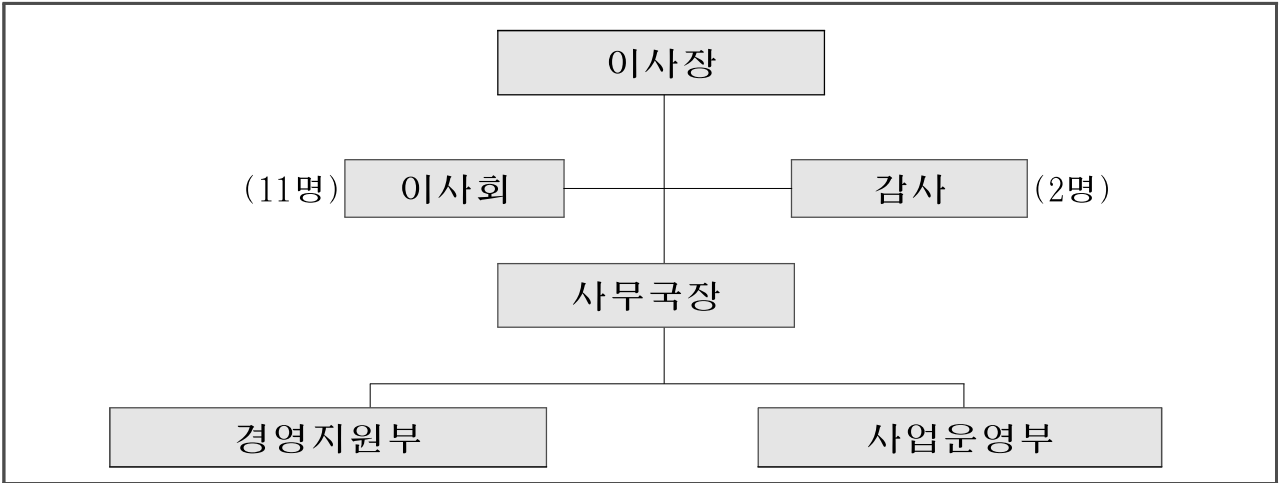
2026. 2.

서울미래인재재단

# I. 일반 현황

## 조직 및 인력

● 조직: 이사장, 이사회, 감사, 사무국(2부)



● 인력: 정원 15명 / 현원 13명

(정원/현원)

구분	계	정원			
		임원	2급	3·4급	5·6급
계	15/13	1/1	1/1	2/2	11/9

## 예산

(단위: 천원)

예산과목		'26 예산	예산과목		'26 예산
세입	총계	20,292,015	세출	총계	20,292,015
	서울시 출연금	17,916,773		인건비	852,576
	기부금수입	105,000		운영비	1,213,158
	전기이월금	1,020,923		사업비	17,794,986
	이자수익	431,295		예비비 및 기타	431,295
	위탁사업	818,024			

※ 서울장학재단 기본재산: 136억원

## □ 부서별 담당업무

부서명	업 무 내 용
<p style="text-align: center;"><b>경영 지원부</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 경영지원 및 감사 총괄</li> <li>▶ 이사회 운영, 이사장 성과계약, 기관경영평가, 직원상시평가</li> <li>▶ 서울시 경영혁신과제 추진, 반부패·청렴자율준수제 시행, 인권경영</li> <li>▶ 사업계획수립, 예산수립 및 통제, 예산결산, 자금운용</li> <li>▶ 인사관리(직원인사, 채용, 교육, 복리후생), 인사위원회 운영</li> <li>▶ 회계, 지출, 결산, 세무, 복무, 총무, 물품구매(공공구매), 계약</li> <li>▶ 기본재산관리, 직인관리, 문서 수발신, 기부금영수증발급, 기부자관리</li> <li>▶ 규정 및 내규 제·개정, 법인변경등기, 경영공시</li> <li>▶ 대외기관업무(서울시, 시교육청, 시의회, 국민권익위원회 등)</li> <li>▶ 재단 홈페이지 및 장학생선발관리시스템, 그룹웨어 운영</li> <li>▶ 개인정보보호 및 행정정보공개</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>사업 운영부</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 사업 총괄, 사업 계획 수립, 예산 및 성과 관리</li> <li>▶ 민간협력사업 및 신규 장학사업 개발</li> <li>▶ 사업 관련 위원회 운영</li> <li>▶ 대외협력(서울시, 시의회, 기탁기관 등)</li> <li>▶ 교육기회확대사업(10)             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 대학분야: 서울인재대학장학금, 서울인재직업전문학교장학금, 서울독립유공자후손장학금, 서울선순환인재장학금, 청춘스타트장학금(민간기탁)</li> <li>· 고교분야: 서울미래고교장학금, 서울미래예체능장학금, 서울미래직업계고장학금, 서울미래꿈터장학금, 서울미래하나고장학금</li> </ul> </li> <li>▶ 핵심인재육성사업(4)             <ul style="list-style-type: none"> <li>· AI서울테크연구지원사업, 서울임팩트액션프로젝트, 서울인재해외교환학생장학금, 서울테크스칼더십(위탁)</li> </ul> </li> <li>▶ 인재역량강화사업(3)             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 진로설계 멘토링 프로그램, 장학생 아카데미 프로그램, 장학생 사회공헌 프로그램</li> </ul> </li> </ul>

## □ 이사회 현황

### ● 구성 및 기능

명 칭	구 성	기 능
서울장학재단 이사회	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 임원: 정원 13명</li> <li>- 이사장 1명</li> <li>- 이 사 10명</li> <li>- 감 사 2명</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결</li> <li>- 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항</li> <li>- 정관의 개정에 관한 사항</li> <li>- 법인의 해산에 관한 사항</li> <li>- 임원의 임면에 관한 사항</li> <li>- 사업에 관한 사항</li> </ul>

### ● 임원 현황

연번	성명	구분	주요 경력	임기
1	남성욱	이사장 (상임)	· 민주평화통일자문회의 사무처장 · 국가안보전략연구원원장	'25. 4. 28.~'28. 4. 27.
2	강성태	이사 (비상임)	· 공부의 신 대표 · 서울시 비영리단체 공신 대표	'25. 4. 28.~'28. 4. 27.
3	강 인	이사 (비상임)	· 서울사이버대학교 총장 · 전국노인복지단체연합회 부회장	'25. 4. 2.~'28. 4. 1.
4	권영출	이사 (비상임)	· (사)한국원격교육연수원협회 회장	'24. 9. 13.~'27. 9. 12.
5	박영립	이사 (비상임)	· 법무법인 최앤박 대표변호사 · 화우공익재단 이사장	'25. 1. 8.~'28. 1. 7.
6	신현석	이사 (비상임)	· 고려대 교육학과 교수 · 서울시 정책자문위원회 위원	'25. 4. 28.~'28. 4. 27.
7	정영순	이사 (비상임)	· 한국학중앙연구원 인문학부 교수	'25. 3. 30.~'28. 3. 29.
8	채재은	이사 (비상임)	· 가천대 행정학과 교수 · 한국장학재단 비상임이사	'25. 4. 28.~'28. 4. 27.
9	한경희	이사 (비상임)	· 한경희생활과학 대표이사	'25. 1. 8.~'28. 1. 7.
10	조재익	이사 (당연직)	· 서울시교육청 기획조정실장	'24. 3. 15.~'27. 3. 14. (당연직 재임기간 限)
11	정진우	이사 (당연직)	· 서울시 평생교육국장	'25. 2. 11.~'28. 2. 10. (당연직 재임기간 限)
12	정규혁	감사 (비상임)	· 서울시체육회 사무처장	'24. 5. 27.~'26. 5. 26.
13	김윤하	감사 (당연직)	· 서울시 교육지원정책과장	당연직 재임기간 限

※ 당연직감사(교육지원정책과장) 임원 취임 예정(시 교육청 승인 진행 중)

## II. 정책목표 및 추진전략

### 비전추진체계

<b>미션</b>	미래인재, 서울이 키우고 세계가 누린다		
<b>비전</b>	도전과 혁신으로 미래세대를 선도하는 서울 인재 플랫폼		
<b>핵심가치 (3C)</b>	도전 Challenge	연결 Connectivity	협력 Collaboration
<b>경영목표</b>	서울 미래인재 기반 전략 전환을 통한 실행 중심 경영체계 구축		
<b>전략목표</b>	미래를 선도하는 서울 핵심인재 양성	교육 기회를 넓히는 인재지원체계 확립	책임경영 및 ESG경영 강화
<b>전략과제</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 미래산업 연구인재 양성</li> <li>② 사회변화 창업인재 양성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 교육 기회 확대로 미래 성장 역량 강화</li> <li>② 민간협력 강화를 통한 인재 성장 네트워크 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 혁신 기반 효율 경영</li> <li>② 지속가능한 ESG 실천 조직문화 조성</li> </ul>
<b>추진사업</b>	핵심인재육성사업	교육기회확대사업 인재역량강화사업	혁신 경영 추진
<b>사업과제</b>	미래 산업 핵심 인재 양성	장학금과 역량 연계 지원	혁신 경영 기반 강화
<b>중점 추진과제</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>① AI 우수 연구인재 발굴·지원</li> <li>② 혁신 및 글로벌 우수인재 발굴·지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 고교-대학 맞춤형 장학 지원</li> <li>② 장학생 역량 강화 프로그램 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 경영관리시스템 재구축</li> <li>② 건강한 조직문화 활성화</li> </ul>
<b>26년 성과 목표</b>	교육기회확대사업	핵심인재육성사업	성장지원사업 참여활성화
	<b>2,763명</b>	<b>418명</b>	<b>1,100명</b>

# Ⅲ. 주요성과 및 추진계획

## 2025년 주요성과

### □ 주요 성과

#### ① 서울의 AI 경쟁력 강화를 위한 차세대 연구자 인재 육성 기반 확립

- '25년 AI 분야 장학사업 신설 및 단계적 확대를 통한 연구 저변 확대
  - ▶ 지원대상: 1학기 석사 신입생 → 2학기 석사 및 박사과정 확대
  - ▶ 총 275명(석사 195명, 박사 80명), 2,075백만 원 지원

#### < '25년 주요 연구성과 >

- ✓ 1학기 석사 신입생(60명) 가운데 AI분야 세계 최상위 수준의 국내외 Top-tier 학술 대회, 국제학회 및 SCI(E) 저널 등 총 20건의 논문 게재 (게재 예정 제외)
  - ※ 주요 학회 및 저널: NeurIPS, ICML, ICCV, Advanced Science 등
- ✓ (우수논문) What's Making That Sound Right Now? Video-centric Audio-Visual Localization (ICCV(최우수 국제학술대회), 1저자)
  - 시각청각 멀티모달 정보를 시간적으로 정합하는 방법을 제시함으로써, 정적인 인식 중심이던 기존 AI를 실제 환경에서 동작 가능한 사공간적 추론 AI로 확장

#### ② 지속적인 사업 운영의 체계화와 행정 혁신을 통한 업무 효율성 제고

- 2년 연속 장학금 집행률 98% 이상 달성
- 온라인 심사 시스템 전면 도입을 통한 심사 투명성과 업무 효율성 제고

#### ③ 장학생 성장 체감도 향상 및 선순환형 성장지원 구조 마련

- '18년 이후 장학생 프로그램 지속 확대로 성장지원사업 참여자 1,000명 대 달성
  - ▶ '18년 225명 → '21년 462명 → '25년 1,050명
- 특히 장학생 출신 멘토가 참여한 멘토링에 대한 멘티의 긍정적 효과 증대
  - ▶ 멘타: 만족도 98.5점, 지속 운영 99.3점

### □ 한계 및 보완사항

- 장학생 선발과 관리에 집중된 업무구조에 따른 일하는 방식 개선 필요
  - 13개 장학사업에서 연간 약 3만 건 이상의 서류 검증으로 업무 과부하가 심화되어 직원의 업무 소진과 이직이 반복되고 있어 업무체계 개선이 요구됨
  - 장학생 선발시스템 내 '지속 학습형 AI 심사 엔진' 도입을 위한 '27년 정보화 사업비 확보 필요(서울AI재단의 AI 행정 도입 컨설팅 추진 완료('25.12.2.))

# 2026년 사업 추진 방향

## 중점 추진 방향

### 서울의 미래인재를 잇다! 통합 기반 구축과 핵심인재 경쟁력 강화

#### ① 미래인재 플랫폼 기반 조성을 위한 통합 운영체계 구축

- 사업별 인재상·정책목표에 부합하도록 사업 구조 전면 재정비
  - ▶ 주요사업(3): 교육기회확대사업, 핵심인재육성사업, 인재역량강화사업
- 통합 선발 및 사후관리 프로세스 구축으로 사업 간 연계성 강화
- 참여자 이력관리 및 성과 추적 시스템 마련으로 체계적 성장관리 기반 구축

#### ② 서울형 핵심인재 경쟁력 강화를 위한 사업 운영체계 도입

- 글로벌 AI 도시 서울로 도약하기 위한 차세대 연구자 지원 강화
  - ▶ 석사-박사-박사후까지 이어지는 연구자 성장주기별 단계적 지원체계 구축
- 사회문제 해결의 지속 가능성을 높이는 혁신 프로젝트 지원 추진
  - ▶ 단발성·프로젝트성 장학사업에서 사회혁신 모델 발굴 중심의 지원으로 전환

#### ③ 협력 거버넌스를 통한 교육 성장 사다리 기능 강화

- 교육 취약계층 발굴 및 지원을 통해 배움과 성장의 기회 확대
- 서울시·교육청·학교·민간기관 간 협력 네트워크 구축

# 주요 추진계획

## 1 교육기회확대사업

◆ 2026년 목표: 10개 사업, 2,763명 선발, 7,418백만원 지원

### □ 사업목표

- 경제적 지원이 필요한 학생에게 장학금과 진로성장 기회를 지원함으로써, 교육 기회 접근성을 제고하여 자신의 진로를 주도적으로 실현하는 인재 육성

### □ 추진방향

- (선발체계) 교육 사각지대 해소를 위한 수혜대상 확대 및 운영체계 고도화
  - (대학생) 서울런 학습자 선발 인원 확대(50 → 200명) 지원 확대
  - (고교생) 상반기 통합 신청 모집을 통한 장학금 신청 및 지급 일정 체계화
  - 시정 연계 교육 사각지대 지원 강화를 통한 선발 기준 및 심사 절차 개선
- (사후관리) 장학생 진로성장 관리의 체계화
  - (대학생) 인재역량강화사업 연계를 통한 진로 및 성장관리 강화
  - (대학생) 온라인 커뮤니티·소모임 운영을 통한 장학생 교류 기반 마련
- (장학생 선순환) 장학생 참여 활동 및 선순환 활동 강화
  - 대학(원)-고교 장학생 간 교류 프로그램을 통한 진로 역량 개발 기회 확대
    - ▶ 장학생 봉사단, 사업별 졸업생과 함께하는 멘토링, AI 교육 프로그램 지원
  - 장학사업 특화 봉사활동 및 네트워킹 프로그램 기획, 운영
    - ▶ 독립유공자기부기관 유관 봉사기관 협력, 기부기관-장학생 네트워킹 프로그램 등

구분	장학사업	사업비(천원)	지원인원	1인당 지원액	비고
	합계	7,418,490	2,763명		
대학/ 직업전문 학교	서울인재대학장학금	3,364,091	946명	최대 400만원	대학전문대학 등
	서울인재직업전문학교장학금	301,100	200명	150만원	직업전문학교(등록금)
	서울독립유공자후손장학금	369,500	120명	300만원	독립유공자후손
	서울선순환인재장학금	50,250	50명	100만원	서울런 대학생 멘토
	청춘스타트장학금	114,800	40명	200-300만원	신입생(기탁사업)
고교/ 청소년	서울미래고교장학금	1,994,713	990명	200만원	일반고 특목고 특성고 등
	서울미래예체능장학금	656,036	180명	350만원	예체능 특기생
	서울미래직업계고장학금	292,000	80명	350만원	직업교육혁신지구 고교
	서울미래꿈터장학금	249,000	112명	200-300만원	학교밖가정박청소년
	서울미래하나고장학금	27,000	45명	기숙사비·식비	하나고(교육취약계층)

## 2 핵심인재육성사업

◆ 2026년 목표: 4개 사업, 418명 선발, 9,415백만원 지원

### □ 사업목표

- 미래사회 핵심분야의 성장 잠재력을 지닌 예비 리더를 발굴·지원하여 맞춤형 성장 환경을 조성하고 글로벌 경쟁력을 갖춘 인재로 육성

### □ 추진방향

- (AI분야) 인공지능, AI 융합, 반도체 등 이공계 전 분야의 핵심기술 최우수 인재 발굴 및 연구 지원 강화
  - AI분야의 이공계 석사, 박사과정에서 박사후 연구원까지 지원 확대
  - 연구역량 향상을 위한 장학생 및 전문기관 교류 프로그램 기획, 운영
- (공익분야) 사회문제해결에 관심있는 대학생과 대학원생의 프로젝트 활동 지원 프로그램 고도화
  - 선발방식을 개인 단위에서 프로젝트 기반 운영체제로 전환
  - 임팩트 역량 강화를 위한 교육 및 업계 현직자 교류 기회 제공
- (글로벌분야)
  - (내국인) 대학생의 해외교환학생 참여 지원을 통한 글로벌 역량 강화
  - (외국인) 선발 대상국을 전 세계로 확대하여 市 핵심산업 성장에 필요한 글로벌 예비 연구 인력 확보

구분	장학사업	사업비(천원)	지원인원	1인당 지원액	비고
AI	AI서울테크연구지원사업	7,971,372	255명	2,000~6,000만원	석사박사박사후 연구원
공익	서울임팩트액션프로젝트	308,000	10팀(50명)	200만원	프로젝트 활동
글로벌	서울인재해외교환학생장학금	317,500	60명	400~550만원	해외 교환학생
	서울테크스칼러십	818,024	53명		외국인 유학생위탁사업

### 3 인재역량강화사업

◆ 2026년 목표: 3개 사업, 1,100명

#### □ 사업목표

- 실무 중심 진로 지원 및 전문 프로그램 운영을 통해 장학생의 자기주도적 성장과 사회진출 역량을 강화하고, 멘토·선배 장학생이 함께하는 선순환 인재 생태계 조성

#### □ 추진방향

- (멘토링) 단계별 진로설계 지원 체계 강화를 통한 멘토링 운영 고도화
  - (부트캠프) ‘쿠폰형’ 과 ‘개설형’ 병행 운영을 통한 직무체험 기회 확대 및 장학생 맞춤 지원 강화
  - (멘토링데이) 멘토링 프로그램 운영·매칭 체계 정비 및 졸업생 멘토링 정식 운영을 통한 지속형 멘토링 기반 구축
- (아카데미) 장학생의 균형있는 취업·소양을 성장을 지원하는 프로그램 내실화
  - 실수요 기반 원데이 클래스 콘텐츠 질 개선을 통한 장학생 통찰력 및 실무 역량 제고
  - 사회 각 분야 명사 초청 강연을 통한 성장 동기부여 및 통찰력 제고를 위한 아카데미 운영
- (사회공헌) 장학생 참여 기반 선순환 구조 강화
  - 디지털 봉사단 운영 개선 및 AI 봉사단 신규 추진을 통한 사회환원 기능 강화와 장학생 커뮤니티 운영으로 교류 활성화

구분	지원인원	세부 내용
진로설계 멘토링 프로그램	220명	직무체험 프로그램, 현직자 취업 멘토링
장학생 아카데미 프로그램	650명	진로 관련 원데이 클래스, 명사 아카데미
장학생 사회공헌 프로그램	230명	AI 장학생 봉사단

# IV. 사업별 세부 추진계획

---

## 1. 교육기회확대사업

---

- ① 서울인재대학장학금
- ② 서울인재직업전문학교장학금
- ③ 서울독립유공자후손장학금
- ④ 서울선순환인재장학금
- ⑤ 청춘스타트장학금 - (주)두산 임직원
- ⑥ 서울미래고교장학금
- ⑦ 서울미래예체능장학금
- ⑧ 서울미래직업계고장학금
- ⑨ 서울미래꿈터장학금
- ⑩ 서울희망하나고장학금

## 2. 핵심인재육성사업

---

- ① AI서울테크연구지원사업
- ② 서울임팩트액션프로젝트
- ③ 서울인재해외교환학생장학금
- ④ 서울테크스칼러십

## 3. 인재역량강화사업

---

- ① 진로설계 멘토링 프로그램
- ② 장학생 아카데미 프로그램
- ③ 장학생 사회공헌 프로그램

# 1. 교육기회 확대사업

① 서울인재대학장학금

② 서울인재직업전문학교장학금

③ 서울독립유공자후손장학금

④ 서울순환인재장학금

⑤ 청춘스타트장학금

⑥ 서울미래고교장학금

⑦ 서울미래예체능장학금

⑧ 서울미래직업계고장학금

⑨ 서울미래꿈터장학금

⑩ 서울희망하나고장학금

# 1 서울인재대학장학금

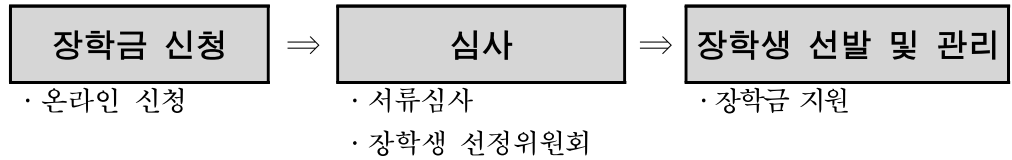
사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 전형률☎070-8667-3504

- ◆ 대학생이 과도한 아르바이트 대신 학업과 진로활동에 매진하도록 장학금을 지원하여 학업의 성취도 향상 및 진로, 취업활동에 경쟁력을 높이고자 함

## □ 사업개요

- 지원규모: 3,364백만원 / 946명
- 지원대상: 저소득 가정의 대학생 중 진로개발을 위하여 진취적이고 도전적으로 본인의 진로 목표를 준비하고자 하는 학생
- 지원내용: 연간 최대 4백만원

### ○ 선발절차



## □ 추진계획

- 서울런 연계 확대 및 학업·진로 지원 강화
  - 연간 최대 400만원 학업장려장학금 지원을 통한 학업 여건 조성
  - 서울런 출신 선발 인원 확대(50 → 200명)를 통한 정책 연계 및 수혜 확대
- 진로성장 관리 및 네트워크 기반 강화
  - 아카데미·멘토링 연계를 통한 진로개발 참여 확대 및 성장관리 운영
  - 온라인 커뮤니티·소모임 운영을 통한 장학생 교류 기반 마련
- 서울런 출신 및 북한이탈주민 별도 지원을 통한 약자외의 동행 정책 지속

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
3,364	-	1,446	468	1,450

## □ 추진일정

- 장학금 신청 및 선발 심사 : '26. 4월, 7월
- 장학금 지원 및 관리 : '26. 6월~12월
- 장학생 만족도조사 : '26. 12월

## 2 서울인재직업전문학교장학금

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 김주현☎070-8667-3280

- ◆ 학비부담의 사각지대에 놓인 직업전문학교 학생들이 경제적인 이유로 학업 수행에 어려움을 겪지 않도록 장학금 지원을 통해 폭넓은 교육 기회 제공

### □ 사업개요

- 지원규모: 301백만원 / 200명
- 지원대상: 서울 소재 직업전문학교 재학생 중 수급자 및 차상위계층, 당해학기 신청학점 12학점 이상인 자
- 지원내용: 학기별 1.5백만원
- 선발절차 

장학금 신청 · 온라인 신청	⇒	심사 · 사무국심사 · 장학생 선정위원회	⇒	장학생 선발 및 관리 · 장학금 지원
--------------------	---	------------------------------	---	-------------------------

### □ 추진계획

- 비정규 교육기관 지원을 위한 유관기관 협조체계 내실화
  - 한국학점은행평생교육협의회 및 직업학교 연계를 통한 저소득 학생 발굴
  - 학자금 대출 대상 기관에 따른 대출금 수혜현황(등록금 중복수혜) 관리

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
301	-	150	-	151

### □ 추진일정

- 장학금 신청 및 선발 심사 : '26. 4월, 9월
- 장학금 지원 및 관리 : '26. 5월, 11월
- 장학생, 학교 담당자 만족도 조사 : '26. 6월, 12월

### 3 서울독립유공자후손장학금

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 김주현☎070-8667-3280

◆ 대한민국의 독립을 위해 헌신한 독립유공자 후손에 대한 장학금 지원을 통해 후손이 안정적인 학업환경을 유지할 수 있도록 적절한 예우와 지원 제공

#### □ 사업개요

- 지원규모: 370백만원 / 120명
- 지원대상: 독립유공자 4대 이하 후손인 대학 재학생
  - 독립유공자(순국선열, 애국지사)의 4~6대 후손
- 지원내용: 연간 3백만원
- 선발절차 

<b>장학금 신청</b> · 온라인 신청	⇒	<b>심사</b> · 사무국심사 · 서류심사 · 장학생 선정위원회	⇒	<b>장학생 선발 및 관리</b> · 장학증서 수여식 · 장학금 지원(학기별) · 장학생 프로그램
---------------------------	---	---	---	---

#### □ 추진계획

- 독립유공자 4대 이하 후손 발굴을 위한 유관기관 협조 추진
  - 독립유공자 유관 단체, 국가보훈처 등 외부 기관 협력을 통한 사업 홍보
- 독립운동의 역사의식을 고취하는 프로그램 운영
  - 독립유공자 후손으로서의 자긍심을 높이는 지역사회 선순환 프로그램 (단체 봉사활동) 실시

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
370	-	187	2	181

#### □ 추진일정

- 장학금 신청 및 선발 심사 : '26. 4~6월
- 장학금 지원 : '26. 7월, 11월
- 장학생 프로그램 운영 : '26. 7~11월

## 4 서울선순환인재장학금

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 전형률☎070-8667-3504

- ◆ 서울런 우수 멘토 장학생을 선정하여 장학금 지원을 통해 자긍심을 고취하고 진로·취업역량을 강화하여 우수인재 육성

### □ 사업개요

- 지원규모: 50백만원 / 50명
- 지원대상: 서울런 멘토단 중 8개월 이상 활동하고, 성과 및 기여도가 우수한 학생
- 지원내용: 연간 1백만원
- 선발절차  

장학금 신청 · 온라인 신청	⇒	심사 · 사무국 심사 · 외부 심사(서울시) · 장학생 선정위원회	⇒	장학생 선발 및 관리 · 장학금 지급(연도별)
--------------------	---	---	---	------------------------------

### □ 추진계획

- 서울런 우수 대학생 멘토 선발을 위한 운영 개선
  - 서울시 관련 부서와의 사전 협의를 통한 선발 기준 및 심사 절차 정비
  - 서울런 멘토링 활동 기여도 재분석을 통한 심사 평가항목 개선
- 서울런 멘토단 대상 장학금 홍보 강화
  - 멘토 모집 단계에서 ‘서울선순환인재장학금’ 안내 확대
  - 사업 취지 공유를 통한 우수 멘토 참여 유도

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
50	-	-	-	50

### □ 추진일정

- 장학금 신청 및 선발 심사 : '26. 11월
- 장학금 지원 : '26. 12월
- 장학생 설문조사 : '27. 1~2월

## 5 | 청춘스타트장학금

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 김주현☎070-8667-3280

### ◆ [취]두산과 함께 저소득층 및 복지시설 대학생에게 학업장려금 지원

#### □ 사업개요

- 지원규모: 115백만원 / 40명(신규 선발자 20명, 기존 선발자 20명)
- 지원대상: 수급자, 차상위계층, 복지시설(보육원 등) 대학 신입생·기존장학생
- 지원내용: 연간 3백만원(신규 장학생), 연간 2백만원(기존 장학생)
- 선발절차 

<b>장학금 신청</b>	⇒	<b>심사</b>	⇒	<b>장학생 선발 및 관리</b>
· 온라인 신청		· 서류심사 · 면접심사 · 장학생 선정위원회		· 장학증서 수여식 · 장학금 지원(학기별) · 장학생 네트워킹

#### □ 추진계획

- 자립준비 청년 등 저소득 대학 신입생 발굴을 위한 기관 협력
  - 대학 및 한국아동복지협회 협조를 통한 장학사업 선발 홍보
  - 저소득 대학생에게 충분한 자립 기회 제공을 위해 2학년까지 계속 지원
- 사업의 성과를 높이는 기부기관 연계 프로그램 운영
  - 기부기관 임직원과 장학생이 함께하는 증서수여식, 북멘토링 프로그램 등 운영
  - 정기적인 기부사업 결과 보고, 장학생 감사 편지 등 공유

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
115	1	56	2	56

#### □ 추진일정

- 장학금 신청 및 선발 심사 : '26. 3~4월
- 장학금 지원 : '26. 5월, 11월
- 장학생 성장보고 및 만족도조사 : '26. 11~12월

## 6 서울미래고교장학금

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 곽해빈☎070-8645-0725

- ◆ 저소득가정 고등학생이 진로를 탐색하고 개발할 수 있도록 학업장려금을 지원하여 진로역량 강화

### □ 사업개요

- 지원규모: 1,995백만원 / 990명
- 지원대상: 서울 소재 고등학교에 재학 중인 저소득 가정 학생
- 지원내용: 연간 2백만원

- 선발절차 

장학금 신청 <small>· 학교 추천</small>	⇒	심사 <small>· 장학생 선정위원회</small>	⇒	장학생 선발 및 관리 <small>· 장학금 지원(학기별) · 장학생 성장보고</small>
----------------------------------	---	----------------------------------	---	--

### □ 추진계획

- 고교생의 진로탐색 기회 제공을 위한 학교 협력 및 장학지원 강화
  - (지원대상) 법정 저소득계층 학생 및 위기가정 내 학생 학교장 추천
  - (장학금) 연간 200만원(학업장려장학금)
- 장학생의 진로 활동 참여 활성화를 위한 장학생 사후관리 추진
  - 대학-고교 진로역량 활성화 프로그램 운영
  - 사전·사후 진로 설문조사 및 성장보고를 통한 성과관리 및 우수사례 발굴

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
1,995	2	994	8	991

### □ 추진일정

- 장학금 신청 및 선발 심사 : '26. 4~6월
- 장학금 지원 : '26. 7월, 11월
- 장학생 성장보고 및 설문조사 : '26. 7~12월

## 7 서울미래예체능장학금

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 곽해빈☎070-8645-0725

- ◆ 예체능 분야에 재능을 가진 저소득 가정의 청소년에게 자신의 적성과 소질을 마음껏 개발하고 미래의 꿈을 실현할 수 있도록 장학금을 지원

### □ 사업개요

- 지원규모: 656백만원 / 180명
- 지원대상: 저소득 가정의 예체능 특기 고교생(학교장 추천)
- 지원내용: 연간 3.5백만원

- 선발절차 

장학금 신청 <small>· 학교 추천</small>	⇒	심사 <small>· 서류심사 · 면접심사 · 장학생 선정위원회</small>	⇒	장학생 선발 및 관리 <small>· 장학증서 수여식 · 장학금 지원(학기별) · 전공별 멘토링</small>
----------------------------------	---	--	---	--

### □ 추진계획

- 예체능 분야별 우수한 역량을 보유한 인재 선발을 위한 선발체계 구축
  - 전공별 핵심역량 기반 심사기준 마련 및 실기심사 운영 강화
  - (장학금) 연간 350만원(학업장려장학금)
- 장학생과 대학생 및 전문가 연계를 통한 장학지원의 효과성 제고
  - 전공별 선배 대학생 멘토링, 전문가 특강, 현장 방문 등 프로그램 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
656	3	325	3	325

### □ 추진일정

- 장학금 신청 및 선발심사 : '26. 5~7월
- 장학금 지원 : '26. 8, 11월
- 장학생 성장보고 및 설문조사 : '26. 11~12월

## 8 서울미래직업계고장학금

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 김주현☎070-8667-3280

◆ 미래 산업 기술 수요에 능동적으로 대응하고, 고등학생의 직무·취업 역량을 향상하도록 첨단산업 분야 실무 기술 인재 육성

### □ 사업개요

- 지원규모: 292백만원 / 80명
- 지원대상: 시 전략사업\* 분야 관련 취업 희망 고등학생
  - 서울시-재단-서울 직업교육 혁신지구학교 협력사업
  - \* 교통, 소방, 미용, 인공지능, 콘텐츠, 뿌리산업
- 지원내용: 연간 3.5백만원

- 선발절차 

장학금 신청 · 학교 추천	⇒	심사 · 사무국심사 · 장학생 선정위원회	⇒	장학생 선발 및 관리 · 장학증서 수여식 · 장학금 지원(학기별) · 장학생 프로그램
-------------------	---	------------------------------	---	--

### □ 추진계획

- 산업현장이 요구하는 우수한 실무 역량을 갖춘 인재의 성공적인 사회 진출 기반 마련
- 직업계고 학생들의 취업 등 성공적인 사회 진출 기반 마련
  - 취업 역량 강화를 위한 실질적 정보 제공 프로그램 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
292	1	144	6	141

### □ 추진일정

- 장학금 신청 및 선발심사 : '26. 4~5월
- 장학금 지원 : '26. 6, 11월
- 장학생 성장보고 및 설문조사 : '26. 11~12월

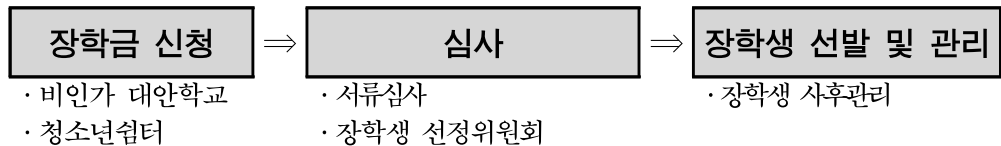
## 9 서울미래꿈터장학금

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 곽해빈☎070-8645-0725

◆ 학업 의지가 강한 학교 밖·가정 밖 청소년이 자신의 진로 탐색 활동을 통해 스스로 미래를 준비할 수 있도록 학업장려금 지원

### □ 사업개요

- 지원규모: 249백만원 / 112명
- 지원대상: 서울 소재 비인가 대안학교에 재학 중인 학교 밖 청소년 및 서울 소재 청소년쉼터에 소속된 가정 밖 청소년
- 지원내용: 연간 2~3백만원
- 선발절차



### □ 추진계획

- 학교·가정 밖 청소년 학습권 보장을 위한 기관 연계 장학생 발굴
  - 서울시학교밖지원센터·대안학교·청소년쉼터 대상 중단 없는 학습 기회 제공
  - 사업 개선 의견 수렴을 위한 기관 담당자 만족도조사 실시

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
249	1	122	4	122

### □ 추진일정

- 장학금 신청 및 선발 심사 : '26. 4~5월
- 장학금 지원 : '26. 5월, 11월
- 장학생 프로그램 : '26. 7~8월
- 장학생 사후관리 : '26. 11~12월

## 10 서울희망하나고장학금

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 곽해빈☎070-8645-0725

- ◆ 하나고등학교 저소득 가정 및 사회적 배려 계층의 학생에게 장학금을 지원하여 교육비 부담을 완화하고 공평한 교육기회 제공

### □ 사업개요

- 지원규모: 27백만원 / 45명
- 지원대상: 하나고등학교 사회적배려대상자(교육청 기숙사비 및 급식비 지원대상)
- 지원내용: 기숙사비 및 식비
- 선발절차 

장학금 신청 <small>· 학교 추천</small>	⇒	심사 <small>· 교육청 지원내역 점검 · 장학생 선정위원회</small>	⇒	장학생 선발 및 관리 <small>· 장학금 지원(연도별)</small>
----------------------------------	---	--	---	---

### □ 추진계획

- 지속적인 교육청-하나고 협력을 통한 사회적배려계층 지원
  - 하나고 사회적 배려계층 대상자를 위한 3개 기관의 연간 급식비, 기숙사비 공동 분담 지원
- 졸업생 대상 진로·진학 현황 조사를 통한 사업성과 모니터링 추진

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
27	-	27	-	-

### □ 추진일정

- 장학금 신청 및 선발심사 : '26. 5월
- 장학금 지원 : '26. 6월
- 장학생 진로현황 조사 : '27. 2월

## 2. 핵심인재 육성사업

① A I 서울 테크 연구 지원 사업

② 서울 임팩트 액션 프로젝트

③ 서울인재 해외교환학생장학금

④ 서울 테크 스칼러십

# 1 | AI서울테크연구지원사업

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 김동규☎070-8667-3512

◆ AI 산업 육성의 최우선 과제인 우수인재 확보를 위해 인공지능 등 미래 첨단 분야의 이공계 석·박사과정 장학금 지원을 통해 핵심 인재 발굴·육성

## □ 사업개요

- 지원규모: 7,971백만원 / 255명
- 지원대상: AI 미래 핵심기술 전공 이공계 분야 서울소재 일반대학원 전일제 석·박사과정 및 박사후 연구원
- 지원내용: 연간 석사 2,000만원, 박사 4,000만원, 박사후연구원 6,000만원
- 선발절차 

장학금 신청 · 온라인 신청	⇒	심사 · 서류심사 · 면접심사 · 장학생 선정위원회	⇒	장학생 선발 및 관리 · 장학증서 수여식 · 장학금 지원 · 장학생 프로그램 운영
--------------------	---	---------------------------------------	---	--

## □ 추진계획

- 이공계 석사·박사·박사 후 연구원 선발·관리
  - 인공지능, AI 융합 등 분야 전문가 자문 및 심사를 통한 최우수 연구자 선발·관리
  - 고도화 된 AI 미래 인재 적극 지원을 위한 박사 후 연구원 발굴·육성
- 장학생 네트워킹, 전문가 강연, 사사표기 등 후속 관리 추진
  - 학술연구 지원, 기업가 정신 등 연구 관련 강연 개최 및 네트워킹 운영
  - 외부 논문 작성시 재단 연구 지원 인증을 위한 논문 내 사사표기제 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
7,971	50	3,821	280	3,820

## □ 추진일정

- 장학금 신청 및 선발심사 : '26. 2~5월
- 장학금 지급 : '26. 5월, 11월
- 장학생 프로그램 운영 : '26. 5~11월

## 2 서울임팩트액션프로젝트

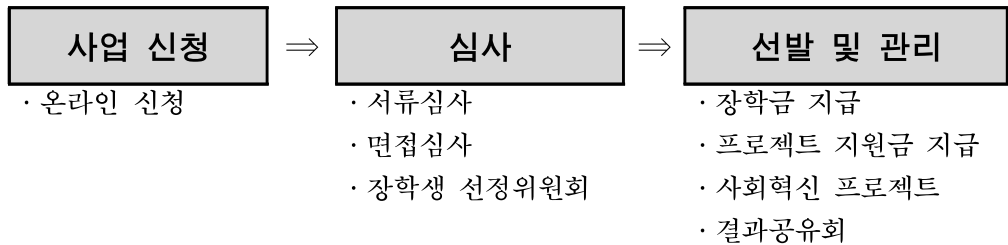
사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 김시온☎070-8667-3511

- ◆ 서울의 지속가능한 임팩트 기반의 혁신을 이끄는 사회문제 해결 프로젝트를 발굴·지원하여 공익 분야의 핵심 인재 육성

### □ 사업개요

- 지원규모: 308백만원 / 10팀(50명)
- 지원대상: SDGs 기반 사회혁신 프로젝트를 수행하는 대학(원)생으로 구성된 팀
- 지원내용: 연간 2백만원

#### ○ 선발절차



### □ 추진계획

- SDGs 기반 사회혁신 프로젝트 운영을 위한 워크숍 및 교육 내실화
  - 공익 실천 및 임팩트 사고 역량 강화를 위한 워크숍, 교육 실시 등
- 프로젝트의 사회적 확산을 위한 홍보 강화
  - 서울시 엠보팅, 온·오프라인 채널 활용을 통한 시민 참여 기회 제공

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
308	7	140	41	120

### □ 추진일정

- 사업 신청 및 선발 심사 : '26. 3~4월
- 장학금 및 지원금 지급 : '26. 5월, 12월
- 프로그램 운영 : '26. 5~11월

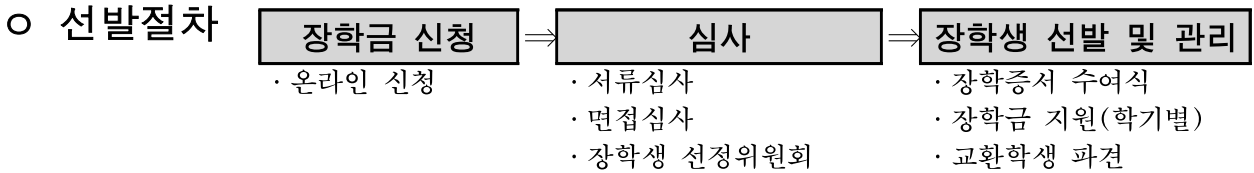
### 3 서울인재해외교환학생장학금

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 김시온☎070-8667-3511

◆ 세계 각국의 청년과 더불어 학문을 넓히고 문화적 다양성을 경험하도록 교환 학생으로 선정된 대학생에게 장학금을 지원하여 글로벌 인재로 육성

#### □ 사업개요

- 지원규모: 318백만원 / 60명
- 지원대상: 교환학생 파견(예정) 대학생
- 지원내용: 연간 4~5.5백만원



#### □ 추진계획

- 대학 연계 해외 교환학생 선발 및 중복수혜 관리 체계화
  - 대학 내 국제처 및 장학부서와의 협력체계를 통해 교환학생 파견 현황 및 동일 목적 장학금 수혜 내역 검토
- 글로벌 리더십 향상을 위한 교환학생 경험 공유 프로그램 운영
  - (파견 중) 교환학생 활동 기록 및 사례 공유를 통한 글로벌 문화 습득 및 역량 제고
  - (파견 후) 교환학생 준비 과정 및 파견 성과 공유를 위한 멘토 참여 기회 제공

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
318	-	50	201	67

#### □ 추진일정

- 장학금 신청 및 선발 심사 : '26. 5~6월
- 장학금 지원 및 프로그램 운영 : '26. 7~12월

## 4 | 서울테크스칼러십

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 김동규☎070-8667-3512

◆ 전세계 이공계 학생에게 서울의 우수한 기술력을 수학할 수 있도록 석사과정 장학금을 지원하여 서울의 미래산업 인재 육성

### □ 사업개요

- 지원규모: 818백만원 / 53명 내외
- 지원대상: 전세계 이공계 국내 석사과정 입학 예정자
- 지원내용: 연간 2,000만원 내외(등록금, 학업장려금 / 최대 2년)

- 선발절차 

장학금 신청 · 대사관 추천	⇒	심사 · 대학원 심사 · 장학생선정위원회	⇒	장학생 선발 및 관리 · 장학금 지원 · 장학생 증서수여식
--------------------	---	------------------------------	---	--

### □ 추진계획

- 전세계 이공계 석사과정의 우수 예비 연구 인력 확보 및 서울 정주 여건 지원
- 서울시-대학 협약을 통한 우수 인재 선발 및 사후관리 운영
  - 2년간 지원(등록금, 생활비, 건강보험료 및 편도 항공권 지원)

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
818	187	113	343	175

### □ 추진일정

- 장학생 신청 : '26. 1~3월
- 장학생 심사 및 최종선발 : '26. 4~6월
- 장학금 지급(등록금, 학업장려금) : '26. 1~12월
- 장학생 프로그램 운영 : '26. 1~12월

### 3. 인재역량 강화사업

① 진로설계 멘토링 프로그램

② 장학생 아카데미 프로그램

③ 장학생 사회공헌 프로그램

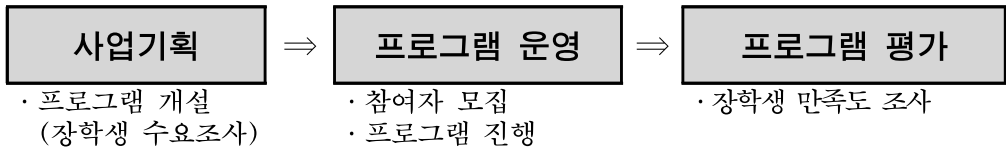
# 1 | 진로설계 멘토링 프로그램

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 전형률☎070-8667-3504

- ◆ **현직자와의 멘토링 및 실무 체험을 통해 진로 설계와 직무 이해를 지원하고, 취업 준비에 필요한 실질적 역량을 강화하는 실무형 진로지원**

## □ 사업개요

- 지원규모: 64백만원 / 220명
- 지원대상: 재단 장학생
- 지원내용: 부트캠프, 멘토링데이, 졸업생 멘토링
- 선발절차



## □ 추진계획

- **진로설계 멘토링 프로그램 운영 개선**
  - (부트캠프) 장학생 수요에 맞는 다양한 직무분야 제공과 함께 자체 프로그램 기획, 운영을 통한 장학생의 일 경험 및 소속감 강화
  - (멘토링데이) 멘토-멘티 매칭체계 정비를 통한 현직자 소그룹 멘토링 운영 고도화
- **졸업생 멘토링 정식 운영 추진**
  - 시범 운영 결과를 반영한 정식 프로그램 도입
  - 선배 장학생 참여 기반 지속형 멘토링 체계 구축

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
64	10	22	10	22

## □ 추진일정

- 멘토링데이 운영 : '26. 3월, 8~9월
- 부트캠프 운영 : '26. 6~9월
- 졸업생 멘토링 운영 : '26. 9~10월
- 결과보고 작성 : '26. 11~12월

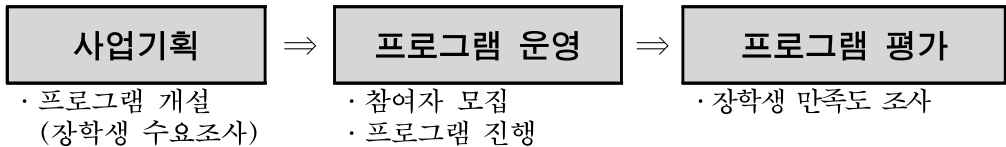
## 2 장학생 아카데미 프로그램

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 전형률☎070-8667-3504

- ◆ 주제별 교육과 명사 특강을 통해 실무 능력과 사회적 통찰력을 높이고, 자기 계발과 균형 있는 성장을 돕는 주도적 학습 기회 제공

### □ 사업개요

- 지원규모: 35백만원 / 650명
- 지원대상: 재단 장학생 및 대시민(대학생)
- 지원내용: 명사 아카데미, 원데이 클래스
- 선발절차



### □ 추진계획

- 장학생 아카데미 프로그램 운영 체계화
  - (명사 아카데미) 시범 운영 결과를 반영한 정식 운영 추진 및 프로그램 내실화
  - 사회·문화·미래 트렌드 분야 명사 초청을 통한 장학생 통찰력 함양
- 원데이 클래스 콘텐츠 고도화 추진
  - 취업·자기계발 등 실수요 중심 주제 운영
  - 강의 만족도 분석을 통한 강사진 및 교육 내용 질적 개선

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
35	2	11	15	7

### □ 추진일정

- 원데이 클래스 운영 : '26. 4~12월
- 명사 아카데미 운영 : '26. 4~12월
- 결과보고 작성 : '26. 12월

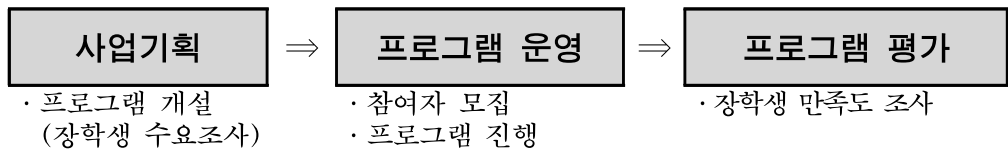
### 3 장학생 사회공헌 프로그램

사무국장: 최준근☎070-8667-3281 사업운영부장: 이수현☎070-8667-3505 담당: 전형률☎070-8667-3504

◆ 교육기부 활동을 통해 장학생의 사회 환원과 세대 간 소통을 촉진하고, 공감과 나눔의 가치를 실현하는 참여형 사회공헌 문화 조성

#### □ 사업개요

- 지원규모: 25백만원 / 230명
- 지원대상: 재단 장학생 및 대시민(어르신, 아동)
- 지원내용: 디지털 봉사단, AI 봉사단
- 선발절차



#### □ 추진계획

- 장학생 사회공헌 프로그램 운영 개선
  - (디지털 봉사단) 봉사 전문기관 협력을 통한 운영 방식 개선
  - 노년층 대상 디지털 문해 교육 운영을 통한 세대 간 소통 확대
- AI 봉사단 신규 운영 추진
  - AI 장학생 참여를 통한 지역아동 대상 AI 교육 지원
  - 교육격차 해소 및 미래역량 함양 지원을 통한 사회적 가치 실현

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

예산액	집행액			
	1분기	2분기	3분기	4분기
25	-	5	5	15

#### □ 추진일정

- 디지털 봉사단 운영 : '26. 4~6월, 9~11월
- AI 봉사단 운영 : '26. 6~9월
- 결과보고 작성 : '26. 10월, 12월

# V. 2026년 서울장학재단 예산

## □ 세입예산

(단위 : 천원, %)

구분	'26년 예산현액	'25년 본예산	증감	증감률
사업예산 총계	20,292,015	11,557,136	8,734,879	75.6
사업수익	18,839,797	10,291,001	8,548,796	83.1
대행사업수익	818,024	605,150	212,874	35.2
직접관리비수익	818,024	605,150	212,874	35.2
출연금수익	17,916,773	9,555,851	8,360,922	87.5
지방자치단체출연금수익	17,916,773	9,555,851	8,360,922	87.5
후원금수익	105,000	130,000	△25,000	△19.2
지정후원금수익	105,000	130,000	△25,000	△19.2
운용소득	431,295	531,534	△100,239	△18.9
이자수익	431,295	531,534	△100,239	△18.9
예금이자수익	431,295	531,534	△100,239	△18.9
전기이월금	1,020,923	734,601	286,322	39.0
순세계잉여금	1,020,923	734,601	286,322	39.0
순세계잉여금	893,562	734,601	158,961	21.6
대행사업비사용잔액	127,361	-	127,361	-

## □ 세출예산

(단위 : 천원, %)

구분	'26년 예산현액	'25년 본예산	증감	증감률
<b>총계</b>	<b>20,292,015</b>	<b>11,557,136</b>	<b>8,734,879</b>	<b>75.6</b>
<b>장학사업운영 합계</b>	<b>17,794,986</b>	<b>9,757,241</b>	<b>8,037,745</b>	<b>82.4</b>
서울인재대학장학금	3,364,091	3,722,999	△358,908	△9.6
서울인재직업전문학교장학금	301,100	301100	0	0.0
서울독립유공자후손장학금	369,500	368000	1,500	0.4
서울선순환인재장학금	50,250	50000	250	0.5
청춘스타트장학금	114,800	106000	8,800	8.3
서울미래고교장학금	1,994,713	2650503	△655,790	△24.7
서울미래예체능장학금	656,036	652230	3,806	0.6
서울미래직업계고장학금	292,000	-	292,000	-
서울미래꿈터장학금	249,000	203000	46,000	22.7
서울미래하나고장학금	27,000	31,800	△4,800	△15.1
AI서울테크연구지원사업	7,971,372	-	7,971,372	-
서울임팩트액션프로젝트	308,000	275,000	33,000	12.0
서울인재해외교환학생장학금	317,500	315,500	2,000	0.6
서울테크스칼러십	818,024	605,150	212,874	35.2
오토꿈이룸서울장학금	-	61,500	△61,500	△100.0
장학생선정위원회 등	17,301	15,101	2,200	14.6
성장지원사업비	123,500	60,000	63,500	105.8
홍보사업비	490,500	135,000	355,500	263.3
정보화사업비	202,938	204,358	△1,420	△0.7
공공위탁사업비반환	127,361	-	127,361	-
<b>사무국운영 합계</b>	<b>2,065,734</b>	<b>1,268,361</b>	<b>797,373</b>	<b>62.9</b>
인건비	852,576	609,073	243,503	40.0
경비	1,155,403	608,152	547,251	90.0
성과급	-	48,136	△48,136	△100.0
자산취득비	57,755	3,000	54,755	1,825.2
<b>예비비 및 기타</b>	<b>431,295</b>	<b>531,534</b>	<b>△100,239</b>	<b>△18.9</b>

# VI. 2025 행정사무감사 처리결과

## □ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ..... 총 22건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	22	18	3	0	1
	시정·처리요구사항	13	11	1	0	1
	건의사항	7	7	0	0	0
	기타(자료제출 등)	2	0	2	0	0

# 시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 예체능 장학금 지원 분야 확대 검토 미이행 문제 시정 필요함. 작년 행감에서 예체능 장학금 분야 확대 'e-스포츠·연기·영화·모델' 검토가 요구되었으나 올해 추진 실적이 없음. 건의 수용 이후에도 검토자료·현황분석 없이 동일 예산만 반복 집행하는 등 후속 조치가 부재함. 장학금 목적(저소득 예체능 학생 지원)에 부합하는 학교 기반·수요 기반 분석 후 확장 가능 분야 재검토가 필요함 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 미반영</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ e-스포츠 분야의 경우, 서울 소재 고등학교 중 정규 교육과정으로 e-스포츠를 운영하는 학교는 2개교에 불과하여, 예체능 장학금의 지원분야로 확대하기에는 학교 및 학생 수요가 제한적인 상황임             <ul style="list-style-type: none"> <li>- E-스포츠 전공 운영 학교(2): 은평메디텍고, 아현정보산업고</li> </ul> </li> <li>○ 그 외 다수의 고등학교에서는 e-스포츠를 정규 학과가 아닌 소규모 동아리 또는 비교과 활동 형태로 운영하고 있어 전공 이수 여부 및 전공 역량에 대한 객관적·형평적 평가 기준 설정에 한계가 있음</li> <li>○ 연기·영화·모델 등 타 확대 검토 분야 역시 정규 교육과정으로 운영되는 고교가 제한적이거나 학교별 교육 편차가 크기에 동일 기준에 따른 지원 대상자 선정이 어려움</li> <li>○ 예체능 지원분야의 확대는 학생의 진로 선호도와 학교 현장 수요를 종합적으로 고려하여 검토해나가고자 함</li> </ul>
<p>○ 직원 내부만족도 저하 원인 분석 및 개선 필요함. 2023-2024년 점수가 50점 미만으로 매우 낮게 나타났으며, 단순 인원 증원(2명) 외 구조적 개선 조치가 없었음. 업무 과중·경력 관리·이직 요인 등 내부 조직 진단 및 중장기 조직문화 개선계획 마련이 필요함 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 25년 60.6점으로 24년 44.8점으로 15.8점 대폭 상승             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 모든 지표가 전년 대비 상승</li> </ul> </li> <li>○ 인력 확충 및 조직 안정화를 통한 업무 과중 완화             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2025년 정원 2명 증원, 2026년 추가 2명 증원 확보로 중장기 인력 운영 기반 마련</li> <li>- 정규직 채용, 승진·포상, 전보등을 통해 직원 사기진작, 효과적 업무분장을 통한 업무공백 최소화 추진</li> </ul> </li> <li>○ 규정 개정을 통해 출산휴가 확대, 보상휴가 사용기한 확대 등 일·생활 균형 제도 개선</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 교육봉사단이 단기·소규모 운영에 머물러 참여 지속성과 교육효과가 낮게 나타난 만큼, 복지관 중심 운영의 한계를 보완하고 수혜자 특성과 장학생 현실을 반영한 실질적·지속가능한 사업 구조로 개선 바람 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장학사업에 특화된 교육봉사단 운영 개선 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 디지털 환경 변화 및 교육 수요를 반영한 장학생 봉사단 활동 대상 및 내용 개편 준비</li> <li>- 장학생의 전공 및 역량을 활용하는 봉사활동 프로그램을 제공하여 장학생의 참여 동기 강화</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 디지털 환경 변화 및 교육 수요를 반영한 AI 관련 교육봉사단 신규 기획·운영 추진 예정</li> </ul>
<p>○ 참여 인원 중심의 현행 성과관리 체계를 개선하여, 역량 변화·만족도·지속 참여율 등을 포함한 정량·정성 기반의 성과지표를 구축하고 장학정책 전반에 환류되는 평가체계 마련 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 참여 인원 중심 성과관리 체계 개선방안 검토 및 '26년 사업계획 수립 시 반영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 결과지표 중심의 성과관리에서 장학생 및 참여자의 실질적 성과를 반영할 수 있는 성과관리 체계 전환</li> <li>- 역량변화, 프로그램 만족도, 지속 참여율 등을 성과지표 마련</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장학사업 및 성장지원사업 성과지표 고도화 예정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 평가-개선-환류 구조를 구축하여 향후 사업에 반영</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ AI 서울테크 장학금 운영의 구조적 한계. AI 서울테크 장학금은 학기 개시 이후 선발로 인해 인재 유치 효과가 충분히 발휘되지 않고 있음. 수혜자의 주소지</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 인재유치 효과 제고를 위한 선발시기 조정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '26년부터 학기 개시 이전(2월말) 장학생 모집공고 실시</li> <li>- 장학사업 정보를 사전에 제공하고, 신청기간을</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>조건이 없어 정착형 인재 양성이라는 정책 목적이 달성할 수 있는지 확인할 수 없음. 또한 일부 장학생은 기업 취업 연계 계약학과로 전입해 지급 정지가 발생했으나 사후관리 체계가 미흡함. 선발 시기 조정·주소지 기준 강화·환수 절차 명확화 등 제도 개선이 필요함 (서울장학재단)</p>	<p>확대하여 충분한 준비 기간을 잡고 신청 할 수 있도록 운영체계 개선함</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정착형 인재 양성 목적 달성 여부를 위한 장학생 거주지 조사 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '25년 장학생의 거주지는 서울지역 87%로, 학교 소재지 및 거주지 모두 서울을 중심으로 이루어지고 있음</li> </ul> </li> <li>○ 사후관리 및 지급 중지 관련 절차 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 장학생 선발 후, 학기초(2학기) 재학증명서 등 학적사항 확인(총 2회)</li> <li>- 계약학과 전입, 학적 변동 등 장학금 지급 중지 사유 발생 시 지급중지 기준과 환수 대상 범위 명확화 검토 중</li> </ul> </li> </ul> <p><b>□ 향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '26년 AI서울테크 대학원 장학사업 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 모집 공고 및 신청: '26.2. ~ 4.</li> <li>- 장학생 심사 및 선발: '26.5. ~ 6.</li> <li>- 장학생 관리 및 장학금 지급: '26.6. ~ 12.</li> </ul> </li> <li>○ 지원 대상 기준 명확화, 지급정지 등 장학생 관리 운영 고도화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '26년 신설한 박사후연구원 장학사업의 경우 지원대상 범위를 학사·석사·박사 학위를 서울 소재 대학에서 취득한 자로 제한하여 서울 기반 연구 인재 정착 목적을 제도적으로 강화</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장학금 사후관리 및 이탈 원인 분석 체계 부족. 장학금 지급 정지 사례가 발생했음에도 이탈 사유·유형을 체계적으로 축적하는 데이터가 부재하여 정책 개선에 활용되지 못함. 장</li> </ul>	<p><b>□ 추진상황 : 추진완료</b></p> <p><b>□ 추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장학금 사후관리 고도화 방안 모니터링 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 장학사업별·학생별(대학·고교) 중도 포기자 관리 체계 및 이탈 사유 유형별 분석 데이터 관리</li> <li>- 장학금 지급정지 및 환수 조항 등 세부 관리방안 명시</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>학생의 학적 변경, 취업 연계 이탈 등 유형별 사유를 체계화해 관리하고 지급 정지 및 환수 조항을 명확히 적용할 필요가 있음. 장학사업의 지속성과 신뢰성 확보를 위해 재단의 관리 지표 정비가 요구됨</p> <p>(서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장학생 이탈 데이터 기반 정책 개선 환류 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 이탈 사유·유형별 분석 결과를 바탕으로 선발 기준, 운영방식, 사후관리 절차 등 장학사업 전반의 제도 개선에 반영</li> <li>- 장학사업 지표 고도화: 반복발생 유형에 대한 예방 중심의 관리 방안 마련 등 장학사업 선발 보완</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 서울 선순환 인재 장학금 평가 체계의 한계. 현행 평가는 활동 회기수·참여 횟수 등 정량 항목 중심으로 구성돼 멘토링의 질적 성과를 반영하지 못함. 장학금 지급 직후 만족도 조사가 이루어져 결과가 과도하게 높게 나타나는 구조적 한계도 존재함. 질적 평가 도입, 조사 시기 분리, 멘티 성장효과 반영 등 체계 보완이 필요함</p> <p>(서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 만족도 조사 시기 조정(완료) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 장학금 지급 직후(12월) 만족도조사를 실시하였으나, 2025년부터 차년도 2월 중으로 조사시기 변경, 운영</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2026년 하반기 장학사업 계획 수립(10월) 시 정량지표 중심의 평가방식에서 질적 성과를 반영할 수 있는 평가항목 도입 및 멘토링 성과관리와 관련하여 서울시와 협의 후 사업에 반영 예정</li> </ul>
<p>○ 서울런 멘토단 중 일부에게만 선순환 인재 장학금을 지급하는 사업은 필요성과 목적이 불명확하므로, 선발 이유·평가 기준·TO 산정근거 등을 명확히 정비할 것</p> <p>(서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 선순환 인재 장학금 지급 목적에 부합하는 선발 및 평가기준 정비 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 선순환인재 장학금은 서울런 대학생 멘토의 단순 활동 보상이 아닌, 우수 멘토의 지속 참여 유도 및 후속 인재 양성으로 이어지는 선순환 구조 구축을 목적으로 운영</li> </ul> </li> </ul> <p>※ 관련 근거: 2023년 성과 우수 멘토 포상 및 관리 계획(市 교육지원정책과-9406호(2023.7.12.))</p>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	<p>- 평가항목에 서울런 멘토링 활동기간, 성과창출 등 기여도에 따른 정량평가 실시함.</p> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <p>- 2026년 하반기 장학사업 계획 수립(10월) 시 정량지표 중심의 평가방식에서 질적 성과를 반영할 수 있는 평가항목 도입 및 멘토링 성과관리와 관련하여 서울시와 협의 예정</p>
<p>○ 최근 3년간 장학 심사위원 명단이 반복적으로 동일 인물로 구성되는 문제가 지속되고 있으므로, 심사위원 풀을 확대하고 분야·배경 다양성을 확보해 공정한 심사가 이루어지도록 개선할 것 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <p>○ 최근 3년간 심사위원 명단 분석을 통해 중복 위촉 현황을 점검하고, 심사위원 중복을 최소화하기 위한 개선 방안 검토 및 ‘26년 장학사업 공통업무처리 지침 반영</p> <p>○ 신규 심사위원 발굴을 포함한 심사위원 풀 확대</p> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <p>○ 심사위원 위촉 이력 관리 기준 및 심사위원 구성의 다양성을 확보하기 위해 심사위원 후보군을 지속적으로 발굴, 확대하고자 함</p>
<p>○ 장학사업 심사에서 학계 위주의 단일한 인력 구성은 평가 편향과 사각지대를 초래할 수 있으므로, 관료·시민사회·실무전문가 등 다양한 인력을 포함한 심사 체계를 구축할 것 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <p>○ 심사위원 풀 확대 시 학계 중심의 구성에서 벗어나 시민사회, 현직자 등 다양한 분야의 전문가가 포함될 수 있도록 협의 중</p> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <p>○ 심사위원 위촉 이력 관리 기준 및 심사위원 구성의 다양성을 확보하기 위해 심사위원 후보군을 지속적으로 발굴, 확대하고자 함</p>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 장학생 졸업생의 취업·창업 현황 파악 및 네트워크 유지가 체계적으로 이뤄지지 않아 장기적 관계 형성이 미흡하므로, 연락 체계 구축과 정기적 네트워크 관리 시스템을 강화할 것 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재단 졸업생 선배 멘토링 프로그램 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 선배 장학생과의 네트워킹 결과, 멘티(장학생)의 높은 만족도(98점)를 보이는 등 선배 장학생이 현 장학생의 롤 모델 역할 가능성 확인</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 개별 사업별 장학생 추적의 한계를 극복하는 통합적 추적관리 체계방안 마련 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 성장보고 및 진로·진학조사 운영 정례화 방안 등 검토</li> </ul> </li> <li>○ 장학생의 소속감을 높이고 지속적으로 재단과의 네트워킹 구축을 위한 졸업생 선배 멘토링 등 프로그램 확대 추진</li> </ul>
<p>○ 중앙정부의 글로벌 스칼라십 사례처럼 장기적 연락 두절 비율이 높아지는 문제를 방지하기 위해, 장학생 선정 때 부터 졸업 후 보고·참여 의무 등을 명확히 규정하고 실효적 관리방안을 마련할 것 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정기적인 장학생 관리·보고 체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 월별 보고: 국내체류 여부(출입국확인서), 건강보험료 납부 내역 등 국내 체류 지속 확인</li> <li>- 반기 보고: 학업수행보고서 및 성적증명서 제출률 통해 학업 이행 여부 및 학업 지속성 점검</li> <li>- 그 외 다중 연락 체계망 구축: 메신저, 학교 등</li> </ul> </li> <li>○ 장학생 소속감 및 네트워킹 강화를 통한 이탈 방지 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울시글로벌센터와 연계를 통해 생활·행정·정착 지원 정보 제공</li> <li>- 장학생 증서수여식 및 동문 네트워킹 프로그램 운영을 통해 학교 및 국내생활 적응력 제고</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 졸업 이후 관리 강화를 위한 제도 장학생 의무사항</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	<p>안내 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 장학금 선정 시 지원 종료 후 학업지속, 취업 등 장학생의 보고 의무 명시</li> <li>- 석사학위 취득자 대상 진로현황 등 DB 지속 업데이트 및 관리체계 정비</li> </ul>
<p>○ 서울테크스칼러십(외국인 이공계 석사 장학사업)이 2년 연속 목표 대비 실적이 크게 미달하고 있음. 사업 구조 전반을 전면 재점검해 개선책을 마련할 필요가 있음 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2026년 장학생 선발기준 전면 개편을 통한 신규 장학생 신청 접수 중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 이공계 석사 과정 외국인 우수 인재 유치를 위한 사업 접근성 및 경쟁력 강화를 위한 경쟁력 강화 방안 마련</li> <li>· 대상국가: ODA 국가 → 전 세계</li> <li>· 市 전략산업인재 육성: 연구계획서에 市 전략산업 기여사항 신설 및 선발 시 가산점 부여</li> </ul> </li> <li>○ 장학금 신청 접근성 제고를 위한 신청절차 개선 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 해외 지원자의 행정 부담 완화 및 신청 과정에서 발생하던 진입 장벽 해소</li> <li>· 대사관 접수 방식 → 재단 온라인 직접 신청</li> </ul> </li> </ul> <p>※ '26년 장학생 신청현황(310명, 26.1.22. 기준)(신청마감일: 3.6)</p>

# 건의 사항

건의 사항	조치 결과
<p>○ 교육청 특성화학교 장학금과의 중복검토 필요. 예체능 장학금과 교육청의 특성화학교 지원사업 간 대상·목적·지원항목 중복 가능성이 존재함. 분야별 학교 분포를 세밀히 조사하여 중복 방지 기준 마련·지원 분야 구조조정·심사기준 세분화가 필요함 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육청 특성화학교 장학금과 재단 예체능 장학금 사업 특성 분석 실시           <ul style="list-style-type: none"> <li>- 재단의 예체능 장학금은 학업장려금 성격인 반면, 교육청 특성화학교 장학금은 등록금(수업료 및 학교 운영비) 지원 성격으로 중복 수혜대상에 해당하지 않음</li> </ul> </li> <li>○ 장학사업 운영 시 교육청 유사 사업과 차별성을 강화하고 예체능 장학금 추진 목적에 부합하도록 지원 대상 및 심사 기준의 명확성을 지속적으로 강화할 예정</li> </ul>
<p>○ 장학생이 꾸준히 참여할 수 있도록 활동 여건을 개선하고, 교육봉사단을 다른 장학사업과 연계해 지속 운영 가능한 사회 공헌형 장학모델로 전환할 수 있도록 조치 바람 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장학사업에 특화된 교육봉사단 운영 개선 추진           <ul style="list-style-type: none"> <li>- 디지털 환경 변화 및 교육 수요를 반영한 장학생 봉사단 활동 대상 및 내용 개편 준비</li> <li>- 장학생의 전공 및 역량을 활용하는 봉사활동 프로그램을 제공하여 장학생의 참여 동기 강화</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 디지털 환경 변화 및 교육 수요를 반영한 AI 관련 교육봉사단 신규 기획·운영 추진 예정</li> </ul>
<p>○ AI 분야 우수 인재가 해외로 유출되지 않고 연구·산업 현장에서 지속적으로 성장할 수 있도록, AI서울테크대학원의 장학금 지원을 충</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ AI분야 우수인재 해외 유출 방지하고 우수 인재를 집중 육성하기 위한 장학금 및 연구활동 지원 대폭 강화           <ul style="list-style-type: none"> <li>- 석박사 과정 외 박사후과정 지원 신규 도입</li> <li>- 석사: 2천만원, 박사: 4천만원, 박사후연구원: 6천만원</li> </ul> </li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>분한 수준으로 확대 (서울장학재단)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학업·연구에 전념할 수 있는 실질적 재정 지원을 통해 AI핵심 인재의 국내 정착 기반 강화</li> <li>○ AI 핵심 인재 정착 생태계 강화하기 위한 연구·산업 연계형 연구지원체계 구축 협의</li> <li>- 국내외 빅테크 기업과 연계한 취업·연구 매칭 프로그램 운영</li> <li>- 연구성과 보고회 및 네트워킹 프로그램을 통해 장학생 연구 역량 공유 및 협업 기회 확대</li> </ul>
<p>○ 서울 거주 기반 정착형 인재 전략 마련. AI 서울 테크 장학생의 실제 주소지를 확인하지 못하여 정착형 인재 육성 취지와 어긋남. 주소지 이전의 무화, 서울 실거주 가산점 부여 등 정착 유인 장치를 마련할 필요가 있음. 서울 산업 생태계 연계성을 높이기 위한 사후 활동 관리도 요구됨 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울 거주 기반 정착형 인재 전략 보완 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2026년 장학사업 장학생 선발 시 서울 주소지 여부 확인</li> <li>- 심사 평가 중 동점자 발생 시 가점 우대 적용(안) 등 서울 거주 인재에 대한 실질적 유인 장치 마련</li> </ul> </li> <li>○ 선발 구조를 통한 서울 기반 학업·연구 유도 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 장학사업은 초기부터 서울 소재 일반 대학원 재학생을 대상으로 선발하고 있어, 제도적으로 서울 중심의 학업·연구 환경에서 활동하도록 운영 중</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울 거주 기준 정착 및 유인 제도의 단계적 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울 주소지 기준 적용의 실효성 지속 점검</li> <li>- 필요 시 주소지 가점 기준 확대 등 정착 유인 장치 추가 검토</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 서울 선순환 인재 장학금의 질적 성과관리 강화. 멘토링의 사회적 파급력, 관계 지속성, 멘티의 후속 성장 등 질적 지표 도입이 필요함. 장학 종료 직후가 아닌 일정 기간 이후 만족도 재조사, 장기 추적 모니터링을 통해 선순환 구조를 강</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울 선순환 인재 장학금 질적 성과관리 지표 도입 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기존 단기·정량 중심의 운영 방식이 아닌 활동내역, 교류 지속, 우속 진로연계활동 등을 종합적으로 점검 예정</li> </ul> </li> <li>○ 만족도 조사 방식 개선 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 장학금 지급 이후 일정기간 경과 이후 만족도 조사 실시를 통해 객관적 평가 지표 확보</li> </ul> </li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>화해야 함. 이를 통해 멘토-멘티 간 지속적 역량 순환 모델을 구축할 필요 있음 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 선순환 성과 분석을 통한 장학생 모니터링 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 질적 성과 지표 및 장기 추적 결과를 분석하여 선순환인재 장학생 성과관리</li> <li>- 우수사례 등을 발굴·확산하여 선순환 인재 양성 모델 정착</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 서울희망공익인재장학금은 선발 목표(50명)를 거의 충족했음에도(49명) 2억 예산 중 9월 말 기준 집행액이 1억 미만에 불과함. 예산이 적기에 집행될 수 있도록 집행 관리 개선 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장학생 프로젝트 활동 단계에 따라 2회 분할 지급 추진 (5월, 11월)으로 하반기 전원 장학금 지급을 정상 완료함</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '26년 서울희망공익인재장학금 사업 개편 추진 중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기존 장학금 지급시기 등 예산 적기 집행을 위한 사업운영체계 반영 예정</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 서울테크스칼러십 장학사업 운영 현황 및 지원자 부족 사유 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '24~25년 지원대상 국가가 ODA국가로 한정되어 글로벌 인재 유치에 구조적 한계 존재 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 대사관 추천 방식의 복잡한 신청 구조로 인해 해외 지원자의 행정부담이 크고, 신청 접근성이 낮았음</li> <li>- ODA국가 지원자 특성 상 대학원 심사 불합격으로 인한 탈락자도 다수 발생</li> </ul> </li> <li>※ '25년 지원자 총 74명 중 심사 탈락인원 59명</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업 구조 개선을 통한 지원자 확대(완료) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 선발대상국가 확대 및 신청절차를 간소화를 통해 접근성 제고</li> </ul> </li> <li>※ '26년 장학생 신청현황(310명, 26.1.22. 기준)(신청마감일: 3.6)</li> </ul>

# 기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 직원 퇴직 사유 및 인력구조 관리 필요. 올해 직원 3명이 퇴직했으며, 급격한 업무량 증가와 인력 부족을 고려할 때 중장기적 인력운영계획이 요구됨. 현재는 일회성 대응에 머물러 있어 향후 조직 안정성 확보 방안 검토가 필요함 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 인력 이탈 및 업무 과중 해소를 위한 인력 운영 개선 추진               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2025년 정원 2명 증원, 2026년 추가 2명 증원 확보로 단계적 인력 보강 추진</li> <li>- 정규직 채용, 승진·전보 연계를 통한 업무 연속성 및 조직 안정성 제고</li> </ul> </li> <li>○ 중장기 인력 운영 기반 마련               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기관 기능 전환 및 사업 확장에 대응한 중장기 인력 수급 검토</li> <li>- 직무 분석을 기반으로 한 인력 배치 및 업무 조정 방안 검토 예정</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 프로그램 운영의 실적 기반 관리 및 대학별 편차 점검. AI 장학, 선순환 장학 모두 대학·참여자별 운영 편차가 존재하나 이를 체계적으로 점검하는 지표가 부족함. 대학별 실적·참여율·만족도 기반의 차등 운영, 인센티브 제공 등을 통해 사업의 공정성과 효율성을 높일 필요가 있음 (서울장학재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 프로그램 운영성과 지표 마련 및 관리체계 구축               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 장학사업별 운영 편차를 점검하기 위해 참여율·만족도 등을 포함한 구체적 성과 관리 지표 마련</li> <li>- 참여자 유도를 위한 프로그램 질적 강화 및 장학생별 인센티브 제공 기반 마련</li> </ul> </li> <li>○ 성과지표 고도화 및 지속 점검               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 성과지표의 적정성을 지속 점검, 사업 특성에 맞는 지표를 단계적으로 고도화</li> <li>- 정기적인 성과 분석을 통해 대학·참여자별 운영 격차 최소화 및 관리 기능 강화</li> </ul> </li> </ul>