

SE♥UL M!SOUL

2025년 주요업무 보고

2025. 11.

서울특별시 은평병원

환자서비스 헌장

서울특별시 은평병원 전 직원은 시민께서 최고의 의료서비스를 받으실 수 있도록 아래와 같이 노력하겠습니다.

1. 우리는 환자의 인간으로서의 존엄과 가치를 보장하는 것을 최우선으로 하겠습니다.
1. 우리는 환자의 입장에서 환자를 먼저 생각하는 환자중심의 의료서비스를 제공할 것입니다.
1. 우리는 수준 높은 치료인력으로 쾌적한 진료환경을 조성하고 의료시설을 확보하여 환자의 조속한 회복을 위해 최선을 다하겠습니다.
1. 우리는 환자의 알 권리를 최대한 존중하며 진료와 관련된 개인정보의 비밀을 보호하고 환자의 인권을 보장하겠습니다.
1. 우리는 환자의 경제적·진료 외적인 이유로 진료를 거부하거나 기피하지 않도록 하겠습니다.
1. 우리는 의료서비스 개선을 위해 시민만족도 조사와 여론함 등을 설치하여 항상 고객의 소리에 귀 기울이고 이를 적극 반영해 나가겠습니다.
1. 우리는 의료서비스를 최고 수준으로 높이기 위해 『서비스 이행기준』을 설정하고 이를 성실히 준수하겠습니다.

서울특별시 은평병원

| . 일반 현황

1 미션과 비전

미션

우리는 최상의 의료 서비스를 제공하여
시민 정신건강 향상 및 공공보건 발전을 이룬다.

비전

최고 수준의
정신건강의학과
전문병원

서울특별시
정신건강병원의
허브병원

공공 정신건강
의료기관의
모델 정립

핵심가치

공공포용 · 인권존중 · 통합치유 · 지역동행

경영 철학

전문성과 공공성을 바탕으로 시민 정신건강과
공공보건 발전을 선도한다.

2 시설 및 위치

소재지 : 서울특별시 은평구 백련산로 90

규 모

- 대지 : 10,905㎡
- 건물 : 18,406㎡(지하 2층, 지상 6층)

설립목적

- 성인·어린이 정신질환 예방 및 전문치료
- 서울시 정신응급 대응 공공병원
- 낮병동 운영, 맞춤형 재활·치료 프로그램 운영
- 지역사회와의 협력을 통한 당사자의 회복·사회복귀 지원
- 정신건강 분야 전문인력 양성

진료분야 : 총 8개 진료과

- 정신건강의학과, 중독정신건강의학과, 내과, 신경과, 재활의학과, 가정의학과, 영상의학과, 치과

병원시설

- 입원시설 : 병실 40개, 병상 163개
- 주요시설 : 마약관리센터, 24시간 진료실, 어린이발달센터, 마약분석실, 진단검사실, 영상의학실, 뇌파실, 수면다원검사실 등

의료장비 : 88종 301점

- 디지털진단용엑스선촬영장치, 골밀도검사장비, 초음파진단기 등

3

주요 연혁

일 자	연 혁
1947. 4.	시립순화병원(구:중부)내 마약중독자 치료소 발족
1951. 5.	중구 주자동 41번지 이전
1960.12.	현주소로 신축 이전
1961. 5.	시립서부병원으로 개칭
1969. 4.	시립정신병원으로 개칭
1997. 1.	시립은평병원으로 개칭
2002. 1.	현 위치 신축
2009. 1.	서울특별시 은평병원으로 개칭
2011. 3.	어린이발달센터 증축 개원
2022. 1.	보건복지부 인증평가 의료기관 인증(3주기)
2023.12.	보건복지부 공공의료사업 11년('13~'23) 연속 최우수기관 선정
2025.10.	서울시 마약관리센터 개소

4 조직 및 인력

□ 조직 : 2부 1센터 8과 8진료과 6팀



□ 인력

○ 공무원 : 정원 224명 / 현원 206명 (△18)

('25.9.30. 기준, 단위 : 명)

구분	총계	의사직					간호직			그외직					
		소계	전문의	일반의	인턴	레지던트	소계	간호사	간호조무사	소계	약무직	보건직	행정직	기술직	기능직
정원	224	23	20	3	0	0	120	80	40	81	7	52	12	8	2
현원	206	14	14	0	0	0	115	81	34	77	6	49	12	8	2
과부족	-18	-9	-6	-3	0	0	-5	1	-6	-4	-1	-3	0	0	0

※ 보건직 : 임상병리사, 방사선사, 물리치료사, 치과위생사, 보건의료정보관리사, 보건행정, 의료수가심사, 입퇴원수속, 중독요원, 치료사(작업, 소아작업 등), 임상심리사, (특수)교사, 사회복지사(정신보건 등), 약물분석기사

※ 행정직 : 일반행정직, 전산직, 방호직

※ 기술직 : 전기직, 화공직, 건축직, 통신직, 공업직, 식품위생직, 운전직

※ 기능직 : 관리운영직

5 진료 현황

□ 의료보장별 환자 현황

(‘25.9.30. 기준, 단위 : 명, %)

구 분	2023년			2024년			2025년 9월		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	72,123 (100.0)	46,337 (100.0)	25,786 (100.0)	59,282 (100.0)	39,423 (100.0)	19,859 (100.0)	43,792 (100.0)	29,770 (100.0)	14,022 (100.0)
건강보험	46,101 (63.9)	30,384 (65.6)	15,717 (61.0)	38,609 (65.1)	26,280 (66.7)	12,329 (62.1)	29,385 (67.1)	20,348 (68.4)	9,037 (64.4)
의료급여	21,973 (30.5)	12,112 (26.1)	9,861 (38.2)	18,443 (31.1)	11,023 (28.0)	7,420 (37.4)	12,875 (29.4)	7,911 (26.6)	4,964 (35.4)
기타	4,049 (5.6)	3,841 (8.3)	208 (0.8)	2,230 (3.8)	2,120 (5.3)	110 (0.5)	1,532 (3.5)	1,511 (5.1)	21 (0.1)

※ 기 타 : 자동차보험, 일반, 건강검진 등

□ 진료과목별 환자 현황

(‘25.9.30. 기준, 단위 : 명)

구 분	2023년			2024년			2025년 9월		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	72,123	46,337	25,786	59,282	39,423	19,859	43,792	29,770	14,022
정신건강의학과	58,268	32,482	25,786	46,628	26,769	19,859	34,744	20,722	14,022
내과	1,887	1,887	-	2,145	2,145	-	1,977	1,977	-
신경과	865	865	-	1,223	1,223	-	1,015	1,015	-
가정의학과	3,418	3,418	-	3,992	3,992	-	4,251	4,251	-
재활의학과	-	-	-	-	-	-	-	-	-
치과	310	310	-	309	309	-	308	308	-
영상의학과	-	-	-	-	-	-	-	-	-
예방접종	4,090	4,090	-	3,349	3,349	-	370	370	-
기타	3,285	3,285	-	1,636	1,636	-	1,127	1,127	-

※ 기 타 : 건강검진, 코로나 19검사 등

6 예산 현황

□ 예산규모

- 세입예산 : 6,843백만원('24년 9,688백만원 대비 29.4% 감소)
- 세출예산 : 20,772백만원('24년 10,861백만원 대비 91.3% 증가)

(단위 : 백만원, %)

세입					세출				
예산과목	2025년	2024년	증감액	증감률	예산과목	2025년	2024년	증감액	증감률
총 계	6,843	9,688	△2,845	△29.4	총 계	20,772	10,861	9,911	91.3
경상적 세외수입	6,764	9,624	△2,860	△29.7	은평병원 운영	19,329	9,400	9,929	105.6
공유자산 임대료	120	118	2	1.7	청사시설 운영관리	2,418	1,555	863	55.5
기타 사용료	2	2	0	0	공공의료서비스 수준관리	1,072	1,353	△281	△20.8
보건의료 수수료	6,637	9,499	△2,862	△30.1	진료서비스 수준관리	259	297	△38	△12.8
기타 이자수입	5	5	0	0	고객 중심 진료서비스 제공	22	20	2	10.0
임시적 세외수입	79	64	15	23.4	간호서비스 수준관리	48	48	0	0
그외수입	79	64	15	23.4	고객 중심 간호서비스 제공	169	105	64	61.0
	이하	여백			약무서비스 수준관리	1,161	1,543	△382	△24.8
					발달장애아 전문치료센터 운영	41	41	0	0
					의료 및 행정 장비 확충	555	140	415	296.4
					사회복무요원 운영(전환사업)	267	211	56	26.5
					은평병원 현대화 (리모델링)	11,855	4,069	7,786	191.3
					건강관리실 운영	18	18	0	0
					서울시 마약관리센터 운영	1,444	0	1,444	신규사업
					기본경비	1,443	1,461	△18	△1.2

□ 세입예산 세부 내역

○ '25년 총예산액 68.4억 대비 징수액 35.5억(징수율51.9%)

('25. 9. 30. 기준, 단위 : 천원, %)

구 분	예산액	징수 결정액	수납액 ㉠	환급액 ㉡	실제수납액 ㉢=㉠-㉡
세외수입	6,842,706	3,554,082	3,554,082	-	3,554,082
경상적 세외수입	6,763,499	3,492,941	3,492,941	-	3,492,941
공유재산 임대료	119,327	57,296	57,296	-	57,296
기타 사용료	2,088	1,497	1,497	-	1,497
보건의료 수수료	6,636,793	3,427,250	3,427,250	-	3,427,250
기타 이자수입	5,291	6,897	6,897	-	6,897
임시적 세외수입	79,207	61,141	61,141	-	61,141
그외수입	79,207	61,141	61,141	-	61,141

□ 세출예산 세부 내역

○ '25년 예산현액 242억 대비 지출액 94.8억(집행률 39.2%) ※원인행위액 기준 68.3%

('25. 9. 30. 기준, 단위 : 천원, %)

구 분	예산액				원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
	본예산	이월	예산변경	예산현액		
총 계	20,771,903	-	-	24,199,038	16,537,000 (68.3)	9,481,000 (39.2)
은평병원 운영	19,329,382	-	-	22,756,517	15,576,000 (68.4)	8,520,000 (37.4)
청사시설 운영관리	2,417,789	-	-	2,417,789	1,550,000 (64.1)	1,374,000 (56.8)
공공의료서비스 수준관리	1,072,387	-	-	1,072,387	831,000 (77.5)	479,000 (44.7)
진료서비스 수준관리	259,200	-	60,000	319,200	129,000 (40.4)	106,000 (33.2)
고객중심 진료서비스 제공	21,832	-	-	21,832	7,000 (31.8)	7,000 (31.8)
간호서비스 수준관리	48,202	-	-	48,202	14,000 (29.2)	14,000 (29.2)
고객중심 간호서비스 제공	168,890	-	-	168,890	104,000 (61.5)	98,000 (58.0)
약무서비스 수준관리	1,160,580	-	-	1,160,580	947,000 (81.6)	935,000 (80.5)
발달장애아 전문치료센터 운영	41,383	-	-	41,383	24,000 (58.5)	24,000 (58.5)
의료 및 행정장비 확충	555,047	-	-	555,047	34,000 (6.1)	34,000 (6.1)
사회복무요원 운영 (전환사업)	266,825	-	-	266,825	171,000 (64.0)	171,000 (64.0)
은평병원 현대화(리모델링)	11,855,000	3,427,135	-	15,282,135	11,201,000 (73.3)	4,745,000 (31.0)
건강관리실 운영	18,400	-	-	18,400	8,000 (44.4)	8,000 (44.4)
서울시 마약관리센터 운영	1,443,847	-	△60,000	1,383,847	556,000 (40.2)	525,000 (37.9)
기본경비	1,442,521	-	-	1,442,521	961,000 (66.6)	961,000 (66.6)

□ 2025년 이자수입 관리 현황

(’25. 9. 30. 기준, 단위 : %, 천원)

연번	계좌용도	은행명	이자율	평균예치금액	이자수입
1	진료비 입금계좌 (기관 청구 등)	신한	2.52	165,448	3,030
2	법인카드 결제계좌 (각 부서)	신한	2.52	34,133	1,068
3	공과금 계좌 (원무과, 진료부)	신한	2.52	99,758	2,799
4	서울biz페이 결제계좌	신한	2.52	117	0
총 계				299,456	6,897

※ 최근 3년간 신한은행 서울시 공공예금 금리 : 2.52%

※ 매년 1.1.(과년도 하반기 분) 및 7.1.(당해연도 상반기 분) 이자 발생

II. 주요 업무

1 시민 정신건강 향상 및 최상의 의료서비스 제공

1. 환자 중심 병원을 위한 발전 방안 마련
2. 「서울시 마약관리센터」 운영
3. 「4주기 정신병원 의료기관 인증조사」 대응 계획
4. 정신질환자 지속치료 지원 시범사업 운영

2 시민 중심 의료 서비스 향상

1. 정신간호 및 일반 재활 프로그램 운영
2. 낮병동 역할 강화로 이용 활성화 도모
3. 회복의 힘, 동료지원인 일자리 잇기 프로젝트
4. 환자 및 직원, 중대재해(산업·시민) 안전관리
5. 환자 중심의 의료서비스 제공

3 예방에서 치료까지 공공보건의료 강화

1. 병원 현대화(리모델링)사업 추진
2. 정신건강전문인력 수련과정 운영
3. 의료취약계층 발굴을 위한 「건강돌봄네트워크」 확대
4. 당사자가족 교육 및 동행모임 운영

4 전문화된 어린이발달센터 운영

1. 맞춤형 교니마음사람센터(외래치료) 운영
2. 교니발달학교(어린이낮병원) 운영

1 시민 정신건강 향상 및 최상의 의료서비스 제공

1. 환자 중심 병원을 위한 발전 방안 마련 신규

추진목적

- 「전문가 자문단 및 실태조사 용역」 추진을 통해 은평병원 중·장기적인 발전방안 마련하여 시민에게 양질의 정신건강의료 서비스를 제공

사업내용

① 전문가 자문단 구성 및 운영

○ 자문단 구성

- (내부) 은평병원 운영위원회 위원 5인 내외
- (외부) 분야별 전문가 총 12명

▶ 분야 : 정신건강(성인,어린이), 마약 등 중독, 간호, 병원경영, 시(정신건강, 공공의료)

○ 자문단 운영 기간 : '25. 2월 ~ 12월

○ 자문단 운영 현황 : 총 4회

○ 자문사항

- 외래 및 정신응급 대응강화, 재원일수 단축 등 병상 운영
- 소아청소년 정신질환 역량 강화, 마약약물 중독 치료 강화 등

② 「경영효율화 관련 조직운영 실태조사」 추진

○ 기 간 : '25. 4~7월(3개월)

○ 사업비 : 22,000천원

○ 주요내용

- 은평병원의 적정 병상수, 인력, 치료실 등 체계적인 분석으로 실무적 방안
- 병원경영 실태 및 문제점 진단, 경영정상화 방안 도출 등

향후계획

○ 「5차 전문가 자문단」 운영 : '25. 10월

○ 자체 조직 효율화 방안 보고 : '25. 4분기

※ 서울시 보고 후 의회 보고(예정)

2. 「서울시 마약관리센터」 운영 신규

추진목적

- 검사-치료-재활 연속성 구축을 통한 마약류 중독자 통합관리

사업개요

- 근거 : 「마약류 관리에 관한 법」 제2조의2, 제40조
「서울특별시 마약류 및 유해약물 오남용 방지와 안전에 관한 조례」 제6조

○ 주요내용

① 마약없는 건강한 「서울시 마약관리센터」 개소 추진(하반기)

- 은평병원 지상 3층(576평), 10병상(남8,여2), 인력(34명)배치 및 전문인력 교육
- 개소 및 운영지침 마련 등을 위한 내·외부추진단(TF) 구성(내부 전문인력 및 마약류 전문 교수 및 변호사 등 10인)

② 중독자 조기발견 강화, 환자 중심의 다차원적 회복관리 구현

- 신종 마약류 스크리닝 (4종→10종) 및 정밀검사 확대
- 체계적 진단·치료·집중 회복관리를 위한 종합 평가실(정신간강간호사2명, 중독 상담실(회복지원가2명), 입원(2주4주), 집중외래 프로그램(초기회복, 회복동기강화 등) 운영
- 청소년 및 여성 등 대상별 개별프로그램 운영(10월)

③ 마약류 치료 인식개선을 위한 서울시 마약관리센터 홍보

- 친근한 마약관리센터 명칭 선정(3월) 및 마약류 중독 치료 인식개선 동영상 제작
- 세계 마약 퇴치의 날 기념 마약류 토크 콘서트, 은평병원 홈페이지, 9988활용 시민 홍보(6월)
- 센터 개소행사(10월) 및 치료 우수 사례발표(12월) 등 치료 유입 확대 노력

- 소요예산 : 1,384백만원

추진실적

(’25.9.30. 기준, 단위 : 건)

구분	2025년 목표	2025년 실적
중독 치료(외래,입원) 환자 수	900	1,358
마약류 검사	7,500	13,468

향후계획

- 마약관리센터 전문인력 교육 : 연중
- 마약류 검사 및 외래 확대 운영 : 연중
- 마약류 중독자 입원 프로그램 제공 : 연중
- 치료인식 개선 및 마약관리센터 홍보영상 배포: ’25. 11월

작성자 | 마약관리센터장 조성남 ☎ 300-8122 중독행정팀장 김혜린, 중독진료팀장 손연주 ☎ 8045 담당. 장상의 ☎ 8055

3. 「4주기 정신병원 의료기관 인증조사」 대응 계획 신규

추진목적

- 시민에게 양질의 의료서비스를 제공하기 위한 4주기 의료기관인증을 획득하여 환자안전과 의료의 질 향상

사업개요

- 근거 : 「의료법」 제58조(의료기관 인증), 「4주기 정신병원 인증조사기준
- 조사기간 : '25. 12. 2.(화) ~ 12. 3.(수), 2일간(예정)
- 조사방법 : 의료기관평가인증원 평가위원 3인, 방문조사
- 조사내용
 - 조사항목 : 272개(환자안전보장활동, 환자진료, 조직관리, 성과관리 등)
 - 조사종류 : 경영진 인터뷰, 직원면담, 환자면담, 현장 관찰, 의무기록 등 자료 검토
- 세부 추진계획
 - 조직 및 인력체계 운영 : 인증 추진단(간부진), 인증 TF팀 편성(실무진)
 - 업무지침 개정 : 전면 개정, 소관위원회 및 병원운영위 승인, 공표·시행
 - 시스템 추적조사 준비 : 환자안전·질향상, 약품관리, 감염관리, 시설관리
 - 인증 준비를 위한 전직원 교육 및 학습자료 제공, 모의테스트(면담, 시연)
 - 시설 및 환경 개선 : 시설, 설비, 위험물질 관련 점검표 배부 및 교차점검
- 소요예산 : 53,760천원

추진실적

- 인증 획득을 위한 인증TF팀 구성(6명) 및 분야별 책임전담제 운영
- 전 직원 대상 인증 교육(5회) 및 이해도 평가(2회), 자체 현장점검(79회)
- 4주기 인증 모의조사(전문 컨설팅) 실시(8.26.~8.27.)
- 지침 재·개정을 위한 분야별 위원회 개최(17회), 지침 개선 완료(10월)

향후계획

- 시스템추적조사 및 모의테스트, 인터뷰 최종 점검 : '25. 11월
- 본조사 수검 및 4주기 인증 획득 : '25. 12월

4. 정신질환자 지속치료 지원 시범사업 운영

추진목적

- 급성기 집중 치료와 퇴원 이후 방문 및 상담을 통한 병원 기반 사례관리 지원을 통해 정신질환 증상 악화 예방 및 사회복귀를 도모

사업개요

○ 사업기간

- 급성기 치료 활성화 시범사업 : '20. 1월 ~ '25. 12월(6년간)
- 병원기반사례관리, 낮병동 관리료 시범사업 : '24. 1월 ~ '26. 12월(3년간)

○ 주요내용

① 응급입원 및 급성기 치료 강화, 복잡 질환자에 대한 진료협력 강화

- 정신응급의료기관으로서 응급입원 및 급성기 입원에 대한 적극적인 진료 제공

② 사례관리 서비스를 시행하여 외래치료 유지 및 지역사회 정착 지원

- (퇴원 전) 퇴원계획 수립, 약물 및 증상 관리 등의 교육상담 시행
- (퇴원 후) 비대면(전화)상담, 외래 방문 시 대면상담 및 가정방문 계획

③ 낮병동 관리료 시범사업 프로그램 활성화

- 증상군별·시간대별 프로그램 운영, 퇴원환자 낮병동 연계강화 등 낮병동 관리료 시범사업 활성화 추진

추진실적

(’25.9.30. 기준, 단위 : 명/천원)

구분	2025년 목표	2025년 실적
소계	7,971/174,483	4,749/109,318
급성기 치료 활성화 시범사업	5,095/105,136	3,351/70,302
낮병동 관리료 시범사업	975/43,781	572/25,076
병원기반 사례관리 시범사업	1,901/25,566	826/13,940

향후계획

- 시범사업의 효율적 운영을 위한 모니터링 지속, 가정방문 사업 활성화 도모

2 시민 중심 의료 서비스 향상

1. 정신간호 및 일반 재활 프로그램 운영

추진목적

- 정신건강 수준별 정신간호 재활 프로그램과 인지재활 및 감수성 훈련 프로그램을 제공함으로써 재활 치료 및 성공적인 사회복귀를 도모

사업개요

- 근거 : 「정신건강복지법」 제4조(국가와 지방자치단체의 책무)

○ 주요내용

① 정신간호 재활 프로그램 운영(인력 : 정신건강간호사 41명)

- 입원초가입원 5주 후 1:1 상담으로 환자 상태와 수준에 맞는 병동생활 계획 수립
- 환자 건강상태 파악 및 맞춤형 정신간호 재활 프로그램 운영
 - ▶ 집단치료 프로그램(간호사 CRC, 자조 모임), 작업 및 오락요법(신체활동, 병동 특화 프로그램), 상담 및 교육(자살예방 상담, 생활지도, 안전교육), 퇴원 준비 등

② 일반 재활 프로그램 운영

- 인지재활, 감수성훈련, 미술·음악치료, 작업치료 프로그램 등 다양한 치료 프로그램 운영을 통해 환자의 인지기능 회복 및 신체적 기능 향상에 기여
- 환우들의 미술작품전시인 「아트브릿지 미술작품 전시」와 노래 창작공연인 「은평 뮤직페스티벌」을 통해 환자의 정신건강관리 및 정신장애에 대한 인식개선

추진실적

(’25.9.30. 기준, 단위 : 회)

구분	2025년 목표	2025년 실적
정신간호 재활프로그램	7,900	9,313
일반 재활프로그램	932	780

향후계획

- 정신간호 재활 프로그램 환자 만족도 조사 : 매월
- 프로그램 적합성 및 효과성 평가 : 분기별, 연말
- 병동 인지재활·감수성훈련·미술·음악·작업프로그램 : 연중

작성자	간호부장 : 김정옥 ☎300-8110	간호행정과장 : 김정애 ☎8190	담당 : 송지영 ☎8112
작성자	진료부장 : 이은주 ☎300-8272	재활정신건강의학과장 : 최지승 ☎8219	담당 : 이민지 ☎8226, 박신형 ☎8127, 송은정 ☎8136, 남선희 ☎8264

2. 낮병동 역할 강화로 이용 활성화 도모 확대

사업개요

- (매 뉴 얼) 낮병동 이용자를 위한 전국 최초 표준 매뉴얼 제작
- (프로그램) 대상자별 맞춤형 프로그램 신설
 - 20~30대 대상 청년온(On) 신설, 기존 낮병동(만성정신증)과 구분하여 운영
 - 일상생활훈련, 동아리활동, 담당간호사 지정 사례관리 등 추가 운영
- (홍 보) 신규 대상자 프로그램 참여 확대를 위한 홍보 강화

추진실적

- 전국 최초 낮병동 매뉴얼 제작('25. 8월)으로 효과적 운영 도모
- 25. 9. 22.字, 청년온(On) 개소 : 대상자 7명 등록(9. 30.기준)
 - 요구도 설문조사(108명, 7월) 후 대상자 맞춤형 프로그램 신설 운영
 - 사회기술 훈련, 기본 직업교육, 마음요가, 1:1 사례관리, 아로마 명상 등
 - 타기관 벤치마킹: 천주의성요한 병원(광주), 행복한 우리동네의원(수원) 등
- 지역사회 생활적응력 향상을 위한 일상생활 훈련 실시 : '25. 9월 ~
 - 빨래방, 커피숍, 주민센터, 마트 등 지역사회 생활 시스템 체험
 - 회원들의 자기효능감을 높이고 자립생활 의지 도모
- 낮병동(마음누리, 청년온) 및 신설 프로그램 참여 홍보
 - 지역사회 환자 참여기회 제공을 위해 매월 넷째주 '낮병동 체험의 날' 운영(8회)
 - 낮병동 사업 홍보관련 지역사회 정신재활시설 기관장 간담회(10개소)
 - 청년온(On) 참여자 모집 홍보: 관계기관 공문발송 65개소, 리플렛 제작 배포 등

('25.9.30. 기준, 단위 : 건, 회)

구 분	2025년 목표	2025년 실적
프로그램 운영	1,334	1,010
담당간호사 지정 사례 관리	600	310
홍보	200	155

향후계획

- 청년온(On) 프로그램 효과성 평가 : '25. 12월

3. 회복의 힘, 동료지원인 일자리 잇기 프로젝트 신규

추진배경

- 근거 : 「정신건강복지법」 제69조의2(동료지원인 양성 및 활동지원)
- 동료지원인의 취업 기회 확대 및 고용 안정화 도모
 - 병원 내로 국한되었던 동료지원인 활동을 지역으로 확대하여 고용기회 마련
- 지역사회 정신질환자의 회복을 위해 동료지원인 서비스 필요
 - 사회에서 고립된 지역 정신질환자들의 회복을 위하여 동료지원인의 역할 중요

사업개요

- ① (모델개발) 서울형 동료지원인 직업재활 모델 개발 및 적용
 - 동료지원인 양성에서 직무적응훈련, 취업연계까지 one-stop 직업재활 서비스
 - 동료지원인 채용 후 지역사회 파견 근로, 동료지원인 활동 영역 확대
- ② (협력체계) 정신재활시설, 기초정신건강복지센터 등 유관기관 협력체계 구축

추진실적

- 정신건강 협력체계 구축을 위한 사업설명회 및 지역기관 업무회의(6회)
- 신규 양성자 취업적응을 위한 실무 맞춤형 직무적응훈련(8명/240시간)
 - 동료지원인 양성교육 100시간(이론70, 실습30) 후 원내 현장체험 훈련 제공
- 기간제근로자로 채용 후 지역사회 정신건강시설로 파견(5명)
 - 참여기관(5개소): 정신건강복지센터 2개소, 정신재활시설 2개소, 의료기관 1개소
 - 기관 현장점검('25. 9. 17. ~ 23.)으로 현황 확인 및 의견 청취

(’25.9.30. 기준, 단위: 명)

구분	2025년 목표	2025년 실적
수료인원	14	14
취업연계	6(원내+지역사회)	7(원내2+지역사회5)

향후계획

- 사업 참여 정신건강시설 및 동료지원인 만족도 조사 : '25. 11월
- 동료지원인 「일자리 잇기 프로젝트」 성과평가대회 : '25. 12월

4. 환자 및 직원, 중대재해(산업·시민) 안전관리

추진목적

- 환자과 직원의 안전사고 및 위험상황 대비 안전대책 마련
- 중대재해와 산업재해 예방을 통한 안전한 진료환경 조성

사업개요

- 근거 : 「환자안전법」 제4조·제10조, 「중대재해처벌법」 제3조·제4조
- 주요내용

① 환자 안전관리

- 질 향상 및 환자안전위원회 운영(연 3회)
- 환자안전사고 분석 및 개선 활동과 예방 교육(연 12회)
- 환자안전사고 예방을 위한 시스템 개선(연 8회)

② 재난·위급상황 및 직원 안전관리

- 산업안전보건위원회 구성 및 운영(분기 1회)
- 재난 발생 시 위기관리 대응체계 확립 및 안전점검 실시(수시)
- 산업안전보건교육(신규, 정기, 특별) 실시(수시)
- 직원안전을 위한 위험성평가(연 1회 이상)와 작업환경측정 실시(연 2회)

- 소요예산 : 459,718천원(점검 및 교육훈련 415,318천원, 직원안전 44,400천원)

추진실적

(’25.9.30. 기준, 단위: 회)

구분	2025년 목표	2025년 실적
안전사고분석 및 개선활동	12	9
환자 및 직원 교육	1,810	1,457

향후계획

- 직원안전을 위한 위험성평가와 작업환경측정 : 연중
- 시설 분야별(건축, 기계, 소방, 전기 등) 정기점검 : 연중
- 산업안전보건교육(신규, 정기, 특별) 실시 : 연중

작성자	간호부장 : 김정옥 ☎300-8110	간호행정과장 : 김정애 ☎8190	담당 : 김문주 ☎8214
작성자	원무과장 : 최영순 ☎300-8010	시설팀장 : 신호섭 ☎8020	담당 : 이성철 ☎8023

5. 환자 중심의 약료서비스 제공

□ 추진목적

- 정신질환자 특성을 고려한 환자 중심 약료서비스 제공
- 안전한 의약품 사용을 통한 환자 치료율 증대 및 시민 건강 향상

□ 사업개요

○ 주요내용

- 환자 안전을 위한 투약 인력(신규·전입 직원 포함) 전문역량 교육 실시
- 안전한 의약품 사용 교육 실시 : 병동 환자 교육
- 이해하기 쉬운 복약상담 및 약물교육으로 복약순응 향상 도모
 - ▶ 환자별 복용하는 약품의 형태, 효능, 용법 및 주의사항이 인쇄된 복약안내문 제공
 - ▶ 퇴원 환자 대상 찾아가는 복약상담 실시로 복약순응도 향상 및 효과적인 약물치료 도모
 - ▶ 정신재활시설 이용자 등 대상 '약물치료 이해' 교육 실시로 복약 순응 지원

□ 추진실적

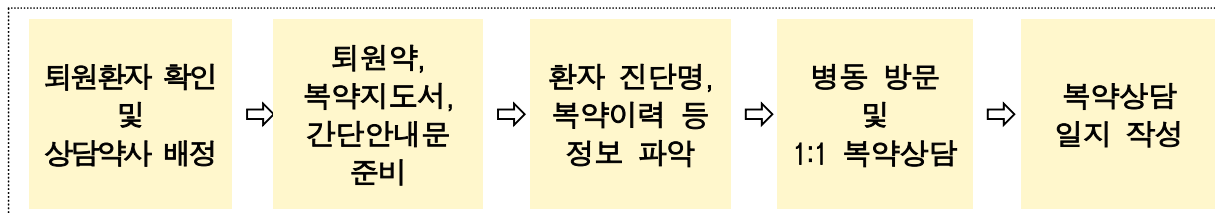
('25.9.30. 기준, 단위: 회,명)

구 분	2025년 목표	2025년 실적
투약인력 교육	7	6
환자 등 교육	10	7
퇴원환자 복약상담(신규)	대상자*의 90% 이상	100%(75명)
정신재활시설교육(신규)	2회(반기별)	에버그린하우스 이용자1회(25명)
		새오름터 종사자 1회(13명)

* 대상자 : 퇴원 당일 퇴원약 처방 환자 중 당일 조기 퇴원 등 상담 불가 환자를 제외한 환자

□ 향후계획

- 찾아가는 퇴원환자 복약상담 서비스 실시(연중) **신규**



3 예방에서 치료까지 공공보건의료 강화

1. 병원 현대화(리모델링)사업 추진

추진목적

- 병원시설 노후화에 따른 이용시민의 불만족과 증가하는 정신건강 의료수요에 대응하기 위하여 리모델링 추진을 통해 의료환경 개선

사업개요

- 사업기간 : '22. 1월 ~ '26. 6월
- 사업규모

건축물 현황	사업 규모
- 연 면 적 : 18,406.28㎡ · 본 관 : 17,020.15㎡(지하2/지상6) · 어린이발달센터 : 1,386.13㎡(지상3)	- 본관동(병동부) 리모델링 : 8,136.79㎡ (리모델링 8,028.97㎡, 엘리베이터 증축 107.82㎡)

주요내용

- ① 각 층별 기능실 재배치에 따른 공간 재구성 및 리모델링
- ② 정신건강의료환경 대응을 위한 긴급치료병상 조성(음압병동)
- ③ 마약류 질환자에게 통합시스템 제공을 위한 서울시 마약관리센터 조성
- 총사업비 : 285억원(공사비 249억원, 용역비 35.5억원, 기타 0.5억원)

추진실적

- 설계용역 시행 : '22. 9월~'24. 7월
- 외관개선디자인 설계 시행 : '24. 4월~'24. 6월
- 건설사업관리용역 및 공사 착공 : '24. 12월
- 환자 등 이용자 중심의 서비스디자인 적용 추진 : '25. 3월~
- 마약관리센터(3층) 공사 준공 및 인테리어 설치 완료 : '25. 7월

향후계획

- 병동(45층), 진료실 등(지하1~지상2층) 및 외관개선 공사 단계별 진행중
- 리모델링 공사 준공 : '26. 6월

2. 정신건강전문인력 수련과정 운영

추진목적

- 공공정신의료기관의 정신건강전문인력 양성을 위한 교육 실시

사업개요

- 근거 : 「정신건강증진 및 정신질환자 복지서비스지원법」 제7조
- 주요내용

< 정신건강의학과 전공의(5명) 수련 >

- 전공의 복귀('25. 9. 1차) : 5명(1년차 2명, 2년차 2명, 4년차 1명)

▶ 정신건강의학과 전문의로 갖추어야 할 기본 태도, 전문 지식, 진료 능력 습득

< 정신건강간호사 2급(21명) 수련 >

구분	기간	내용
이론교육	3월~11월 (매주 월·화 18~21시)	건강사정 및 진단, 정신간호 증재 및 치료 사례연구, 정신건강정책 등
실습교육	4월~2026. 1월	은평병원, 지역사회 정신재활시설 등에서 정신간호증재 현장 실습

- 소요예산 : 44,320천원

※ 정신건강의학과 사회복지사(2명)는 '26년 모집 예정

추진실적

('25.9.30. 기준, 단위 : 시간)

구분		2025년 목표	2025년 실적
전공의	이론 및 임상교육	656	176
정신건강간호사	이론교육	150	119
	임상 및 지역사회실습	850	650

향후계획

- 정신건강의학과 전공의 이론 및 임상교육 운영 : '25. 9월~'26. 8월
- 정신건강간호사 이론 및 실습교육 운영 : '25. 3월~'26. 2월

작성자	진료부장 : 이은주 ☎300-8272	교육연구부장 : 정재오 ☎8196	담당 : 최정희 ☎8253
작성자	간호부장 : 김정옥 ☎300-8110	간호행정과장 : 김정애 ☎8190	담당 : 박은정 ☎8042

3. 의료취약계층 발굴을 위한 '건강돌봄네트워크' 확대

추진목적

- 지역사회 네트워크 연계체계를 통해 사회·경제적 어려움으로 의료 혜택에서 소외되는 지역주민을 발굴하여 치료 기회 적극 제공

사업내용

○ 주요내용

① 취약계층 발굴을 위한 '찾아가는 유관기관 네트워크' 운영 **확대**

- 은평정신건강네트워크(EMS) 연합 회의(월1회)를 통한 공공서비스 지원 방안 모색
- '1)마음톡톡(mind-knock 마인드노크)' 과 연계한 취약계층 발굴(분기별)
- 은평 1권역(동주민센터, 사회복지기관 등) 사례관리 간담회를 통한 네트워크 강화

② 네트워크 의뢰 대상자 치료 연계 지원

- (의료비) 취약계층 대상 진료비 감면, 사랑의 열매 등 의료비 지원
- (심리사회적) 정신건강 사회복지사와 정서관리 및 대인관계 훈련 집중
- (복지지원 연계) 정신재활기관 사례관리, 기초생활수급권 신청, 반찬 지원 서비스 등 대상자 욕구 기반 지역사회 자원 연계

③ 의료취약계층의 안정적 생활 도모를 위한 사후 모니터링 **확대**

- 비대면(전화) 상담(주1회) 및 대면상담(외래 방문)으로 증상재발징후 관리

추진실적

('25.9.30. 기준, 단위 : 명/천원)

구 분	2025년 목표	2025년 실적
정신질환조기발견 및 의료비 지원	2,200/150,000	1,594/88,148
입원 환자 치료 프로그램	2,700	2,468
퇴원 환자 사회복귀 지원	1,950	1,708

향후계획

- 대상자 발굴 및 치료비 지원 여부 적합성 심사 : 연중
- 입원 환자 치료 프로그램 및 퇴원환자 사회복귀 지원 : 연중

작성자 | 원무과장: 최영순 ☎300-8010 | 서무팀장: 정진숙 ☎8011 | 담당: 이은미·김경아·노미령☎8251

1) '마음톡톡(mind-knock)' : 은평,신사,녹번종합사회복지관 3개 기관 연합하여 은평형 지역밀착마음건강 돌봄체계 구축, 마음건강 취약주민 발굴, 마음건강취약계층 당사자 지원사업 및 마음건강증진사업 운영

4. 당사자·가족 교육 및 동행모임 운영

추진목적

- 당사자와 가족을 대상으로 질병 및 사회재활에 대한 교육을 실시하고, 동행모임을 통해 정보공유와 정서적 지지를 제공

사업내용

- 사업기간 : '25. 2월~12월, 매월 2,4째 주 목요일(14:00~18:00)
- 주요내용
 - ① 정신건강 이해를 위한 당사자·가족 교육
 - 일 시 : 매월 2, 4째주(목), 14:00~16:00(2시간)
 - 방 법 : 외부 전문강사 교육
 - 매월 둘째 주 : 정신건강의학과 전문의 강의
 - 매월 넷째 주 : 지역 정신재활 전문가 강의
(정신재활기관 시설장, 가족지원가, 회복당사자 등)
 - ② 치유와 회복을 위한 동행모임
 - 일 시 : 매월 2, 4째주(목), 16:00~18:00(2시간)
 - 방 법 : 가족, 당사자 공간 분리하여 동행모임 진행
- 사업비 : 20,000천원

추진실적

(’25.9.30. 기준, 단위 : 회/명)

구 분	2025년 목표	2025년 실적
당사자·가족 교육	18/1,080	14/946
동행 모임	36/500	28/379

향후계획

- 외부 전문강사 섭외 및 교육 주제 선정 : 연중 수시
- 당사자·가족 교육 운영 : ~’25. 12월

4 전문화된 어린이발달센터 운영

1. 맞춤형 꼬니마음자람센터(외래치료) 운영

추진목적

- 영유아기부터 학령기까지 연령별 치료 요구 및 진단별 특화 목표를 반영하는 체계적 치료프로그램 제공

사업내용

- ① (집단치료) 연령별 및 진단별 특화 집단치료 운영
 - 학령전기: 모아애착, 인지사회성그룹, 학교준비반
 - 학령기: 학교적응반, 언어기술향상(구문어휘/화용), 사회기술훈련(ASD/ADHD)
- ② (개별치료) 발달 영역별 개별치료 운영
 - 언어·인지학습·놀이·심리·작업·음악·미술 등 개별화 치료교육
- ③ (취약계층 지원) 지역 아동복지시설 지원 프로그램 운영
 - 아동복지시설 3개소 입소 아동 치료 연계 및 시설 종사자 교육
- ④ (통합지원) 일반교육기관 통합을 위한 지원 프로그램 운영
 - 교육기관(어린이집·유치원·학교) 연계사업 「은평 칸타빌레」

추진실적

(’25.9.30. 기준, 단위 : 명, 회)

구 분		2025년 목표	2025년 실적
외래 치료	참여대상별	실인원	156
		연인원	4,885
	프로그램별	집단치료	2,056
		개별치료	2,829
아동복지시설 지원	치료 연계	800	
	시설 종사자 교육	6회	
통합지원	은평 칸타빌레	8회	

※ 아동청소년 정신건강캠페인 공개강좌 (’25.7.25.) : 40명

향후계획

- ’26년도 집단치료 참여자 모집 및 선발 : ’25. 11월~ ’26. 2월

작성자 | 진료부장 : 이은주 ☎300-8272 | 소아정신건강의학과장 : 정재오 ☎8196 | 담당 : 이미현 ☎8243

2. 꼬니발달학교(어린이낫병원) 운영

추진목적

- 발달장애아동 대상 집중적이고 다학제적인 통합치료프로그램 제공
- 보호자의 사회·경제적 비용 절감 및 취약계층 아동 대상 교육 지원을 통한 공공의료 기능 수행

사업내용

- (규 모) 4반 운영(월~목 주 4회, 총 24시간)
- (치료진) 소아정신건강의학과 전문의, 발달증진교사, 발달 영역별 전문 치료진
- (주요내용) 발달장애 아동의 전반적일 발달 증진 및 가족지원
 - ABA 기반 개별화 중재 프로그램(DTT/TEACCH, 행동중재, 자조기술)
 - 발달 영역별 통합프로그램(언어, 인지·학습, 작업, 놀이, 미술, 음악)
 - 보호자 대상 부모 교육 및 심리정서 지원 프로그램 제공
 - 특별프로그램: 여름·겨울캠프, 사회적응연계활동, 지역사회통합훈련
- 소요예산 : 12,359천원

추진실적

(’25.9.30. 기준, 단위 : 명, 회)

구 분		2025년 목표	2025년 실적
입원 치료	참여대상별	실인원	16
		연인원	2,560
	프로그램별	발달증진 치료교육	2,560
		발달 영역별 치료	10,212
보호자 지원	역량강화(슈퍼패밀리)	10회	
	자조모임(다솜마루)	6회	

향후계획

- ’26년도 집단치료 참여자 모집 및 선발 : ’25. 10월~ ’26. 2월
- 참여자의 수요 및 치료 선호 흐름을 반영하여 반일반 신설 추진
- 겨울캠프 : ’25. 12월