

실·국별 주요업무보고

# 교육정책국

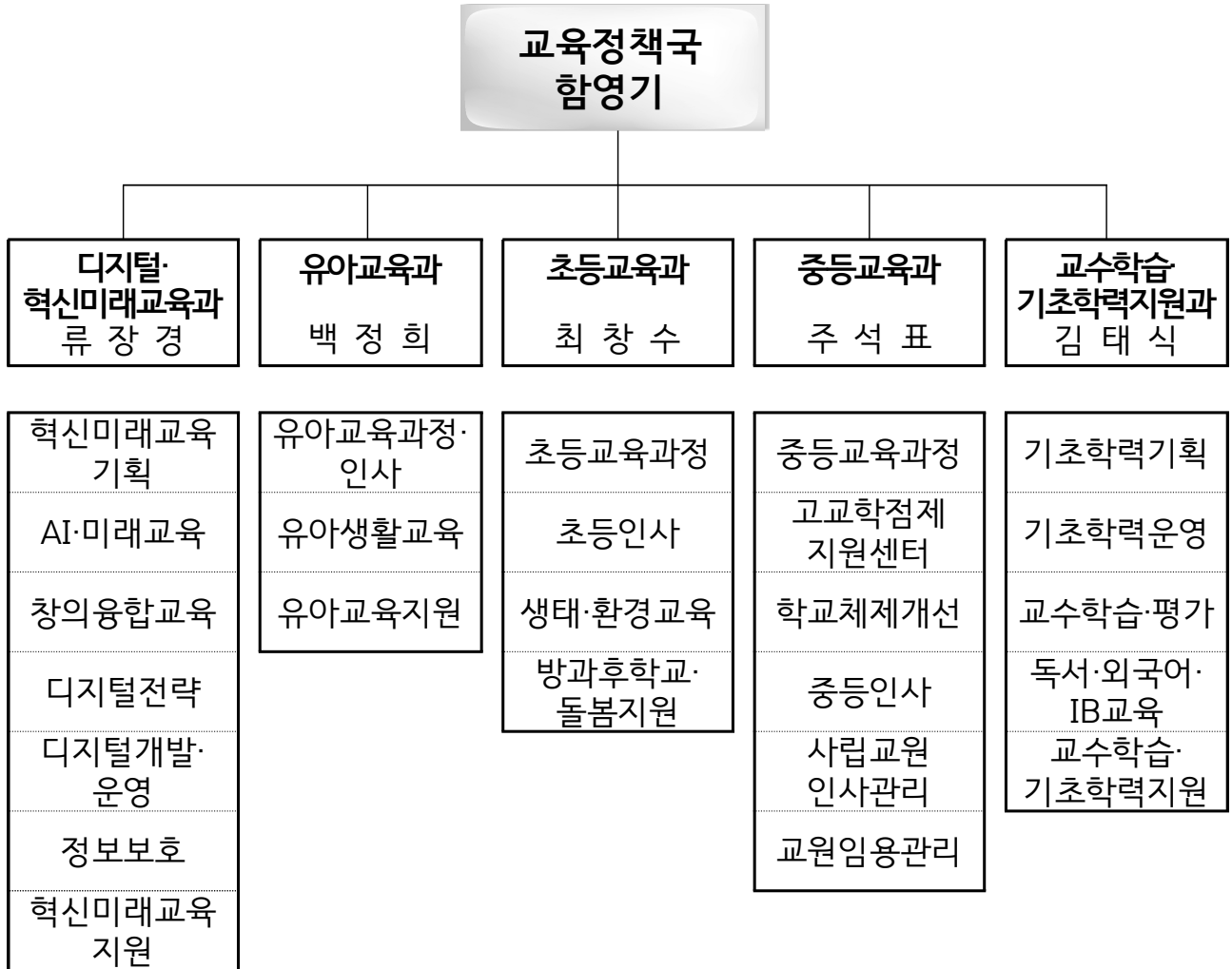
다양성이 꽃피는  
공존의 혁신미래교육



# 일반 현황

## □ 조 직

5과 25담당



## □ 정·현원

(’23.9.30.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	8	25	33	7	-	73	13	35	60	108	181
현원	-	-	8	26	27	11	-	72	13	35	60	108	180

※ 파견교사, 인턴장학사 미포함

## □ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
디지털· 혁신미래교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정</li> <li>○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영</li> <li>○ 혁신학교 운영 지원 및 학교업무 정상화 추진</li> <li>○ AI·디지털교수학습·정보교육 정책 기획 및 추진</li> <li>○ 학교 정보화인프라 구축</li> <li>○ 과학·메이커·영재·수학교육 업무</li> <li>○ 영재학교·과학고·과학중점고 관련 업무</li> <li>○ 정보화전략계획(ISP) 수립 및 실행과제 추진</li> <li>○ 교육정보센터 건립</li> <li>○ 정보보안·개인정보보호 계획 수립 및 추진</li> <li>○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획</li> <li>○ 우등상 수여 및 후원명칭 사용승인 업무 총괄</li> </ul>
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄</li> <li>○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립</li> <li>○ 유아·놀이중심 교육과정 운영</li> <li>○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영</li> <li>○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄</li> <li>○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무</li> <li>○ 안전한 유치원 환경과 교육 지원 업무</li> <li>○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영</li> <li>○ 사립유치원 회계 운영에 관한 사항</li> <li>○ 유치원 재정지원(누리과정 포함) 관한 사항</li> <li>○ 유치원 유아모집에 관한 사항</li> </ul>
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄</li> <li>○ 초등학교 장학기본 계획 및 학사 운영 업무</li> <li>○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영</li> <li>○ 초3~6 창의공감 교육과정 운영</li> <li>○ 초등 수업혁신 및 학생평가, 학교생활기록부 운영 업무</li> <li>○ 인성교육 관련 업무 총괄</li> <li>○ 생태·환경교육 업무</li> <li>○ 초등 방과후학교 정책 기획 및 운영 업무</li> <li>○ 초등 돌봄교실 정책 기획 및 운영 업무</li> <li>○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄</li> <li>○ 초등 교육공무원 임용 및 계약제 교원 임용 관리</li> </ul>

구 분	담 당 업 무
<p style="text-align: center;">중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄</li> <li>○ 중등 장학 기본계획 수립 및 중등 교구기준 조정·관리</li> <li>○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무</li> <li>○ 일반고 전성시대 및 오디세이학교 업무</li> <li>○ 서울형 고교학점제 및 공유캠퍼스 운영 기획 및 추진</li> <li>○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리</li> <li>○ 대학수학능력시험 시행 및 관리</li> <li>○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄</li> <li>○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직</li> <li>○ 중등 계약제 교원 임용관리</li> <li>○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험</li> <li>○ 사립학교 교원 인사관리</li> </ul>
<p style="text-align: center;">교수학습· 기초학력지원과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울 학생 기초학력 보장을 위한 정책 수립 및 지원</li> <li>○ 서울기초학력지원센터·서울지역학습도움센터 운영</li> <li>○ 서울 기초학력 진단평가 운영·개발 및 시행</li> <li>○ 중등 수업·평가 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산 지원</li> <li>○ 중등 학생평가 시행·관리 및 학교생활기록부 작성·관리</li> <li>○ 국가 수준 및 국제 수준 학업성취도 평가 시행 관리</li> <li>○ 독서·토론·인문소양교육 지원</li> <li>○ 의사소통 중심의 외국어교육 지원</li> <li>○ 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 IB 탐색</li> <li>○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업</li> <li>○ 원어민 영어보조교사 배치 및 영어회화전문강사 지원</li> </ul>



## 예산 현황

### 2023년 예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

부서	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
디지털·혁신미래교육과	ICT활용 교육지원	6,712,827	110,261,694	28,725,162	70,169,995	63.6
	교과서지원	59,425,142	59,285,702	60,232,602	50,066,817	84.5
	교수학습지원센터운영	0	23,275	0	6,600	28.4
	교원연수운영	0	520,000	500,000	513,865	98.8
	교육과정운영여건개선	7,160,600	9,814,780	11,711,150	9,507,278	96.9
	교육과정운영지원	5,508,911	5,711,917	6,842,987	5,544,587	97.1
	국제교육문화교류협력지원	156,200	156,200	156,200	136,229	87.2
	영재교육운영	703,260	718,260	1,188,260	702,244	97.8
	정보보안관리	0	4,499,340	0	3,110,434	69.1
	진학시험및입학전형관리	494,612	154,590	536,093	154,590	100.0
	특색교육과정운영	6,117,184	15,891,744	50,450,734	15,172,752	95.5
	학교운영비지원	16,902,200	16,902,200	801,200	16,193,200	95.8
	학교정보화여건개선	5,091,000	22,988,781	7,441,000	6,163,875	26.8
	학력향상지원	0	1,185,405	0	270,000	22.8
<b>소계</b>	<b>108,271,936</b>	<b>248,113,888</b>	<b>168,585,388</b>	<b>177,712,466</b>	<b>71.6</b>	
유아교육과	교원연수운영	263,820	263,820	129,874	261,068	99.0
	교원인사관리	127,331	127,331	135,346	111,459	87.5
	교육과정운영지원	1,100	1,100	1,100	1,100	100
	교육비지원	275,088	275,088	254,856	272,598	99.1
	누리과정지원	494,336,080	494,910,640	567,412,488	405,525,520	81.9
	사립유치원지원	58,254,551	57,699,195	55,422,409	40,933,820	70.9
	유아교육운영	5,323,629	5,880,114	6,708,694	5,519,512	93.9
	유치원방과후과정운영	9,755,160	9,755,160	9,540,579	9,456,230	96.9
	현장중심장학지원	32,600	17,300	0	17,300	100
<b>소계</b>	<b>568,369,359</b>	<b>568,929,748</b>	<b>639,605,346</b>	<b>462,098,607</b>	<b>81.2</b>	

부서	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초·중·고·유·아·과	교육과정운영지원	446,260	9,622,096	6,241,675	8,875,270	92.2
	교육자료개발보급	414,040	414,040	249,460	399,640	96.5
	연구시범학교운영	7,492	7,492	7,492	6,502	86.8
	현장중심장학지원	9,497,835	10,195,835	14,651,685	9,723,985	95.4
	교원연수운영	988,224	1,300,524	1,227,559	1,194,531	91.8
	교원인건비	53,800,000	58,348,939	51,400,000	58,315,584	99.9
	교원인사관리	1,387,277	1,659,107	1,401,884	842,657	50.8
	교육전문직인건비	300,000	300,000	86,734	23,973	8.0
	돌봄교실운영	26,724,535	50,048,948	29,635,399	38,453,855	76.8
	방과후학교운영	8,397,921	8,500,390	8,139,384	8,364,676	98.4
	학력평가관리	103,380	103,380	102,040	83,863	81.1
	학력향상지원	53,437,250	48,284,496	34,243,742	48,284,496	100.0
소계	155,504,214	188,785,248	147,387,054	174,569,036	92.5	
중·고·유·아·과	교원연수운영	3,670,361	4,444,741	2,480,136	3,594,930	80.9
	교원인건비	53,800,000	49,253,576	48,000,000	47,791,505	97.0
	교원인사관리	9,094,580	9,712,383	8,783,256	5,989,621	61.7
	교육과정운영여건개선	24,064,000	24,064,000	9,904,000	24,064,000	100.0
	교육과정운영지원	32,539,523	18,493,796	33,044,785	17,920,130	96.9
	교육자료개발보급	13,172	13,172	13,172	12,172	92.4
	교육전문직원인건비	300,000	300,000	554,846	282,274	94.1
	기관및학교평가관리	15,000	15,000	16,000	5,240	34.9
	대학수학능력시험	16,380,384	16,412,155	19,351,088	10,967,002	66.8
	방송통신중고운영	1,151,366	1,151,366	1,224,090	1,151,366	100.0
	인건비재정결함지원	88,600,000	88,600,000	84,800,000	84,039,240	94.9
	진학시험및입학전형관리	-	340,021	-	37,561	11.0
	특색교육과정운영	10,181,598	11,123,578	11,079,276	6,396,547	57.5
	학교운영비지원	12,166,938	11,926,938	-	11,855,233	99.4
	학력평가관리	8,385,021	12,050,872	12,155,173	11,293,549	93.7
현장중심장학지원	3,538,940	2,815,840	3,651,540	2,767,729	98.3	
소계	263,900,883	250,717,438	235,057,362	228,168,099	91.0	

부서	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교수학습 · 기초학력 지원과	교육과정운영지원	-	15,751,703	-	5,327,910	33.8
	특색교육과정운영	-	788,412	-	413,337	52.4
	교실수업개선	-	288,041	-	96,556	33.5
	학력향상지원	-	13,270,489	-	6,922,184	52.2
	학력평가관리	-	421,697	-	299,199	71.0
	현장중심장학지원	-	886,100	-	-	-
	독서논술교육운영	-	163,355	-	59,513	36.4
	학교도서관운영	-	22,082	-	6,740	30.5
	방과후학교운영	-	287,882	-	21,796	7.6
	학교운영비지원	-	240,000	-	-	-
소계		-	32,119,761	-	13,147,235	40.9
합계		1,096,046,392	1,288,666,083	1,190,635,150	1,055,695,443	81.9

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

## □ 2023년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

번호	과제명	2023 예산			2022 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (B/A)	쪽수
		본예산	특교 등	계(A)				
1	혁신학교 성장 지원 및 혁신교육 지속 추진	1,933,132	372,160	2,305,292	2,703,637	1,570,814	68.1	139
2	미래교육체제 전환을 위한 인공지능(AI)·디지털 기반 개별 맞춤형 교육	117,015,914	1,113,922	118,129,836	48,883,447	104,863,063	88.8	143
3	창의융합교육 활성화	12,422,980	84,800	12,507,780	15,354,476	12,405,732	99.8	149
4	디지털 행정혁신으로 학교지원체계 구축	2,144,520	0	2,144,520	2,100,000	1,722,743	80.3	154
5	놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 집중 지원	3,376,738	0	3,376,738	4,492,350	3,309,089	98.0	159
6	안전한 방과후 과정 운영과 학부모 지원	10,876,410	55,000	10,931,410	9,752,799	10,577,276	96.8	163
7	유치원 행재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화	57,077,360	36,900	57,114,260	54,552,261	40,357,473	70.7	167
8	초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	7,791,980	270,000	8,061,980	10,731,700	7,742,966	96.0	171
9	실천 중심 협력적 인성교육 강화	661,015	51,000	712,015	134,015	614,441	86.3	175
10	지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육	508,507	1,478,200	1,986,707	2,207,814	1,356,462	68.3	178
11	질 높은 방과후학교 운영 지원	14,403,921	567,331	14,971,252	12,642,584	14,546,152	97.2	182
12	질 높은 초등돌봄교실 운영	26,778,535	23,404,108	50,182,643	28,795,399	38,675,536	77.1	186
13	자율적 역량을 키우는 중학교 교육과정 운영	536,392	0	536,392	317,392	496,932	92.6	189
14	미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영	31,667,905	1,361,840	33,029,745	19,120,619	28,482,997	86.2	193
15	교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원	1,210,968	350,000	1,560,968	461,993	1,206,631	77.3	197
16	사립학교 교원 인사 관리 지원	3,200	0	3,200	1,000	3,155	98.6	201
17	서울 학생 기초학력 보장 지원	29,691,210	46,933,000	76,624,210	45,653,685	72,146,478	94.2	204
18	기초학력 진단도구 운영 및 개발	0	3,821,000	3,821,000	3,736,801	2,885,469	75.5	209
19	미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신	1,066,720	303,000	1,369,720	791,770	1,276,086	93.2	212
20	학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화	331,996	344,300	676,296	446,596	643,707	95.2	216
21	협력적 독서·인문교육 활성화	4,670,195	268,000	4,938,195	590,275	4,870,763	98.6	220
<b>합계</b>		<b>324,169,598</b>	<b>80,814,561</b>	<b>404,984,159</b>	<b>263,470,613</b>	<b>349,753,965</b>	<b>86.4</b>	





## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 모든 학생·청소년의 온전한 성장이 보장되는 서울교육정책 구현
  - 조직개편을 통한 인공지능 기반 개별 맞춤형 교육 및 기초학력 보장 강화
    - ※ 「디지털·혁신미래교육과」, 「교수학습·기초학력지원과」 신설
  - 디지털 기반 교육혁신, 디지털 전환을 통한 맞춤 교육 실현
    - ※ '23. 중1 스마트기기 「디벗」 지원 추진
    - ※ 디지털 선도학교 선정(총 46교, 초22, 중12, 고12), 교육 데이터 활용 협력학교 운영(10교), 서울미래학교 운영(7교)
  - 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 에듀케어 지속 확대 운영
    - ※ 공립유치원 에듀케어 확대 운영: 291개원('22년) → 295개원('23년)
  - 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영으로 행복한 학교생활 적응 지원
    - ※ 안성맞춤 꿈샘교실 351교(533팀, 2,811학급, 학급당 1,000천원 지원) 운영
    - ※ 꿈을 담은 놀이터 지원(23교, 교당 2억원 내외)
  - 돌봄 수요가 있는 공립초 운영시간 20시까지 확대 및 돌봄교실 증설
    - ※ 공립초(555교) 돌봄교실 운영비 교부(1,828실, 312억원)
  - 질 높은 방과후학교 운영을 위한 단위학교 방과후학교 사업 운영비 지원
    - ※ 총 1,230교(공립초 564교, 공·사립중 381교, 일반 특성화고 285교) 14,431,618천원 지원
  - 서울 학생 기초학력 보장을 위한 정규 수업 내, 학교 안, 학교 밖 다중 학습안전망 구축으로 체계적 지원 시스템 구축
  - 초1 ~ 고3까지 서울 기초학력진단-보정시스템, 맞춤형학업성취도 자율평가, 학교 자체 개발 도구 등을 활용한 학기 초 진단활동 완료
    - ※ 초, 중, 고 1,302교(98%)
  - 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신을 위한 수업·평가 모델 개발 및 현장 실천 연구 확대 적용
    - ※ 중고 33교(총 66교) 예정 → 중 51교, 고 40교(총 91교)로 확대 운영(138% 확대 적용)

○ 특색 있고 유연한 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양

- 인공지능·정보교육 내실화를 통한 미래 역량 강화

※ AI교육 선도학교(165교), AI-IoT 교육시범학교(11교), AI 융합 교육 중심고등학교(7교), 서울미래학교(7교), AI 튜터 마중물학교(30교), 정보통신윤리교육 거점학교(15교) 선정 및 운영

- 첨단과학기술에 기반한 창의융합형 교육과정 운영으로 미래 핵심 역량 함양

※ 창의융합형과학실(97실), 서울형 과학중점학교 개방형실험실(16교), 지능형 과학실 모델학교(10교-신규 6교, 지속 4교), 과학점핑학교(6교), 메이커교육 모델 학교 신규 지정(8교), 메이커 스페이스 거점 센터 인프라 확충 및 시설 개선(10센터), 발명교육센터 시설 개선(1센터), 미래융합형 수학교실 구축·운영(50교)

- 유치원 교육과정 운영을 위한 현장중심 맞춤형 지원 강화

※ 유치원 교육과정 수업 지원 사업 시간강사비 지원으로 유아 발달 회복 집중 지원 및 놀이중심 교육과정 운영 지원(시간강사 184명)

※ 2023년 교육과정 중심 지역 네트워크 사업 11개 교육지원청 중심 운영

※ 개정 누리과정 실행력 강화를 위한 맞춤형 연수 지원

※ 교사의 역량 강화를 위한 교원학습공동체 운영 내실화 지원

- 생태시민 육성을 위한 생태전환교육

※ 교육과정 연계 생태전환교육: 연구학교(3교), 탄소중립시범학교(36교)

※ 생태전환교육 교원 역량강화: 교원 연수 및 워크숍 82회(3,326), 체험마당 2과정(286명), 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료(36종) 보급

※ 지역 연계 생태전환교육 프로그램: 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공(58개 기관, 186개 프로그램)

※ 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영: 2023학년도 1학기 235명 참가, 2학기 248명

- 자유학기제 유관기관과의 MOU를 통한 온-오프 체험활동 확대

※ 대면 교육(5기관 98교), 담당 교사 연수를 통한 직접 교육(2기관 44교), 온라인 교육(6기관 126교)

□ 한계

○ 교육주체 간 인식 차이 및 요구의 다양화로 정책 공감대 형성 부족

- 교육 정책에 대한 교육주체 간 인식의 차이 및 요구의 다양화로 대국민 공감대 형성 어려움 상존

- 모든 학생들의 학습을 지원하기 위한 공동의 비전 구축 필요

- 현장 요구에 안정적으로 대응할 수 있는 지원 기반 마련 필요
  - 학생 참여 중심의 교육 활동 및 지역 현장 체험형 프로그램 운영 지원 등 현장 요구 증가
  - 미래교육체제 전환을 위한 조직 개편 안착 및 교원 디지털 역량 강화 지속 지원 필요
- 개별맞춤형 교육 실현을 위한 디지털 인프라 기반 조성 선행 요구
  - 1학생 1기기 활용, 교실 인터넷망 원활한 작동 등 인프라 정비 체계 구축 필요
  - 교원의 디지털 기반 개별맞춤형 교육 실현 역량을 제고하기 위한 연수 시설의 개선 및 최신화 필요

## □ 개선 방향

- 조직 개편을 발판으로 미래교육체제로의 전환 내실화
  - 조직 개편에 따른 다각적인 지원 및 미래교육체제 전환 내실화로 기초학력 등 교육결손 해소 극대화
  - 서울 학생 문해력·수리력 진단평가 개발의 장기적·체계적 로드맵 마련
  - 학교의 돌봄서비스 확대·강화를 통해 돌봄수요 충족 및 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 초등돌봄교실 운영
  - 교원의 교육활동 침해 예방 활동 강화 및 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 및 회복력 지원 강화
- 교원의 교수학습 및 평가 역량 강화
  - 모든 교사들이 교실 수업에서 모든 학생의 학습이 이루어지도록 지도하는 개별화 수업 및 보편적 수업설계 교원 역량 강화
  - AI 교육 관련 선도학교 운영 및 우수사례 보급, 맞춤형 연수 운영을 통한 교원 디지털 역량 강화
  - 교원의 평가 역량 강화 지속 추진을 통한 학생평가 공정성 제고



## 부서별 주요업무

작성 자

디지털·혁신미래교육과장 : 류장경☎8400 혁신미래교육기획팀장 : 허영주☎8401

담당 : 김경아☎8402, 안선희☎8403

엄정미☎8404, 이금희☎8409

송현아☎8410, 이 슬☎8406

최은별☎8407

1

## 혁신학교 성장 지원 및 혁신교육 지속 추진

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 혁신교육 성과에 기반, 미래교육 실천을 통한 혁신학교 성장 지원
- 교육활동 중심 학교환경 조성 및 교육공동체 역량 강화를 통한 혁신교육 지속 추진

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 「1-7 학교혁신 지속 추진」
- 서울특별시 혁신학교 조례(서울특별시조례 제8686호)

#### ○ 주요 내용

- 혁신학교 성장 지원
- 교육공동체 혁신교육 역량 강화
- 학교업무 경감 및 효율화 지속 추진
- 혁신교육 홍보를 통한 사례 확산

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
혁신학교 성장 지원	연중	253교
교원학습공동체 및 연수과정 운영	연중	(공립)유, 초·중·고 전체
학교업무 경감 및 효율화 추진	연중	교육청 및 직속기관, 전체 학교
혁신교육 홍보	연중	전체 학교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 교육공동체 혁신교육 역량 강화
  - 혁신미래교육 아카데미 확대 운영
  - 학부모 역량 강화: 학부모연수, 학부모성장지원단 운영
  
- 혁신교육 성장 지원
  - 혁신학교 지정 및 운영: 253교
    - ※ 혁신학교 체제 다양화: 지역연계혁신학교(31교), 세계시민혁신학교(3교), 학교자치연계혁신학교(8교)
  - 혁신학교 연수·컨설팅 운영: 학교 업무담당자 및 신규 지정 학교
  - 혁신교육 네트워크 활성화: 11개청 교원, 학부모 협의체 운영
  - 학교혁신한마당 운영을 통한 성과 나눔
  
- 교육공동체 혁신교육 역량 강화
  - 학교 안·학교 간 교원학습공동체 운영
  - 교육전문직·학교관리자 학습공동체 운영
  - 혁신교육전공 대학원 과정 운영: 3개 대학원
  - 혁신미래교육 아카데미 운영: 상반기 2회, 하반기 3회
  - 학부모 역량 강화: 학부모연수, 학부모성장지원단 운영
  
- 학교업무 경감 및 효율화 지속 추진
  - 11개청 학교통합지원센터 운영을 통한 학교 지원 강화
  - 교육지원팀 소속교사 수업시수 경감 강사비 지원
  - 단순·반복 행정업무 디지털화, 학교 공통업무 교육청 이관 추진
  
- 혁신교육 홍보를 통한 사례 확산
  - 학교혁신지원센터 누리집을 통한 연구 성과 공유 및 일반화
  - 카카오톡 '서울형혁신학교' 채널 운영

## □ 추진 실적

### ○ 혁신교육 성장 지원

- 혁신학교 지정 및 운영(연중, 253교)
  - ※ 혁신학교 체제 다양화: 지역연계혁신학교(31교), 세계시민혁신학교(3교), 학교자치연계혁신학교(8교)
- 혁신학교 연수·컨설팅: 학교 업무담당자 및 신규 지정 학교('23.2~7월)
- 혁신교육 네트워크 활성화: 지원청별 교원, 학부모 협의체 운영('23.4~12월)
- 학교혁신한마당 운영을 통한 성과 나눔('23.9~12월)

### ○ 교육공동체 혁신교육 역량 강화

- 학교 안 교원학습공동체 운영(연중, 교당 3,000천원)
- 학교 간 교원학습공동체 운영(연중, 40팀)
- 교육전문직 학습공동체 운영('23.9~12월, 71팀)
- 학교관리자 학습공동체 운영('23.9~'24.2월, 188팀)
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영(연중, 3개 대학원 90명)
- 하계 혁신미래교육 아카데미 2과정 운영('23.8월, 80명)
- 토론이 있는 교직원회의 교원 연수('23.6~11월, 원격550명·대면15교)
- 학부모연수, 학부모성장지원단 운영('23.3~12월)

### ○ 학교업무 경감 및 효율화 지속 추진

- 11개청 학교통합지원센터 운영을 통한 학교 지원 강화(연중)
- 교육지원팀 소속교사 수업시수 경감 강사비 지원(교당 4,500천원)
- 단순·반복 행정업무 디지털화, 학교 공통업무 교육청 이관 추진(연중)

### ○ 혁신교육 홍보를 통한 사례 확산

- 학교혁신지원센터 누리집을 통한 연구 성과 공유(연중)
- 카카오톡 '서울형혁신학교' 채널 운영(연중, 격주)

□ 향후 추진 일정

- 교원학습공동체 운영 및 교원·학부모 연수: '23.10~12월
- 하반기 혁신미래교육 아카데미 운영: '23.10~'24.1월
- 혁신교육 성과 나눔 및 공유: '23.10~12월
- 단순·반복 행정업무 디지털화, 학교 공통업무 교육청 이관 추진: '23.10월~'24.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교안교원학습 공동체운영지원	332,400	0	332,400	326,380	257,974 (77.6)	257,974 (77.6)	745
학교통합지원센터 운영지원	653,048	0	653,048	646,723	460,479 (70.5)	439,414 (67.3)	746
학교혁신 일반화지원	865,544	49,600	915,144	842,524	566,951 (62)	553,573 (60.5)	747
학교혁신지원센터 운영	15,800	0	15,800	15,800	10,654 (67.4)	10,654 (67.4)	748
혁신학교 운영평가	66,340	0	66,340	65,760	34,756 (52.4)	34,756 (52.4)	755
혁신학교 운영지원	0	52,000	52,000	50,000	52,000 (100)	52,000 (100)	71 (1추경)
교육전문직 학습공동체운영지원	0	70,560	70,560	366,550	0 (0)	0 (0)	250 (2추경)
학교관리자 학습공동체운영지원	0	200,000	200,000	389,900	188,000 (94)	188,000 (94)	250 (2추경)
<b>합계</b>	<b>1,933,132</b>	<b>372,160</b>	<b>2,305,292</b>	<b>2,703,637</b>	<b>1,570,814 (68.1)</b>	<b>1,536,371 (66.6)</b>	

작 성 자

디지털혁신미래교육과장: 류장경 ☎8400

AI·미래교육팀장: 김남희 ☎8415

담당: 임종범 ☎8415, 정효숙 ☎8417, 박정희 ☎8418

우상희 ☎8423, 김지광 ☎8419, 김경훈 ☎8420

손모아 ☎8421, 김한승 ☎8422

디지털개발운영팀장: 권광열 ☎8439 담당: 이명화 ☎8440, 김동환 ☎8441, 오대훈 ☎8442

2

## 미래교육체제 전환을 위한 인공지능(AI)·디지털 기반 개별 맞춤형 교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 미래역량 함양 및 개별 맞춤형 교육 실현을 위한 인공지능(AI)·디지털 기반 교육 역량 강화
- AI디지털교과서 보급 등 교육의 디지털 전환을 원활하게 지원하기 위한 교육환경 구축

#### ○ 근거

- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(교육부 디지털교육전환담당관-578, 2023.2.24.)
- AI 기반 융합 혁신미래교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-1834, '21.2.9.)

#### ○ 주요 내용

- 개별맞춤형 교육 구현을 위한 AI·디지털 기반 교육과정 및 교수 학습 혁신 선도학교 운영 지원
- 대상, 수준, 방식의 다양화를 통한 교원의 디지털 역량 강화 연수 확대
- 성숙한 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 인공지능(AI) 윤리·디지털 시민성 신장 교육 지원
- 안전하고 원활한 학교 정보화 인프라 구축



□ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
AI·디지털 기반 교육 활성화	AI 교육과정 및 디지털 교수학습 선도학교 운영	'23.3~12월	총 300교
	디지털 새싹 캠프 및 온라인 SW 교육 플랫폼	'23.3~12월	총 60,000여 명 (학생, 교사)
교원 디지털 역량 강화	AI 융합교육 대학원 지원	'23.1~12월	신규 135명 (4년 누적 522명)
	AI·에듀테크 선도교사 등 운영	'23.2~12월	AI·에듀테크 디지털 활용 관련 선도교사 총 1,018명
	AI·디지털교육 연수, 세미나, 교 원학습공동체 등 지원	'23.1~12월	총 51과정
AI윤리· 디지털 시민성 제고	AI 윤리교육 및 디지털 리터러시 교육자료 개발·보급	'23.1~12월	총 18종
	AI윤리, 디지털미디어 문해교육 연수 지원	'23.2~12월	26과정, 28과정
안전한 디지털 교육 환경 구축	1인 1기기 「디벗」 및 학급 충전함 지원	'23.1~12월	중1 디벗 70,530대 학급 충전함 3,420대
	디지털 튜터 지원	'23.1~12월	총 361 교
	학교 스마트기기 통합 관리시스템 구축	'23.7~12월	OS 통합 지원
	전자칠판 보급	'23.7~12월	440교 4,041대
	신나는 AI교실 구축 지원	'23.3~12월	50교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교사 개인별 역량 강화 수준을 벗어나 학교 단위의 교원 디지털 역량 강화를 위한 연수 지원
- 현장 의견을 반영하여 교과별 교수학습 사례 중심의 자료 개발 및 연수 확대
- 올바른 AI·디지털 활용 역량 함양을 위한 AI윤리 및 디지털 시민성 제고 지원 강화
- 디지털 교육환경 구축 시 학교의 업무부담 개선으로 교사의 교육 활동 전념 지원

○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- AI융합 교육 모델 개발 및 정보교육 확대 시범 운영을 위한 인공지능 선도 및 중점 운영 학교 운영

- AI·에듀테크 활용 및 데이터 기반의 개별 맞춤형 교수·학습을 시범 적용하는 디지털 선도학교 등 운영
- 미래 인재 양성을 위한 정보(SW·AI)교육 내실화 지원
- **교원 디지털 역량 강화**
  - 인공지능 전문가 교사 양성을 위한 AI 융합교육 대학원 진학 지원
  - 현직 교사 중 AI·에듀테크 활용 확산을 선도할 수 있는 강사 요원 양성
  - 대상, 수준, 방식을 다양화한 AI·디지털 교육 맞춤형 연수 확대
  - 디지털 배지 활용 연수 이력 디지털 관리 시범 운영
  - 혼합수업 사례 자료집 및 영상 개발(36종), 교원을 위한 인공지능 첫걸음 원격 직무연수(5차시) 개발
- **AI 윤리·디지털 시민성 제고**
  - 인공지능 윤리 및 디지털 시민성 제고를 위한 자료 개발
  - 디지털미디어문해교육 활동단(학생, 교사, 학부모) 지원
  - 디지털 과몰입 예방 학부모교육 및 집단치료프로그램 지원
  - 올바르게 생산적인 디지털 활용을 나누고 알리는 「디지털 교수·학습」 뉴스레터 발행
- **안전한 디지털 교육환경 구축**
  - 디지털 기반 교수학습 변화의 필수 요소인 1인 1스마트기기 디벳 적용 확대
  - 기기로 인한 학교의 업무부담 개선으로 교사의 교육활동 전념 지원
  - 기종 제한없이 유해정보차단을 통합적으로 지원하는 ‘스마트기기 통합 관리시스템’ 구축
  - 다양한 디지털 수업도구를 통합적으로 활용할 수 있는 전자칠판 보급
  - AI 기반 융합교육 공간인 ‘신나는 AI 교실’ 구축 및 운영 지원

## □ 추진 실적

### ○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- 인공지능 선도학교, 디지털 선도학교 등 운영 지원(총 304교, 초 145교, 중 69교, 고 86교, 특수 4교)
- 정보(SW·AI)교육 내실화를 위한 디지털 새싹 캠프 지원(학생 12,700여 명 참여) 및 온라인SW교육 플랫폼 운영(학생, 교사 48,000여 명 참여)

### ○ 교원 디지털 역량 강화

- AI융합교육 대학원 지원(신규 135명, 누적 522명) 및 교사연구회 운영
- AI교육 및 에듀테크 선도교사단 등 강사요원 양성 교육부 교사연수단과 연계(총 1,018명)
- AI·디지털 교육 맞춤형 연수(총 51과정, 총 2,631명) 운영
  - ※ 「교원을 위한 인공지능 첫걸음」 직무연수, 디지털 러닝 페스티벌 등
- 디지털 배지 활용 연수이력 디지털 관리 시범운영 : 교원 역량 수준에 따른 연수 단계 설정 및 디지털 배지(학습, 실천, 자격) 설계(14종)
- 혼합수업 사례 자료집 및 영상(36종), 디벗 도움 자료 개발(5종), 생성형 AI 교육자료(활용 지침 포함) 1종

### ○ AI 윤리·디지털 시민성 제고

- 초·중·고 생성형 AI 교육적 활용 지침 및 교육자료 개발 및 배포('23.8월)
- 디지털미디어문해교육 활동단(학생, 교사, 학부모) 지원 및 디지털 시민성 제고 자료 개발('23. 4월, 9월)
- 디지털 과몰입 예방 학부모교육 및 집단치료프로그램 지원(3기 30회, 40명)
- 「디지털 교수·학습」 뉴스레터 발행(매월 1회, 총 10회)

### ○ 안전한 디지털 교육환경 구축

- '23학년도 중1학년 1인 1스마트기기 디벗 보급(70,530대)
- 학급별 충전함 보급(3,420대)으로 학교에 두고 다닐 수 있는 환경 지원

- 기기 관련 서비스 범위 확대에 의한 학교의 업무부담 개선
  - ※ 계정 생성, AI 서비스 지원 체계 개선 등
- 디벗 기기 및 충전함 보급, 학교 스마트기기 통합 관리시스템 구축을 위한 물품·용역 선정 위원회 구성 및 운영(11명, 3회 실시)
- 학교 수요를 반영한 전자칠판 보급 지원(428교, 404억 원)
- AI 기반 융합교육 공간 ‘신나는 AI 교실’ 구축 지원(54교)

## □ 향후 추진 일정

### ○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- AI 교육 선도학교, AI 융합교육 중심고 컨설팅 및 운영 지원(~'23.12월)
- 디지털 선도학교, 서울미래학교 등 성과 나눔 (~'23.12월)
- 디지털 새싹 캠프(SW·AI 교육 프로그램) 2학기 및 겨울방학 운영 지원(~'24.2월)

### ○ 교원 디지털 역량 강화

- AI 융합교육대학원 논문발표회('23.10월), AI 교사연구회 성과나눔('23.12월)
- 인공지능·에듀테크 수업 우수사례 나눔 및 소프트웨어 운영 ('23.11~12월)
- '25년 AI 디지털교과서 도입을 위한 학교경영자, 교원 연수 운영('23.10월~'24.2월)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 에듀테크 활용 수업역량 강화 연수 및 교육지원청 주관 혼합수업 사례 나눔 연수(초·중·고, '23. 10~12월)
- '24년 디벗 도움 자료 개발 TF 운영 ('23.9월~ '24.2월)

### ○ AI 윤리·디지털 시민성 제고

- 서울형 인공지능 윤리 교육자료(중학교용) 보급('23.11월)
- 디지털 시민성 관련 시각 자료 보급(월 1회), 사이버불링예방자료('23.12월)
- 학생 스마트기기 활용 학습 사례 공모전 운영('23.10~11월)
- 피해학생 치료 일정('23.9월~ '24. 2월)

○ 안전한 디지털 교육환경 구축

- 2023학년도 중1 디벗 스마트기기 학교 보급('23. 9월 ~)
- 디벗 스마트기기 충전함 학교 보급('23. 10월~)
- 스마트기기 통합 관리시스템 구축 계약 의뢰('23.10월) 및 구축('23.12월~'24.5월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
SW교육지원	1,418,060	0	1,418,060	1,313,060	1,006,904 (71)	1,006,904 (71)	613
서울미래학교운영	350,000	0	350,000	829,200	350,000 (100)	350,000 (100)	620
인공지능기반융 합교육	515,940	0	515,940	478,300	500,774 (97.1)	477,974 (92.6)	657
학생스마트기기 「디벗」 보급	61,417,225	0	61,417,225	35,382,750	52,168,422 (84.9)	6,467 (0.001)	987
디지털미디어 문해교육	0	35,000	35,000	14,000	21,159 (60.4)	12,659 (36.2)	993
신나는AI교실	5,091,000	0	5,091,000	5,641,000	5,041,994 (99)	5,041,994 (99)	758
에듀테크 선도교사 운영	189,860	0	189,860	189,860	179,860 (94)	179,860 (94)	987
에듀테크 활용 수업 역량 강화	548,071	633,692	1,181,763	995,239	1,010,711 (85)	1,010,711 (85)	983, 987
디지털교과서 활용 혼합수업 내실화	4,173,239	445,230	4,618,469	4,040,038	4,173,239 (100)	4,173,239 (100)	983
학교 스마트기기 통합 관리시스템 구축	2,902,519	0	2,902,519	0	0 (0)	0 (0)	987
전자칠판 보급	40,410,000	0	40,410,000	0	40,410,000 (100)	40,410,000 (100)	647 (2추경)
<b>합계</b>	<b>117,015,914</b>	<b>1,113,922</b>	<b>118,129,836</b>	<b>48,883,447</b>	<b>104,863,063 (88.8)</b>	<b>52,669,808 (44.6)</b>	

### 3 창의융합교육 활성화

○ 목적

- AI 등 첨단과학기술정보기술 기반 지능형 과학실·메이커교육실·미래융합형 수학교실 구축을 통한 창의융합교육 기반 마련
- 첨단과학기술적 소양과 창의적 문제해결력을 키우는 창의융합교육 프로그램 운영

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육진흥법(법률 제15231호)
- 발명교육의 활성화 및 지원에 관한 법률(법률 제18887호)
- 서울특별시교육청 메이커교육 활성화 조례(서울특별시조례 제7278호)
- 서울특별시교육청 안전한 과학실 환경 조성 지원에 관한 조례(서울특별시조례 제7883호)

○ 주요 내용

- (과학) AI 및 데이터 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축으로 탐구·참여 중심의 과학 교육 활성화 지원
- (메이커) 메이커교육 모델 학교 및 메이커 스페이스 거점 센터 운영 등을 통한 메이커교육 활성화
- (발명) 발명교육센터 운영 등을 통한 발명에 대한 인식 제고 및 발명의 생활화
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화
- (수학) 활동·탐구 중심 학생참여 수학교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
과학교육	서울형 과학중점학교 및 개방형 실험실 운영	연중	22교
	창의융합형과학실 구축 및 과학실	연중	132실
	수은함유폐기물/ 폐수 및 폐시약 처리	연중	680교/ 폐수 33,420L
메이커교육	메이커교육 모델 학교 및 메이커스페이스거점센터 운영	연중	32교/74센터
발명교육	발명교육센터 운영	연중	21센터
영재교육	과학영재학교 운영	연중	1교
	교육지원청, 직속기관, 단위학교 영재교육원 운영 영재학급 운영	3~12월	22기관, 124교
수학교육	미래융합형 수학교실 구축·운영	연중	50교
	수학점핑학교 운영	연중	390교

추진 계획

**2023년 주요 개선 사항**

- 제5차 서울특별시교육청 영재교육 중장기 발전계획('23~'27) 수립
- 학교 과학실험실 수은함유폐기물 일괄 수거 및 처리

- **(과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성**
  - 창의융합형 과학실 구축 및 안전한 과학실 환경 조성을 통한 탐구·실험 중심 과학교육 활성화
  - 학생 융합과학탐구 능력 신장 프로그램 운영 및 과학문화 확산
- **(메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 활성화**
  - 교육과정 연계 과정 중심 메이커 프로젝트 수업 운영
  - 메이커교육 지원 체계 내실화
  - 맞춤형 교원 역량 강화 및 메이커교육 성과 공유
- **(발명) 미래사회 혁신을 이끄는 발명·지식재산권(IP)교육 운영**
  - 발명교육센터 운영을 통한 발명·지식재산권(IP)교육 활성화
  - 발명교육센터 지원 체계 내실화를 통한 운영 역량 강화

- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
  - 제5차 서울특별시교육청 영재교육 중장기 발전 계획('23~'27) 수립
  - 영재의 잠재력과 재능 발현 지원 영재학교·영재교육원·영재학급 운영
  - 영재교육지원센터, 영재교육진흥위원회 운영을 통한 영재교육 체계적 지원
- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
  - 학생 스스로 수학 개념을 발견할 수 있는 다양한 방식의 수학교육 과정 운영 지원
  - 연구하는 교사문화 조성 및 교원의 수학전문성 신장 지원
  - 지능정보기술을 활용한 개별화 맞춤형 수업·평가 및 체험 프로그램 지원
  - 서울형 수학학습모델 자료 개발·보급

## □ 추진 실적

- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 과학교육 운영
  - 창의융합형과학실 구축(132실) 및 컨설팅 지원(학교당 2회 참여)
  - 과학실험실 수은함유폐기물 일괄 수거(680교)
  - 과학실 안전관리 자체 점검(1,327교) 및 현장 점검(57교)
  - 서울형 과학중점학교 운영(22교), 과학교육센터 운영(11기관)
  - 서울융합과학 봄봄봄 축제(초·중 237교, 학생·학부모 734명 참여)
- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 운영
  - 메이커 교육 모델 학교 운영(32교) 및 메이커 프로젝트 수업 도움 자료 개발(콘텐츠 16편, 나눔집 1종)
  - 메이커 스페이스 거점 센터 운영(74센터), 메이커 스페이스 거점 센터 인프라 확충(10센터), 메이커교육 지원단 운영(31명)
  - 메이커교육 교원학습공동체 운영(학교 내 32팀, 학교 간 2팀)
  - 메이커교육 업무담당자 상반기 성과 공유(7회)



- (발명) 미래사회 혁신을 이끄는 발명·지식재산권(IP)교육 운영
  - 발명교육센터 운영(21센터, 181과정, 학생 995교, 8,551명, 학부모·교직원 673명 참여), 찾아가는 발명체험교실 운영(8센터)
  - 발명의달 기념 발명·메이킹 체험 행사 운영(초·중·고 165교, 학생·학부모·교직원 1,089명 참여)
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영
  - 제5차 서울특별시교육청 영재교육 중장기 발전 계획('23~'27) 수립 완료
  - 과학영재학교 운영(1교), 영재교육원 운영(22기관), 영재학급 운영(92교)
  - 영재교육지원센터 운영(서울영재교육 포털, 영재교육 담당교원 워크숍), 서울특별시영재교육진흥위원회 개최(2회)
- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화
  - 수학점핑학교 운영(390교), 미래융합형 수학교실 구축·운영(50교), 수학평가선도학교 지정·운영(7교)
  - 학교급별 수학교원협의체(22기관) 및 미래수학교육지원단(64명) 구성·운영
  - 서울 수학교원 아카데미 직무연수 운영(7과정)
  - 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 추가기능 적용 및 운영(연간이용횟수 33,672회)

## □ 향후 추진 일정

- (과학)
  - 창의융합형과학실 구축 및 과학실 안전장비 확충 지원: '23.1~'24.2.
  - 실험실 폐수·폐시약 일괄 수거: '23.9~12월
- (메이커) 서울융합과학 메이커 축제 등 성과 공유 운영 지원: ~'23.12월
- (발명) 발명교육센터 운영 및 인증 교원 양성 지원: ~'23.12월
- (영재) 2024년 영재교육대상자 선발: '23.9~12월
- (수학) 서울형 수학학습모델 자료 개발(5종): ~'23.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
창의융합형 과학 실험실 환경 구축	6,731,880	0	6,731,880	10,457,650	6,727,982 (99.9)	6,727,982 (99.9)	678
메이커교육운영	2,866,970	0	2,866,970	2,734,266	2,851,147 (99.4)	2,851,147 (99.4)	688
발명교실운영		44,800	44,800	43,050	44,800 (100)	44,800 (100)	225 (2추경)
영재교육운영	678,260	40,000	718,260	1,188,260	702,245 (97.8)	702,245 (97.8)	714
수학교육지원	321,970	0	321,970	379,250	259,198 (80.5)	259,198 (80.5)	706
수학교육여건개선	1,823,900	0	1,823,900	552,000	1,820,360 (99.8)	1,820,360 (99.8)	655
<b>합계</b>	<b>12,422,930</b>	<b>84,800</b>	<b>12,507,730</b>	<b>15,354,476</b>	<b>12,405,732 (99.2)</b>	<b>12,405,732 (99.8)</b>	

## 4

# 디지털 행정혁신으로 학교지원체계 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 디지털 교수·학습 환경변화 대응과 교육·행정혁신을 위한 전문적 지원체계 구축
- 학교 현장 정보화 교육활동 지원 강화 및 일하는 방식 개선을 위한 디지털 대전환 추진

#### ○ 근거

- (공약) ‘4-4-3’ 디지털 행정혁신
- (주요업무) ‘4-4-4’ 디지털 행정혁신으로 학교 지원 체계 구축
- 미래 서울교육 중기 정보화사업 추진계획(교육감 결재, 2022. 7. 11.)

#### ○ 주요 내용

- 본청 및 교육지원청에 학교 정보화 지원 체계(테크센터) 구축·운영
- 학교 교육활동 지원 및 일하는 방식 개선을 위한 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드)\*\* 구축 운영
- 학습 데이터 공유 및 빅데이터 활용 기반 마련을 위한 클라우드 환경 구축 운영
- 교직원의 디지털 신기술 지식 획득 및 정보화 기획력 강화를 위한 전문인력 양성 교육 추진

#### \* 학교 정보화 지원 체계(테크센터)란?

개별 학교에서 진행하는 정보시스템(네트워크, 무선LAN, 방송 등) 구축·운영과 스마트 기기 운영·관리 등 업무를 본청 및 교육지원청에서 총괄로 수행 지원

#### \*\* 클라우드 통합협업플랫폼이란?

메신저, 메일, 영상회의, 문서 클라우드 공유 기능을 이용하여 의사결정, 협업, 문서작성을 공동으로 진행할 수 있는 온라인 소통·협업시스템

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교 정보화 지원 체계 구축·운영	2023. 7월~12월	- 전체 중학교(390교), - 디지털선도학교(46교) ▶ 2024년 전체 중교 확대 ※ 네트워크 집중진단, 최적화 - 방송장비컨설팅(3분기, 59교)
클라우드 통합협업플랫폼 구축·운영	연중	- 전기관 서비스(10만명) - 연수, 홍보, 사용자 교육 ▶ 기관별 1회 이상 - 기능 고도화
클라우드 환경 구축·운영	2023. 8월~12월	- 클라우드 저장소 확대(10만명)
정보화 전문인력 양성	2023. 4월~12월	- 정보화 업무 담당자(200명)

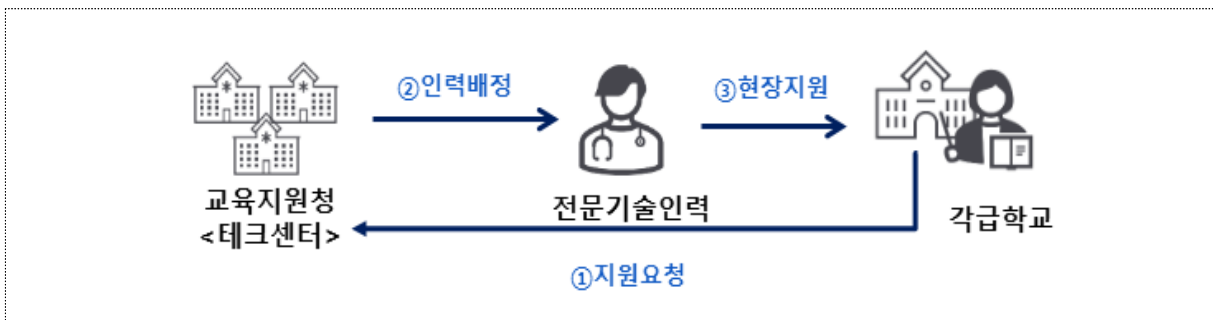
□ 추진 계획

○ 학교 정보화 지원체계 구축

- 각급학교의 스마트기기 관리 및 정보화 업무 종합 지원 체계 구축
- 11개 교육지원청(테크센터) 구축, 전문인력 현장 지원, 찾아가는 컨설팅
- 유·무선네트워크 집중진단, 무선AP 최적화, 방송장비 컨설팅

2023년	2024년	2025년
중(390교), 디지털선도학교(46교)	중·고 (총700여교) 디지털선도학교(114교)	중·고 (총700여교)

<학교정보화지원체계(테크센터)>



※ (운영내용) 테크센터 기술인력(35명) 배치 및 상주·현장 지원

- 클라우드시스템 구축·전환(소유→공유)
  - 서비스 안정성, 확장성, 보안성, 빅데이터 활용 기반 마련을 위한 클라우드시스템 구축
  - 통합협업플랫폼 연계 클라우드 저장소 확대·운영(2023.8월~12월)
- 클라우드 통합협업플랫폼 구축·운영
  - 학교 교육활동 지원 및 일하는 방식 개선을 위한 통합 소통·협업 플랫폼 자체 구축(※ 기존 센메신저 2023. 7. 27. 종료)
    - ※ 2023. 4월~5월 개통 / 약 10만 명(청 및 학교 전체 교직원) 서비스 제공
  - 통합협업플랫폼 홍보 및 사용자 교육: 기관별 담당자(연중, 3회 이상)



- 정보화 전문인력 양성 추진
  - 최신 기술이 융합된 정보화사업의 증가 및 지식산업\* 발전에 따른 정보화인력의 사업관리, 발주 역량 개선을 위한 지속적 교육 추진
    - \* 클라우드, 블록체인, IoT, AR·VR, 5G, 정보보호, 지식재산권, 인공지능 등

구분	내용	대상
정보화 업무역량	▶ 전략/기획(계획수립, 사업전략, 이슈대응)을 위한 종합적 전문지식	- 정보화업무 담당자
지능정보화 기술 역량	▶ 클라우드 컴퓨팅 서비스 기획, 정보자원 구성, 정보시스템 아키텍처, 빅데이터 분석 케이스 설계, 표준시스템 학생 데이터 구조·품질, 빅데이터 분석 기술, 인공지능 기술	- 테크센터 직원 - 관리자

## □ 추진 실적

- 학교 정보화 지원체계(테크센터) 구축·운영
  - 테크센터 구축 운영 사업자 선정, 운영계획 안내(2023. 7월)
  - 디지털선도학교(초중고 46교), 중학교전체(390교) 네트워크 집중 진단 및 AP최적화 (2023.8월~)
  - 초중고 방송장비 컨설팅 교직원 지원단 구성 및 컨설팅 수행(2023. 5월~)
- 센클라우드(협업플랫폼) 구축·운영
  - 센클라우드 명칭공모 및 포상(2023. 3월)
  - 센클라우드 구축 및 서비스(10만명) 개통(2023. 4월 ~ 5월)

개통 시기	대상 및 방법	사용자
2023. 4. 17.(1차)	교육청 전체(본청, 직속기관, 지원청 등) 운영	약 1만명
2023. 5. 8.(2차)	전체 학교 운영(기능 확대, 저장소 공간 확대)	약 9만명

- 센클라우드 홍보, 사용자 연수·교육(2023. 4월 ~ 9월)
  - ※ 센클라우드 개통 보도자료 등 홍보(5월), 전문강사 인력풀 구성(약 20명), 각급 학교 관리자(교장·교감) 연수(37회, 2,825명), 사용자 연수(79회, 1,717기관, 8,239명)
- 전문인력 양성 교육 실시
  - 테크센터 담당자 전문교육(네트워크, 정보보호) 실시(2023. 5월 ~ 9월)
    - ※ (1차, 5월) 네트워크 전문교육 22명 (2차, 7월) 네트워크, 정보보호 총 49명

## □ 향후 추진 일정

- 학교정보화지원체계 운영 지원 용역 사업: '23. 8월~'24. 4월
  - 테크센터 설문조사 및 중간 평가(11월)
- 클라우드 통합협업플랫폼 서비스 운영 및 활성화: '23.9~12월
  - 사용자교육(9월~12월), 업무간소화 및 활용사례 발굴·포상(10월)
  - 사용자 설문·의견 수렴, 만족도 조사(10월~11월)

- 클라우드 환경 구축·운영: '23.10~12월
  - 센클라우드 기능·성능 고도화 및 저장소 확대
- 정보화 전문인력 양성 추진: '23.4~12월
  - 전문인력 양성 협의체 운영(8월~12월), 전문교육실시(10월~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교정보화 지원체계구축	1,770,120	-	1,770,120	-	1,676,828 (94.7)	301,532 (17.0)	436
통합협업플랫폼 구축운영	55,200	-	55,200	2,100,000	17,500 (16.9)	9,500 (16.9)	434
클라우드환경 구축·운영	164,000	-	164,000	-	0 (0)	0 (0)	434
정보화전문인력양성	155,200	-	155,200	-	28,415 (18.3)	28,415 (18.3)	436
<b>합계</b>	<b>2,144,520</b>	<b>-</b>	<b>2,144,520</b>	<b>2,100,000</b>	<b>1,722,743 (80.3)</b>	<b>339,447 (15.8)</b>	

## 5

# 놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 집중 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 다양한 놀이 경험과 유아 주도적 놀이 환경 제공 및 교원 놀이지원 역량 강화로 유아 발달 회복 집중 지원
- 유아교육 환경 변화에 따른 대응 전략으로 유아, 교원, 학부모가 만족하는 유치원 운영 지원

#### ○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, '19.7.24.)
- 2023 서울교육 주요업무 1-3-1. 놀면서 배우는 유치원
- 2023년 유아교육 관련 국가시책사업 기본계획 알림  
(교육부 유아교육정책과-8696, '22.10.12.)

#### ○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 교육과정 실행력 강화를 위한 교원 놀이지원 역량 성장 지원
- 교원 디지털 역량 강화로 유치원 미래교육 역량 강화 지원
- 생태전환교육 중점 유치원 운영을 통한 현장 맞춤형 실천 중심의 교원 역량 강화 및 생태전환교육의 질 제고



## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2019 개정 누리과정 참여형 직무연수 및 개정 누리과정 교원 심화연수	'23.3~11월	100회 이상
놀이역량 강화 교원 소규모 워크숍(연수)	'23.4~11월	1회
교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영	'23.3~12월	11개청
유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영	'23.3~12월	시간강사 184명
생태전환교육 중점 유치원 운영	'23.3~12월	11개원
교육과정 운영 지원을 위한 지원단 운영	'23.4~12월	지원단 11팀
누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔	'23.4~12월	20팀
유치원 안 교원학습공동체 운영	'23.2~12월	공립유치원 전체
유치원 간 교원학습공동체 운영	'23.4~11월	12팀
유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원	'23.4~12월	100개원 이상 참여

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 「유치원 교육과정 수업 지원 사업」 유아 발달 회복 지원
    - 유아의 놀이경험 확장 및 개별 상호작용 증진으로 놀이 활성화 지원
  - 교사 디지털 역량 강화를 위한 미래교육지원단 운영
    - 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발·보급
  - 2019 개정 누리과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
    - 대면·비대면 참여형 연수 및 워크숍 등을 통한 교육과정 실행력 지원
  - 개별 유치원의 다양한 환경 여건을 반영한 생태전환교육 중점 유치원 11개원 운영으로 서울형 유아 생태전환교육 실행
- 
- 유아 주도적 놀이 활성화 지원
    - 유아의 발달 회복 지원을 위한 유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영 (시간강사 184명)
    - 유아·놀이 중심 교육과정 편성·운영을 위한 장학 지원

- 유치원 미래교육 역량 강화 지원
  - 미래교육 지원단 11개팀 운영으로 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털 기기 활용 등 온·오프라인 수업자료 개발(130개 내외)
  - 미래교육 방안 모색을 위한 에듀테크 활용 및 디지털 역량 강화 지원
- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
  - 교원의 교육과정 이해 및 개정 누리과정 운영 역량 강화를 위한 연수 지원
  - 맞춤형 수업나눔, 소규모 워크숍 등 저경력(신규 교사)을 위한 교육과정 운영 사례 나눔 지원
  - 공립유치원 대상 유치원 안, 유치원 간 교원학습공동체 운영
  - 교육과정 중심 지역 네트워크 운영을 통한 놀이 실행 역량 강화 지원(네트워크 11개)
- 유치원 생태전환교육 활성화 지원
  - 생태전환교육 중점 유치원 11개원 선정 및 운영 지원
  - 우수 사례 나눔을 통한 유치원 생태전환교육 활성화 및 개별 유치원 상황에 적용 가능한 생태전환교육 운영 방안 마련

## □ 추진 실적

- 유아 주도적 놀이 활성화를 위한 교육과정 시간강사 지원
  - 유치원 교육과정 수업 지원을 위한 시간강사비 지원(교육과정 시간강사 155명, 순회 시간강사 29명)
- 유치원 미래교육 역량 강화 지원
  - 미래교육 지원단 105명 모집, 11개팀 운영으로 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 등 온·오프라인 수업자료 개발 중
- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
  - 교육과정 중심 지역 네트워크 운영을 통한 놀이 실행 역량 강화 지원(교육지원청별 네트워크 11개 운영 중)

- 유치원 안 교원학습공동체 전체 공립유치원 대상 운영 및 유치원 간 교원학습공동체 9개 선정 및 운영
- 생태전환교육 중점 유치원 11개원 선정 및 운영
- 누리지원단-누리새내기 17개팀 운영 및 맞춤형 수업나눔 실시

**□ 향후 추진 일정**

- 교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영('23.3~12월)
- 유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영('23.3~12월)
- 유치원 미래교육 지원단 운영('23.4~12월)
- 생태전환교육 중점 유치원 운영 및 사례 나눔 실시('23.3~12월)
- 유치원 교원학습공동체 운영('23.5~12월)
- 유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원('23.4~12월)
- 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔 운영('23.4~12월)

**□ 예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정연수 운영	58,508	0	58,508	59,618	41,674 (71.2)	41,674 (71.2)	819
연수위탁교육	19,410	0	19,410	28,900	12,726 (65.5)	12,726 (65.5)	819
교육과정 중심의 지역네트워크 사업	167,200	0	167,200	167,200	142,271 (85.1)	68,791 (41.1)	848
자연친화교육 중점유치원	110,360	0	110,360	113,190	110,360 (100)	110,360 (100)	816
유치원수업지원	2,990,000	0	2,990,000	4,078,750	2,990,000 (100)	2,990,000 (100)	823
유치원 원격수업운영 지원	31,260	0	31,260	44,692	12,058 (38.6)	12,058 (38.6)	823
<b>합계</b>	<b>3,376,738</b>	<b>0</b>	<b>3,376,738</b>	<b>4,492,350</b>	<b>3,309,089 (98.0)</b>	<b>3,235,609 (95.8)</b>	

## 6

## 안전한 방과후 과정 운영과 학부모 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화
- 유치원의 안전·건강 인프라 강화를 통해 건강하고 안전한 안심교육환경 조성
- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감

#### ○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, '19.7.24.)
- 더 평등한 출발-질높은 돌봄 시행(공약 2-2-2.)
- 2023 서울교육주요업무(1-3-1. 2-2-2.)
- 2023년 국가시책사업(유아교육 역량강화) 기본계획 알림  
(교육부 유아교육정책과-4550, '22.10.12.)

#### ○ 주요 내용

- 학부모의 참여와 소통 중심의 유아·놀이 중심 문화 조성 지원
- 교육공동체가 체감하는 유아교육 안심환경 문화 조성
- 돌봄 수요를 위한 다양한 방과후과정 운영 및 지원
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 에듀케어 지속 확대 운영

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
부모행복교실 운영	'23.4~12월	240개원
‘건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원’ 운영	'23.3~11월	100개원
유아교육 홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작 및 홍보	'23.3~12월	2~4편
사립유치원 에듀케어 운영 지원	'23.3~'24.2월	160개원
유치원 온종일돌봄교실 운영	'23.3~'24.2월	12개원
공립유치원 방과후 과정 운영 확대	'23.3~'24.2월	296개원
에듀케어자원봉사단(3세대하모니자원봉사자) 운영	'23.3~'24.2월	520개원

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육공동체 참여·소통 중심의 학부모 지원 사업 강화
  - 부모행복교실 운영 지원을 통한 부모의 놀이 이해도 제고
  - 동영상·리플릿 등 다양한 매체를 통한 학부모 홍보 사업 지속
- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 문화 조성을 위한 다양한 지원
  - 건강·안전 관련 컨설팅 분야 확대, 교원 및 유아 안전교육 강화
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영을 위한 지원 확대
  - 사립유치원의 에듀케어 운영비 증액 지원으로 운영 부담 완화
  - 추가 인력 지원으로 공립유치원의 안정적인 방과후 과정 운영 지원
  - 에듀케어자원봉사단 활동 기간 연장(10개월→12개월)으로 안정된 돌봄 환경 조성
- 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영 지원 확대
  - 교육지원청별 중심유치원 선정 및 운영: 11개원
  - 놀이 질 제고를 위한 강사 인력풀 구성 및 연수 실시

- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원
  - 교육공동체가 함께 하는 유아교육 안심환경 문화 조성을 위해 재정지원: 24개원
  - 건강·안전 분야 컨설팅 영역 확대 및 맞춤형 컨설팅 지원
  - 현장밀착형 모니터링 실시 및 교육공동체와 협력적 소통 공유
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영을 위한 지원
  - 방과후 과정 수용율 향상을 위한 에듀케어 확대: 신·증설 6개원
  - 안정적 에듀케어 환경 제공을 위한 에듀케어 자원봉사단 운영: 원당 1명
  - 안정적 돌봄을 위한 사립유치원 에듀케어 운영: 160개원
  - 연중 이른 아침부터 저녁까지 유치원 온종일돌봄교실 운영
  - 방역·안전 강화를 위한 돌봄 인력 지원

## □ 추진 실적

- 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영 지원
  - 교육지원청별 중심유치원 선정·운영: 11개원
  - 놀이 강사 인력풀 구성 및 연수 실시: 28명
- 2023 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 재정 및 컨설팅 지원: 100개원
- 2023 유아교육 관련 홍보사업 추진
  - 홍보물 제작 용역 계약 체결 및 착수보고회 개최, 홍보물 제작 추진 중
- 에듀케어 자원봉사단(3세대하모니) 선정 및 지원: 520개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 유치원 선정 및 지원: 158개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 유치원 선정 및 지원: 13개원

## □ 향후 추진 일정

- 2023 유아와 부모가 함께 놀이하는 ‘부모행복교실’ 운영(’23.4~12월)
- 2023 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원 및 컨설팅 운영(’23.3~11월)

- 2023 유아교육홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작('23.3~12월)
- 2023 공·사립유치원 방과후 과정 운영 지원('23.3~'24.2월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립에듀케어 운영지원	966,120	0	966,120	803,920	953,474 (98.7)	953,474 (98.7)	788
교육과정정상화 (홍보)	83,220	0	83,220	83,220	48,127 (57.8)	1,210 (1.5)	813
건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원(특교)	0	55,000	55,000	55,000	49,700 (90.4)	49,700 (90.4)	825
부모행복교실	68,390	0	68,390	67,400	67,160 (98.2)	67,160 (98.2)	848
공립에듀케어 신증설	6,213,020	0	6,213,020	5,718,039	5,990,861 (96.4)	5,990,861 (96.4)	851
유치원 온종일 돌봄교실운영	421,360	0	421,360	421,360	351,100 (83.3)	351,100 (83.3)	851
에듀케어 자원봉사단운영	3,124,300	0	3,124,300	2,603,860	3,116,854 (99.8)	3,116,854 (99.8)	855
<b>합계</b>	<b>10,876,410</b>	<b>55,000</b>	<b>10,931,410</b>	<b>9,752,799</b>	<b>10,577,276 (96.8)</b>	<b>10,530,359 (96.3)</b>	

작성 자

유아교육과장: 백정희 ☎9001 유아교육지원팀장: 오미향 ☎9015

담당: 채태병 ☎9011, 장호중 ☎9012

선애숙 ☎9014, 김보민 ☎9176

유승민 ☎9043, 김창원 ☎9052

이지연 ☎9013, 홍지연 ☎9156

## 7

# 유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유치원 교육여건·서비스 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 통해 출발선 평등 교육 실현
- 사립유치원 운영 공공성 및 투명성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복

#### ○ 근거

- 「유아교육법」 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 제4조
- 사립유치원 공공성 강화 특별대책(서울특별시교육청, '18.10.30.)
- 교육부 국·공립 유치원 서비스 개선방안(교육부, '18.12.6.)
- 2023년 교육부 주요업무 추진계획(교육부, '23.1.5.)

#### ○ 주요 내용

- 사립유치원 'K-에듀파인' 운영 내실화를 통해 회계운영 투명성 제고
- 유치원 입학관리시스템 '처음학교로'를 이용한 공정한 유아모집·선발 추진
- 공립유치원 통학버스 운영 지원을 통한 유아 통학 편의 제고
- 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 사립유치원 재정 지원 실시



## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립유치원 K-에듀파인 운영	'23.1~12월	전체 사립유치원
유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	'23.1~12월	전체 공·사립유치원
공립유치원 통학버스 운영 지원	'23.1~12월	공립유치원 10개원
사립유치원 재정 지원	'23.1~12월	전체 사립유치원
공영형사립유치원 운영	'23.1~12월	공영형사립유치원 4개원

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 사립유치원 대상 회계운영·입학관리 시스템 사용자를 위한 맞춤형 현장 지원 강화
  - 유치원 입학관리 시스템(처음학교로) 개선
    - 서울 공립유치원 운영 중인 「교육과정+오후에듀케어」 과정 신청 기능 신설
  - 공립유치원 어린이통학버스 운영 지원 확대
    - ('22년) 3개원 시범 운영 ⇒ ('23년) 10개원 운영 지원
  - 사립유치원 재정지원 확대
    - 교원 기본급 보조금 및 단기대체강사비 지원금 인상
- 
- 사립유치원 대상 회계운영·입학관리 시스템 사용자를 위한 맞춤형 현장 지원 강화
    - 'K-에듀파인' 사용자 상설교육 및 수준별 맞춤형 현장 상담·지원 실시, 비대면 상시상담(챗봇서비스) 제공
    - 유치원 입학관리 시스템 '처음학교로' 기능 개선
    - '처음학교로' 사용 유치원 대상 맞춤형 컨설팅 및 원격 지원
  - 공립유치원 통학버스 운영 지원을 통한 유아 통학 편의 제고
    - 공립유치원 통학버스 운영 지원 확대: 3개원 ⇒ 10개원

- 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 사립유치원 재정 지원 실시
  - 기본급 보조금, 육아휴직수당, 단기대체강사비 등 교원 인건비 지원
  - 학급운영비, 신용카드 수수료 등 유치원 운영비 지원
- 공영형사립유치원(4개원) 재정 지원 및 컨설팅·평가 실시

## □ 추진 실적

- 사립유치원 'K-에듀파인' 사용자 교육 및 전문상담·지원 추진
  - '23학년도 예산 편성 및 '22학년도 결산 업무 지원을 위한 사용자 교육 실시: 원격 실시간 교육 3회
  - 사립유치원 K-에듀파인 사용자 상설교육 실시: 35회
  - 전문상담·지원단(현·퇴직공무(직)원) 회계 컨설팅 지원: 399회
- 유치원 입학관리 시스템 '처음학교로' 개선
  - 서울 공립유치원에서 운영 중인 「교육과정+오후에듀케어」 과정 신청 기능 신설로 학부모 불편 해소 및 공립유치원 업무 경감
- 공립유치원 어린이통학버스 운영 지원 확대
  - 공립유치원 어린이통학버스 임차용역 운영 예산 지원
    - ※ ('22년) 3개원 시범 운영 ⇒ ('23년) 10개원 운영 지원
- 사립유치원 교원 기본급 보조금 및 단기대체강사비 지원금 인상
  - 교육부 기준에 맞춰 교원 기본급 보조금 인상: 1인당 최대 월 74만원⇒77만원
  - 생활임금 인상 단가 적용하여 단기대체강사비 인상: 1인당 1일 89,920원⇒96,240원

## □ 향후 추진 일정

- 'K-에듀파인' 사용자 연수 및 전문상담·지원 실시: '23.3~12월
- 공립유치원 어린이통학버스 운영 지원: '23.3~12월
- 사립유치원 인건비, 운영비 등 재정 지원: '23.3~12월
- '처음학교로' 유치원 현장 지원 및 유아모집·선발: '23.7~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립유치원 K-에듀과인 맞춤형지원	244,860	0	244,860	238,160	195,737 (79.9)	195,737 (79.9)	791
유치원유아모집 선발지원	23,620	0	23,620	24,820	12,460 (52.8)	12,460 (52.8)	840
공립유치원운영 지원(통학버스)	682,840	63,000	745,840	224,369	745,053 (99.9)	745,053 (99.9)	811
사립유치원 교원인건비지원	41,609,400	△1,881,600	39,727,800	38,531,520	25,803,505 (65.0)	25,803,505 (65.0)	796
사립유치원 단기대체교사지원	577,440	0	577,440	683,392	431,466 (74.7)	431,466 (74.7)	799
사립유치원 학급운영비지원	13,939,200	0	13,939,200	13,050,000	11,921,249 (85.5)	11,921,249 (85.5)	802
공영형사립유치원 운영지원	0	1,855,500	1,855,500	1,800,000	1,248,003 (67.3)	1,248,003 (67.3)	81 (1추경)
<b>합계</b>	<b>57,077,360</b>	<b>36,900</b>	<b>57,114,260</b>	<b>54,552,261</b>	<b>40,357,473 (70.7)</b>	<b>40,357,473 (70.7)</b>	

작성 자

초등교육과장 : 최창수 ☎9401    교육과정팀장 : 김유상 ☎9402

담당 : 정미연 ☎9405  
우철하 ☎9712  
맹성준 ☎9423

## 8

# 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

### 사업 개요

#### 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정

유아교육과 연계한 교육 환경 조성으로 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

#### ○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교
- 2023 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획

#### ○ 주요 내용

- 배움이 재미있는 교육과정 운영
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성

### 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원 꿈쟁교실 운영	연중	공립초 1,2학년 2,800학급
놀이환경조성(꿈을 담은 놀이터) 지원	연중	공립초 23교
안정과 성장 맞춤 교육과정 연수	연중	초등 1,2학년 교사

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 꿈쟁교실 공모 학급 수 및 운영비 확대
  - 공모 2,580학급(44%)에서 2,800학급(50%)으로 학급 수 확대 지원
  - 학급당 운영비 1,000천원으로 확대하여 초1,2 교육과정 운영의 질 제고
- 꿈을 담은 놀이터 조성 예산 상향 및 차등 지원
  - 놀이터 조성 지원 예산 168,250천원에서 200,000천원으로 예산 상향
  - 기존 균등 예산 지원에서 놀이터 유무 및 노후 정도, 학생 수 등을 종합적으로 고려하여 ±2천만원 차등 지원
- 배움이 재미있는 교육과정 운영
  - 학생 발달 중심 교육과정 재구성을 통한 통합적 교육과정 운영
  - 안정적 성장이 있는 수업, 성장과 배움을 이끄는 평가
  - 유·초 이음 입학 초기 적응 활동 도움자료 개발 및 지원
  - ‘한글또박또박’ 및 인공지능(AI) 수학교육 지원 시스템(똑똑 수학 탐험대)를 통한 초등 1,2학년 국어, 수학교육 활성화
  - 기초 문해교육, 기초 수리교육을 통한 기초·기본교육 강화
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
  - 참여와 협력으로 함께 연구하며 성장하는 교육공동체 활성화
  - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원 꿈쟁교실 2,800학급 운영

#### 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원 꿈쟁교실

초1,2 학생의 안정(정서적, 신체적)과 성장(인지적, 관계적)을 위해 통합적 감각 활동, 협력적 놀이학습 등의 학생 맞춤 교육을 실천하며 동학년 교사들과 함께 교육과정을 재구성하여 아이들이 재미있게 꿈을 키우는 교실

- 공교육 신뢰도 강화를 위한 초1학년 학부모 안내자료 보급

○ 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성

- 놀이교구비 지원: 공립초 1,2학년 학급당 10만원
- 신입생 학교생활준비물비 지원: 공립초 1학년 학생 1인당 5만원
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 23교, 교당 2억원 내외 (±2천만원, 차등 지원)
- 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영: 심리적 부담을 주지 않는 교육활동 및 쉽이 있는 놀이시간 운영

○ 인식 및 만족도 설문조사를 통한 성과분석

- 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 사업 평가 및 차년도 사업 개선
- 놀이터 만들기 현장 모니터링 및 만족도 조사를 통한 성과분석

□ 추진 실적

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원(꿈쟁교실) 공모: '23.2월(2,811학급)
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교수학습 도움자료 개발·보급: '23.2월(5종)  
※ 한글교육, 수학교육, 인성교육, 독서교육, 생태전환교육
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원 도움자료 개발·보급: '23.2월(4종)  
※ 꿈쟁교실 운영교사 가이드북, 꿈쟁교실 운영 참고자료, 초1 학부모 안내자료(우리 아이가 초등학교생이 됩니다), 초1 입학초기 적응활동 도움자료(행복한 학습자로의 첫걸음)
- 초1,2 담임교사 「기초문해력, 기초수리력」 역량강화 연수 운영: '23.5월~9월
- 초1 입학초기 적응활동 도움자료 교사 연수: '23.2월(342명)
- 초1 입학초기 적응활동 우선적용팀 사례나눔 워크숍: '23.5월(운영교사 33명)
- 초1 입학초기 적응활동 도움자료 검토: '23.5월~7월
- 2024 입학 초기 적응 활동 자료를 위한 수정·보완본 개발:'23. 9월
- 꿈쟁교실 사례 나눔을 위한 「꿈쟁 알리미」 발간: '23. 상반기(3회)
- 「꿈을 담은 놀이터」 학교 선정 및 사업 추진: '23.3월~12월
- 「꿈을 담은 놀이터」 활용 자료집 개발·보급: '23.5월(2종)

□ **향후 추진 일정**

- 「꿈쟁교실」 연수·컨설팅·수업 사례 나눔 등 운영: '23.3월~'24.2월
- 「꿈을 담은 놀이터 만들기」 지원 사업 추진: '23.3~12월
- 「꿈을 담은 놀이터 만들기」 현장 모니터링: '23.3~12월
- 「꿈쟁교실」 및 「꿈을 담은 놀이터 만들기」 만족도 조사: '23.9~11월
- 입학초기 적응활동 기간 관계형성 및 초1,2 신체활동 활성화를 위한 영상 장학자료 개발:'23.9~12월
- 2022 개정교육과정을 위한 초1,2 수업·평가 장학자료 개발: '23.9~11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안성맞춤교육과정 운영지원	7,791,980	270,000	8,061,980	10,731,700	7,742,966 (96.0)	7,736,297 (96.0)	957
합계	7,791,980	270,000	8,061,980	10,731,700	7,742,966 (96.0)	7,736,297 (96.0)	

## 9

# 실천 중심 협력적 인성교육 강화

### □ 사업 개요

#### 협력적 인성교육

경쟁 논리를 넘어서 타인과 협력적 관계를 구축하고 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량(존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공정성, 공공선 등)

#### ○ 목적

- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육을 통한 협력적 인성 함양
- 인성교육 지원 체제 구축 및 인성교육 중심 학교 문화 조성

#### ○ 근거

- 2022~2026 서울특별시교육감 공약실천계획(정책·안전기획관-11967, '22.10.31.)
- 2023 서울인성교육 시행계획(초등교육과-17354, '22.11.22.)

#### ○ 주요 내용

- 2022 개정 교육과정 반영 초1,2 초등인성교육 도움자료 증보
- 실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 확대 운영
- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육 프로그램 개발
- 초등 인성교육 활성화를 위한 협의체 구축 및 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
실천중심 인성교육 운영학교 추진	2~12월	공립초 33교
실천중심 인성교육 프로그램 개발	5~12월	1종
아동친화학교 운영	2~12월	공립초 22교



## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 실천중심 인성교육 강화 및 학교·운영비 확대
  - 교육과정 연계 연중 지속 체험·실천 중심 인성교육
  - 학교공동체가 함께 추진하는 존중·배려의 학교문화 조성
  - 학교 수(15교→33교), 운영비(4,000천원→11,000천원 내외) 확대로 운영 질 제고
- 실천중심 인성교육 프로그램 개발
  - 인성교육 학교 우수사례 기반 프로그램 개발로 현장적합성 제고
- 실천중심 인성교육 운영학교 추진
  - 교육과정 연계 체험·실천중심의 인성교육 프로젝트 운영 및 우수사례 나눔, 공립초 33교, 10,000천원~12,000천원
  - 운영 교원 대상 워크숍(6월, 11월)
- 실천중심 인성교육 프로그램 개발
  - 단위학교 인성교육 강화를 위한 체험·실천 인성교육 프로그램 1종 개발
- 아동친화학교 운영
  - 교육공동체 상호존중 학교문화 조성 및 학생 중심 교육활동 지원, 공립초 22교, 10,000천원
  - 유니세프한국위원회 연계 사업 운영 모니터링 및 워크숍 (4~11월)

#### 아동친화학교

교육공동체 상호존중의 학교문화 조성으로 학생 중심 교육활동 실천 및 학생이 책임감을 가진 민주시민으로 성장하는 학교

- 초등 인성교육 협의체 운영
  - 교육지원청 관내 초등 인성교육 업무 담당 교원 대상(604명)
  - 학교별 인성교육 사례 나눔 및 교원 역량 강화 연수·워크숍 운영(교육지원청별, 학기당 1회)

○ 2024 서울인성교육 시행계획 수립

- 서울교육공동체 설문 및 전문가협의회(공청회)를 통한 서울인성교육 시행계획 수립(9~11월)

□ 추진 실적

- 실천중심 인성교육 운영학교 담당교원 워크숍: '23.2.17.(33명)
- 2023 아동친화학교 담당교원 워크숍: '23.2.16.(22명)
- 초등인성교육 도움자료 개발·보급: '23.2월(2종)  
※ 2023 나랑 너랑, 동물사랑 생명존중
- 실천중심 인성교육 운영학교 상반기 모니터링: '23.5월(3교)
- 실천중심 인성교육 운영학교 상반기 사례나눔 워크숍: '23.6.28.(33교)

□ 향후 추진 일정

- 2023 실천중심 인성교육 운영학교 추진: '23.2~12월
- 실천중심 인성교육 프로그램 개발: '23.5~12월
- 2023 아동친화학교 운영: '23.2~12월
- 2023 아동친화 학교 모니터링: '23.10월(3교)
- 2023 초등 인성교육 협의체 운영: '23.3~12월
- 2024 서울인성교육 시행계획 수립 TF 운영 및 계획 수립: '23.9~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
인성교육(공청회)	409,170	0	409,170	82,170	347,565 (84.9)	347,536 (84.9)	953
인성교육내실화지원	251,845	0	251,845	51,845	241,476 (95.9)	241,476 (95.9)	953
인성교육내실화지원 (특별교부금)	0	51,000	51,000	0	25,400 (49.8)	25,400 (49.8)	950
<b>합계</b>	<b>661,015</b>	<b>51,000</b>	<b>712,015</b>	<b>134,015</b>	<b>614,441 (86.3)</b>	<b>614,412 (86.3)</b>	

작 성 자

초등교육과장: 최창수 ☎9401    생태·환경교육 팀장: 이은정 ☎9407

담당: 최경희 ☎9408

조은영 ☎9410

정은경 ☎9411

김현정 ☎9338

## 10

# 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육

### □ 사업 개요

#### 생태전환교육

기후위기 비상시대, 인간과 자연의 공존과 지속 가능한 삶을 위해 개인의 생각과 행동 양식뿐만 아니라 조직문화 및 시스템까지 총체적인 전환을 추구하는 교육

#### ○ 목적

- 기후위기 비상시대, 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 실현
- 인간과 자연의 공존을 위한 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성

#### ○ 근거

- 교육기본법('22.3.25.)

**제22조의2 기후변화와 환경교육** 국가와 지방자치단체는 모든 국민이 기후변화에 대응하기 위하여 생태전환교육을 받을 수 있도록 필요한 시책을 수립·실시하여야 한다.

- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률('22.6.10.)

**제10조의2 학교환경교육의 실시** 「초·중등교육법」 제2조에 따른 초등학교와 중학교의 장은 학생을 대상으로 학교환경교육을 실시하여야 한다

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, '22.4.21.)
- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(서울특별시교육청, '20.1월)

#### ○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 생태전환교육 실천 역량 제고
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
생태전환교육을 반영한 학교 교육계획 수립운영	연중	초·중·고 전체
생태전환교육 연구학교 운영	3~12월	초·중 3교
탄소중립 시범학교 운영	3~12월	초·중·고 36교
생태전환교육 교원역량강화 연수 운영	연중	희망 교원

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초·중학교 학교환경교육 의무화에 따른 생태전환교육 의무 실시
  - 교육과정 내 생태전환교육 시수 7시간 이상 편성 권장
- 생태전환교육을 반영한 학교 교육계획 수립
  - 교육공동체의 의견 수렴을 통한 단위학교 생태전환교육 비전과 목표 설정
  - 학사 일정에 생태·환경 관련 주간(기후변화 주간 등) 운영 반영
- 학생 기후행동 365 조직 및 운영 활성화
  - 동아리, 학생회, 학급 등 학교별로 단위학교의 특성을 반영하여 조직·운영
- 생태전환교육 국제 기후위기 대응 공동수업 운영
  - 국제공동수업 참여 희망교, 희망 학급 및 동아리 등
- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
  - 교육과정 연계 생태전환교육 강화
  - 탄소 배출을 줄이는 학교 문화 조성
  - 생태전환교육 실천학교 및 연구·시범학교 운영
- 생태전환교육 실천역량 제고
  - 교육공동체 역량 강화
  - 생태전환교육 지원단(컨설팅단, 실천 지원단) 운영
  - 생태전환교육 자료 및 프로그램 개발·보급

- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
  - ‘학생·교사·학부모 기후행동 365’ 네트워크 운영
  - 지역사회 연계 협력 사업 추진
  - 생태전환·탄소중립 추진을 위한 서울시교육청 운영 협력 체제 구축

## □ 추진 실적

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
  - (생태전환학교) 생태전환교육을 실현하는 학교 교육계획 수립·운영, 교육과정 연계 생태전환학교 415교, 생태전환교육 학급(동아리) 활동 283교, 지역연계 생태전환교육 165교
  - (학교환경 구축) 에코그린교육공간 구축교 운영 현황 모니터링 및 컨설팅 지원 (초19, 중13, 고25)
  - (학교문화 조성) 기후위기 대응 행동 실천 캠페인 2회(13,511명)
  - (연구학교) 3교(초2, 중1), 컨설팅 2회, 지원장학 1회
  - (시범학교) 탄소중립 시범학교 36교(초23, 중8, 고5), 연수 1회, 컨설팅 1회
- 생태전환교육 실천 역량 제고
  - (실천 지원단) 6개 영역\* 136명 운영
    - \* 교육과정, 지역연계, 자원순환, 국제공동수업, 학생 기후행동365, 농촌유학
  - (교원 역량 강화) 교원 연수 및 워크숍 82회(3,461명), 체험마당 2과정(286명)
  - (교육자료) 생태전환교육자료 36종 보급
  - (지역 연계) 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공(58개 기관, 186개 프로그램)
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
  - (교육공동체) 학생, 교사, 학부모·시민 기후행동 365 구성·운영(학생 4,044명, 교사 1,132명, 학부모·시민 518명)
  - (지역사회) 교육부-환경부-서울시 협력 생태환경교육파크 조성 추진 중
  - (농촌유학) 초1~중2, 1학기 235명, 2학기 248명, 모니터링 2회

□ **향후 추진 일정**

- 생태전환교육 연구학교 지원 장학, 성과보고회: '23.9~11월
- 기후위기 대응 행동 실천 캠페인 운영: 연 4회
- 생태전환교육 지원단(컨설팅단, 실천 지원단) 운영: '23.4~12월
- 지역연계 생태전환교육 기관 협의체 2차 회의: '23.11월
- 교사기후행동 365, 학생기후행동 365, 학부모·시민기후행동 365 운영: 연중
- 생태전환교육 성과 나눔 한마당: '23.12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
생태전환교육 내실화	508,507	1,478,200	1,986,707	2,207,814	1,356,462 (68.3)	1,352,829 (68.1)	693
합계	508,507	1,478,200	1,986,707	2,207,814	1,356,462 (68.3)	1,352,829 (68.1)	

## 11 질 높은 방과후학교 운영 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생들의 온전한 성장을 지원하기 위한 수요자 중심의 다양하고 창의적인 방과후학교 운영 지원
- 현장 중심의 방과후학교지원센터 운영으로 질 높은 방과후학교 지원
- 방과후학교 운영 활성화를 통한 사교육 수요 흡수 및 교육 격차 완화

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 「2-2-1 질 높은 방과후학교 운영」
- 2023 초등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(초등교육과-20948, '22.12.29.)
- 2023 중등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(중등교육과-344, '23.1.3.)
- 2023 서울시교육청 방과후학교지원센터 운영 계획(초등교육과-872, '23.1.16.)

#### ○ 주요 내용

- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영비 지원

#### **더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램** 질 높은 방과후학교 운영을 위한 학교 특색 프로그램

- 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤 등 질 높은 맞춤형 강좌 운영 지원
- 고가의 교구, 강사 확보 어려움 등으로 기존에 운영하지 못했던 강좌 운영 지원
- 수강신청이 초과되는 강좌의 경우, 추가 강좌 개설에 소요되는 수강료 지원

- 단위학교 업무 경감 지원 강화를 위한 방과후학교지원센터 홈페이지 재구축 및 위탁업무 지원 서비스 실시
- 지역사회와의 방과후학교 운영 관련 연계·협력 강화를 위한 「학교-교육(지원)청-지역사회」 간 방과후학교 네트워크 운영

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
방과후학교 사업지원비 지원	연중	초·중·고 1,238교
방과후학교지원센터 운영	연중	1개소
방과후학교 위탁업무 지원 서비스	연중	초 150교 내외
2024 방과후학교 길라잡이 제작·배부	9~12월	2종(총 6,800부)

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영을 위한 방과후학교 사업지원비 지원 확대
  - 단위학교 업무 경감을 위한 방과후학교지원센터 홈페이지 재구축 및 위탁업무 지원 서비스 제공
  - 2023 방과후학교 사업지원비 지원을 통한 질 높은 방과후학교 운영
    - (총 예산) 14,731,500천원
    - (내용) 기본 사업지원비는 모든 학교에, 추가 사업지원비는 희망 학교에 지원하여, 학교별 특색을 살린 질 높은 강좌 운영 및 활성화 지원
    - (기본 사업지원비) 단위학교 방과후학교 운영 지원
      - (대상) 총 1,238교(공립초 564교, 공사립중 385교, 일반특성화고 289교)
      - (예산) 학교별 희망 금액 반영하여 차등 지원
      - (내용) 저소득층 자녀(자유수강권 미수혜 학생) 수강료 지원, 컨설팅 운영, 개인위탁 강사 고용보험료 기관부담금 지원 등
    - (추가 사업지원비) 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영 지원
      - (대상) 운영 희망교(초·중·고)
      - (예산) 교당 7,000천원(중등)~10,000천원(초등) 내외
      - (내용) 학교 특색 맞춤형 방과후학교 프로그램\* 운영
- \* 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤형 강좌 운영, 고가의 교구·교재 등 지원, 수강신청 초과 시, 추가 강좌 개설 지원 등



- 2023 방과후학교지원센터 운영을 통한 학교 지원 강화
  - 위탁업무 지원 서비스 운영: 단위학교의 개인·업체위탁 업무 지원, 학교-강사 매칭 지원
  - 방과후학교지원센터 홈페이지 및 카카오톡 채널 운영을 통한 다양한 정보 제공 및 공유, 질 높은 프로그램 및 우수 운영사례 발굴·보급
  - 방과후학교 강사 역량 강화를 위한 연수과정\* 기획·개발
    - \* 단위학교에서 활용가능한 강사 교육(오리엔테이션, 안전, 학교폭력예방 등) 자료 개발 및 온라인 자율 연수 과정 개설·운영
  - 콜센터 운영을 통한 단위학교의 방과후학교 업무 경감 통합 지원
- 방과후학교 운영 활성화를 위한 다각적 지원
  - 방과후학교 운영 컨설팅: 연중, 수시, 희망 학교
  - 방과후학교 운영 현황 모니터링\*: 2회(여름/겨울방학), 모든 학교
    - \* 민원 발생교, 공사 예정교 등 특이사항 있는 학교는 현장 방문 모니터링 실시
  - 방과후학교 만족도 조사: 1회(상반기), 초·중·고 학생 및 학부모
  - 11개 교육지원청별 「학교-교육지원청-지역사회」 네트워크 구축운영
    - (대상) 업무담당 교직원, 행정실장, 자치구, 강사, 위탁업체 등
    - (내용) 협의체, 컨설팅, 멘토링, 사례나눔, 연수, 워크숍 등
- 2024 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 보급
  - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 서울시교육청의 여건에 맞는 길라잡이 수정·보완
  - 방과후학교 길라잡이(업체위탁 계약 실무) 개정·보급: 2종, 총 6,800부
  - 2024 방과후학교 길라잡이 개정 연수 실시: 교육지원청 및 학교 업무 담당자, 위탁업체 대상 연수 실시('23.11~12월)

## □ 추진 실적

- 2023 방과후학교 사업지원비 지원
  - 총 1,230교(초 564교, 중 381교, 고 285교), 총 14,431,618천원 지원
  - (기본 사업지원비) 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 개인위탁 강사 고용보험료 기관부담금 지원, 개인위탁/업체위탁 제안서 평가회 운영, 방과후학교 발표회 운영 등

- (추가 사업지원비) 학교 특색 맞춤형 방과후학교 프로그램 운영 지원

\* 총 735교(공립초 321교, 공·사립중 223교, 일반·특성화·공립각종고 191교)

※ 기본 사업지원비 대상교 중 희망교 대상 지원

○ 방과후학교지원센터 및 홈페이지 운영

- 방과후학교 위탁업무 지원 서비스 시범 운영: 초 9교\*

\* 개인위탁(4교), 업체위탁(7교), 개인위탁 및 업체위탁 중복교(2교)

- 방과후학교지원센터 콜센터 상담 총 1,516건('23.9.30.현재)

- 방과후학교지원센터 홈페이지 정보게시 및 질의응답 총 596건('23.9.30.현재)

- 니스광장 방과후학교 질의응답 34건, 카카오톡 채널 정보게시 38건('23.9.30.현재)

○ 방과후학교 위탁업무 지원 서비스 운영: '23.7~12월

- 단위학교 개인위탁 및 업체위탁 업무 지원

○ 방과후학교 강사 역량 강화를 위한 온라인 연수 운영: '23.6~12월

- 기본과정(15차시), 심화과정(7차시), 신규과정(16차시) 총 8기로 운영

\* 전체 방과후학교 강사 대상 자율연수로 운영

□ 향후 추진 일정

○ 방과후학교지원센터 및 위탁업무 지원 서비스 운영: 연중

○ 방과후학교 운영 컨설팅, 모니터링 및 네트워크 구축·운영: 연중

○ 2024 방과후학교 길라잡이 개정 및 배포: '23.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
방과후학교 사업지원(초·중등)	14,281,500	450,000	14,731,500	12,338,700	14,431,618 (98.0)	14,431,618 (98.0)	919
방과후활성화및 사교육경감(초·중등)	3,900	0	3,900	3,900	1,500 (38.4)	1,500 (38.4)	919
방과후학교지원센터 운영(초·중등)	118,521	117,331	235,852	299,984	113,034 (47.9)	93,040 (39.4)	923
합계	14,403,921	567,331	14,971,252	12,642,584	14,546,152 (97.2)	14,526,158 (97.0)	

작성 자

초등교육과장 : 최창수 ☎9401 방과후학교·돌봄지원팀장 : 민경미 ☎9582

담당 : 김미영 ☎9422

권한솔 ☎9412

오은미 ☎9413

이 청 ☎9414

김하은 ☎9714

## 12

## 질 높은 초등돌봄교실 운영

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교의 돌봄서비스 확대·강화를 통해 돌봄수요 충족 및 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 초등돌봄교실 운영
- 돌봄 공간 혁신적 재구조화를 통한 돌봄서비스 만족도 제고

#### ○ 근거

- 국정과제 84 <국가교육책임제 강화로 교육격차 해소>
- 2023 서울교육 주요업무 「2-2-2 질 높은 돌봄 운영」

#### ○ 주요 내용

- 돌봄교실 공간 확보 및 운영 유형 다양화로 질 높은 돌봄 제공
- 돌봄체계 구축을 위한 행·재정지원 및 현장 소통 강화
- 지역사회와 연계하는 돌봄서비스 활성화로 돌봄 사각지대 해소

### 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
초등돌봄교실 운영지원	연중	공립초 555교
초등돌봄교실 증설	연중	23실
2023년 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급	2월	2종, 2,000부
2024년 초등돌봄교실 증설 수요조사	9월	공립초 555교
초등돌봄교실 만족도 조사	11월	공립초 555교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 증설(23실)
- 돌봄 수요가 있는 공립초 운영시간 20시까지 확대(저녁돌봄 운영비 지원)
- 돌봄인력, 교직원, 학부모 의견 반영한 초등돌봄교실 운영 개선 추진
  
- **질 높은 초등돌봄교실 운영 내실화**
  - 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급 및 전담인력 역량강화 연수 실시
  - 지역 인프라 및 외부 전문가 활용하여 돌봄교실 프로그램 운영
  - 돌봄교실 이용학생 간식 지원(교육부의 늘봄학교와 연계)
  - 늘봄학교 추진에 따른 저녁돌봄 환경 제공(간식 및 프로그램 지원, 안전 강화 등)
- **돌봄체계 구축을 위한 지원 강화**
  - 신학기 돌봄대기자 해소를 위한 돌봄교실 확대 추진(23실 증설)
  - 초등돌봄교실 운영비 교부: '23.3월, '23.9월
  - 실질적 돌봄 제공을 위한 초등돌봄교실 운영방안 개선
- **방과후학교 및 돌봄교실 연계·통합 공모사업 추진(4개교 선정)**
  - 다양한 방과후프로그램 제공으로 학생의 특기적성 계발 및 학부모 만족도 제고
- **지역교육공동체 간 연계 활성화 추진으로 돌봄 사각지대 및 대기 학생 해소**
  - ※ 2022년 서울시 우리동네키움센터 228개소('22.12월 기준)
- **2023년 학교돌봄터\* 사업 분담금 지원 및 협력사업비 추가지원**
  - \* 학교돌봄터 분담기준: 보건복지부(1):교육청(1):지자체(2)

## □ 추진 실적

- 2023학년도 증설 학교 돌봄교실 개소: '23.3월(공립초 1,828실 운영)
- 초등돌봄교실 운영비 교부: '23.3월~9월, 555교(37,098,213천원)
- 방과후학교 및 돌봄교실 연계·통합 운영 지원사업 공모 선정: '23.2월
  - 공모 선정: 공립초 4교(마장초, 언남초, 영문초, 영중초)

- 2023년 학교돌봄터 사업비 지원: 총14.4억
  - 교육청 분담금: 4.9억('23.2월 교부), 협력사업비 추가지원금: 9.5억('23.8월 교부)
- 2023년 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급 및 담당자 연수: '23.3월 2종(4,000부)
- 초등돌봄교실 운영 관련 현장지원단 컨설팅 지원: '23.3월(15교)~9월(63교)

### □ 향후 추진 일정

- 초등돌봄교실 운영비(간식비, 저녁돌봄 포함) 지원: '23.10월~12월
- 지역중심 방과후·돌봄 운영지원 사업 추진: '23.10월~12월
- 초등돌봄교실 증설 수요조사: '23.10월
- 학교돌봄터 협력사업비 추가지원 모니터링: '23.10월~12월
- 2023학년도 초등돌봄교실 만족도 조사: '23.11월

### □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
초등돌봄교실운영	26,045,500	22,559,820	48,605,320	27,733,673	37,098,213 (76.3)	37,098,213 (76.3)	912
방과후돌봄서비스 연계강화	673,035	784,288	1,457,323	941,726	1,457,323 (100)	1,457,323 (100)	908
방과후활성화 (방과후학교연계 돌봄프로그램운영)	60,000	60,000	120,000	120,000	120,000 (100)	120,000 (100)	927
<b>합계</b>	<b>26,778,535</b>	<b>23,404,108</b>	<b>50,182,643</b>	<b>28,795,399</b>	<b>38,675,536 (77.1)</b>	<b>38,675,536 (77.1)</b>	

# 13

## 자율적 역량을 키우는 중학교 교육과정 운영

### □ 사업 개요

#### 자유학기(년)제

※2020년~2022년: 자유학년제 운영

2025년부터 2022 개정 교육과정에 따른 자유학기제 적용에 대비하여, 서울시 관내 중학교는 2023~2024년에 ‘자유학년제(1학년 1,2학기 전체 운영)’ 또는 ‘자유학기제(1학년 1학기 또는 2학기 중 1개 학기 운영)’를 선택 운영하며 이를 ‘자유학기(년)제’로 표기함

#### ○ 목적

- 학생의 선택권을 보장하고 학교 교육과정 운영의 자율성을 지원 하는 교육과정 운영
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 자유학기 활동 편성·운영

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제23조(교육과정 등) 및 동법 시행령 제44조(학기), 제48조의2(자유학기의 수업운영 방법 등)
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17.)
- 2023학년도 중학교 교육과정 및 자유학기 편성·운영 방향(중등교육과-33592, '22.9.29.)
- 2023학년도 중학교 자유학기(년)제 운영 계획(중등교육과-48319, '22.12.30.)

#### ○ 주요 내용

- 학교 여건을 반영한 특색 있고 유연한 학교 교육과정 운영 지원
- 2023학년도 자유학기(년)제 운영 지원

대상 중학교 수	자유학기제(1개 학기 운영)	자유학년제(2개 학기 운영)
386(100%)	166(43%)	220(57%)

※ 전체 중학교 390교 중 휴교 및 1학년 미배정교 4교 제외

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교 교육과정·자유학기(년)제 편성·운영 지원	'23.1~12월	394교
자유학기 활동 및 교과 수업 지원자료 개발·보급	'23.1~12월	1종
2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영	'23.2~12월	5교
교육과정·자유학기 학교 간 교원학습공동체 운영	'23.3~12월	10팀
자유학기 체험 인프라 구축 및 프로그램 발굴·참여 지원	'23.1~12월	온·오프 프로그램

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 자유학기 운영 기간 학교 선택 자율화
  - 자유학기제(1개 학기) 또는 자유학년제(2개 학기) 운영 선택
- 진로연계교육, 학교자율시간 등 2022 개정 교육과정 적용 모델 발굴
  - 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영 및 교사 연수
- 학교와 지역의 특색을 반영한 유연하고 자율적인 교육과정 운영 지원
  - (교사 전문성 제고) 교육과정 담당 교원 연수: 년 1회 이상
  - (교육과정 편성·운영 지원) 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅: 중학교 394교 전체(각종중 5교 포함)
- 2022 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 적용 연구
  - (연구학교 운영) 2022 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 적용 가능한 교육과정 모델 발굴
  - (학교 간 교원학습공동체 운영) 학교자율시간 운영 및 다양한 자유학기 활동 관련 학교 간 교원학습공동체 운영으로 현장 연구 확대
- 자유학기(년)제 편성·운영 내실화 지원
  - (자유학기 활동 편성·운영 지원) 자유학년제 또는 자유학기제로의 전환에 따른 자유학기(년)제 편성·운영 컨설팅: 386교

- (수업·평가 혁신 및 기록 내실화 지원) 학생 참여형 수업 및 과정중심 평가, 생활기록부 기록 우수 사례 개발·보급
- (피드백 제공으로 학교-가정 간 소통 강화) 학부모에게 수시 피드백 제공(학기별 2회 이상)을 위한 우수 사례 학교 안내: '23.4월
- (자유학기 체험 프로그램 운영 지원) 지역 및 사회기업과 연계한 체험 프로그램 지속적 발굴 및 학교 연계 지원: 13기관
- (의견수렴 및 결과 환류) 관리자·업무 담당자 연수, 정책협의회 운영, 만족도 조사 등을 통한 현장 의견 수렴 및 결과 환류
- 적응과 탐색을 위한 전환기 활동 강화
  - (신입생 적응활동) 학년초, 학기말 등을 활용하여 중학교 생활 적응과 학습을 준비하는 '기초와 적응' 프로그램 운영 지원
  - (진로연계교육) 중-고 전환기 학생들의 교과 연계·융합 프로그램, 상급 학교 적응 지원 프로그램을 운영하는 진로연계교육 지원

## □ 추진 실적

- 중학교 1학년 자유학기(년)제 운영 지원
  - (자유학기(년)제 운영) 자유학년제(220교), 자유학기제(166교) 운영
  - (예산 지원) 교당 평균 21,000천원으로 예산 지원
- 자유학기(년)제 운영 기반 구축
  - (자유학기(년)제 교육과정 컨설팅) 2023 자유학기(년)제 운영계획서 맞춤형 컨설팅('23.2월, 386교)
  - (체험 프로그램 지원) 사회공헌활동 참여기업과의 업무협약, 유관기관 업무 협조 등을 통한 온-오프 체험프로그램 학교 안내 및 연계
    - ※ 학교텃밭 활동 프로그램(20교), 농협 미래농업교육 프로그램(25교) 등
- 자유학기(년)제 내실화를 지원하는 자료 개발
  - (한 권으로 보는 자유학기(년)제) 업무 참고자료집 '2023 한 권으로 보는 자유학기(년)제' 개발·보급(386교)



- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영 지원
  - (대상) 중학교 5교(공립4교·사립1교) 선정 운영
  - (지원 내용) 교당 10,000천원 운영비 교부, 교감 및 업무 담당자 회의('23.2.2, '23.5.2), 컨설팅('23.6.15.) 실시
- 2024 중학교 교육과정 편성을 위한 교육과정 담당부장 연수 운영
  - (대상) 중학교 394교 전체(각종중 5교 포함)
  - (내용) 2024 중학교 교육과정 편성 방향 및 2022 개정 교육과정 안내

**향후 추진 일정**

- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 및 학교 간 교원학습공동체 운영 지원('23.2~12월)
- 2022 개정 교육과정 중학교 학교자율시간 운영 지원 협의체 운영('23.10~12월)
- 2024 중학교 교육과정 및 자유학기 활동 편성·운영 지원('23.10~'24.2월)
- 자유학기(년)제 정책협의회 운영 및 지원자료 개발·보급('23.10~12월)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울형 자유학기제 운영	69,700	0	69,700	107,700	42,170 (60.5)	42,170 (60.5)	1070
교육과정편성 운영지도	415,700	0	415,700	158,700	407,770 (98.1)	407,770 (98.1)	370 (2추경)
교육과정담당 교원연수(중)	50,992	0	50,992	50,992	46,992 (92.2)	46,992 (92.2)	1114
<b>합계</b>	<b>536,392</b>	<b>0</b>	<b>536,392</b>	<b>317,392</b>	<b>496,932 (92.6)</b>	<b>496,932 (92.6)</b>	

작성 자

중등교육과장: 주석표 ☎9450

중등 교육과정팀장: 양정순 ☎9429 담당: 송주현 ☎9431, 윤태호 ☎9457

고교학점제지원센터장: 김명규 ☎9421

담당: 이형주 ☎9063, 손태진 ☎9465  
김행연 ☎9095, 하선주 ☎9373  
박선영 ☎9096

## 14

# 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 교원역량 강화 및 인프라 구축을 통한 고교학점제 단계적 이행

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 「1-3-4 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, 2022.1.17.)

#### ○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 및 고교학점제 연구·준비학교 지원
- 학교 간 협력교육과정 운영 및 학점제형 교육 공간 구축 지원
- 고교학점제 현장 안착 지원 및 고교전환학년제 오디세이학교 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2024학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	'23.6~12월	고 전체
고교학점제 연구·준비학교 운영	'23.3~'24.2월	연구준비학교 215교 (연구학교 14교)
공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영	'23.3~'24.2월	공유형 17캠퍼스 49교 거점형 43교, 온라인 24교
고교학점제 선도지구 운영	'23.3~'24.2월	선도지구 11개 지구
고교학점제 교원 역량강화 직무 연수	'23.3~'24.2월	교원 1,000명

세부사업명	추진 시기	물량
교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량 강화 직무 연수	'23.3~'24.2월	교원 400명
고교학점제 학교 공간 조성 사업	'23.3~'24.2월	교과교실제 신규도입교 22교, 학점제 환경 조성 통합 지원 50교
중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 보급	'23.9~12월	77,500부 (중3 1인1부, 중2 학급당 1부)
오디세이학교 1일 체험의 날	'23.3~11월	중3 희망학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	'23.12월~'24.2월	1교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 고교학점제 연구·준비학교 확대 지정 및 운영(215교)
- 학교 간 협력 교육과정 운영 및 공유캠퍼스 운영 내실화
- 고교학점제 선도지구 확대 지정 및 운영(11개 지구)
- 고교학점제 교원역량강화 연수 운영 확대
- 고교학점제 학교 공간 조성(교과교실제) 신규 도입교 확대
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
  - 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영: 고 전체
  - 2022 개정 교육과정 기반 마련을 위한 현장 지원 및 컨설팅
  - '교육과정-수업-평가'가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성·운영 지원
  - 선택과목 개설을 위한 강사비 지원: 213교
  - 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 26교
- 서울 고교학점제 운영 지원
  - 고교학점제 연구·준비학교 215교(연구학교 14교) 운영

- 학교 간 협력 교육과정 운영: 공유형 49교, 거점형 43교, 온라인형 24교 운영
- 고교학점제 선도지구 11개 지구 운영(교육지원청 전체)
- 교원 선택과목 역량강화 직무연수 개발(보건, 지식재산일반) 및 운영
- 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 운영
- 선택과목안내서 및 중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 개발·보급
- 고교학점제 학교공간조성(교과교실제) 신규 도입교(22교) 확대
- ‘학교의 수요를 반영한 학점제 환경 통합 지원 사업’ 지속 지원·확대
- 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 대국민 홍보자료 제작·보급
- 오디세이학교 자율 교육과정 운영 지원
  - 선택 교육과정 운영: 프로젝트, 문학과 성장, 인턴십, 문화예술, 세상읽기, 시민참여, 예술공방, 디지털 세상읽기 과정, 생태전환 기숙형 프로젝트

## □ 추진 실적

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
  - 2023학년도 교육과정 편제 및 단위배당표 제출
  - 2023학년도 교과특성화학교 예산 차등 지원: 26교
- 서울 고교학점제 운영 지원
  - 고교학점제 연구·준비학교 215교(연구학교 14교) 확정 운영
  - 고교학점제 준비학교(213교): 학교 규모와 운영 계획에 따른 예산 지원
  - 2023학년도 학교 간 협력 교육과정 편성·운영 매뉴얼 배포
  - 2023학년도 학교 간 협력 교육과정 운영 예산 지원
  - 고교학점제 선도지구 확대: 11개 교육지원청으로 확대('22년 4개)
  - 2023년 고교학점제 교과교실제 신규 도입학교 22교
  - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 운영: 2회('23.1월, 7월 417명)

□ 향후 추진 일정

- 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅: '23.6~12월
- 고교학점제 연구·준비학교 및 선도지구 운영 지원: '23.3~'24.2월
- 공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영 지원: '23.3~'24.2월
- 고교학점제 교원 역량강화 연수: '23.4~ '24.2월
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 콘텐츠 및 자료 제작·보급: '23.5~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 담당 교원 연수(고)	55,834	0	55,834	55,834	50,700 (90.8)	50,700 (90.8)	1111
고교학점제 도입 운영지원	4,165,000	498,040	4,663,040	4,787,914	2,136,767 (45.8)	2,136,767 (45.8)	1157
고교학점제 일반고 운영지원	16,100	0	16,100	16,100	8,300 (51.6)	8,300 (51.6)	1167
학교간 공동교육 과정 운영 활성화	275,700	863,800	1,139,500	1,139,500	1,132,600 (99.4)	1,132,600 (99.4)	1184
교과교실제 시설비 지원	24,064,000	0	24,064,000	10,030,000	24,064,000 (100.0)	24,064,000 (100.0)	1043
일반고 교육력 제고 지원	88,664	0	88,664	88,664	79,750 (89.9)	79,750 (89.9)	1177
학교내 교육과정 다양화 내실화 지원	3,002,607	0	3,002,607	3,002,607	1,010,880 (33.7)	1,010,880 (33.7)	1187
<b>합계</b>	<b>31,667,905</b>	<b>1,361,840</b>	<b>33,029,745</b>	<b>19,120,619</b>	<b>28,482,997 (86.2)</b>	<b>28,482,997 (86.2)</b>	

## 15

# 교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 보호조치 강화

#### ○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 2023년 교육부 주요 정책 안내(교육부 학교정책과-7232, '22.12.26.)
- 교육활동 침해 예방 및 대응 강화 방안 안내(교육부 교원정책과-9331, '22.12.28.)
- 2023학년도 교원의 교육활동 보호 기본 계획(중등교육과-16565, '23.4.18.)
- 교원의 교육활동 보호 종합대책(서울시교육청정보도자료, 2023.9.19.)

#### ○ 주요 내용

- 교원의 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 및 회복력 지원 강화
- 교육활동 보호(통신 등) 구축비 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
『2023 교원안심보험(공제)』서비스 운영	3월	1건(전 교원 대상)
『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(일부수장관)』제작·보급	7월	1회(유·초·중·고 전체)
교육활동 침해 예방 및 교권보호관련 교육자료 안내	7월	1회(유·초·중·고 전체)
교육활동 보호환경(통신 등) 구축 지원비 지원	3~7월	3차(유·초·중·고 희망교)
교권보호책임관 및 교권보호위원회 관련 연수	9~10월	11회(지원청별 각 1회)

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영(전 교원 대상, 1년 단위 갱신)
  - 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 및 소진 교원 치유 지원
  - 교육활동 보호환경(통신 등) 구축 지원비 지원
- 
- 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영
    - 서울시 소속 모든 교원(기간제 포함)이 종합적 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대
    - 기존 운영 실적을 기반으로 보장 범위 확대 추진, 절차 간소화
    - 지원청별 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수 시 『교원안심보험(공제)』 서비스 집중 안내
  - 단위학교 교육활동 보호 업무 효율성 제고
    - 기본운영비 중 1,000천원 범위 내에서 교육활동 보호 프로그램 운영비를 책정하여 집행하도록 적극 권장
  - 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 교원 치유 지원
    - 교원 대상 직무(자격)연수 시 교원 치유프로그램 적극 홍보
    - 학생 및 학부모 대상 교육활동 침해 예방 홍보·연수 강화
    - 교권법률지원단 적극 알림으로 단위학교 법률자문 접근성 제고
    - 향후 법령 및 지침 개정 시, 즉각적으로 안내
  - 교육회복 지원을 위한 교원 마음방역 심리상담 지원 확대
    - 교육활동 중 스트레스 누적 등으로 심리적 소진 교원대상 마음방역 심리상담 8회기까지 지원(기존 5회기)
  - 「서울특별시교육청 교육활동 보호 조례」 제정
    - 교육주체 상호간의 협력하고 존중하는 학교 문화 조성 기반 마련

## □ 추진 실적

- 단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 운영(36명): 연중
- 『교원안심보험(공제)』 관련 계약(갱신) 체결: '23.3월
  - 서울시 소속 모든 교원(기간제 포함)이 종합적 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 가입
  - 기존 운영 실적을 기반으로 보장 범위 내실화 추진
- 교원치유지원센터 협력상담기관 확대(44개→103개): '23.3월
- 「교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2023년 일부수정판)」 학교 보급: '23.7월
- 교육활동 침해 예방 및 교권보호관련 교육자료 안내: '23.6.7월
- 교육활동 보호환경(통신 등) 구축 지원비 교부(3차): '23.3,5,7월
  - 단위학교 요청(녹음가능 전화기, 안심번호 서비스, 호출벨 시스템 등) 내용을 수합하여 3차에 걸쳐 목적사업비로 교부
  - 1차(3월): 총 173교(유38, 초74, 중43, 고17, 특수·각종1), 204,496천원
  - 2차(5월): 총 103교(유27, 초35, 중27, 고13, 특수·각종1), 126,708천원
  - 3차(7월): 총 327교(유50, 초129, 중71, 고69, 특수·각종8), 519,987천원
- 교육활동 침해 피해교원의 소송비 지원 절차 간소화: '23.8.22.
- 2023 교원의 교육활동 보호 교육지원청 업무담당자 연수 실시: '23.9.11.
- 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」 제정
- 교육지원청 이동학대 및 교육활동 보호 신속대응팀(SEML19) 운영: '23. 9월~
- 교육활동 보호정책 시범운영기관(성동광진) 지정 및 운영: '23. 9~12월



□ **향후 추진 일정**

- 단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 상시 운영: 연중
- 교원치유지원센터(공·감) 상담 프로그램 지속 운영: 연중
  - 전체 교원 중 희망자를 대상으로 심리검사·치유 지원
- 교육활동 보호정책 시범운영기관(성동광진) 운영: '23. 9~12월
- 교원의 법률분쟁 관련 소송비 지원범위 확대 및 선지원 보장 강화를 위한 2024 교원안심공제 계약 갱신 추진: '23.11~12월
- 교원 및 학교의 법률 분쟁 사안 대응력 강화자료 제작 및 배포: '24.3월
- 2024학년도 1교1변호사제 우리학교 변호사 도입 추진: '24.3월
- 2024학년도 모든 학교 대상 교육활동 보호환경(녹음가능전화) 구축 추진 (초등, 특수학교 우선): '24.3월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원	1,210,968	350,000	1,560,968	461,993	1,206,631 (77.3)	1,206,631 (77.3)	1031
합계	1,210,968	350,000	1,560,968	461,993	1,206,631 (77.3)	1,206,631 (77.3)	

## 16

# 사립학교 교원 인사 관리 지원

### □ 사업 개요

○ 목적

- 사립학교 인사 업무 역량 강화를 통한 단위학교 자율성과 전문성 제고

○ 근거

- 「사립학교법」
- 「사립학교법 시행령」

○ 주요 내용

- 사립학교 교원 인사 관리 학교 연수 및 현장 지원
- 사립학교 신규교사 채용 사전 협의 및 지원
- 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 부분위탁제 실시

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립학교 교원 인사 담당자 연수 및 현장 컨설팅	3~10월	6회
사립학교 신규교사 채용 매뉴얼 보급	4~10월	373교
사립학교 신규교사 2차 전형 부분위탁	11~12월	10교 내외

### □ 추진 계획

#### 2023년 주요 개선 사항

- 사립학교 신규교사 채용 업무 역량 향상을 위한 지원 확대
  - 신규교사 채용 매뉴얼 개정판 보급 및 연수 실시
- 사립학교 교원 인사 관리 현장 지원 강화
  - 사립교원 인사 실무자 연수 및 컨설팅 확대 실시

- 사립학교 신규교사 채용 업무 전문성 신장을 위한 다양한 지원
  - 신규교사 채용 개정관 제작·보급 및 실무자 연수 프로그램 운영
  - 채용 투명성 확보를 위한 2차 전형 평가위원 추천 지속 추진
- 사립학교 교원 인사 관리 실무자 연수 및 인사분야 컨설팅 확대
  - 사립교원 인사관리 실무 영역별 담당자 연수 강화
  - 학교·교육지원청 연계 사립학교 인사관리 현장 점검 및 방문 컨설팅 실시

## □ 추진 실적

- 2023학년도 사립학교 인사 실무 지침 개정
  - 사립학교 계약제 교원 지침 개정: 2023. 2. 20.
  - 사립학교 교원 신규채용 매뉴얼 개정: 2023. 9. 7.
- 사립교원 인사관리 현장 방문 컨설팅 계획 및 시행
  - (대상)교육지원청, 사립학교 (내용) 정·현원 및 기간제 교사 인사관리 컨설팅
    - ※ 4개 교육지원청(2023.3.14.), 사립학교 12교(2023.8.) 현장 컨설팅 총 13회
- 사립학교 인사분야 연수 확대 실시
  - (대상) 사립 각급 교장 및 교감, 인사담당자
  - (내용) 교원인사관리, 인사분야 정책 안내 등 실무자 및 관리자연수
    - ※ 2023. 3. 17., 9. 14., 9. 21. 총 3회, 960명 참석
- 사립학교 인사관리 업무담당자 회의 개최
  - (대상) 11개 교육지원청 업무담당자 (내용) 사립 인사관리 업무 담당자 연수
    - ※ 2023. 5.12, 7. 6. 총 2회 실시

## □ 향후 추진 일정

- 사립학교 신규교사 채용 평가위원 역량 강화 연수: '23. 9~11월
- 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 부분위탁: '23.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립학교교사 신규채용지원	2,200	0	2,200	0	2,155 (97.9)	2,155 (97.9)	1025
사립학교교원 인사운영지원	1,000	0	1,000	1,000	1,000 (100)	1,000 (100)	1035
합계	3,200	0	3,200	1,000	3,155 (98.6)	3,155 (98.6)	

**작 성 자**

교수학습기초학력지원과장: 김태식 ☎8460

기초학력기획팀장: 장경아 ☎8484  
기초학력운영팀장: 김혜정 ☎8478

담당: 천운영 ☎8479, 전명재 ☎8481  
김수정 ☎8480, 한정민 ☎8480  
김선희 ☎8486, 박정경 ☎8483

**17**

**서울 학생 기초학력 보장 지원**

**사업 개요**

○ **목적**

- 다각적인 진단과 학생 맞춤형 지원으로 기초학력 보장
- 예방 및 촘촘한 지원을 위한 다중 학습안전망 구축으로 기초학력 보장

○ **근거**

- 기초학력 보장법(법률 제18458호) 및 동법 시행령
- 초·중등교육법(법률 제18298호) 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)

○ **주요 내용**

- 학습지원대상학생 지원협의회 구성·운영을 통한 단위학교 기초학력 보장 진단·지원 체제 구축
- 정규수업 내 협력강사, 학교 내 학습지원교육, 학교 밖 서울지역 학습도움센터 지원 강화 등을 통한 예방 및 촘촘한 지원
- 학습지원대상학생 이해 및 맞춤형 지원을 위한 교원의 전문성, 보호자 역량 제고를 위한 기초학력 보장 기반 강화

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
기초학력 협력강사 지원	연중	초 564교(1,2학년), 중 전체 및 희망고
기초학력 맞춤형교육 선도학교	연중	초 60교, 중12교
두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도제	연중	공·사립 초·중·고 전체
기초학력 키다리샘(초·중등) 지원	연중	초1,250명(팀), 중·고4,000팀

세부사업명	추진시기	물량
기초학력 학습지원 튜터 운영	연중	900명 예정(초·중·고 400교)
서울지역학습도움센터 학습 상담 및 중재 지원	연중	초·중·고 4,000명
기초학력 지원 사업 모니터링 및 컨설팅	4~11월	초·중·고 전체

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 단위학교 학습지원대상학생 지원협의회 구성 및 운영을 통한 학교단위 기초학력 보장 지원 강화
  - 단위학교 학습지원 튜터 지원을 통한 교육결손 해소 및 학습지원 대상학생 현장 밀착 지원
  - 모든 초·중·고 두드림학교 지정 및 전환기 책임교육을 위한 초6·중3 채움 학기제 운영
  - 난독·경계선 지능 전문 지원기관 확대를 통한 현장 밀착형 학습 맞춤 지원 강화
- 
- [정규수업 내] 교육과정(수업) 내 기초학력 지원 강화
    - 기초학력 협력강사 지원: 공립초 564교 전체(초 1, 2), 중학교 전체 및 희망교
    - 협력강사 운영모델 개발 및 지원 확대를 위한 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영: 공립초 약 60교, 중학교 12교 공모
  - [학교 안] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
    - 단위학교 기초학력 책임지도제 운영을 위한 학습지원대상학생 지원협의회 구성: 초·중·고
    - 모든 초·중·고 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도제 내실화
    - 초·중등 기초학력 키다리샘 지원: 초 1,250명(팀), 중·고 4,000명(팀) 공모
    - 학습지원 튜터 지원: 공립초 및 중·고 900명 내외

○ [학교 안] 초6, 중3 전환기 채움학기제 운영

- 초6 및 중학교 3학년 학습지원대상학생 대상 기초학력 책임지도 프로그램 운영
- 2학기(8월~차년도 2월) 국어, 수학, 영어 등 기초교과역량 강화, 자기효능감 향상 및 진로의식 고취를 통해 초·중학교 의무교육 과정의 책임교육 실현
- 학생 맞춤형 선택 프로그램 운영

초6 선택 프로그램	중3 선택 프로그램
1. 교육과정 내(정규수업시간) 지원 2. 방과후, 주말, 방학중 지원 3. 외부 기관 연계 프로그램 활용 4. 학습 바우처 지원	1. 기초탄탄 e-스쿨 2. 완전학습 기다리샘 3. 꿈을 키우는 도약캠프 4. 가정학습 지원

○ [학교 밖] 서울지역학습도움센터 운영을 통한 지원 강화

- 학습지원대상학생 ‘학교로 찾아가는 학습상담’ 내실화
- 난독·경계선 지능 전문지원기관 공모 확대 지정을 통한 학생 진단 및 중재 지원 내실화
- 학생 맞춤형 지원을 위한 다양한 지역사회 유관기관 발굴 및 연계 강화

○ [기반 조성] 기초학력 보장 기반 강화

- 단위학교 및 교원의 기초학력 보장 지원 전문성 강화
- 기초학력 지도교원 전문성 신장 연수(자율, 직무) 및 워크숍
- 초·중등 기초학력지원단, 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 등 교원연구 지원
- 지도사례 나눔 및 수업 자료 개발·공유 활성화
- 가정연계 지도를 위한 보호자 역량 강화 및 홍보 강화

## □ 추진 실적

- 2023 서울 기초학력 보장 시행계획 안내: '23.1월
- 2023 서울지역학습도움센터 운영 계획 안내: '23.2월
- 모든 공·사립 초·중·고등학교 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도제 운영: 초 602교, 중 390교, 고 317교(총 1,309교)
- 2023 기초학력 맞춤형교육 선도학교 선정 및 운영: 초 56교, 중 12교
- 2023 기초학력 협력강사 운영: 초 564교, 중 292교, 고 10교(총 866교)
  - 2023 기초학력 협력강사를 위한 현장중심 기본 소양교육(온라인) 개설(8차시, 3,254명 이수)
  - 초등 「기초학력 협력강사 운영 길라잡이」 제작 및 보급
  - 중등 협력강사 도움자료 「협력수업은 이렇게」 제작 및 보급
- 초·중등 키다리샘 운영
  - 초 1,536팀 학생 6,000여명, 중 2,237팀 5,537명, 고 2,211팀 5,877명 (총 5,984팀 학생 약 17,414명)
- 2023 초·중등 학습지원 튜터 지원(2023.9.30. 기준)
  - 초 357교 675명, 중 116교 179명, 고 110교 243명 (총 583교 1,097명)
- 메타인지를 키우는 「중등 토닥토닥 학습코칭」 지도자료 배부
  - 중·고 교원 중 희망자 1,500부, '23.4월
- 2023 난독·경계선 지능 전문지원기관 업무협약 체결: '23.3월
  - 난독 19개, 경계선 지능 23개 기관
- 2023 서울지역학습도움센터 학습지원교육 운영(2023.9.1. 기준)
  - 학교로 찾아가는 학습상담 지원 2,735명
  - 난독·난산·경계선 지능 학생 지원 1,487명
  - 학생통합지원 및 지역특화 프로그램 지원 993교 14,380명



□ 향후 추진 일정

- 2023 서울지역학습도움센터 학습지원 교육 운영: '23.8월~12월
- 2023 기초학력보장 지원 사업 운영: 연중
- 초6, 중3 전환기 채움학기제 운영: '23.8~'24.2월
- 2023 기초학력보장 지원 사업 관련 모니터링 및 컨설팅 지원 : '23.8~12월
- 2023 기초학력보장 지원 사업 성과 공유마당: '23.12월
- 2023 기초학력보장 지원 사업 운영 결과 및 정산서 제출 : '23.12~'24.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력보장선도시범 학교운영(특별교부금)	0	1,900,000	1,900,000	1,025,000	1,811,000 (95.3)	1,811,000 (95.3)	933
기초학력향상지원	19,356,810	0	19,356,810	12,753,740	19,274,522 (99.6)	19,274,522 (99.6)	940
두드림학교및학습종합 클리닉센터지원(특별교부금)	0	3,780,000	3,780,000	1,912,000	3,589,301 (95.0)	3,589,301 (95.9)	946
중등기초학력향상지원	10,334,400	7,040,000	17,374,400	20,543,000	14,492,655 (83.4)	14,492,655 (83.4)	1235 412(2추경)
교육회복지원-초중등 키다리샘(특별교부금)	0	9,000,000	9,000,000	4,500,000	9,000,000 (100)	9,000,000 (100)	294
교육회복지원-초중등 학습지원튜터(특별교부금)	0	25,213,000	25,213,000	0	23,979,000 (95.1)	23,979,000 (95.1)	294
<b>합계</b>	<b>29,691,210</b>	<b>46,933,000</b>	<b>76,624,210</b>	<b>40,733,740</b>	<b>72,146,478 (94.2)</b>	<b>72,146,478 (94.2)</b>	

작 성 자

교수학습기초학력지원과장 : 김태식 ☎8460 기초학력기획팀장 : 장경아 ☎8484

담당: 김지영 ☎8485

김선희 ☎8486

김혜진 ☎8487

박옥선 ☎8488

정지희 ☎8489

## 18

## 기초학력 진단도구 운영 및 개발

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 정확한 진단을 통해 학습지원대상학생을 선정할 수 있도록 학교의 진단 활동 지원
- 다층적·전문적 진단을 통해 학습지원학생에 대한 이해 제고 및 맞춤형 지원

#### ○ 근거

- 「기초학력 보장법」 및 같은 법 시행령
- 「초·중등교육법」 제28조 및 같은 법 시행령 제54조
- 교육부 「제1차 기초학력 보장 종합계획(2023~2027)」
- 2023년 서울 기초학력 보장 시행계획(2022. 12. 29.)

#### ○ 주요 내용

- 초1~고3까지 서울 기초학력진단-보정 시스템, 맞춤형 학업성취도 자율평가, 학교자체개발도구 등을 활용한 학기 초 진단활동 완료
- 초3, 중1은 서울기초학력진단-보정 시스템 등 표준화된 검사도구를 활용하여 진단
- 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
초, 중1 기초학력 진단평가(표준화도구) 실시	3월	초 604교, 중394교
서울 기초학력진단-보정시스템 운영	연중	초·중·고 전체
초~고3 진단활동을 통한 학습지원대상학생 선정	3월	초·중·고 전체
서울학생 문해력·수리력 진단검사 실시	11월~12월	초·중·고 200교 내외

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 단위학교별 학습지원대상학생 지원협의회 구성 및 다양한 진단도구를 활용한 진단 강화
- 서울학생 기초학력 진단검사(문해력, 수리력) 개발을 통한 다층적 진단 강화
- 체계적 진단-보정 활동 활성화
  - 단위학교별 학습지원대상 지원협의회 구성 및 운영
  - 단위학교별 학습지원 담당교원 지정 및 지원
  - 진단검사, 관찰, 면담 등을 통한 다층적 진단활동 실시
  - 서울기초학력진단-보정시스템을 통한 맞춤형 진단-보정 자료 제공
- 서울학생 문해력·수리력 진단검사 개발
  - 서울학생의 기초학력 다층적 진단을 위한 진단 도구 개발
  - 초·중·고 학교급별 1개 학년 이상 진단할 수 있는 진단검사 개발 및 시행

추진 실적

- 학습지원대상학생 선정을 위한 지필 평가 운영 현황(2023.5.15. 기준)

전체 학교 수					진단 실시 학교 수					활용한 진단도구별 학교 수(교) ※ 복수 선택 가능			
초	중	고	기타	계	초	중	고	기타	계	기초학력 진단-보정 시스템	국·외 기초학력 지원센터 진단도구	학교 자체 도구	기타
604	394	320	10	1,328	604	394	297	7	1,302	1,116	219	318	162
비율(%)					100	100	92.8	70	98	85.7	16.8	24.4	12.4

- 학습저해요인, 학습역량 등 학습준비도를 구체적으로 파악할 수 있는 다양한 검사도구 활용 안내
- 전문적 진단을 통한 학습지원대상학생 선정
  - 서울(지역)학습도움센터에서 기초학습능력검사, 적응행동검사 등 진단도구를 활용한 전문적 진단 실시 및 필요시 전문기관 연계
- 서울 학생 기초학력(문해력·수리력)진단도구 개발을 위한 기초연구 완료
  - 연구 기간: 2022.12.~2023.3.
- 서울 학생 기초학력 보장을 위한 문해력·수리력 진단평가 개발 계획 수립(2023.5.)
- (2023. 9.) 서울 학생 문해력·수리력 예비검사 시행

**향후 추진 일정**

- (2023. 11.) 서울 학생 문해력·수리력 본 검사 시행
- (2023. 12.) 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 검사 결과 통지

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력진단 도구개발	0	2,900,000	2,900,000	3,000,000	1,964,469 (67.7)	1,384,972 (47.8)	'22년 명사이월
기초학력진단 보정 시스템 운영및기초학력지원강화 (특별교부금)	0	921,000	921,000	736,801	921,000 (100)	921,000 (100)	936
<b>합계</b>	<b>0</b>	<b>3,821,000</b>	<b>3,821,000</b>	<b>3,736,801</b>	<b>2,885,469 (75.5)</b>	<b>2,305,972 (60.3)</b>	

## 19 미래 핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신

### □ 사업 개요

#### 나눔·성장 교실 수업 혁신

교원의 수업·평가 역량 성장을 지원하는 「수업·평가 나눔 교사단」 운영과 학생의 생각하는 힘을 기르는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 구현을 위한 「생각을 쓰는 교실」 실천학교 운영으로 자발적이고 협력적인 교실 수업 혁신 지원

#### ○ 목적

- 서울 학생의 미래핵심역량 성장 지원
- 미래인재 양성을 위한 교원 역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, '23. 1. 2.)
- 2023 나눔·성장 교실혁명 프로젝트 기본 계획(중등교육과-7792, '23. 2. 28.)

#### ○ 주요 내용

- 수업혁신을 위한 시간·공간·인적 기반 조성
- 교육환경 변화에 따른 교원의 수업 역량 성장 지원
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 확산 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영	연중	중·고 희망교원 200팀
교육과정-수업-평가 연계성 강화 프로그램	4~10월	희망 학교(팀) 120교(팀)
수업코칭·멘토링 프로그램	4~11월	중·고 희망교사 전체
「생각을 쓰는 교실」 실천학교 운영	2~12월	중33교, 고33교
배움·성장 수업나눔 한마당 운영	8월, 11월	교육지원청별 2회(총 22회)
2024년 신학년 집중 준비기간 운영 안내	11~12월	중·고 전체

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」\*의 수업·평가모델 확산
  - 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 확산
  - 실천학교(중 33교, 고 33교) 공모 후, 현장 기반 연구와 적용 지원

#### 생각을 쓰는 교실

※ 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 중등 서울형 수업·평가 혁신 방안

- 수업혁신 기반 조성
  - (時)신학년 집중 준비기간 운영: 중·고 2월 3~5일, 연간 수업·평가 계획 수립
  - (空)수업나눔카페 활용: 수업나눔 문화 확산의 공간으로의 운영 지원
  - (人)수업혁신 네트워크 운영: 수업혁신 4권역 구성, 수업혁신 정책 자문단, 교육지원청 수업혁신 업무 담당자 네트워크 등
- 교원역량 성장 지원
  - 수업·평어나눔 교사단 운영: 공동수업설계 기반 수업공개 실천
  - 교육과정-수업-평가 연계성 강화 프로그램 운영
    - 나도 수업·평가 전문가 연수: 교육과정-수업-평가 연계 실습형 연수(4-7월)
    - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 학교 맞춤형 장비구니식 꾸러미 연수(4-10월)
    - 탐구 기반 쓰기 수업·평가 원격 직무연수(상시)
  - 교원 성장 수업코칭·신규교사 멘토링 프로그램 운영: 1:1, 1:多 매칭 지원(연중)
- 수업나눔 확산 지원
  - 수업모델 개발 및 확산: 「생각을 쓰는 교실」 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 운영 및 실천 사례 개발·보급, 교원 역량 강화 연수, 워크숍 운영 등
  - 배움·성장 수업나눔한마당: 학교별·교육지원청별·권역별 수업나눔의 장 운영
  - 나눔·성장 수업문화 우수사례 발굴 및 보급

## □ 추진 실적

### ○ 신학년 집중 준비기간 운영

- 「신학년 집중 준비기간」(2월 중)이라는 별도의 기간(학교별 3~5일)을 운영하여 학교 교육 비전 공유, 교육과정·수업·평가 계획 수립, 수업·평가 나눔 연구 지원(전체 중·고 725교 참여)

### ○ 수업혁신 네트워크 운영

- 수업혁신 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍(4권역, 210명)
- 교육지원청 수업혁신 업무 담당자 협의회(5회)
- 「생각을 쓰는 교실」 실천학교 네트워크 협의회(11회)

### ○ 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 확산 연수 운영(2월)

- : 「배움과 성장이 있는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 도전하기」
- 자료집(4종) 연계 현장 실천 기반 사례 나눔 중심의 원격 연수
- ‘이론(공통)+사례(선택)’의 22개 강좌 개설, 605명 참가

### ○ 「생각을 쓰는 교실」 실천학교 공모 선정 및 운영

- 중 51교 56팀, 고 40교 44팀. 총 91교 100팀 운영 및 연구비 지원
- 「생각을 쓰는 교실」 실천학교 연구교원 대상 워크숍 및 상호 컨설팅
- 탐구 기반 쓰기 수업·평가 원격 직무연수(6차시) 상시 운영, 1,084명 이수

### ○ 수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영, 분임별 월 1회 이상 공동연구 실천

- 교과별·주제별 교사단 총 256분임 1,974명
- 수업·평가나눔 교사단 분임별 관내 수업공개(280회)

### ○ 교육과정-수업-평가 연계성 강화를 위한 교원 역량 강화 프로그램 운영

- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영(3영역 9주제 63개 과정)
- 수업·평가나눔 교사단 연계 「나도 수업·평가 전문가」 직무연수 운영(11회)

- 수업코칭·신규교사 멘토링 프로그램
  - 수업코칭 전문단 역량강화 연수(15차시)
  - 수업코칭 전문단 양성(34명) 및 교육지원청 연계 신규·저경력 교사 수업코칭·멘토링 지원 인력풀 제공

**향후 추진 일정**

- 수업·평가나눔 교사단 공동 연구 및 수업공개: '23. 9~11월
- 협력적 수업문화 확산을 위한 배움·성장 수업나눔 한마당 운영: '23. 8월, 11월
- 나눔·성장 수업문화 공모전 운영 및 사례집 발간: '23. 10~12월
- 「생각을 쓰는 교실」 우수 실천사례 자료 개발 및 확산 연수: '23. 10~12월
- 2024년 신학년 집중 준비기간 지원 도움자료 개발 및 안내: '23. 11~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
나눔성장 수업혁신 지원	1,066,720	-	1,066,720	791,770	973,086 (91.2)	973,086 (91.2)	996
교실수업 혁신 기반 조성	-	303,000	303,000	-	303,000 (100)	303,000 (100)	327 (2추경)
<b>합계</b>	<b>1,066,720</b>	<b>303,000</b>	<b>1,369,720</b>	<b>791,770</b>	<b>1,276,086 (93.2)</b>	<b>1,276,086 (93.2)</b>	



## 20 학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 성장과 발달을 지원하는 과정중심 평가 내실화
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 학생평가 역량 강화
- 학생평가 및 학업성적관리의 공정성·신뢰도 제고

#### ○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론, 초·중등 학교교육과정 총론
- 학교생활기록 작성 및 관리지침(교육부훈령 제433호)
- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, '23.1.2.)

#### ○ 주요 내용

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 활성화 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 과정중심 평가 내실화 도모
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적 관리 철저

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학생평가 교원 직무연수	연중	중·고 교원 1,000여 명
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	4~6월, 10~12월	중·고 전체
학생평가 선도과목 운영	'23.3~'24.2월	중 전체
학생평가 선도학교 운영	'23.3~'24.2월	고 19교
고사 관리 및 학생부 기재·관리 점검	7~8월, 12~'24.2월	중·고 전체

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화
  - 신학년 집중 준비기간 활용 성취기준 기반 수업·평가 계획 설계 지원
  - 학생 성장 중심의 수업·평가 실천 컨설팅, 공유 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화 지원
  - 교사 간 네트워크 활성화를 통한 현장에 기반한 학생평가 정책 구현
  - 성취기준 기반 피드백이 있는 서·논술형 평가 역량 지원

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화
  - 연간 체계적인 과정중심 평가를 할 수 있도록 학년 초 집중 지원
  - 학생평가지원포털 사용 활성화 지원, 학생평가 관련 장학자료 배포
- 교원의 수업·평가 역량 강화 지원
  - 학생평가지원단을 구성·운영하고, 교육지원청의 수업·평가나눔 교사단과 연계하여 단위학교 전체 교원의 학생평가 역량 강화 실현
  - 성취기준에 기반한 서·논술형 평가 연수를 통해 평가 전문성 지원
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저
  - 교육부 훈령 및 학생부 기재요령 개정 사항을 반영한 학업성적관리 지침 수립 및 안내
  - 학교 대상 컨설팅 및 단위학교의 정기고사 실시단계별 학생평가 점검

## □ 추진 실적

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화
  - 단위학교 학생평가 내실화 계획 수립·안내
  - 신학년 집중 준비기간 성취기준 기반 학기 단위 평가 계획 수립 집중 안내
  - 모든 중학교에서 학기당 두 과목 이상 학생평가 선도과목\* 운영 권장

\* 학생평가 선도과목: 학습과정 중에서 평가하고 그 결과에 대한 피드백을 제공하여 학생이 성장할 수 있도록, 선택형 지필평가를 실시하지 않고, 수행평가 또는 서·논술형 지필평가만으로 성적을 산출하는 과목

- 고등학교 과정중심 평가 및 성취평가제 안착을 위한 평가모델이 되는 학생평가 선도학교 운영: 일반고 19교

○ 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 학생평가 내실화 도모

- 교과별 학생평가지원단을 구성(108명)하여 학생평가 지원 체계 구축  
: (본청)학생평가지원단-(지원청)수업·평가나눔 교사단-(학교)교과협의회

- 학생평가지원단 역량 강화 직무연수 운영: '23.2월, 53교, 62명 이수

- 교원의 평가 실천 능력 제고를 위한 학생평가 매세토 아카데미\* 직무연수 운영: '23.2~9월(총 7회), 중·고 교원 1,131명 이수

\* 학생평가 매세토 아카데미: 서울시교육청 주관으로 매월 세 번째 토요일에 실시하는 학생평가 교원 직무연수(성취기반 학기 단위 평가 계획 수립하기, 지필평가 문항 및 수행평가 과제 개발하기, 서논술형 평가 및 교과세특 기록하기 등)

- 학생평가 전문가 양성을 위한 학생평가 전문가 아카데미 운영: '23.5~7월(18차시 직무연수), 115교, 133명 이수

○ 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저

- 중·고등학교 학업성적관리지침 개정 및 안내: '23.2월

- 단위학교 학업성적관리규정 점검 및 환류: 중·고 전체, '23.4월

- 중·고등학교 정기고사 관리 상반기 현장점검: '23.8월

□ 향후 추진 일정

○ 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 학생평가 내실화 도모

- 교육지원청 단위 학교 간 교과협의회 운영: '23.10~12월

- 학생평가 매세토 아카데미 직무연수 운영: '23.10~11월

○ 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저

- 교원-자녀 동일교 근무-재학 학교 고사관리 집중점검: '23.11월

- 중·고등학교 정기고사 관리 하반기 현장점검: '23.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
평가혁신사업운영	207,330	2,300	209,630	207,330	206,237 (98.4)	206,237 (98.4)	1217
과정중심평가 내실화지원 (특별교부금 포함)	64,000	101,000	165,000	75,100	165,000 (100)	165,000 (100)	1221
교실수업·평가 현장지원단구축운영 (특별교부금)	-	14,400	14,400	14,400	14,400 (100)	14,400 (100)	1226
교원의수업·평가 역량강화지원 (특별교부금)	-	216,400	216,400	78,900	188,740 (87.2)	188,740 (87.2)	1226
시도평가지원단 운영 (특별교부금)	-	10,200	10,200	10,200	9,600 (94.1)	9,600 (94.1)	1227
학업성적관리	60,666		60,666	60,666	59,730 (98.5)	59,730 (98.5)	1233
<b>합계</b>	<b>331,996</b>	<b>344,300</b>	<b>676,296</b>	<b>446,596</b>	<b>643,707 (95.2)</b>	<b>643,707 (95.2)</b>	

작성 자

교수학습·기초학력지원과장 : 김태식 ☎8460 독서·외국어·IB교육팀장 : 이근행 ☎8461

담당 : 이선희 ☎8462

박신기 ☎8463

고지형 ☎8469

## 21

## 협력적 독서 · 인문교육 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 수업과 만나는 독서·인문 교육으로 협력적 독서·토론·글쓰기 중심 수업 혁신을 통한 미래역량 함양
- 삶과 만나는 독서·인문 교육을 통해 함께 성장하는 창의적 민주 시민 육성

#### ○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조(시행 2023.5.4.)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률(시행 2019.6.19.)
- 2023 서울교육 주요업무(정책 · 안전기획관-55, 2023. 1. 2.)
- 2023 독서·토론·인문소양교육 기본 계획(중등교육과-7795, 2023.2.28.)

#### ○ 주요 내용

- 교육과정 기반 단위 학교 독서 · 토론 수업 및 활동 지원
- 학교 독서 · 인문교육 운영 역량 강화 지원
- 독서 · 인문교육 기반 조성

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
서울형 독서 · 토론 수업 운영 지원 (서울형 독서 · 토론 기반 프로젝트 수업)	3~12월	초 · 중 · 고 1,255교
아침 책 산책 프로젝트	3~12월	초 · 중 · 고 1,255교
서울형 심층 쟁점 독서 · 토론 프로그램	3~12월	고 94교(229팀)
교육지원청 독서교육교사단 운영 지원	2~12월	초 · 중등 교원 200명

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선사항

- 고등학교 대상 심층 독서·토론 프로그램 신규(시범) 운영
  - 서울 고교생과 박사 연구자가 함께 독서하고 토론하는 프로그램
  - 희망 고등학교 대상(고 94교, 229팀), 박사 수료 이상 연구자 - 고교 교사 협력 수업 운영, 독서·토론 관련 예산 연계 사용

#### 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램

독서·토론을 매개로 고등학교-교육청-대학(박사 연구자)의 교육공동체가 연대하여 서울 고교생의 비판적·논리적 사고력·민주시민성을 신장시키고, 동시에 박사 연구자의 효능감을 증진하는, 고교- 대학 간 인지적 교류 프로그램

- 교육과정 기반 단위 학교 독서·토론 수업 및 활동 지원
  - (교과 연계)서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영: 초·중·고 1,255교
  - (비교과 연계)아침 책 산책 프로젝트 운영: 초·중·고 1,255교
- 학교 독서·인문교육 운영 역량 강화 지원
  - 독서·인문 교육과정 체계화 사업 운영: 학교자율 사업운영제 연계
  - 독서·토론 수업 및 활동 지원 온라인 설명회 운영
  - 독서·토론 수업 및 활동 우수 사례 공모 및 우수 사례집 e-book 공유
- 독서·인문교육 기반 조성
  - 서울독서교육지원본부 및 독서·토론교육 민간자문관 운영
    - ※ 서울독서교육지원본부: 독서·토론 동아리 활동 및 교원 역량 강화 연수 지원
  - 교육지원청 독서교육교사단(22단) 운영: 독서·토론 수업 우수사례 공유 및 컨설팅, 멘토링 활동 지원

## □ 추진 실적

- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영: 고 94교(229팀)
- 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원 초·중·고 1,255교(교당 540~3,510천원)
- 아침 책 산책 프로젝트 운영 지원: 초·중·고 1,255교(교당 470~2,005천원)

- 독서·토론·글쓰기 수업·활동 우수 사례 공유 (2022 우수 사례집 e-book): 1~2월
- 독서·토론교육 교원 역량 강화 온라인 설명회 및 직무연수 운영: 2월, 5월
- 교육지원청 독서교육교사단 대표 워크숍 운영: 4월, 9월
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영 지원
  - (학교) 온라인 설명회 운영: 2월(2회), 3월(4회), 5월(2회)
  - (리더단/박사 연구자) 온라인 공유회 운영: 6월(1회)
  - 운영교 수업 참관 및 모니터링: 4~7월

**향후 추진 일정**

- 독서·토론·글쓰기 수업·활동 우수 실천 사례 공모 : 10월
- 독서·토론·글쓰기 수업·활동 우수 실천 사례집 e-book 제작· 보급 : 11~12월 4종
- 독서·토론교육 교원 역량 강화 직무연수(2기) 운영: 10월
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영 지원
  - 학생 실천 사례 발표회 참가자 공모 및 사례 나눔: 10월
  - 학생·교원·리더단 2차 만족도 조사: 11~12월
  - 2024년 운영교 및 리더단 지원용 매뉴얼·가이드북 개발 9~11월 제작·보급 12월
- 독서·토론교육 우수 기관 및 개인 표창: 11~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
독서교육지원본부 운영	95,140	-	95,140	95,140	65,399 (68.7)	65,399 (68.7)	1137
독서토론논술 활성화지원	4,575,055	-	4,575,055	194,135	4,537,364 (99.0)	4,537,364 (99.0)	1144
독서인문교육활성화 (특별교부금)	-	268,000	268,000	301,000	268,000 (100.0)	268,000 (100.0)	1141
<b>합계</b>	<b>4,670,195</b>	<b>268,000</b>	<b>4,938,195</b>	<b>590,275</b>	<b>4,870,763 (98.6)</b>	<b>4,870,763 (98.6)</b>	