

2025년 주요업무 보고

2025. 11.

서울특별시 어린이병원

환자서비스 헌장

서울특별시 어린이병원은 어린이 전문 공공병원으로서 모든 어린이가 육체적·정신적·사회적으로 건강하게 성장할 수 있도록 사랑과 감동이 담긴 최고의 의료서비스를 제공하기 위해 다음과 같이 실천하겠습니다.

1. 우리는 환자의 입장에서 환자를 먼저 생각하는 환자중심의 의료서비스를 제공하겠습니다.
1. 우리는 최신의 의료지식으로 최선의 의료서비스를 제공하도록 노력하겠습니다.
1. 우리는 시민들에게 제공하는 모든 서비스의 내용을 명확하게 알려드리고, 궁금해 하시는 내용을 충분히 설명하며, 시민들의 의견을 소중히 경청하고 반영하겠습니다.
1. 우리는 시민들이 이용에 편리하며 쾌적한 병원환경을 갖추기 위하여 지속적인 노력을 기울이겠습니다.
1. 우리는 장애가 있는 어린이, 의료취약 계층 등 특별한 사회적 배려가 필요한 시민들에게 충분한 의료서비스를 제공하겠습니다.
1. 우리는 환자의 경제적, 진료 외적인 이유로 진료를 기피하거나 차별하지 않겠습니다.
1. 우리는 공공의료사업을 지속적으로 혁신하며 시민의 건강 증진을 위하여 최선을 다하겠습니다.

이를 위하여 「어린이병원 서비스 이행 기준」을 마련하고 성실히 수행할 것을 약속드립니다.

서울특별시 어린이병원

I. 일반 현황

1 미션 및 비전

미션

어린이에게 행복을, 부모에게 희망을, 시민에게 감동을

비전

어린이 건강
안전 망원
병원

최고의 어린이
재활 전문 병원

공공기관으로서
효율적인
운영

시민 참여
나눔과 봉사가
있는 병원

핵심가치

- 안전(Safety) : 환아와 보호자 안전을 최우선으로 하는 진료 서비스 제공
- 전문성(Professionalism) : 최고의 소아·청소년 전문 의료 역량 강화
- 공감(Empathy) : 환아와 가족의 마음을 이해하고 배려하는 진료 실천

경영 철학

미래 세대의 주역인 아이들이 다함께 건강하고 안전하게 자랄 수 있도록 책임과 최선을 다하는 공공의료기관이 되겠습니다.

2 시설 및 위치

소재지 : 서초구 현릉로 260 (내곡동 375)

규모 : 대지 42,308㎡, 연면적 25,816㎡

○ 대지 - 42,308㎡

○ 건물 - 25,816㎡ (본관 14,872㎡, 발달센터 10,944㎡)

설립 목적

○ 서울시민 중심의 장애 및 비장애 어린이 전문 진료

○ 필수재난 의료(소아환자 진료 강화), 건강 취약계층 의료접근성
및 건강증진 서비스 확대 등

진료 분야 : 총 5개 진료과

○ 소아청소년과, 재활의학과, 정신건강의학과, 영상의학과, 치과

병원 시설

○ 입원시설 : 8병실, 200병상

○ 주요시설 : 중환아 입원실, 발달센터, 예술심리센터, 재활치료센터, 건강
검진실, 소아구강센터, 수치료실, 진단검사실, 영상의학 촬영실 등

의료장비 : 인공호흡기 22대 등 35종 347점

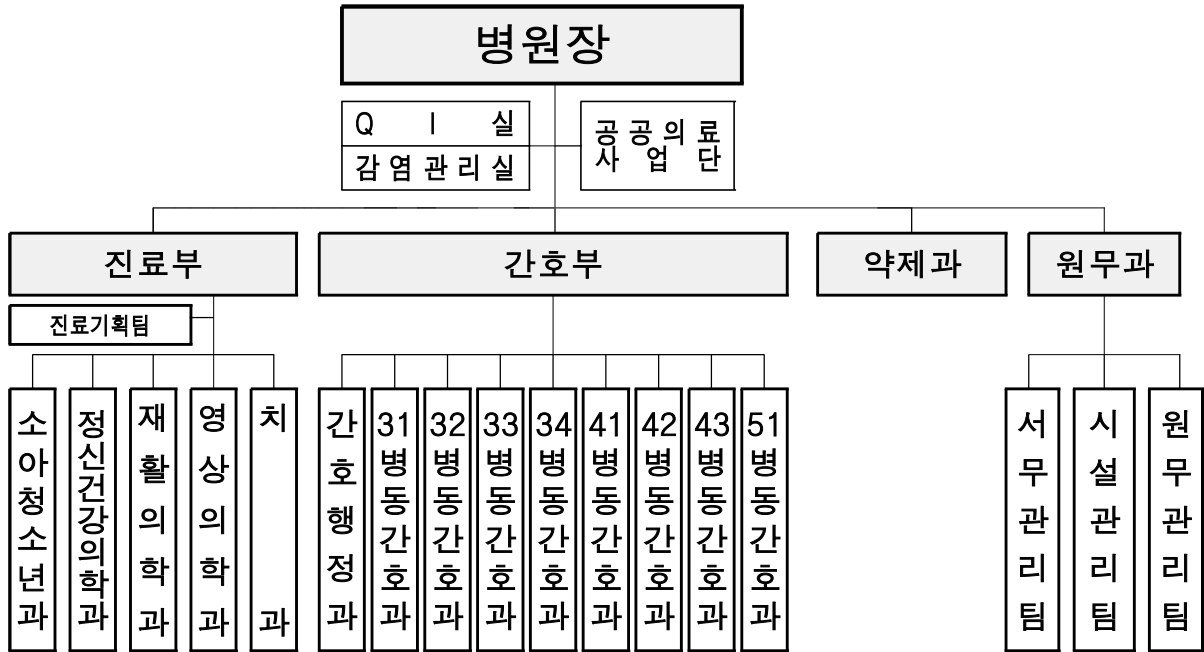
3

주요 연혁

일 자	연 혁
1948. 4.	경성산부인과 인수 보건병원으로 발족 (종로구 사직동)
1966. 12.	시립영아원 통합 보육병원으로 개칭
1969. 1.	시립아동병원으로 개칭
1978. 4.	현 위치 이전(서울시 서초구 헌릉로 260)
2007. 5.	시립어린이병원으로 개칭
2008. 4.	병원 증·개축
2009. 4.	서울특별시 어린이병원으로 개칭
2014. 5.	보건복지부 병원 인증 획득
2015. 4.	서울특별시 어린이병원 삼성발달센터 착공
2017. 7.	간호·간병통합서비스 제공 기관 지정
2017. 10.	서울특별시 어린이병원 삼성발달센터 개원
2018. 7.	보건복지부 제2기 의료기관 인증 획득
2022. 7.	보건복지부 제3기 의료기관 인증 획득
2024. 3.	보건복지부 제2기 어린이 재활의료기관 시범사업 선정
2024. 3.	서울특별시교육청 위탁대안교육기관 승인(4학년 1학급 10명)
2025. 3.	서울특별시교육청 위탁대안교육기관 추가 승인(5학년 1학급 13명)
2025. 3.	간호간병통합서비스 전 병동 확대(112병상 → 175병상)

4 조직 및 인력

□ 조 직 : 2부 11과 5진료과



□ 인 력 : 정원 297명 / 현원 285명

(기준일 : 9.30., 단위 : 명)

구분	총계	의사직					간호직			그외직					
		소계	전문의	일반의	인턴	레지던트	소계	간호사	간호조무사	소계	약무	보건	행정	기술	기능
정원	297	22	18	4	0	0	159	143	16	116	7	80	15	8	6
현원	285	18	14	4	0	0	161	145	16	106	6	76	15	8	1
과부족	-12	-4	-4	0	0	0	2	2	0	-10	-1	-4	-	-	-5

※ 보건직 : 의료기술직(방사선사, 임상병리사, 물리치료사), 임기제[의료기술직(물리치료사, 작업치료사 등)], 임기제[보건직(진료기획팀장, 원무관리팀장, 보건의료정보관리사, 의료수가심사요원, 입퇴원수속요원)]

※ 기술직 : 기계, 전기, 건축, 식품위생, 운전, 임기제(안전관리요원)

※ 기능직 : 관리운영직

※ 행정직 : 행정직, 전산직, 임기제(전산전문요원, 사회복지)

5 진료 현황

□ 의료보장별 환자 현황

('25. 9.30.기준, 단위 : 명(연인원), %)

구 분	2023년			2024년			2025년 9월		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	114,396 (100.0)	52,259 (100.0)	62,137 (100.0)	119,762 (100.0)	54,617 (100.0)	65,145 (100.0)	90,332 (100.0)	43,434 (100.0)	46,898 (100.0)
건강보험	70,870 (62.0)	49,746 (95.2)	21,124 (34.0)	75,618 (63.2)	51,971 (95.2)	23,647 (36.3)	59,951 (66.4)	42,067 (96.8)	17,884 (38.1)
의료급여	43,492 (38.0)	2,479 (4.7)	41,013 (66.0)	44,123 (36.8)	2,625 (4.8)	41,498 (63.7)	30,357 (33.6)	1,343 (3.1)	29,014 (61.9)
기타	34 (0.0)	34 (0.1)	0 (0.0)	21 (0.0)	21 (0.0)	0 (0.00)	24 (0.0)	24 (0.1)	0 (0.00)

□ 진료과목별 환자 현황

('25. 9.30.기준, 단위 : 명(연인원), %)

구 분	2023년			2024년			2025년 9월		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	114,396 (100.0)	52,259 (100.0)	62,137 (100.0)	119,762 (100.0)	54,617 (100.0)	65,145 (100.0)	90,332 (100.0)	43,434 (100.0)	46,898 (100.0)
소아청소년과	66,147 (57.8)	5,643 (10.8)	60,504 (97.4)	69,518 (58.1)	6,849 (12.5)	62,669 (96.2)	48,282 (53.4)	3,496 (8.1)	44,786 (95.5)
정신건강 의학과	22,748 (19.9)	22,748 (43.5)	0 (0.0)	25,432 (21.2)	25,432 (46.6)	0 (0.0)	23,465 (26.0)	23,465 (54.0)	0 (0.0)
재활의학과	22,412 (19.6)	20,779 (39.8)	1,633 (2.6)	20,346 (17.0)	17,870 (32.7)	2,476 (3.8)	15,711 (17.4)	13,599 (31.3)	2,112 (4.5)
치과	3,089 (2.7)	3,089 (5.9)	0 (0.0)	4,466 (3.7)	4,466 (8.2)	0 (0.0)	2,874 (3.2)	2,874 (6.6)	0 (0.0)

6 예산 현황

□ 예산규모

- 세입예산 : 14,984백만원 ('24년 15,278백만원 대비 1.9% 감소)
- 세출예산 : 10,562백만원 ('24년 11,027백만원 대비 4.2% 감소)

(단위 : 백만원)

세 입					세 출				
예산과목	2025년	2024년	증감액	증감률	예산과목	2025년	2024년	증감액	증감률
총 계	14,984	15,278	△294	△1.9%	총 계	10,562	11,027	△465	△4.2%
경상적 세외수입	14,944	15,253	△309	△2.0%	어린이병원 진료수준 제고	8,625	9,286	△661	△7.1%
재 산 임대수입	36	40	△4	△10.0%	청사 시설 운영 관리	3,499	3,439	60	1.7%
수수료수입 (사업수입)	14,897	15,202	△305	△2.0%	공공의료서비스 수준 관리	1,759	1,594	165	10.4%
이자수입	11	11	0	0.0%	진료 서비스 수준 관리	293	290	4	1.4%
임시적 세외수입	35	20	15	75.0%	고객 중심 진료서비스 제공	78	75	3	4.0%
기타수입 (그외수입)	35	20	15	75.0%	간호 서비스 수준 관리	865	794	71	8.9%
지방행정 제재·부과금	5	5	0	0.0%	고객 중심 간호서비스 제공	105	101	4	4.0%
변상금	5	5	0	0.0%	약무 서비스 수준 관리	843	843	0	0.0%
보전수입등 내부거래	-	-	-	-	의료 및 행정 장비 확충	706	891	△185	△20.8%
국고보조금 사용잔액	-	-	-	-	사회복무요원 운영(전환)	76	65	11	16.9%
					발달센터운영	293	1,087	△794	△73.0%
					직원건강 관리실 운영	29	29	0	0.0%
					직원위탁 보육료 지원	79	79	0	0.0%
					행정운영경비 (기본경비)	1,836	1,741	95	5.5%
					국고보조금 반환	101	-	101	-

□ 세입예산 세부내역

○ 세입예산 징수 현황 : 징수율 80.3%

(’25. 9.30. 기준, 단위 : 백만원, %)

항 목	예산액	징수액	징수율(%)	비 고
총 계	14,984	12,031	80.3%	
경상적 세외수입	14,944	12,013	80.4%	
임대수입 (공유재산 임대료)	36	49	136.1%	○ 주차장 등 임대수입
사업수입 (의료사업수입)	14,897	11,945	80.2%	○ 진료수입
기타이자수입	11	19	172.7%	○ 공공예금계좌 이자수입
임시적 세외수입	35	18	51.4%	
그외수입	35	18	51.4%	○ 실습비, 의약품 반품비, 급여 및 수당 반납 등
지방행정제재 부과금	5	-	0%	
변상금	5	-	0%	○ 사유재산 무단점유 변상금
보전수입등	-	-	0%	
국고보조금 사용잔액	-	-	0%	

○ 2025년 예치금 및 이자수입 관리 현황

(단위 : %, 천원)

연번	계좌용도	은행명	이자율	평균예치금액	이자수입
1	진료비 입금계좌 (공단 청구 등)	신한	2.52%	639,768	16,122
2	법인카드 대금(각 부서)			56,389	2,060
3	공과금 납부(원무과)			28,469	718
4	반납금 보관(원무과)			23,685	597
계				773,676	19,497

□ 세출 예산 세부내역

○ 세출예산 집행 현황 : 집행률 59.5% (※ 원인행위액 기준 70.7%)

(’25.9.30.기준, 단위 : 백만원, %)

항 목	편성액	원인행위액	집행률	집행액	집행률
총 계	10,562	7,466	70.7	6,286	59.5
어린이병원 진료수준 제고 (사업비)	8,625	6,263	72.6	5,083	58.9
청사시설 운영관리	3,499	3,009	86.0	2,299	65.7
공공의료서비스 수준관리	1,759	1,403	79.7	1,060	60.3
진료서비스 수준관리	293	208	70.9	165	56.2
고객중심 진료서비스 제공	78	62	80.5	62	79.5
간호서비스 수준관리	865	598	69.2	589	68.1
고객중심 간호서비스 제공	105	54	51.6	53	51.1
약무서비스 수준관리	843	588	69.7	531	63.0
의료 및 행정 장비 확충	706	133	18.8	119	16.9
사회복무요원운영 (전환)	76	33	43.7	33	43.7
발달센터 운영	293	92	31.3	92	31.4
직원 건강관리실 운영	29	18	63.9	15	51.4
직원 위탁 보육료 지원	79	64	81.9	64	81.9
행정운영경비 (기본경비)	1,836	1,102	60.0	1,102	60.1
국고보조금 반환	101	101	100.0	101	100.0

II. 주요 업무

1 어린이 건강안전망 병원

1. 소아 장애 맞춤형 진료 및 치료 중심의 병원 운영
2. 소아·청소년 전문 특화된 필수의료 지원, 의료안전망 강화
3. 장기 재원 및 성인 입원 환자 전원, 소아진료 기능 강화
4. 장애 아동 구강건강 통합관리 및 치과 진료 강화
5. 복합 중증장애 환자, 보호자 없는 안심병동 운영
6. 간병비 부담없는, 『간호·간병통합서비스』 사업 확대

2 의료 질 향상을 위한 사업

1. 4주기 의료기관 인증 획득을 위한 인증 관리 및 대응 강화
2. 환자 중심의 의료질 향상(QI) 활동 강화
3. 안전한 의료환경 조성을 위한 의료 관련 감염관리 강화
4. 중증장애환아 특화 전문간호 역량강화 시스템 운영 최적화
5. 안심 약제 서비스 제공

3 최고의 소아 발달재활 치료

1. 발달장애 소아·청소년 맞춤형 치료 지원 강화
2. 발달장애 생애주기별 의료형 『레인보우 예술센터』 확대
3. 의료기반 예술형 대안학교 확대 운영, 학교 부적응 해소
4. 사회 참여형 발달장애 전문 예술인 육성, 활성화
5. 어린이 집중 재활치료 확대 및 치료 다양성 강화
6. 첨단 재활 및 평가를 활용한 로봇재활 치료센터 운영

4 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 의료취약계층 보건의료·복지 통합 지원
2. 발달장애인 가족 심리·정서 지원 통한 돌봄 부담 완화
3. 어린이 재활의료기관 시범사업 참여, 재활치료 체계 강화

1 어린이 건강 안전망 병원

1. 소아 장애 맞춤형 진료 및 치료 중심의 병원 운영

추진 목적

- 장애·비장애 아동의 외래 진료 및 입원 치료를 통한 건강 수준 향상
- 소아 장애 환자 조기 진단 및 재활치료 등 특화된 치료서비스 제공

사업 개요

- 추진 근거 : 서울특별시립병원 설치 및 운영에 관한 조례 제1조, 제3조
- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 중증장애 아동 및 무연고 유기아동 및 외래 진료 환자
- 사업 내용
 - 유기아동 및 소아재활 진료 공백 최소화를 위한 입원 치료 (재활 낮병동 포함)
 - 조기 진단 및 치료가 필요한 소아 환자 특성을 반영한 재활 치료기회 확대

추진 현황

- 진료과별 외래 및 입원 진료 실적

(’25.9.30.기준, 단위 : 명(연인원), %)

구분		'25년 목표	추진 실적	달성률
외래	계	51,561	43,434	84.2
	소아청소년과	7,386	3,496	47.3
	정신건강의학과	22,100	23,465	106.2
	재활의학과	18,000	13,599	75.6
	치과	4,075	2,874	70.5
입원	계	66,932	46,898	70.1
	소아	64,000	44,786	70.0
	재활(낮병동)	2,932	2,112	72.0

추진 계획

- 진료 목표 수행률 점검 : 매월

작성자 | 진료부장 : 박혜경 ☎570-8001

담당 : 한병선 ☎8049

2. 소아·청소년 전문 특화된 필수의료 지원, 의료안전망 강화

□ 추진 목적

- 중증도 높은 소아 장애 환자에게 입원진료 및 치료 등 필수의료 제공
- 장애, 비장애 소아 생애주기별 예방접종·검진 등 맞춤형 의료서비스 제공

□ 사업 개요

- 사업 대상 ㄱ (입원) 중증 장애아동 및 무연고 유기아동
ㄴ (외래) 장애 및 비장애 소아·청소년

< 입원 환자 중증도 현황 >

- 환자특징 : 인공호흡기 부착 환아가 약 20.4%, 나머지 환자 모두 기관절개 및 위장·비위관 삽입을 통한 식이 가능한 중증상태
- 입원질환 : 뇌성마비(52.2%), 뇌전증(11.9%), 뇌 선천기형(8.8%)

○ 주요 내용

- (입원 진료) 입원 환자 24시간 진료 체계 유지, 무연고 아동 긴급 의료지원
- (외래 진료) 소아·청소년 생애주기별 예방접종, 맞춤형 건강검진 실시 등

□ 추진 실적

(’25.9.30.기준, 단위 : 명(연인원), %)

구 분	’25년 목표	추진 실적	달성률
병상 가동률	82.5	82.0	99.4
예방접종	3,350	1,205	36.0
건강검진	2,386	1,331	55.8
다문화 가정 아동 진료	200	142	71.0

□ 추진 계획

- 외래 진료(예방접종, 맞춤형 건강검진 등)서비스 운영 : 연중
- 무연고 아동 긴급 의료지원, 입원환자 진료·치료 제공 : 연중

3. 장기 재원 및 성인 입원 환자 전원, 소아진료 기능 강화

□ 추진 목적

- 장기재원 · 성인 입원환자 단계별 전원 및 퇴원으로 소아 진료 기능 강화
- 재활 및 발달 치료에 특화된 어린이 전문 재활 병원으로 기능 전환

□ 사업 개요

- 추진 기간 : '24.12월 ~ '27.12월
- 사업 대상 : 장기 재원 및 성인 입원환자
- 입원환자 현황 (' 25.9월말) : 159명 ※ 8개 병동, 200병상
 - 성인 환자 : 72명 (45.3%, 최고령 45세) ※ 평균 재원 기간 : 11.3년
 - 전원 가능환자 : 60명 (고도복합중증 제외한 성인환자 48명 + 일반병동 12명)
 - ※ '25.7월 전원 환자 65명 중 ' 25.9월 기준 5명 퇴원 추진 완료

('25.9.30.기준, 단위 : 명(실인원))

구분	계	성인 (19세 이상)	청소년 (19세 미만)	어린이 (12세 미만)	영유아 (5세 미만)
계	159	72	34	42	11
중환자 병동 (33,34,43)	49	20	8	14	7
준중환자 병동 (31,32,41,42)	98	48	26	21	3
일반병동(51)	12	4	-	7	1

○ 주요 내용

- (단기) 일반 병동(51병동) 폐쇄 → 재활 낮병동으로 이전 · 확대(3병실 → 6병실), 동관 5층 재활치료실과 연계한 재활치료존 구성, 치료공간 효율화
 - ※ '26년 재활 낮병동 리모델링 공사비(1,642백만원)예산 미반영으로 사업 추진 차질 예상
- (장기) 요양병원, 타 시립병원 등으로 성인환자 50명 전원 추진 → 2개 병동(50 병실) 확보 후 급성기 및 단기 입원 병동 전환

작성자

원무과장 : 최은해 ☎570-8105

담당 : 지민기 ☎8039

□ 추진 경과

- ('24.12.04) 성인 입원환자 관리 계획 수립 및 TF 구성·운영
- ('24.12.13) 서북병원과 1차 전원 회의 (전원 대상 환자군 설정 등 논의)
- ('25.01.21) 강남구립행복요양병원 전원 협의 (간병비 추가부담 한계)
- ('25.03.12) 서북병원과 2차 전원 회의 → 서북, 최종 불가 통보(' 25.4.7)
- ('25.06.09) 시설 보호자 전원 유선 통보 (전원 기한 : ' 25.12월말)
- ('25.06.12) 중증 장애인 시설 (영락애니아의집) 병원 방문, 환자 입소 평가
- ('25.07.09) 중증 장애인 시설 (한사랑 영아원) 전원 협의 방문
- ('25.08.06) 중증 장애인 시설 (한사랑 영아원) 51병동 방문 환자 입소 평가
- ('25.08.25) 일반병동 개인(성인) 환자 1명 퇴원(영락애니아의집 전원)
- ('25.09.30) 일반병동 시설 환자 2명 퇴원(소속 시설 복귀)
→ 시설환자 3명 10월 중 퇴원 예정(시설환자 5명 전원 퇴원)

□ 추진 계획

- 전원 가능시설 현황 조사, 보호자 및 시설장 면담 : 8 ~10월
- 51병동 개인 환자 환자 퇴원(시설 입소) 추진 : 10 ~ 12월
- 51병동 행려 환자 (보호자 : 자치구) 퇴원 : 12월 중
- 일반병동 폐쇄, 재활 낮병동으로 전환 및 확대 공사 추진 : '27년 ~

4. 장애 아동 구강건강 통합관리 및 치과 진료 강화

□ 추진 목적

- 장애 아동에 대한 치과 진료, 구강관리 등 포괄적 치과 의료서비스 제공
- 장애 아동의 구강 질환 조기 예방 및 구강건강 증진 도모

□ 사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 장애아동 및 부모, 소아·청소년, 입원환자
- 주요 내용
 - 장애 아동, 소아 청소년 치과 진료
 - 입원환자 진료 지원 : 정기검진 및 집중관리, 구강진료 연계
 - 전문가 구강관리 및 부모교육 : 치주관리, 부모상담 및 교육 등
 - 발달장애 아동 구강적응 훈련 : 불소도포, 구강위생교육, 치과체험활동 등
- 소요 예산 : 78,146천원

□ 추진 현황

○ 추진실적

(’25.9.30. 기준, 단위 : 명(연인원), %)

구 분	’25년 목표	추진 실적	달성률	비고
외래·검진 통합	4,075	2,874	70.5	
입원환자 구강관리	300	307	102.3	
장애아동 구강관리	150	124	82.7	
치과적응훈련&불소도포	145	168	115.9	

○ 예산집행 현황

(’25.9.30. 기준, 단위: 천원, %)

’25년 예산	집행액	집행률
78,146	34,950	44.7

□ 추진 계획

- 병동 검진 및 각 프로그램 운영 : 연중
- 장애아동 구강관리, 치과적응훈련&불소도포 프로그램 모니터링 : 연중

5. 복합 중증장애 환자, 보호자 없는 안심병동 운영

□ 추진 목적

- 복합중증 장애인에게 전문 간호 제공으로 보호자 없는 안심병동 운영
- 전인적인 의료서비스 제공으로 환자가족 간병부담 경감 및 건강안전망 확보

□ 사업 개요

- 추진 근거 : 의료법 제4조(의료인과 의료기관의 장의 의무)
의료법 제4조의2(간호·간병통합서비스 제공 등)
- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 복합 중증장애 입원환자 (8개 병동, 운영 병상: 200병상)
- 주요 내용
 - 복합 중증장애 환자 맞춤형 의료서비스 제공
 - 인공호흡기, 기관절개관 튜브, 비위장관 튜브 삽입환자 등 중증 환자 관리
 - 복합 중증장애 환자에게 영양, 배설, 위기, 재활 간호 등 의료서비스 제공
 - 쾌적하고 안전한 병동 환경 조성
 - 안전한 병동 환경 조성을 위한 시설 개선
 - 의료 장비 재정비를 통한 환자 안전 및 모니터링 체계 구축
 - 정서적 지지! 감성터치 특화프로그램 운영
 - 말초 혈액순환 증진 활동, 음악적 정서 지원활동, 스마트 감성 놀이터, 애착간호 프로그램 운영
 - 장기 외상 환자에게 복합적인 감각, 감성 자극을 제공하여 환자의 신체적, 정서적 지지 제공
- 소요 예산 : 1,347,143천원

작성자

간호부장 : 김형숙 ☎570-8300 간호행정과장 : 손영숙 ☎8301 담당 : 박 완 ☎8303

□ 추진 현황

○ 추진 실적

(’25.9.30.기준, 단위 : 건, 회, 명(연인원), %)

구 분		’25년 목표	추진실적	달성률
복합중증장애환자 간호관리(건)		4,888,000	3,846,515	78.7
감성터치 프로그램	말초혈액순환 증진 활동(명)	2,500	1,995	79.8
	음악적 정서 지원활동(회)	3,900	3,126	80.2
	스마트감성놀이터(명)	11,810	9,454	80.1
	애착간호 활동(명)	1,920	1,273	66.3
보호자 알림 서비스 제공(건)		6,725	4,674	69.5

○ 예산집행 현황

(’25.9.30.기준, 단위 : 천원, %)

’25년 예산	집행액	집행률(%)
1,347,143	611,131	45.4

□ 추진 계획

○ 환자 안전관리 강화를 위한 노후 의료기기 교체 및 보강 : 연중

- 환자감시장치 등 6종 88점 의료기기 통합구매(서울의료원 의뢰) : 6~11월
- 의료기기 사용자 교육: 신규 전입자 교육(반기별), 신규 의료기기 도입시 전직원 교육(수시)
- 의료기기 사용부서 관리 역할 강화: 의료기기 목록관리(반기별), 이력관리(수시)

○ 정서적 지지! 감성터치 특화프로그램 운영 : 연중

- 감성터치 프로그램 대상자 선정
- 중증복합장애 환자의 특성에 맞는 맞춤형 프로그램 제공
- 감성터치 프로그램 제공 후 모니터링 실시(1회/월)

6. 간병비 부담없는, 『간호·간병 통합서비스』 사업 확대

□ 추진 목적

- 적정 간호인력 배치로 양질의 의료서비스 제공 및 공공의료 수준 향상 도모
- 공공병원의 수준 높은 간호·간병서비스 제공으로 간병 부담 완화

□ 사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 어린이병원 입원환자 및 간호인력 등
- 사업 내용
 - (사업 확대) 일반병동 전 병상을 간호·간병통합서비스 확대 운영
 - (배치 상향) 간호조무사 1인당 환자 수 기준 개선으로 환자안전 보장
 - (처우 개선) 간호인력 처우개선을 위한 인센티브 환류로 입원서비스 질 향상
- 소요 예산 : 1,364,955천원

□ 추진 현황 ('25. 9. 30. 기준)

- 일반병동 전 병상 간호·간병통합서비스 확대 운영 : '25. 3월
 - 기존 4개 병동 112병상에서 7개 병동 175병상으로 확대
- 간호조무사 대 환자 비율 기존 1:40 → 1:30으로 상향 : '25. 3월
 - 간호조무사 3명 신규 채용 및 기본 간병인력 8명 직무 변경
- 교육전담간호사 주관 간호·간병통합서비스 교육 및 모니터링
 - 교육 자료 2종 자체 제작 및 배포, 제공인력 교육, EMR 입력 현황 모니터링
- 간호간병통합서비스 성과평가 인센티브 환류 : '25. 5월
 - 간호인력 처우개선을 통한 입원서비스 질 향상을 목적으로 인센티브 환류
- 건강보험공단 주관 간호간병통합서비스 성과평가 평가자료 제출 : '25. 6월
 - 성과평가 18개 지표에 대한 조사표 2종 작성 및 증빙자료 제출

작성자

간호부장 : 김형숙 ☎570-8300 간호행정과장 : 손영숙 ☎8301 담당 : 박 완 ☎8303

○ 예산집행 현황

('25.9.30.기준, 단위 : 천원, %)

'25년 예산	집행액	집행률(%)
17,812	17,812	100

□ 추진 계획

- 간호·간병통합서비스 정기신고 : 매월
- 간호·간병통합서비스 병동운영 현황 자율점검 : 9, 12월
- 간호·간병통합서비스 성과평가 결과 통보 : 12월
- 간호·간병통합서비스 인센티브 수령 : 12월
- 간호인력 처우개선 인센티브 본예산 확보 : 12월

2 의료질 향상을 위한 사업

1. 4주기 의료기관 인증 획득을 위한 인증 관리 및 대응 강화

□ 추진 목적

- 3주기 의료기관 인증 유지를 위한 지속적인 관리
- 4주기 의료기관 인증 획득을 위한 철저한 준비 및 관리 강화

□ 사업 개요

- 추진 근거 : 의료법 제4조(의료인과 의료기관장의 의무), 제58조(의료기관 인증)
- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 주요 내용
 - 3주기 의료기관 인증 유지·관리를 위한 3년차 중간 자체조사 실시
 - 중간 자체조사 내부조사팀(4개조, 22명) 구성
 - 인증기준에 대한 표준업무 이행 점검 자체조사 실시 및 인증원 보고
 - 4주기 의료기관 인증평가 대응 준비
 - 4주기 의료기관 인증 업무 지침 제·개정 및 업무 지침집 제작·배부
 - 인증추진 TFT 구성을 통한 4주기 인증 준비, 점검 대응 등 중추적 역할 수행
- 소요 예산 : 9,494천원

□ 추진 현황 (2025. 9. 30. 기준)

○ 추진 실적

(’25.9.30.기준, 단위 : 회, %)

구분	'25년 계획	추진실적	달성률	비고
3주기 인증 3년차 중간 자체조사	자체조사	조사 완료	100	7월
4주기 인증 업무 지침 제·개정	실시	진행 중	-	10월 예정
QI 및 환자안전 재직직원 필수교육 이수율	95% 이상	99%	100	9월

○ 예산집행 현황

(’25.9.30.기준, 단위: 천원, %)

'25년 예산	집행액	집행률
9,494	1,391	14.7

□ 추진 계획

○ 4주기 인증 업무 지침(Ver 4.0) 제·개정 : 6 ~ 10월

- 지침개정 실무위원회 구성 및 운영
- 4주기 인증 업무 지침(Ver 4.0) 제·개정 및 공표
- 4주기 인증 지침집 및 직원 학습자료 제작·배부

○ 4주기 의료기관 인증평가 준비 및 점검 대응 : 10 ~ 12월

- 4주기 인증 TFT 구성·운영(지침 개정 완료 후)
- 경영진·직원 대상 인증 교육 및 설명회
- 시설 / 환경 점검 및 수리·개선
- 시스템 추적조사 및 개별 추적조사 등 인증 대비 서류 구비
- 전직원 인증 이해도 평가 및 모의조사 대비 최종점검

2. 환자중심의 의료 질 향상(QI) 활동 강화

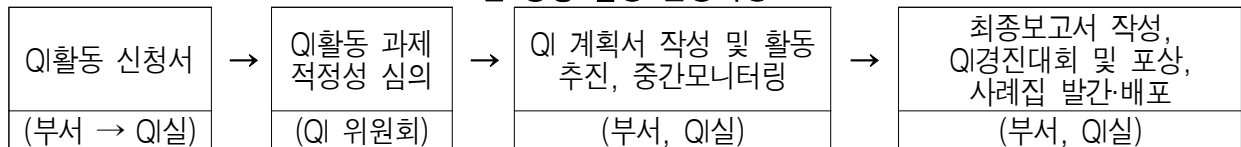
□ 추진 목적

- 환자안전과 기타 필요 충족을 위해 제공되는 의료서비스의 절차를 지속적으로 연구하고 개선하여 양질의 의료서비스를 제공

□ 사업 개요

- 추진 근거 : 의료법 제4조(의료인과 의료기관장의 의무)
- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 주요 내용
 - (QI활동 신청) 우선순위를 고려한 질 향상(QI) 활동 과제를 선정하여 팀 단위로 참여
 - (적정성 심의) 질 향상(QI)위원회에서 평가 기준에 따라 각 신청서 적정성 심의
 - (역량 강화) 질 향상(QI)을 위한 전문가 컨설팅 및 직원역량 강화 교육
 - (모니터링) 팀별 중간보고서 작성 및 피드백, 실무자 회의 등을 통한 관리
 - (평가 및 환류) 경진대회 개최를 통한 우수과제 선정 및 포상, 지속적 질 관리

< 질 향상 활동 진행과정 >



- 소요 예산 : 6,000천원

□ 추진 현황 (2025. 9. 30. 기준)

○ 추진 실적

(’25.9.30.기준, 단위 : 회, %)

구분	'25년 목표	추진실적	달성률(%)	비고
QI 및 CQI 추진	10개 과제	12개 과제	120.0	주제적정성 심의 (Q위원회) 3.24.
연합팀 구성	4개팀	4개팀	100.0	
QI활동 교육 및 컨설팅	5회	5회	100.0	전입·재직 직원교육 3회, 사전컨설팅 1회, Q활동 도구 이해 및 실습 1회
QI활동 중간 모니터링	3회	3회	100.0	중간보고서 1회, 간담회 2회
QI경진대회	1회	-	-	11월 예정
사례집 발간	30부	-	-	11월 예정

○ 예산집행 현황

(’25.9.30.기준, 단위: 천원, %)

'25년 예산	집행액	집행률
6,000	4,087	68.2

□ 추진 계획

- 부서(팀)별 QI활동 개선활동 수행 : ~10월까지
- 부서(팀)별 QI활동 최종 결과보고서 작성 : 11월
- '25년 하반기 질향상(QI)위원회 정기회의 개최 : 11월
 - 부서QI활동 최종 결과보고, 시상규모, 평가기준 심의
- 제21회 의료 질 향상(QI) 활동 경진대회 개최 : 11월

3. 안전한 의료환경 조성을 위한 의료 관련 감염관리 강화

□ 추진 목적

- 의료 관련 감염 감시 및 유행성 감염병 선제적 대응, 감염 예방 활동을 통해 감염 발생을 최소화 하여 환자안전과 의료서비스 질 향상에 기여

□ 사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 추진 대상 : 환자, 직원, 보호자 및 기타 내원객 등
- 사업 내용
 - 의료관련 감염 감시체계 상시 운영 : 발생 감시·보고, 감염관리위원회 운영 등
 - 직원 감염관리 프로그램 운영 : 감염성질환 검진 및 예방접종, 감염노출사고 관리 등
 - 병원 환경 감염 관리 : 병원환경 청소 및 소독 관리 점검, 환경오염도 측정 등
 - 손위생 증진 활동 및 감염 예방 활동 수행 : 모니터링 및 물품지원, 교육 및 캠페인 등
- 소요 예산 : 73,680천원

□ 추진 현황

○ 추진실적

('25.9.30.기준, 단위 : 회, 명(실인원), %)

구 분	'25년 계획	추진실적	달성률	비 고
의료관련감염 발생 감시 보고	월 1회	9회	75	
기구삽입 환자 감염예방 지표관리	분기별 1회	3회	75	
다제내성균 감염 예방 관리	입원 환자 전수	15명	100	
감염관리위원회 / 실무위원회 운영	2회/4회	1회/2회	50	
감염 관리 지침 개정	1회 이상	-	-	25.10 예정
신규/전입직원 감염성질환 검진	신규/전입 직원 전수	127명	100	
재직직원 잠복결핵감염 검진	환자 접점 부서 근무직원 100%	146명	100	
병원 환경 감염 관리 점검 활동	분기별 1회	3회	75	
손위생 수행률 모니터링/자원 지원	월 1회	9회 (평균수행률: 95.5%)	75	
직원 감염 관리 교육 실시	95% 이상	99%	100	
감염 관리 캠페인	1회	-	-	25.10 예정

작성자

감염관리실장 : 박신영 ☎570-8330

담당 : 최수영 ☎8378

○ 예산집행 현황

(’25.9.30.기준, 단위 : 천원, %)

'25년 예산	집행액	집행률(%)
73,680	48,851	66.3

□ 추진 계획

- 4주기 의료기관인증 대비 감염관리지침 개정 : 10월
- 감염 관리 캠페인 : 10월
- 하반기 병원 환경오염도 모니터링 : 11월
- 하반기 감염관리위원회 : 11월
- 신규·전입 직원 고위험 감염성질환 검진 : 매월
- 의료관련감염 발생 감시 : 연중

4. 중증장애환아 특화 전문간호 역량강화 시스템 운영 최적화

□ 추진 목적

- 어린이병원 특성을 반영한 실질적·체계적 특화 교육훈련 실현
- 표준화된 양질의 임상역량 확보로 중증 장애환아에 대한 양질의 의료 서비스 제공 및 공공의료수준 향상 도모

□ 사업 개요

< 연도별 핵심 내용 >

1단계	2023년 개발 및 도입	2단계	2024년 인프라 조성	3단계	2025년 안정화 및 강화
	<ul style="list-style-type: none"> • 프리셉터 제도 개발 및 도입 • 임상간호역량 조사 및 분석 • 신규·전입자 교육과정 구성 • 표준화 매뉴얼 개발 ※ 제1기 프리셉터 18명 선발 ※ 표준교육 매뉴얼 발행(1판) 	→	<ul style="list-style-type: none"> • 교육전담간호사 및 전담팀 운영 • 임상교육훈련센터 구축 및 운영 • 신규·전입자 교육 효과성 평가 • 교육과정 및 매뉴얼 수정·보완 ※ 제2기 프리셉터 16명 선발 ※ 표준교육 매뉴얼 개정(2, 3판) 	→	<ul style="list-style-type: none"> • 교육 영역 확대 및 상시·정기 교육 프로그램 강화 (필수교육, 수요자 중심교육) • 인적자원 역량강화 및 질관리 • 교육체계 모니터링 및 피드백 ※ 제3기 프리셉터 14명 선발 ※ 표준교육 매뉴얼 개정(4판)

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 대 상 : 어린이병원 간호인력
- 주요 내용
 - (교육) 신규·전입자, 원내 이동자, 재직자, 프리셉터 등 대상자별 교육 실시
연차 및 단계별 필수, 선택 교육 운영 ※ 의료판례, 응급 시뮬레이션 필수
※ 시뮬레이션 교육 강화 : 본원 특화 표준환자 및 임상 시나리오 개발·적용
 - (인력) 프리셉터 선발·양성, 양성 후 보수교육 실시 ※ 외부 위탁/내부 집합교육 시행
활동현장 점검, 프리셉터 개별 면담·간담회 운영 ※ 교육 인력자원 관리
 - (자료) 표준교육 매뉴얼 개정, 부가 자료 지속 발굴 제작
 - (환류) 프리셉터 간담회, 교육생 의견 청취, 외부 전문가 자문 등 교육체계 점검 및 보완
- 소요 예산 : 23,574천원

□ **추진 현황** (2025. 9. 30. 기준)

○ 신규·전입 간호사 표준 교육프로그램 운영

- 상·하반기 각 1회, 총 47명, 임상 이론 및 실습·시뮬레이션 교육, 프리셉터 매칭교육

○ 재직자(병동 근무 간호사) 직무교육 실시

- 4회, 욕창 및 상처관리, 환자안전사건 관리, CPR 시뮬레이션, 인공호흡기 사용·관리

○ 제3기 프리셉터 간호사 선발 및 양성 ※ 신규·전입자 임상직무 적응도모

- 14명 선발·양성, 16시간 10과목 교육실시, 한국형 전문소생술과정 전원 합격 수료

○ 프리셉터 역량 강화 교육

- 5회, 고유량 산소요법, 상처관리, 호흡곤란 대처, 소아항생제 이해, 기도관리 지원

○ 표준환자 및 필수간호 중재 개발

- 4종, 병태생리, 의료적 관리 주안점 등 ※ 수두증, 뇌성마비, 허혈성 뇌병증, 뇌전증

○ 교육훈련 관련 간담회 및 자문회의 운영

- (내부) 프리셉터 정기 간담회 5회 / (외부) 전문가 자문회의 2회

○ 예산집행 현황

(’25.9.30.기준, 단위: 천원, %)

'25년 예산	집행액	집행률(%)
23,574	17,009	72.2

□ **추진 계획**

○ 재직자 간호사 교육 운영 : 10월 ~ 12월

○ 표준교육 매뉴얼 개정 : 10월 ~ 12월

○ 임상간호역량 조사·분석 : 10월 ~ 11월

○ 프리셉터 보수교육, 면담·간담회 : 연 중

○ 전문가 자문회의 운영 : 분기별, 수시

5. 안심 약제 서비스 제공

□ 추진 목적

- 환자·보호자가 안심할 수 있는 복약지도 및 지속적인 약제 시스템 개선
- 병원 의료정보(EMR)의 효율적 활용을 통한 환자 안전 약제 서비스 강화

□ 사업 개요

- 대 상 : 중증장애 입원환자, 외래진료 환자 및 보호자
- 사업내용
 - 병동 책임약사제 운영, 환자 조제유형 관리로 지속적인 약제 시스템 개선
 - 투약정보 사전검토와 처방약물 이상사례 보고 활성화로 안전조제 효율성 제고
 - 복약안내문 제공, 복약지도 프로토콜 운영으로 엄마안심 약제서비스 제공
 - 유아기 의약품 안전사용의 필요성 및 교육수요 증가에 따라 어린이 맞춤형 교육지원
- 소요예산 : 813백만원

□ 추진 현황

- 추진실적
 - 병동별 책임약사제 운영: 원내 의약품 조제 처방매수 71,970매, 조제건수 310,113건
 - 처방약물 검토, 약물이상사례 보고로 환자 안전 조제 강화: 17건
 - 복약지도 프로토콜 운영, 의약품 정보제공으로 안심약제서비스 제공
- 예산집행 현황

(’25.9.30.기준, 단위 : 천원, %)

구 분	’25년 예산	집행액	집행률
합 계	812,737	568,530	70.0
의약품 등 구매	806,137	563,828	69.9
복약상담지원시스템 유지보수	6,600	4,702	71.3

□ 추진 계획

- 환자 안전 조제 시스템 및 약제 서비스 제공 운영 : 연중
- 의약품 이상사례의 체계적인 수집·분석·평가 : 연중
- 어린이 의약품 안전교육 : 6~11월

3 최고의 소아 발달·재활 치료

1. 발달장애 소아·청소년 맞춤형 치료 지원 강화

추진 목적

- 발달장애 소아·청소년 맞춤형 전문 치료 프로그램 운영
- 발달장애 질환 조기진단 및 적기 개입을 통한 미충족 의료 수요 해소

사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 발달장애 소아·청소년
- 사업 내용
 - 발달장애 질환의 조기진단 및 생애주기별 맞춤형 치료계획 수립
 - 발달장애에 대한 전문·특화 진료 및 치료 프로그램 제공
- 소요 예산 : 62,107천원

추진 현황 (8개 치료실, 치료실별 전문 치료 프로그램 운영)

○ 추진실적

(’25.9.30. 기준, 단위 : 명(연인원), %)

구분		’25년 목표	추진실적	달성률
계		32,940	33,135	100.6
예술·심리	예술 치료·교육	13,390	17,224	128.6
	놀이치료	2,060	1,706	82.8
	임상심리	500	447	89.4
발달	인지학습	5,150	4,508	87.5
	행동치료	3,600	2,548	70.8
	작업치료	4,120	3,461	84.0
	언어치료	4,120	3,241	78.7

추진 계획

- 연령별, 맞춤형 발달 치료 프로그램 운영 : 연중
- 사업 결과 보고 : 12월

2. 발달장애 생애주기별 의료형 『레인보우 예술센터』 확대

□ 추진 목적

- 발달장애 소아·청소년의 예술적 재능 조기 발견과 생애주기별 의학적 진단 및 맞춤형 예술치료 설계를 통해 체계적인 사회화 훈련 촉진
- 발달장애인의 자립 역량기반 강화, 진로 및 취업지원, 전문 엔터테인먼트 설립으로 장애 예술인 육성 등 사회연계, 공공의료 플랫폼 구축

□ 사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 대 상 : 발달장애 소아·청소년
- 추진 경과

- ('23. 3월 ~) 정신건강의학과 내 '레인보우 예술센터' 신설·운영

※ '09년부터 진행된 음악치료실 '레인보우 프로젝트'를 전신으로, '23년 오디션을 통해 재능 있는 환아 모집(80명), 예술인으로 체계적 성장 지원, 진료 및 취업 연계

- ('24년 ~) '레인보우 예술센터' 내 대안교육 위탁교육기관, 미래엔터사업 등 확대

<어린이병원 레인보우 예술센터 확대 경과>

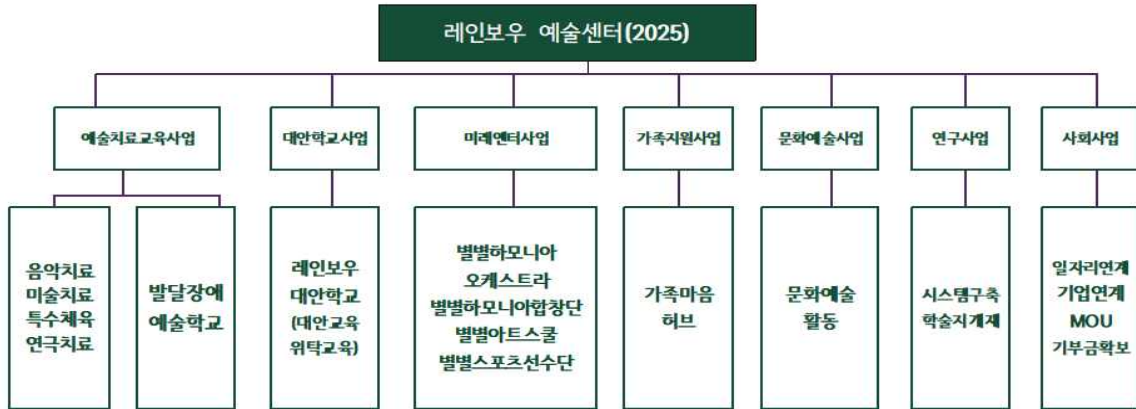
구 분	기존('09년~'22년)	2023년	2024년	2025년
대 상	정서·발달장애	정서·발달장애	정서·발달장애+경계성+문제행동	정서·발달장애+경계성+문제행동
치료 실적 (연인원)	800명	7,315명	17,555명	· 예술치료·교육 17,224명 · 미래엔터 치료·교육 1,896명 · 문화예술사업 2,070명 · 대안학교 3,648명
핵심사업	레인보우 프로젝트	레인보우 예술 센터 신설 (예술치료+가족지원 +사회연계)	레인보우 예술센터 확대 (예술치료+가족지원+사회연 계+대안학교+미래엔터사업 +문화예술사업+연구사업)	레인보우예술센터 질적강화 예술치료+예술교육(①발달장애 종합학교②대안학교)+미래엔터 사업+문화예술사업
치료·교육 분야	음악치료	음악 + 체육 + 특수교육	음악 + 미술·디자인 + 연극·뮤지컬 체육·무용 + 특수교육	음악 + 미술 + 연극 + 체육· 무용 + 특수교육 + 자립지원 콘텐츠(오케스트라, 합창단, 디자인스쿨, 스포츠단)

작성자

진료부장 : 박혜경 ☎570-8001 정신건강의학과장 : 최혜윤 ☎8325 담당 : 김명신 ☎8365

○ 사업 체계 및 운영 : 7개 분야

- 발달장애 예술인 육성을 위한 생애주기별 치료+교육, 가족 심리지원 통합
- 재능발굴 + 집중치료 → 미래설계 + 실전훈련(공연 등) → 진로·취업 연계



○ 소요 예산 : 147,050천원

□ 추진 현황

○ 추진실적

(’25.9.30. 기준, 단위 : 명(연인원), %)

구분	’25년 목표	추진실적	달성률
예술센터 치료·교육	13,390	17,224	128.6
미래 엔터 치료교육 사업	1,200	1,896	158.0
문화예술사업	2,000	2,070	103.5

- 국립현대미술관 협업 장애-비장애 통합예술교육 ‘반짝번쩍 프로젝트’ 진행

※ ’25.6월~9월, 10회기 총 19가족, 50명 참여 / 9월 13일 프로젝트공연, 총 450명 참여

□ 추진 계획

- 별별오케스트라 찾아가는 음악회(초청연주)기획 : 11~12월
(크레센도 신라호텔, 아이큐비아, 리움미술관, 서초구청 서리풀 등)
- 발달장애 사회연계를 위한 굿즈 전시관 개관 : 11월
- 별별 디자인스쿨 삼성 리움미술관 전시 기획 : 11월
- 별별하모니아 오케스트라 정기 공연 : 11월
- 발달장애인 기적의 오디션 공연 : 12월

3. 의료기반 예술형 대안학교 확대 운영, 학교 부적응 해소

□ 추진 목적

- 학교 부적응 아동(경계선지능, 발달지연, 정서행동장애 아동 등)아동 대상 의료기반 예술형 대안교육 모델, 국내 첫 시도
- 발달장애 아동의 예술 재능 발굴과 학력 인정 가능, 학교 부적응 해소

□ 사업 개요

- 대 상 : 경계선 지능·발달지연·정서행동장애 아동 (초등 4·5학년)
- 교과 일정

보통 교과
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 공통 기본교과 <ul style="list-style-type: none"> - 국어, 수학, 사회, 과학, 도덕 ◦ 기초교육 향상

대안 교과
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 예술 특성화 교육 <ul style="list-style-type: none"> - 예술심리(음악, 미술, 체육 등) + 예술 실기 프로그램 ◦ 문화예술 활동·특기적성 진로 탐색 <ul style="list-style-type: none"> - 오케스트라, 뮤지컬, 연극, 국악, 댄스 등

창의 체험 활동
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 자율활동 ◦ 동아리활동 ◦ 봉사활동 ◦ 진로활동

- 운영 인력 : 총 18명

※ 담임 2명 대안교과 2명 초등특수교사 1명 예체능특성화 교사 10명 정신건강의학과 의사 1명 심리상담사 2명

- 소요 예산 : 50,000천원(서울특별시 교육청 지원)

□ 추진 현황

- 추진실적

(’25.9.30.기준, 단위 : 명(연인원), %)

’25년 목표	추진실적	달성률
3,680	3,648	99.1

□ 추진 계획

- 예술학교 문화예술활동(미술관, 음악회 관람) 프로그램 : 9 ~ 12월
- 사춘기 프로그램(안녕, 사춘기) 운영 : 9 ~ 12월
- 진로 탐색(내 꿈을 JOB아라) 현장 학습 : 10월

4. 사회 참여형 발달장애 전문 예술인 육성 『미래엔터 치료·교육 사업』

추진 목적

- 발달장애인과 전문 예술인의 공동 프로젝트 수행, 협업으로 사회성 강화
- 발달장애인의 잠재된 예술 재능 발굴, 전문 아티스트로 성장 기회 제공

사업 개요

- 대 상 : 예체능적 재능이 있는 발달장애인 (만 18세 이상)
- 사업 내용

구분	사업명	대상	사업내용
음악	별별 하모니아 오케스트라 (장애+비장애 통합형)	발달장애(멘티) 28명 전문예술인(멘토) 20명	- 발달장애 연주자와 전문예술인(멘토)의 1:1 훈련 - 국내외 순회공연 등 다양한 협업 기회 제공
	별별 하모니아 합창단	발달장애인 18명	- 전문성악 교육을 통한 합창 클래스 - 창단 연주회 및 문화예술참여 확대
미술	별별 디자인 스쿨	발달장애인 19명	- 맞춤형 미술 프로그램, 작가 활동을 위한 전시회 개최 - 굿즈 제작, 패션디자인, 애니메이션 등 전문 분야 육성
체육	별별 스포츠 선수단	발달장애인 14명	- 발달장애인 특성을 고려한 개별화 맞춤 체육 프로그램 - 발달장애인 스포츠 대회 참가를 통한 전문인 육성

- 소요 예산 : 106,000천원

추진 현황

- 추진 실적 (예체능 활동)

('25.9.30.기준, 단위 : 명(연인원), %)

구분	'25년 목표	추진실적		달성률
		세부	계	
별별하모니아오케스트라	1,200	672	1,896	158.0
별별하모니아합창단		432		
별별디자인스쿨		456		
별별스포츠선수단		336		

○ **예술제 (제18회 전국장애청소년예술제) 참여 및 수상**

- 별별 하모니아 합창단(우수상), 오케스트라 단원 3명(우수상), 노래 부문 1명(사이닝 스타상)

○ **음악 콩쿠르 참여 및 수상**

- 제8회 툄뮤직 장애인 음악 콩쿠르 오케스트라 단원 1명(1위)
- 제17회 TJB 전국 장애인 학생 음악 콩쿠르 오케스트라 단원 1명(금상)

○ **사회 연계 활동(별별 오케스트라 찾아가는 음악회)**

- (주)크레센도 미디어아트 개관식 축하 연주
- 원래 임상교육훈련센터 개소식 초청연주
- 국립현대미술관x안은미컴퍼니x어린이병원 협업 프로젝트 공연 초대 연주

○ **기업 연계 취업(' 23.6월~' 25.7월) : 총 10개 기업/ 77명**

- (주)조흥, (주)오뚜기라면, (주)엘오티머티리얼즈, (주)엘오티베큘, (주)아이텍,
(주)오뚜기제유, (주)엘오티씨이에스, (주)홈플러스, (주)엘오티티에스, (주)아이큐비아

추진 계획

○ **별별 사업(오케스트라, 합창, 디자인 스쿨, 스포츠단) 운영** : 연중

○ **별별 칠색사물놀이단 신규 개설 운영 예정** : 10월

○ **별별오케스트라 찾아가는 음악회 기획** : 10 ~ 11월

(크레센도 신라호텔, 아이큐비아, 리움미술관, 서초구청 서리폴 등)

○ **별별디자인스쿨 삼성리움미술관 전시회** : 11월

○ **별별하모니아 오케스트라 제1회 정기연주회** : 11월

○ **발달장애인 재능발굴 '기적의 오디션' 공연** : 12월

5. 어린이 집중 재활치료 확대 및 치료 다양성 강화

추진 목적

- 통합재활 기능평가 등 환자 맞춤형 치료계획수립을 통한 통합 치료 체계구축
- 어린이 발달 단계를 고려한 생애주기별 어린이 전문 재활치료 제공

사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 뇌병변 등 장애 어린이
- 사업 내용
 - 소아 집중재활치료 흐름에 맞춰 정부의 어린이 재활의료기관 시범사업 참여로 낮병동 확대 운영 및 가정생활 연계(일 12명 → '25년 하반기 일 15명)
 - 생애주기별(영유아기, 학령기, 청소년기) 발달 단계에 따른 맞춤형 재활치료 서비스 제공
 - 장애 어린이 맞춤형 치료계획에 따른 전문적이며 특성화된 다양한 재활치료 제공
- 소요 예산 : 52,905천원

추진 현황

- 추진실적
 - 재활 치료

('25.9.30. 기준, 단위: 명(연인원), %)

구 분	'25년 목표	추진실적	달성률
계	43,645	35,796	82.0
물리치료	18,275	15,150	82.9
작업치료	17,845	13,807	77.4
언어치료	7,525	6,839	90.9

작성자 | 진료부장 : 박혜경 ☎570- 8001 재활의학과장 : 정다와 ☎8392 담당 : 구자훈 ☎8354

- 재활 낮병동

(’25.9.30. 기준, 단위: 명(연인원), %)

구 분	’25년 목표	추진실적	달성률
낮병동 치료실적	17,812	13,940	78.3

- 생애주기별 재활치료

(’25.9.30. 기준, 단위: 명(연인원), %)

구 분	’25년 목표	추진실적	달성률
생애주기별 재활치료	14,990	12,910	86.1

- 맞춤형 특성화, 집중강화 프로그램

(’25.9.30. 기준, 단위: 명(연인원), %)

구 분		’25년 목표	추진실적	달성률
계		2,911	2,803	96.3
맞춤형 특성화 프로그램	수 치 료	950	703	74.0
	연 하 재 활 치 료	668	774	115.9
	전산화 인지재활치료	360	277	76.9
	조 음 치 료	115	88	76.5
집중강화 프로그램	그룹작업치료(’25년 신규)	128	136	106.3
	그룹언어발달치료	690	825	119.6

○ 예산집행 현황

(’25.9.30.기준, 단위: 천원, %)

’25년 예산	집행액	집행률	비고
52,905	30,537	57.7	예산 중 장비 유지보수비 65% 차지

□ 추진 계획

○ 전문 재활치료 프로그램 운영

: 연중

○ 사업 결과보고

: 12월

6. 첨단 재활 및 평가를 활용한 로봇재활 치료센터 운영

추진 목적

- 지속적인 로봇 장비 보강 등을 통한 체계적인 맞춤형 재활훈련 제공
- 기립·보행에서 상지까지 통합재활시스템 구축 및 재활치료의 새로운 패러다임 제시

사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 장애 어린이 (지체 및 뇌병변 장애 등)
- 사업 내용
 - 보행 재활로봇 치료 : 보행 기능장애 어린이의 체계적·안정적인 보행 능력 회복
 - 상지 재활로봇 치료 : 상지 및 시지각 기능장애 어린이의 빠른 기능 회복
 - 착용형 로봇 적용대상자 분류 및 평가체계개선(QI활동)

추진 실적

('25.9.30. 기준, 단위: 명(연인원), %)

구 분	'25년 목표	추진실적	달성률
보행재활로봇치료	1,200	1,127	93.8
상지재활로봇치료	900	836	92.9

추진 계획

- 로봇재활 치료센터 운영 : 연중
- 사업결과 보고 : 12월

4 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 의료취약계층 보건·의료·복지 통합 지원

추진 목적

- 기존 법과 제도에서 지원이 어려운 의료 사각지대의 취약계층 발굴 지원
- 지역사회 연계 지원체계를 통한 보건·의료·복지 통합서비스 제공

사업 개요

- 추진 기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업 대상 : 기초생활수급권자, 차상위 등 의료취약계층

구 분	사업 내용
대상자 중심 보건·의료·복지서비스	- 지역사회 및 원내 협력을 통한 신규 의료취약계층 발굴 - 의료비·의료기기·물품 등 지원, 보호자 없는 환자 타병원 연계·이송지원
지역사회 협력 강화 사회복귀 지원	- 지역사회 의뢰 저소득층을 위한 예방접종 및 의료비 지원 - 찾아가는 의료서비스 시행으로 건강안전망 강화 - 퇴원계획 수립에 따른 지역사회자원 연계·사회복귀 지원

- 소요 예산 : 비예산(기부금 연계)

추진 현황

(’25.9.30. 기준, 단위 : 명(연인원), 건, %)

구 분		’25년 목표	추진실적	달성률
취약계층 보건·의료·복지 통합서비스	계	2,474	2,331	94.2
	신규 대상자 발굴(명)	110	80	72.7
	의료비 지원(건)	2,310	2,228	96.5
	무연고 환자 타병원 이송지원(건)	54	23	42.6
지역사회 협력 사회복귀 지원	계	864	619	71.6
	예방접종 등 의료비 지원 (건)	850	606	71.3
	사회복지시설 무료진료(건)	7	5	71.4
	퇴원지원·지역사회자원 연계(건)	7	8	114.3

추진 계획

- 사업 결과보고 : 12월

2. 발달장애인 가족 심리·정서 지원 통한 돌봄 부담 완화

추진 목적

- 발달장애인 가족에 대한 생애주기별 교육을 통한 필요한 정보 제공
- 정서적 지원, 지역사회 연계 등 체계적인 지원으로 부모 돌봄 역량 강화

사업 개요

- 대 상 : 발달장애 아동의 부모 및 가족
- 주요 내용
 - 발달장애인 건강한 가족 만들기 : 생애주기별 부모 교육을 통한 유익한 정보 제공
 - 가족마음 허브 : 부모 및 가족 마음돌봄 예술심리치료 및 쉼, 해방 프로젝트
 - 지역사회 연계 : 국립정신건강센터, 문화체육관광부, 문화진흥원, 농업기술센터 등 전문기관 네트워크를 활용한 사회 협력
- 소요 예산 : 15,000천원

추진 현황

○ 추진실적

('25.9.30. 기준, 단위 : 명(연인원), 건, %)

구 분	'25년 목표	추진실적	달성률
생애주기별 부모교육(명)	500	465	93.0
가족마음허브(가족정서지원)(명)	400	284	71.0
지역사회 협력(건)	20	19	95.0

추진 계획

- 발달장애 아동 부모 대상 교육·정보 제공 : 연중
- 가족 정서지원 프로그램 운영 및 지역사회 협력 : 연중

- 개최 횟수 : 총 15회 (4개 주제 : 전환교육, 부모학교, 명사특강, 병원장 특강 등)
 - 주제별 외부 전문가를 초빙하여 실질적인 정보 제공
 - 병원장을 비롯한 원내 치료 전문가들이 어린이병원에서 이루어지는 근거기반의 다양한 중재 프로그램에 대한 효과성 소개

주제	일정	교육 주제	강사	회기	형식
전환교육	2025.5.22(목)	초등학교 전이교육 : 발달장애 아동의 초등학교 입학과 적응- 슬기로운 초등생활	이은경 (작가, 전초등교사)	1회기	대면
	2025.5.29(목)	장애학생의 중학교 입학과 적응	김사연 (오산정보고등학교 교사)	1회기	온라인
	2025.7.18(금)	장애학생의 고등학교 생활과 증등이후 교육 : 대학진학을 중심으로	이성아 (문헌고등학교 교사)	1회기	온라인
부모학교	2025.6.13.(금)	<학령전기 자녀의 이슈 다루기> 부모학교 - 자폐스펙트럼 장애 아동의 정서발달과 조절	윤선아 (이화여자대학교 겸임교수)	1회기	대면
	2025.6.20.(금)	<학령전기 자녀의 이슈 다루기> 부모학교 - 자폐스펙트럼 장애 아동의 행동발달과 조절		1회기	대면
	2025 8.29(금)	<학령기자녀의 이슈 다루기> 부모학교 - 자폐스펙트럼 아동의 성교육	유일다 (공감성장연구소 소장)	1회기	대면
	2025 9.5(금)	<학령기자녀의 이슈 다루기> 부모학교 - 자폐스펙트럼 아동의 일상속 성교육		1회기	대면
명사특강	2025.4.24.(목)	<하성용 신부님과 함께하는 공감토크쇼> 오늘, 마음의 봄	하성용 신부 (서울대교구)	1회기	대면
본원전문가특강	2025.10.23.(목)	발달장애자녀의 약물치료	남민 원장님 (어린이병원)	1회기	대면
	2025.10.	ABA를 통한 우리아이 행동 이해하기	김다운 (행동치료사)	4회기	대면
	2025.11.6.(목)	영유아기 기관선택과 가정에서의 지원	이후민 (인지학습치료사)	1회기	대면
	2025.11.6.(목)	병원중심의 SCERTS PROGRAM	임지욱 (인지학습치료사)	1회기	대면

□ 발달장애 부모의 심리·정서적 치유 프로그램

- 마음치유지원 : 심리, 정서적 지원을 위한 예술치료 프로그램 (음악, 미술, 연극, 원예 등)
- 문화예술치유지원 : 치유와 힐링을 위한 문화예술 프로그램 (도자, 전시, 원예 등 다양한 문화예술프로그램 지원)
- 가족문화예술프로그램 : 발달장애인과 가족 모두를 위한 공연 및 콘텐츠제작 (치유음악회, 콘서트 등)

주제	일정	교육 주제		참여인원	회기	형식
부모 교육	2025.3.10.(월) ~ 3.21(금)	대안교육 : 부모 양육지원		대안학교 학부모대상 20명	20회기	대면
부모 정서 지원 - 여름 시즌	2025.6~8월	연극 치료	My Story 1 : 6조각 이야기	장애아동부모 10명	6회기	대면
			보물찾기(내 안의 긍정의 힘)			
감정프리즘(핵심감정 이해)						
크로노스의 눈(Here&Now)						
퍼소나그램(다른 나의 발견)						
			My Story 2 : 인생노트			
	2025.6~8월	치유 원예	마음 씨앗 심기	장애아동부모 10명	6회기	대면
또 다른 희망						
함께하는 동반 식물 심기						
향기 화분 심기						
꽃장식						
			Farm Party			
부모 정서 지원 - 가을 시즌	2025.9~11월	도자 공예	행복한 도자기 만들기	장애아동부모 10명	6회기	대면
			나만의 컵 만들기 1			
나만의 컵 만들기 2						
꽃 접시 만들기						
도자기 페인팅 기법						
			꽃 화병 만들기			
	2025.9~11월	치유 원예	마음 정원(정원탐색)	장애아동부모 10명	6회기	대면
나 인식하기(꽃바구니)						
감정 느끼기(테라리움)						
감정 표현하기(토피어리)						
나눔의 관계(허브 바구니)						
			함께 나누기(미니 정원)			

3. 어린이 재활의료기관 시범사업 참여, 재활치료 체계 강화

□ 추진 목적

- 어린이 재활의료기관 시범사업 참여를 통해 양질의 재활 의료서비스 적정 제공
- 진료 및 재활치료, 지역사회 연계 등 환자 필요 맞춤형 지원체계 마련

□ 사업 개요

- 추진기간 : 2025년 1월 ~ 12월
- 사업대상 : 전문재활치료가 필요한 26개군 상병 해당 만 18세 이하 환자
- 사업내용
 - 어린이 재활환자에 대한 기능 및 상태 평가를 통한 맞춤형 치료계획 수립
 - 체계적 집중 재활치료(물리, 작업, 언어) 여건 마련 ※ 1일 최대 16회(4시간 범위 내) 실시 가능
 - 가족 상담, 퇴원계획 등을 실시하여 지역사회와의 서비스 연계 실시

<어린이 재활환자 평가·계획·치료·연계 프로세스>

① 평가	② 계획	③ 치료	④ 연계
환자상태 초기평가	평가결과기반 치료계획수립	치료계획기반 집중재활치료	지역사회· 일상생활 복귀
통합재활기능평가료	통합계획교육상담료	재활치료료	지역사회연계 등

- 소요예산 : 비예산

□ 추진 실적

('25.9.30. 기준, 단위: 명(연인원), %)

'25년 목표	추진실적	달성률
5,000	4,698	94.0

□ 추진 계획

- 어린이 재활의료기관 시범사업 운영 : 연중
- 사업결과 보고 : 12월

작성자 | 진료부장 : 박혜경 ☎570-8001 재활의학과장 : 정다와 ☎8392 담당 : 구자훈 ☎8354