

「서울시 에너지 전환을 선도하는 깨끗하고 따뜻한 에너지 전문 공기업」

주요 업무 보고

2025. 11.

I. 일반현황

□ **설립목적**(서울특별시 서울에너지공사 설립 및 운영에 관한 조례)

- 친환경 에너지의 이용, 보급 및 기술개발을 촉진하고 지속가능한 에너지로의 전환 및 시민의 삶의 질 향상에 기여함

□ **설 립: 2016. 12. 21.**

□ **사업범위**

- 집단에너지사업, 신·재생에너지 관련 사업
- 에너지 진단, 온실가스 배출권 관련 사업
- 지능형전력망 사업, 전기신사업 및 수소산업 관련 사업
- 에너지 분야 교육홍보·연구 사업, 국가 및 지방자치단체 위탁 사업

□ **자 본 금: 5,994억 원**(현물출자 4,034억 원, 현금출자 1,960억 원)

□ **조 직: 3본부, 5실 2지사 4처, 24부**



□ **인 력: 280명/263명**(정원/현원)

(2025. 9. 30. 기준)

정원/현원	임원	1급	2급	3급	4~8급	전문직	운영직
280/263 (△17)	4/4 (-)	6/5 (△1)	10/5 (△5)	27/27 (-)	188/192 (+4)	5/0 (△5)	40/30 (△10)

* 현원 파악 시 19명 제외(공로연수자 11명, 입영휴직자 1명, 6개월 이상 장기 육아휴직자 7명)

1 열공급 현황

□ 공동주택 26만 5천세대, 건물 472개소

(2025. 9. 30. 기준)

구 분	계	서남권역	동북권역
공급지역	7개 구 23개 동 경기도 의정부시	3개 구 10개 동 (강서구, 양천구, 구로구)	4개 구 13개 동, 의정부시 (노원구, 도봉구, 중랑구, 성북구)
공급세대	265,416세대 (건물 472개소)	133,553세대 (건물 430개소)	131,863세대 (건물 42개소)
열공급 개시일		1985. 11. 20.	1994. 12. 8.

2 시설 현황

□ 집단에너지: 열병합보일러 3기, 열전용보일러 12기, 열수송관 225km×2열

(2025. 9. 30. 기준)

시설명	개 수	용 량 Gcal/h, (MW)	지역별 시설규모		
			양천(목동)	강서(마곡)	노원(상계)
합 계		1,215(61)	553(24)	231	431(37)
열병합보일러 (C H P)	3기	190(61)	118(24)	-	72(37)
열전용보일러 (P L B)	12기	794	406	68	320
수 열	서울시 자원회수 (양천, 노원)	57	29	-	28
	의정부 자원회수	11	-	-	11
	GS파워	130	-	130	-
	서남하수열	32	-	32	-
	서남바이오	1	-	1	-
	소 계	231	29	163	39
열 저장 시설 (축 열 조)	저장용량(㎡)	총 28,693	1,600×2기 12,347×1기	-	6,573×2기
열 수 송 시설	관로길이(km)	총 225.7×2열	96.6×2열	31.7×2열	97.4×2열
	관 경(mm)	-	20~1,000	25~700	25~750

□ 신재생에너지: 태양광 발전시설(38개소) 18.9MW

(2025. 9. 30. 기준)

시 설 명	용량(kW)
계	18,880
<ul style="list-style-type: none"> 서울교통공사 차량기지 햇빛발전소(차량기지 건물옥상 7개소) 지축(1,992kW), 개화(990kW), 도봉(648kW), 고덕(612kW), 방화(634.23kW), 천왕(612.36kW), 모란(357.21kW) 	5,846
<ul style="list-style-type: none"> 강변북로 태양광 발전 소(방호벽 및 옹벽 4개소) 자양고가도로(97.92kW), 성수1호(73.44kW), 성수2호(146.88kW), 광나루(140.4kW) 	459
<ul style="list-style-type: none"> 개화역 환승센터 태양광 발전소 환승센터 주차장(184.32kW) 	184
<ul style="list-style-type: none"> 올림픽대로 태양광 발전소 올림픽대로 폐도로(94.08kW) 	94
<ul style="list-style-type: none"> 전통시장 태양광 발전소 경동시장 옥상(84.28kW) 	84
<ul style="list-style-type: none"> 배재고등학교 태양광 발전소 본관옥상(144.9kW), 정보종합센터(31.5kW), 강당(132.3kW), 주차장(189kW) 	498
<ul style="list-style-type: none"> 여주시 대신면 태양광 발전소 여주시 대신면(2441.6kW) 	2,442
<ul style="list-style-type: none"> 양천 솔라스테이션 태양광(20kW), 태양광연계 ESS(113kWh), 완속충전기 1기(7kW) 	20
<ul style="list-style-type: none"> SPC(특수목적법인) 태양광 발전소 서로서로햇빛발전소: 롯데마트 영통점, 울산점 등 17개소(3,963.12kW) 케이서울햇빛발전소: 신내차량기지 등 4개소(5,290.36kW) 	9,253

【 집단에너지·신재생에너지 시설 위치도 】



3

2025년 예산 집행현황('25. 1. 1.~9. 30.)

(단위: 억 원)

구 분	예산액 (A)	집행금액 (B)	집행률 (B/A)	집행 주요내역
수 입 예 산	4,095	3,034	74.1%	
영 업 수 익	3,480	2,518	72.4%	
열 · 전 력 판 매	3,280	2,359	71.9%	
재 료 이 전 등	99	58	58.0%	· 재료이전 38 · 태양광 18 · 전기차 충전 수입 등 2
대 행 위 탁 사 업 수 익	101	101	101.0%	· 전기·수소 차량 충전소 운영 90 · 태양광 미니발전소 사후관리 등 11
영 업 외 수 익	65	68	104.6%	· 과세 환급금 57, 이자수익 등 10
외 부 차 입	189	80	42.3%	· 市 기후대응기금 80
자 본 금 수 입	240	240	100.0%	· 市 출자금
자 본 잉 여 금 등	121	128	105.8%	· 전기차 충전인프라 구축 101 · 시설분담금 수익 등 27
지 출 예 산	4,095	2,721	66.4%	
집 단 에 너 지 사 업	3,129	2,229	71.2%	
집단에너지설비 최적 운전	2,300	1,857	80.7%	· 재료비(LNG비, 수열비 등)
집 단 에 너 지 사 업 확 대	208	103	49.5%	· 서남 집단에너지시설 건설 32 · 신규 열공급 확대 및 미활용 열연계 71
안정적 집단에너지 공급	621	269	43.3%	· 열원시설 점검 및 보수 49 · 열수송관 점검 및 보수 102 · 사업장 안전 및 환경관리 등 118
신 재 생 에 너 지 사 업	20	9	45.0%	
친 환 경 사 업 추 진	15	7	46.7%	· 도심형 분산에너지 확대 및 기후변화 대응 5 · 태양광발전소 운영 2
친환경 모빌리티 인프라 확대	5	2	40.0%	· 자체 전기차 충전소 구축 및 운영
대 행 위 탁 사 업	287	89	31.0%	· 태양광 미니발전소 사후관리 등 3 · 전기·수소차 충전소 운영 등 86
행 정 운 영 활 동	335	199	59.4%	· 인력운영비 141 · 행정운영활동(경비 등) 58
영 업 외 활 동	232	168	72.4%	· 대행사업 및 보조금 반환 등
재 무 활 동	39	27	69.2%	· 원금 상환 市 기후대응기금 예치·이용·회차금
예 비 비	53	-	-	· 열원설비 사고발생 대비 예비비

4 2025년 2분기 재무결산

□ 재무상태표(2025. 6. 30. 기준)

(단위: 억 원)

구 분	25년 2분기말(A)	24년 말(B)	증감(A-B)	비 고
자 산 계	5,481	5,717	△236	
유 동 자 산	501	823	△322	하절기 매출채권 등 감소
비 유 동 자 산	4,980	4,894	86	열공급설비등 유형자산 증가
부 채 계	3,167	3,809	△642	
유 동 부 채	604	1,247	△643	하절기 매입채무 등 감소
비 유 동 부 채	2,563	2,562	1	
자 본 계	2,314	1,908	406	자본금(+240억), 당기순이익(+166억)

* 부채비율: (2024년 말) 199.7% → (2025년 2분기말) 136.8% (전년말 대비 62.9%p 감소)

** 3분기 재무결산 진행 중('25년 11월 말 3분기 결산 완료 예정)

□ 손익계산서(2025. 1. 1.~6. 30.)

(단위: 억 원)

구 분	25년 2분기(A)	24년 2분기(B)	증감(A-B)	비 고
매 출 액	1,691	1,406	285	열매출, 전력매출 증가
매 출 원 가	1,425	1,271	154	재료비 증가 등
매출총이익(△손실)	266	135	131	
판매비와관리비	59	51	8	
영업이익(△손실)	207	84	123	
영 업 외 손 익	△38	△46	8	이자비용 감소 등
법인세전이익(△손실)	169	38	131	
법 인 세 비 용	3	1	2	
당기순이익(△손실)	166	37	129	

II. 비전 및 추진전략

미션 우리는 지속가능하고 깨끗한 에너지로 시민의 삶의 질 향상에 기여한다

비전 서울시 에너지 전환을 선도하는 깨끗하고 따뜻한 에너지 전문 공기업

추진전략	주요사업
<p>1 안전·고효율 지향 집단에너지 확대</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 서남 집단에너지시설 2단계 건설 ■ 열수송관 선제적·체계적 관리 강화 ■ 시 기반 열수요 예측 시스템 구축 ■ 노후 열원시설 안정성 제고 ■ 동북권 집단에너지 공급 확대 ■ 미활용열 연계로 원가경쟁력 제고 ■ 목동 열원시설 현대화 추진
<p>2 미래에너지 경쟁력 강화</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 분산형 열에너지 보급 본격화 ■ 태양광 친화 도시 조성 ■ 수소차 충전인프라 구축 및 운영 ■ 전기차 충전인프라 구축 및 운영
<p>3 에너지 상생 가치 제고 · 지속가능 경영체계 혁신</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 시민 편의 제고를 위한 서비스 개선 ■ ESG 개방형 테스트베드 사업 추진 ■ 무재해 달성을 위한 안전관리 강화 ■ 온실가스 및 질소산화물 관리 강화 ■ 지속가능한 경영을 위한 재정건전성 강화

III. 주요사업 추진현황

1

안전 · 고효율 지향 집단에너지 확대

1-1 서남 집단에너지시설 2단계 건설

1-2 열수송관 선제적 · 체계적 관리 강화

1-3 AI 기반 열수요 예측 시스템 구축

1-4 노후 열원시설 안정성 제고

1-5 동북권 집단에너지 공급 확대

1-6 미활용열 연계로 원가경쟁력 제고

1-7 목동 열원시설 현대화 추진

1-1

서남 집단에너지시설 2단계 건설

신성장사업처장: 박기철 ☎ 2640-5390 서남기획부장: 최수근 ☎ 5230 담당: 한상훈 ☎ 5231
서남관리부장: 조영의 ☎ 5235 담당: 이재환 ☎ 5239

서남 집단에너지시설 2단계 건설사업의 차질없는 추진으로 강서지역 7만 3천여 세대 안정적 열공급을 위한 적기 열원시설 확보

□ 사업개요

- 시설규모: 열병합발전 1기(285MW, 190Gcal/h)
열전용보일러 1기(68Gcal/h) 및 부대시설
- 위 치: 강서구 양천로 255 일대
- 공급세대: 주택 72,933세대, 업무·공공 425개소
- 총사업비: 7,000억 원(SPC)
- 부지면적: 26,335m²(약92%, 24,140m² 확보)



□ 추진경과

- '24. 7. 1. : 타당성 재조사 결과에 따른 市 사업추진 방침(1부시장) 통보(市→公社)
 - (당초) 公社 직접 추진: 서울시 출자 및 공사채 발행
 - (변경) 컨소시엄 또는 매각 방식으로 추진: 외부자원 활용
- '25. 4. 3. : 서남 2단계 사업추진 계획 시장 보고(市 기후환경본부)
 - 안정적이고 신속한 사업추진을 위한 컨소시엄과 SPC 방식 동시 추진
- '25. 4. 29. : 서남 2단계 사업추진 계획(안) 송부 및 승인요청(公社→市)
- '25. 5. 1. : 서남 2단계 사업추진 계획 승인 요청 관련 의견 회신(市→公社)
 - 열공급에 차질 없도록 公社에서 적의 판단하여 사업 추진
- '25. 9. 16. : 서남 2단계 사업추진 계획 이사회 원안결결
 - 주기기 수급 여건 고려, 열공급 불확실성 최소화 가능한 SPC 방식 추진

□ 추진실적 및 내용

① 안정적 열공급을 위한 사업 추진방식(SPC) 확정

○ 배경 및 사유

- 전 세계적 주기기(가스터빈) 수요 폭증에 따른 수급 악화로 사업 지연 우려
- 컨소시엄 및 SPC 방식 동시 추진 중, 가스터빈 수급여건 악화로 조속한 사업 추진 방식 결정 필요에 따라 사업일정 단축 가능한 SPC 방식으로 추진

○ SPC 적기 설립을 위한 주요 추진실적

- 서남 집단에너지시설 2단계 사업추진 계획 수립('25. 9. 8.) 및 公社 이사회 원안결의('25. 9. 16.)

<서울에너지공사 제65회 이사회>

- (의결내용) 열부족으로 인한 시민 불편을 사전에 방지하고, 마곡·강서지역 열공급 안정성에 최우선 대응 가능한 SPC로 사업추진 방식을 결정

- 발전사 선정을 위한 SPC 제안요청서(RFP) 발송('25. 9. 29.)
- SPC 설립 지원 컨설팅 용역 착수('25. 10월)

② 사업 추진 지연에 따른 열수급 계획

○ 강서마곡지역의 지속가능한 열공급을 위한 비상대책 마련

- (연계배관) 가양가압장(32Gcal/h) 복구를 통한 목동-강서 간 추가 송열
- (PLB 先준공) PLB 2호기(68Gcal/h) 및 축열조 우선 준공을 통한 조기 열공급
- (신규열원) 하수열, 연료전지 폐열 등 추가 열원 확보

(단위: Gcal/h, 서남 '31년 준공 시)

구 분	'25년	'26년	'27년	'28년	'29년	'30년	'31년
최대열부하	339	358	376	397	418	436	475
현 재 열 원	342	342	342	342	342	342	230
열수요량[A]	+3	-16	-34	-55	-76	-94	-245
열수급 대책 [B]	목동	35	35	35	35	35	
	PLB			68	68	68	68
	CHP						190
	연료전지				10	10	10
	계	35	35	103	113	113	113
차이[B-A]	+38	+19	+69	+58	+37	+19	+23

③ SPC 방식 확정에 따른 추진계획 및 기대효과

○ 추진일정



※ 현 터빈 시장 상황에서 가스터빈 발주 이후 출고 납기 일정 불확실하며 변동 가능

○ 기대효과

- 주기기 확보에 유리(컨소시엄 대비 가스터빈 발주 일정 1년 이상 단축 가능)한 SPC 방식 추진 기반 사업 불확실성 제거, 신속한 사업추진으로 서남지역 열공급 안정성 확보

□ 예산집행 실적

(단위: 백만원)

예산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)	비고
12,321	3,199	25.9%	98.8%	146	

1-2

열수송관 선제적·체계적 관리 강화

기술기획실장:김성수 ☎2640-5201 열수송기술부장:김태진 ☎5220 담당:박성표 ☎5221

열수송관 누수사고 예방 및 시민 안전성 제고를 위한 노후 열수송관 선제적·체계적 관리 강화

□ 사업개요

- 노후(20년 이상 사용) 열수송관 선제적·체계적 안전관리 강화
- 소요예산: 280억 원[市 출자 240(선제교체, 공동구), 公社 40(점검, 긴급보수 등)]

□ 추진실적

① 노후 열수송관 성능개선 추진

- 파급력이 큰 안정화 및 위험관리 구간 대상 열수송관 수명연장

<열수송관 안정화 사업 현황>

구분	'22년	'23년	'24년	'25년	'26년	소계
교체대상(km)	3.4	3.0	6.0	9.1	5.2	26.7
교체실적(km)	3.4	3.0	6.0	6.7	-	19.1
예산(억 원, 市 출자)	59	109	224	200	67	659

- 2025년 연말까지 9.1km 성능개선 추진 예정 ※ 10. 31. 기준 6.7km 완료, 공정을 73%
- 취약부 중심의 특정지점과 공급관 위주의 성능개선 공사 추진
 - (특정지점) 배관 이음부, 응력 집중부, 신축이음관 등 결함 우려 부위
 - (공 급 관) 고온·고압에 의한 신축·팽창 심화로 회수관 대비 손상빈도 多

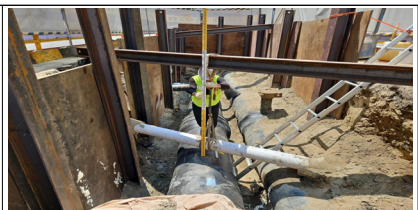
<노후 열수송관 성능개선 공사>



배관 용접



비파괴 검사 및 보은



배관 검측

② 열수송관 안전관리 시스템 개선

- 안전관리 등급 신설을 통한 보수 신뢰성 향상
 - 안전진단 결과, 파급력 등 종합적으로 고려한 안전등급 세분화 및 체계적 관리 추진
 - (기존) A·B·C 3등급 분류 → (개선) A·B·C1(교체·대체)·C2(보수·보강)·C3(추이관찰) C등급 세분화
- 경제성을 고려한 노후 열수송관 교체방식 개선
 - 노후화된 전체 구간 교체가 아닌, 공급관 및 취약부 중심 선별적 교체로 변경
 - * 대상 구간 굴착 확인 후, 정밀진단을 통한 배관상태 확인 및 보수·교체 추진
 - 공급·회수관 계통전환 실증 테스트를 통한 성능개선 방식 검토 및 적용

③ 공동구 열수송관 안전관리 내실화

- 공동구 열수송관 누수방지를 위한 초동 대응력 및 안전성 강화(~'25. 12.)
 - 광섬유 센서 활용 누수감지 24시간 원격 감시체계 구축 중(1단계 완료, 2단계 진행)
 - * '(기존) 육안점검 → (개선) 육안점검 + 광섬유 센서 원격 감시'
 - 열수송시설 취약부 이상발생 시 배관 규격별 긴급 보수용 장치 제작·구비 중(설계 완료, 제작 진행)
 - 공동구 내 열수송시설 취약부 집중 선제점검(주 1회) 및 예방보수
- 서남권역 열수송관 환상망 구축 기본계획 수립 중('25. 7.~12.)
 - (1안) 마곡-신정, (2안) 목동-신정 환상망 구축 추진
 - 최적 연계관로 건설 방안 마련을 위한 타사 사례 조사 및 현장 분석 시행 중

④ 디지털 기반 열수송관 통합관리시스템 구축

- GIS 기반 열수송 전 업무를 통합 관리하는 원스톱 시스템 구축 중('25. 3.~'26. 1.)
 - '(기존) 데이터 시각화 중심 → (개선) 업무 절차 및 데이터 연계 강화'로 효율성 제고
- 공사 이력관리 전산화 및 웹·모바일 시스템 구축으로 데이터 중심 의사결정 지원(~'26.1.)
 - 내·외부 시스템(IoT, 광섬유) 연계 및 시설물 정보(점검사건이력, 준공성과, 보수이력) 통합 관리

□ 예산집행 실적

(단위: 백만원)

예산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)	비고
28,065	10,269	36.6%	100.0%	-	연말 준공 시 집중 집행 예정

1-3

AI 기반 열수요 예측 시스템 구축

기술기획실장: 김성수 ☎2640-5201 기술기획부장: 정승규 ☎5210 담당: 김홍섭 ☎5216

AI·빅데이터를 활용하여 열수요 예측 정밀도 향상 및 최적 열공급 전략 수립 자동화로 업무 효율 향상 및 열원 운영 계획 표준화 마련

□ 사업개요

- 사업내용: AI 열수요 예측 알고리즘, 운영 최적화 프로그램 개발 및 포털 구축
- 사업기간: 착수일로부터 8개월('25. 11월 ~ '26. 7월 예정)
- 소요예산: 5.4억 원[용역비(4.7) + 서버 구매비(0.7)]

□ 추진실적

- AI 기반 열수요 예측 시스템 구축 용역 착수('25. 11월)
 - 서울AI재단 컨설팅, 벤치마킹(한남, GS과워) 및 기본계획* 수립(~'25. 7월)
 - * 「AI 기반 스마트 플랜트 구축 로드맵('25. 5.)」 단계별 사업계획
 - 1단계(AI 예측·최적 운전) → 2단계(마곡플랜트 자동제어) → 3단계(전사확대)
 - 1단계 사업 용역 발주를 위한 사전 행정 심사 절차 완료(~'25. 9월)

□ 향후계획

- AI 딥러닝을 활용한 열수요 예측 알고리즘 구현(~'26. 2월)
 - 서버 구축, 기상정보·열공급데이터 수집 및 정제, 예측 알고리즘 모델 개발 및 학습
- 열원 운영 최적화 프로그램 개발 및 운영 계획 수립 자동화 포털 구축(~'26. 7월)
 - 효율, 생산 능력, 송열 한계, 축열조 활용, 보수 일정 등 고려한 운영 최적화 모델 개발
 - 운영 계획: 시간대별 열수요, 열원별 열 공급량, 축열조 축·방열, 연계 송·수열 등

□ 예산집행 실적

(단위: 백만원)

예산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)	비고
546	-	0%	28%	391	'26년 계속사업

1-4 노후 열원시설 안정성 제고

서부지사장: 조창우 ☎2640-5203 서부공무부장: 심진우 ☎5380 담당: 정태권 ☎5384
 동부지사장: 박한원 ☎2640-5203 동부공무부장: 김영민 ☎5380 담당: 박소현 ☎4623

노후 열원시설의 안정적 운영과 설비 성능 향상을 위해 정밀 진단을 실시하고, 예방 중심의 설비관리 차원에서 단계적 교체를 추진

□ 사업개요

- 설계수명(30년) 경과 및 도래하는 열원설비 안정성 확보

<열원시설 주요과업('24. 1.~'26. 12.)>

구분	2024년	2025년	2026년
목동 열원시설 (1987년 준공)	안정화 사업 추이관리	20년 이상 장기사용 열원설비 수명진단	진단결과 정밀분석 및 후속계획 수립
노원 열원시설 (1996년 준공)	2차 수명연장 (탈질 설비)	3차 수명연장 (열원·수처리 설비)	수명연장 종합 준공

- 소요예산: 232억 원(목동 87, 노원 145)

□ 추진실적

- **목동 열원** 20년 이상 열원설비 수명진단 및 계획보수 시행 중
 - '19년 1차 수명진단 이외 보조보일러, 열교환기 등 수명진단 시행 중('25. 7월~)
 - 보일러 수관 교체, 고압터빈 주요설비 교체 등 철저한 계획보수 실시
- **노원 열원** 설계수명 경과에 대비, 3차년도 수명연장공사 시행 중
 - 터빈블레이드·열교환기·공기압축기 등 주요 열원설비 교체('25.7월~)
 - 수처리 제조설비 설치로 수질 개선 및 설비 내구성 강화('25. 12월~'26. 4월)

□ 예산집행 실적

(단위: 백만원)

예산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)	비고
8,686	2,499	29%	100%	0	목동
14,510	7,647	53%	74%	3,705	노원

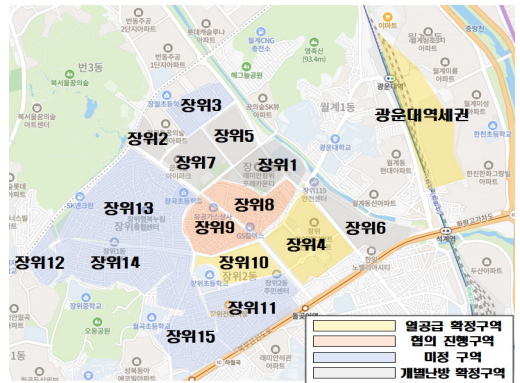
1-5 동북권 집단에너지 공급 확대

기술기획실:김성수 ☎2640-5210 기술기획부장:정승규 ☎5210 담당:이용호,이산 ☎5212,5
 동부지사장:박한원 ☎2092-4500 동부열수송서비스부장:나진옥 ☎4250 담당:이운재 ☎4545

동북권(장위재정비촉진지구, 광운대역세권 등) 집단에너지 공급 확대를 위해
 신규 수요개발 및 열수송관 설치공사 추진

□ 사업개요

- 동북권 재개발 추진지역을 대상 신규 수요개발 및 열수송관 설치
- 사업기간: 2023. 1월 ~ 2029. 12월
- 위 치: 성북구 장위동, 노원구 월계동 일대
- 시설규모: 열수송관 500A~50A, 6.3km×2열
- 사업대상: 약 18,000세대
- 소요예산: 70.7억 원('25년 기준)



□ 추진실적

- 동북권(장위 4구역, 광운대역세권) 신규 열공급을 위한 열수송관 설치
 - 장위 4구역 및 광운대 역세권 부지 등 열공급을 위한 주배관 공사 준공('25.6.)
- 중점 추진 구역(5개 구역, 12,879세대) 수요개발

구 분	장위4	광운대역세권	장위10	장위8	장위9	장위12,15
공급세대	2,840세대	3,032세대	1,931세대	2,846세대	2,230세대	4,703세대
추진현황	열공급 개시 ('24. 12. 20.)	열공급 확정 열수송관 설치	열공급 확정	협의진행중*		잠재수요

* 공공재개발 사업으로 정비사업 통합심의 진행 중

□ 예산집행 실적

(단위: 백만원)

예 산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)	비고
7,069	7,049	99.7%	99.7%	20	'25년 기준

1-6

미활용열 연계로 원가경쟁력 제고

기술기획실장:김성수 ☎2640-5210 기술기획부장:정승규 ☎5210 담당:이용호, 박동혁 ☎5212·7

저가 미활용열 연계를 통한 기존의 고가 열원 대체로 원가경쟁력 및 사업성 확보

□ 사업개요

- 동북권역(노원 플랜트) 인근 미활용열 연계로 저가 추가 열원 확보

구분	대륜발전 열연계	도봉 연료전지 열연계
미활용열	열병합 발전배열(60Gcal/h)	연료전지 폐열(25Gcal/h)
시설용량	685.5MW+624Gcal/h(운영 중)	40MW(공사 중) + 25Gcal/h
사업자	(주)대륜발전	(주)유에이치과워
연계시점	2029. 하반기	2025. 12.*

* 적극 일정 관리를 통해 열수급계약서상 열수급예정일('26. 5월) 이전 조기 열연계 추진

- 소요예산: 1억 원(대륜발전 열연계 기본계획 수립 용역)

□ 추진실적

- **대륜발전** 열병합 발전배열(60Gcal/h, 15만Gcal/년) 열연계
 - 대륜발전, 우리 공사에 계약조건 조정 신청('23. 12.)
 - 계약조건 조정 대상: ETS(탄소배출권거래제), RPS(신재생에너지 의무 할당제) 비용 및 공사비 상승분
 - 법원 계약조건 조정 완료('25. 6.)
 - RPS·공사비 미반영, 연계량 조정, ETS 비용 추후 협의
 - 열연계를 위한 열중계처 및 열수송관 건설공사 기본계획 용역 준공('25. 9.)
- **도봉연료전지** 연료전지 발전배열(25Gcal/h, 14만Gcal/년) 열연계
 - 연료전지 건설공사 공정률 100%, 연계 열수송관 건설공사 공정률 79%('25. 9. 30. 기준)
 - 열수송관 공사 인허가를 위한 관계기관 협의 및 절차 이행 지원

□ 예산집행 실적

(단위: 백만원)

예산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)	비고
104	91	88%	100%	0	

1-7

목동 열원시설 현대화 추진

기술기획실장: 김성수 ☎2640-5210 기술기획부장: 정승규 ☎5210 담당: 이용호 ☎5212

목동 열원시설 현대화 적기 추진으로 목동 열원시설 노후화에 따른 열공급 리스크 해소 및 안정적 열공급 기반 마련

□ 사업개요

- 사업목적: 설비 노후화 및 열수요 증가 대응 위한 목동플랜트 현대화 계획 수립
- 부지현황: 서울시 양천구 목동서로 20 입지(부지면적 53,344㎡)
- 추진방향

〈 사업 추진방향 〉

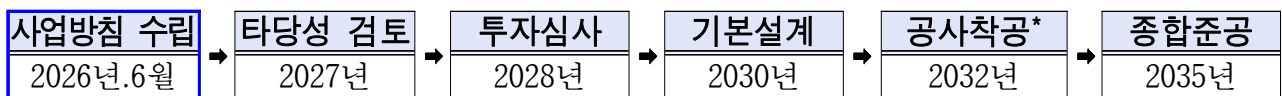
1. 목동 재건축 일정을 고려하여 주민 열공급에 차질 없도록 추진
2. 서남2단계 발전설비 준공 및 강서·목동 송·수열 연계 추진
3. 주민 수용성을 고려한 최적 설계 및 사업 추진

□ 추진실적

- 목동플랜트 현대화 기본계획 수립 용역('23. 9월~'24. 10월)
 - 열수요 전망, 열 생산원 선정 및 설비구성에 따른 시나리오 수립
- 목동플랜트 현대화 관련 市 유관부서 협의('25. 1~9월, 8회)
 - 市 양천자원회수시설 및 목동플랜트 현대화 추진 경과 공유
 - 현대화 기간 무중단 열공급을 위한 부지 배치 방안 검토
 - 서남지역(목동·강서·마곡) 열원별 경제성 제고 방안 검토

□ 향후계획

- '26. 6월: 목동플랜트 현대화 사업 기본 방침 수립
 - 현대화 일정, 재원확보 방안, 관련 인허가 추진계획, 주민 수용성 방안 등



※ 서남2단계 준공 및 목동아파트 재건축 일정을 고려하여 방침 수립 필요

□ 예산집행 실적: 해당없음('25년 소요예산 없음)

III. 주요사업 추진현황

2

미래에너지 경쟁력 강화

2-1 분산형 열에너지 보급 본격화

2-2 태양광 친화 도시 조성

2-3 수소차 충전인프라 구축 및 운영

2-4 전기차 충전인프라 구축 및 운영

2-1

분산형 열에너지 보급 본격화

에너지신사업처장:김철 ☎2640-5301 친환경에너지사업부장:정병택 ☎5320 담당:김지현, 김경욱 ☎5329, 5326
미래전략실장:김영대 ☎2640-5140 담당:유재용, 최지안 ☎5142, 5143

신재생·미활용 열원 기반의 냉난방시스템 실증 및 지열에너지 산업생태계
조성을 통한 서울시 에너지 자립률 제고

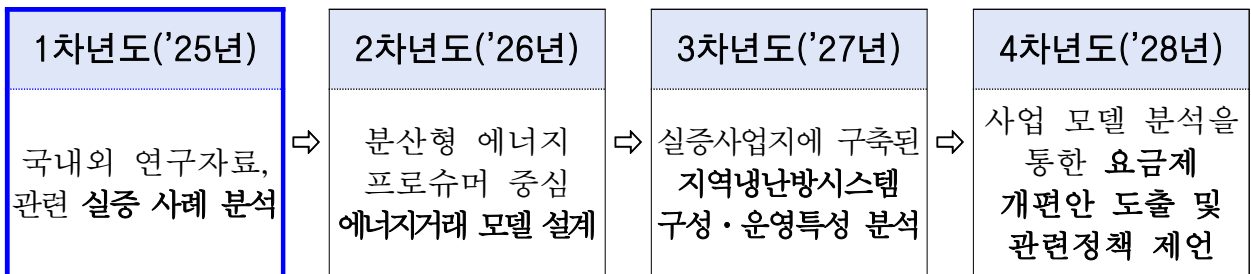
□ 사업개요

- 차세대 냉난방시스템 보급 기반 마련을 위한 연구개발(R&D) 실증과제 참여
 - 지열, 수열 등 저탄소 열원을 활용한 도심형 냉난방 모델 확산 가능성 모색
- 서울시 공동주택 대상 지열냉난방 시범사업 추진
- 소요예산: 0.11억 원(5세대 집단냉난방 국내·외 사례분석 연구용역)

□ 추진실적

① 도심형 실증 기반 5세대 지역냉난방 사업모델 개발 추진

- 신재생·미활용에너지 활용한 국내 최초 5세대 지역냉난방 시스템 실증사업 참여
 - 公社 역할: 차세대 고효율 지역냉난방 실증 및 비즈니스 모델 개발(제도법령 개선 도출)
 - 국가연구개발사업 추진을 위한 전자협약 절차 이행('25. 7월) 등 과제 수행 본격 착수



- 5세대 집단냉난방 국내·외 사례분석 연구용역 추진 중('25. 8~12월)
- 실증결과 기반 도심형 열에너지(공동주택형, 공공건축형, 종합단지형)적용

② ZEB 인증제도 연계 공동주택형 시범사업 시행

- 지열 냉난방 보급 시범사업 대상지 발굴('25. 5~7월)
 - 지역난방 연계를 위해 '公社 공급권역 인근 공동주택 조합' 대상으로 제로에너지건축물(ZEB) 5등급* 수준 설계 적용 및 시범사업 제안
 - * 에너지자립률(건물 에너지 소비량 대비 자체 에너지 생산량) 20% 이상
- 시범사업 후보지 공동주택(모아타운) 조합 대상 1차 설명회 개최('25. 7월)
 - ZEB 인증 연계 최적 에너지 믹스 제안(지역난방, 지열, 태양광 등)



- 시범사업 후보지 ZEB 등급별* 에너지믹스(안) 수립('25. 8~9월)
 - 지역난방 연계 및 태양광과 지열 설비 적용 시나리오 분석
 - ZEB 인증 인센티브(취득세 경감) 확보 및 에너지 비용(전기, 가스요금 등) 절감을 통해 사업 경제성 제고
 - * ZEB 등급: 5등급(에너지 자립률 20%), 4등급(에너지 자립률 40%), 3등급(에너지 자립률 60%)
- 시범사업 후보지 대상 2차 설명회 개최 및 MOU 체결('25. 11월)
 - ZEB 등급별 사업지 특성에 최적화된 경제성 분석 결과 공유
 - 시범사업의 성공적 추진을 위한 조합-公社 간 MOU 체결
 - 주요 협력사항: 에너지 솔루션 제공, 모니터링(설비 성능 및 효율 검증), 설비 유지관리 방안 등

□ 예산집행 실적

(단위: 백만원)

구분	예산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)
5세대 지역냉난방	11	0	0%	100%	0

2-2 태양광 친화 도시 조성

에너지신사업처장: 김철 ☎2640-5301 친환경에너지사업부장: 정병택 ☎5320 담당: 김영범 ☎5327
친환경에너지운영부장: 고경태 ☎5310 담당: 이수연 ☎5311

태양광발전소 체계적 관리, 공공부문 선도적 역할 강화, 공공부지 활용
신규사업 발굴을 통한 신재생에너지 사업 운영 안정성 및 수익성 제고

□ 사업개요

- 태양광 발전사업 기반 확대를 위한 임대 연장, 리파워링 추진 및 신규 사업 추진
- 선제적 법제 환경 대응을 통한 신재생에너지 보급 확대 추진
- 서울 도심 태양광 발전설비 관리(市 대행사업)
- 소요예산: 11억 원

□ 추진실적

① 도심 여건에 적합한 태양광 핵심사업 강화

- 교통공사 차량기지 지붕 활용 태양광 사업 추진
 - 지붕 대수선 계획과 연계한 직접전력거래계약(PPA) 등 제안('25. 9월)
- 공공부지 활용 태양광 발전사업 추진
 - 아리수정수센터 증설현대화 부지 대상 최적 사업구도(직접전력거래) 제안('25. 9월)
 - 아리수정수센터 2개소(약 6,989kW): 강북2(2,107kW), 광암(4,882kW)
- 市 소유 태양광 발전설비 公社 출자
 - 학교 설치공간 사용허가 변경계약, 서울시의회 의결 등 추진 예정

② 선제적 법제 환경 대응을 통한 에너지 자립 도시 조성

- 「신재생에너지법」 개정('25. 11. 28. 시행)에 따른 공영주차장 신재생에너지 설비 설치 의무화로 신재생에너지 보급 확대 추진
 - 市, 자치구 등 의무 대상 기관과 협력체계 구축을 통해 태양광 사업 추진
 - (의무대상) 주차구획 면적 1,000㎡ 이상 공영주차장(일반 주차구획 기준 80면 이상)

○ **공영주차장 입지 여건 고려하여 사업추진 우선순위 선정 후 단계적 사업 추진 예정**

구 분	개소	부지면적(㎡)	예상용량(kW)	예상사업비(억 원)
① 민간위탁 공영주차장	5	15,737.2	1,608.4	22
② 직영 공영주차장	13	73,412	7,502.9	102
③ 市 공원 부설 주차장	9	293,524	29,998.2	408
합 계	27	382,673.2	39,109.5	532

* 서울대공원 공영주차장(5개소, 20MW 규모) 태양광 발전사업 등 우선 검토

③ 서울 도심 태양광 관리

○ **태양광 미니발전소**

- (A/S 지원) 콜센터 A/S 접수·상담 2,079건, 휴·폐업 보급업체 설치 태양광 미니발전소 A/S 처리 631건(9. 30. 기준)
- (안전점검) 특별안전점검 1,497개소 시행(9. 30. 기준, 점검기간:~10월) 및 자가 안전점검 안내(상반기 약 13만 건 문자 발송)
- (지도·점검) 무상하자보수, 보험 가입 등 보급업체 사후관리 의무사항 지도·점검

○ **공공태양광 시설**

- (시설점검) 781개소 중 646개소 실시완료(9. 30. 기준, 점검기간: ~12월)
- (통합모니터링 시스템 관리) 신규설비 데이터 현행화, 시스템 홈페이지 지원 등
- (역량강화 교육) 공공기관 태양광설비 관리자 대상 실무교육 실시('25. 4월, 9월)

○ **신기술 실증단지**

- (운영관리) 월간점검(9회) 시행, 법정정기검사 수검(한국전기안전공사, '25. 7월)
- (견학 프로그램) 실증단지 견학 국내외 332명 방문(9. 30. 기준)

□ **예산집행 실적**

(단위: 백만원)

예 산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)	비고
1,096	282	26%*	85%	164	용역 금액 낙찰차액으로 잔액 발생

* 4분기 용역 준공 및 예산 집행 예정

2-3

수소차 충전인프라 구축 및 운영

모빌리티사업처장: 정훈택 ☎2640-5302 수소차인프라부장: 여범구 ☎5330 담당: 김정조 ☎5333

‘수소모빌리티 선도도시, 서울’ 실현을 위한 액화수소충전소 구축 기반을 마련하고, 유지관리 및 안전성 확보하여 시민 편의성·공공성 제고

□ 사업개요

- 산업부 규제특례 기반 공영차고지 액화수소충전소 구축사업 참여
- 市 수소차 충전소 구축 및 운영(市 대행사업)
 - 상암·양재·서소문청사 수소충전소 안정적 운영으로 시민 편의 증대
- 소요예산: 54.5억 원(상암 18, 양재 27.4, 서소문 9.1)

□ 추진실적

① [구축] 공공부문 수소충전소 확산 기여

- 공영차고지 수소버스충전소 대행사업 참여 제안('25. 9월)
 - 市에서 추진하고 있는 공모사업을 公社 대행사업으로 추진 가능하도록 지속 협의 중

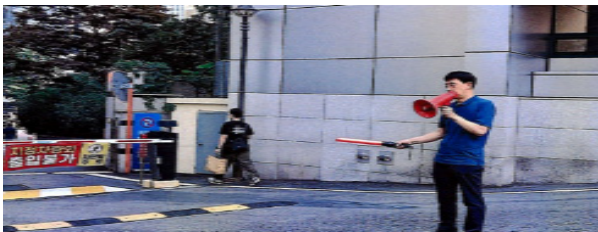
<사업명: 양천공영차고지 수소충전소 구축>

- (위 치) 市 양천구 신정동 1312(양천공영차고지 내) · (충전용량) 100대/일(수소버스)
- (사업비) 100억 원(국비 70, 시비 30) · (구축사) 공기관 대상 사업자 공모('25년 하반기 예정)

- (2025. 3월) 지방공기업 최초 액화수소충전소 구축·운영을 위한 규제특례 취득
 - ☞ 액화수소 기반 충전소 도입으로 상용차(수소버스트럭) 수요증가에 선제적 대응
- (2025. 5월) 액화수소 충전설비 제조·시공 전문기업(효성중공업)과 업무협약 체결
 - ☞ 안전성과 기술력을 보증할 수 있는 전문기업과 협약 체결하여 市에 최적화된 도심형 액화수소충전소 모델 개발

② [운영] 안정적 운영으로 시민 편의 증대·만족도 제고

- **운영 관리** 고장·중단 최소화를 위해 사전점검 및 보수 강화
 - 고장빈도가 높은 수소압축기·충전기 등 사전점검 및 교체로 사고방지
 - ※ 장납기 부품 선제 발주 및 부품 확보로 고장 발생 시 중단기간 최소화
 - ‘公社-소방서-한국가스안전공사’ 합동 비상대응 훈련으로 안전관리 강화('25. 10월)
 - ※ 비상대응 매뉴얼 제·개정 및公社-운영사 합동 비상대응 훈련실시('25. 5월)
 - (상암충전소) 광역자원회수시설 건설 일정 변경으로 충전소 운영기간 연장('25. 6월→12월) ※ '26년 상암충전소 운영 방안 관련 市 검토 중
 - (양재·서소문) '26년도 수소충전소 대행사업비 산출용역 실시 및 市 제출('25. 7월)
 - ※ 하자보증기간 만료(양재·서소문)에 따른 유지보수비 산정 등 운영계획 수립
- **수용성 제고** 안심 이용환경 조성으로 시민 만족도 향상
 - 수소차 운전자 대상 설문조사 실시 및 적극 피드백 반영으로 대시민 충전서비스 향상 추진('25. 6월)
 - 수소차 수소 누출검사, 성능검사 등 무상 안전점검으로 시민 수용성 제고(3회)



(운영관리) 비상대응 모의훈련



(수용성 제고) 무상 안전점검

□ 예산집행 실적

(단위: 백만원)

예산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)	비고
5,450	3,156	58%	97%	158	용역 낙찰 차액 발생

2-4

전기차 충전인프라 구축 및 운영

모빌리티사업처장: 정훈택 ☎2640-5302 전기차인프라부장: 최정훈 ☎5340 담당: 김기창 ☎5341

‘생활권 5분 충전망 구축’ 市 정책 이행을 위한, 시민 편의적이고 친화적인 전기차 충전 인프라 구축 및 안정적인 운영·관리

□ 사업개요

- 사업명: 市 전기차 충전인프라 구축·운영 대행사업 및 社 소유 충전기 운영
 - (구축) 市 소유 신규 충전기 구축(185기) 및 노후 충전기 교체(169기)
 - (운영) 충전료 과금·정산, 유지보수, 시스템 운영관리 등 수행
 - (인증) 서울형 급속충전기 관리 인증제 평가 및 심의 수행
- 소요예산: 264.4억 원(구축 185.6, 운영 78.8)

① [구축] 생활권 5분 내 전기차 충전 인프라 조성 강화

- 24년 이월물량(214기) 급속 135기, 노후 재정비 79기
 - (급속 135기) 월드컵경기장 등 135기 구축 완료(7월)
 - (재정비 79기) 문화비축기지 등 현장조사(4월) → 실시설계(6월) → 구축(11월)
- 25년 신규물량(140기) 급속 50기, 노후 재정비 90기
 - 마곡중앙광장 등 수요조사 및 실시설계 진행 중(~10월) 및 전기공사 발주(11월~)

② [운영] 전기차 충전기 운영 고도화

- 배터리 온도 모니터링 시스템으로 충전시설 안전 강화
 - 시청사 등 3개소 13면 설치 완료(6월)
- 서울형 급속충전기 인증제 본사업 추진으로 충전 품질·신뢰도 향상
 - 시범인증 및 전문기관 자문으로 본 인증 평가지침 및 매뉴얼 정비('25. 3~5월)
 - 사업설명회, 본 인증 공고 및 서류 접수 완료('25. 6~7월)
- 휴대폰 결제 가능한 교통카드 연계형 서비스 개시로 시민 편의성 증대('25. 7월)

□ 예산집행 실적

(단위: 백만원)

예산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)	비고
26,436	6,622	25.0%	65%	9,200	수요조사 지연 이월물량 발생

III. 주요사업 추진현황

3

에너지 상생 가치 제고 및 지속가능 경영체계 혁신

3-1 시민 편의 제고를 위한 서비스 개선

3-2 ESG 개방형 테스트베드 사업 추진

3-3 무재해 달성을 위한 안전관리 강화

3-4 온실가스 및 질소산화물 관리 강화

3-5 지속가능한 경영을 위한 재정건전성 강화

3-1

시민 편의 제고를 위한 서비스 개선

기술기획실장:김성수 ☎2640-5210 서부지사장:조창우 ☎2640-5203 동부지사장:박한원 ☎2092-4500

에너지 배려계층 열요금 복지 지원과 노후 열사용자 시설 지원을 통한 열사용 고객 지원 강화

□ 사업개요

- 에너지 배려계층 열요금 복지 시행
- 노후 열사용자 설비 최적 유지·관리 지원
- 소요예산: 7.8억 원(열요금복지 5, 노후 열사용자 지원 2.8)

※ 기본요금 감면·사용요금 감액 실적(30억 원)은 월 단위 감면·감액으로 미포함

□ 추진실적

① 에너지복지 고도화: 맞춤형 복지, 제도·품질 개선

- **맞춤형 복지** 에너지 배려계층 대상 맞춤형 복지

– 열요금 감면 및 감액 시행

(’25. 9. 30. 기준)

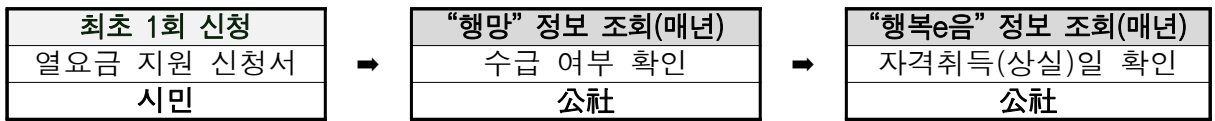
구분	지원대상	지원내용	지원실적
열요금 지원	기초생활수급자, 차상위계층, 유공자, 장애인, 3자녀 가구	취약계층 열요금 지원 (대상자별 상이)	2.8억 원 (4,462건)
기본요금 감면	임대주택(60㎡ 이하), 사회복지시설, 보육·교육시설	기본요금 전액 감면 (보육·교육시설은 30% 감면)	9억 원 (62,202세대)
사용요금 감액	공공임대주택	열사용요금 약 10% 할인	21억 원 (64,784세대)

– “맞춤형·대면형” 에너지 복지 서비스 추진

- (대상) 70세 이상 고령자 및 전년도 에너지 바우처 미사용 세대 등 에너지 배려계층
- (내용) 동절기 대비 열사용 설비 점검, 난방비 절감 등 컨설팅 시행
- (방식) 公社 동행봉사단이 에너지 배려계층 대상으로 현장 방문 서비스 실시

○ **제도개선** 복지 형평성 및 행정 절차 효율성 제고

- (형평성 제고) 중증장애인 지원 확대를 통한 에너지복지 사각지대 해소
 - (기존) 중증장애인(4,500원/월)이 경증장애인(차상위계층, 5,500원/월)보다 적은 지원금 수령
 - (개선) 중증장애인 지원금액 차상위계층과 동일 적용(4,500원 → 5,500원/월)
- (효율성 제고) 에너지복지 신청 절차 간소화를 통한 신청자 편의성 증대
 - (규제) 지속적 수급 자격을 보유한 대상자도 3년마다 신청서 제출 의무
 - (개선) 1회 신청, 수급자 자격 유지 시 별도 신청 없이 지속적인 수급자 중심 복지혜택 제공






○ **품질개선** 동절기 대비 노후·취약 설비 최적 유지 및 관리 지원

- (안전점검) 양 지사 노후 열사용시설 1,570개소 중 1,238개소 점검 완료(약 80%)
- (기술교육) 사용자 설비 작동 원리 및 이상 시 대처방법 등 기술교육(90명)

② ‘業 연계’ 지역사회공헌 사업 추진

○ 公社 본업과 연계한 사회공헌 사업 발굴 및 확대

구분	주요내용	활동사진
취약계층 에너지 효율 개선 활동	- 미혼모 복지시설 대상 ECO 차양막 설치, 옥상 텃밭 조성, 에너지 효율 향상 및 환경 인식 제고를 위한 콘텐츠 제작	
찾아가는 에너지교육 활동	- 공급권역 내 초등학교 대상 열병합발전소 체험교육 (방탈출·부스 체험), 신재생에너지 인식 개선	
농촌 여름나기 지원 활동	- 농촌 고령층 대상 여름나기 꾸러미(냉방키트) 배포, 온열질환 예방 교육, 에너지 인식 개선 캠페인	

□ **예산집행 실적**

(단위: 백만원)

예산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)	비고
500	281	56.2	56.2	219	열요금복지
280	117	41.8	75.0	70	품질개선

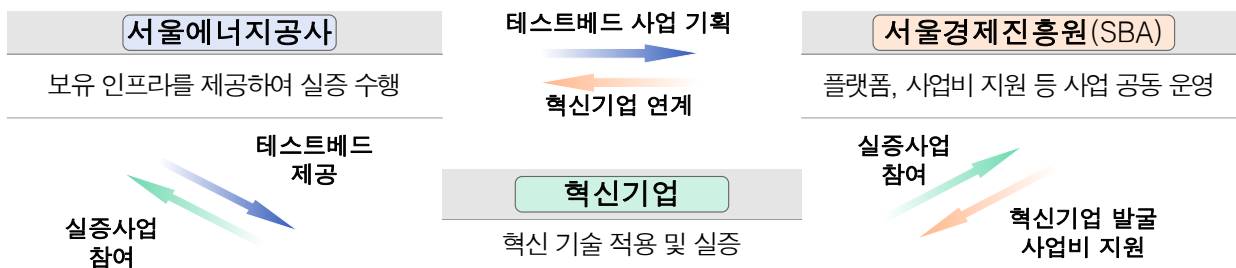
3-2 ESG 개방형 테스트베드 사업 추진

미래전략실장: 김영대 ☎ 2640-5140, 담당: 주수현, 홍종인 ☎ 5141,5144

에너지·환경 분야 혁신기업의 기술을 실증하는 개방형 테스트베드 사업 추진을 통해 **公社** 사업과 연계된 ESG 모델을 제시

□ 사업개요

- **公社** 인프라를 테스트베드로 개방, 중소 혁신기업의 기술 실증 및 상용화 기회 제공
 - **公社**-서울경제진흥원(SBA) 협력을 통해 에너지·환경 분야 혁신기술 발굴·실증



□ 추진실적

- 테스트베드 사업 추진을 위한 **公社 - SBA 업무협약 체결**(’25. 7. 10.)
 - (**公社**) 에너지 인프라 등 테스트베드 제공, (**SBA**) 사업 운영 플랫폼, 사업비 지원
- 혁신 기술 **공모 및 선정**(’25. 8~9월)
 - 탄소 감축, 안전 향상, 설비 국산화 등 ESG 연계 기술 공모 → 4개 기술 선정

테스트베드	혁신 기술
열원시설	배기가스 활용 생물학적 탄소포집(CCUS) 기술
열수송관	열수송관 수명연장 매직밸브 박스(공급관과 회수관을 교차사용) 기술
태양광	태양광 패널 광촉매 나노 코팅 기술
수소차 충전 인프라	수소 충전 자동 결제 및 통합 운영 서비스 기술

- 혁신 기술 **실증 및 성과 평가**(’25. 10월~’26. 3월)
 - 기술 적용 및 실증, 공인 인증기관(한국환경공단, 서울연구원 등) 연계 기술 검증

□ 예산집행 실적: 해당없음(SBA 사업비(20백만원) 지원)

3-3 무재해 달성을 위한 안전관리 강화

안전품질처장 : 한승호 ☎ 2640-5350 담당 : 김도환 ☎ 5354

재해·재난 사전 예방 및 신속 대응체계를 구축하고 안전 사각지대에 대한 철저한 점검과 위험 요인 방지를 통하여 중대재해 제로화 달성

□ 사업개요




- (안전보건관리) 사전 위험요인 제거 중심의 사업장 예방체계 강화
- (재난안전관리) 재난대응 종합훈련을 통한 신속 대응체계 구축
- 소요예산: 1.8억 원(고위험 시설물 점검 등)

□ 추진실적

① [안전보건관리] 중대재해 ZERO화 실현을 위한 기반 마련

- 협력업체 등 현장 안전관리 강화
 - 협력업체 대상 기본 안전수칙 숙지, 유사 사고사례 예방 의무 교육을 통한 현장 안전문화 정착 달성('25. 1~10월)
 - 수시 현장 패트롤 점검을 통한 작업자 안전수칙 미준수 및 불법하도급 단속

<협력업체 대상 안전교육>

구분	교육시기	교육대상	교육자	비고
안전관리 교육	작업 시작 전	협력업체 근로자 전원	공사감독	
사고사례 전파교육	안전보건협의체 (월 1회)	협력업체 및 현장대리인	안전관리팀	
신규 출입 근로자 안전보건교육	현장 출입 전	사업장 신규 출입 협력업체 근로자	안전관리팀	

○ 취약시기 대비 정기 안전점검 시행

- 취약시기(설연휴, 해빙기, 우기, 추석연휴, 한파) 대비 公社 설비 및 시설물 사전 점검을 통한 안정적 운영 및 신속 대응체계 유지
- 정기점검: (설연휴) 1. 13.~17., (해빙기) 2. 18.~4. 9., (우기) 5. 13.~22.
- 점검결과: (개선필요) 125건, (개선완료) 78건, (개선중) 47건

○ AI 안전모니터링 플랫폼 구축

- 선제적 안전사고 예방을 위한 AI기반 모니터링 시스템(AMS) 도입
- 유해물질 누출, 안전수칙 미준수 등 플랜트 내부 위험지역 AI기반 CCTV 실시간 모니터링을 통한 위험사항 조기 경보 체계 구축('25. 10월~)

② [재난안전관리] 재난 대응 위기관리 역량 강화

○ 상반기 재난 대응 종합훈련 시행

- 일시·장소: 2025. 6. 30.(월) 14:00~15:00, 서부지사 목동플랜트
- 참여기관: 市 녹색에너지과, 양천소방서, 서울에너지공사
- 훈련상황: 서울지역 규모 4.5지진으로 플랜트 천연가스 누출·화재

○ 양천구 긴급구조종합훈련 실시

- 일시·장소: 2025. 10. 20.(월) 14:00~15:00, 서부지사 목동플랜트
- 참여기관: 양천소방서, 양천구청, 서울에너지공사 등 18개 기관
- 훈련상황: 플랜트 천연가스 누출·화재 발생, 유해물질(암모니아) 누출

□ 예산집행 실적

(단위: 백만원)

예산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)	비고
180	78.5	43.6%	100%	0	4분기 집행 예정 (중대재해처벌법 의무이행 점검 등)

3-4

온실가스 및 질소산화물 관리 강화

에너지신사업처장: 김철 ☎2640-5301 친환경사업부장: 정병택 ☎5320 담당: 김지현 · 유선집 ☎5329 · 4

온실가스 감축 노력 강화 및 질소산화물 배출허용총량 관리를 통한 대기질 개선

□ 사업개요

- 온실가스 배출권거래제 이행 및 질소산화물 배출허용총량 관리 강화
- 소요예산: 9.2억 원(온실가스 4.8, 환경관리 4.4)

□ 추진실적

① [온실가스] 감축을 위한 대응 역량 강화

- '24년 배출권(KAU24) 정산을 위한 배출권 구입('25. 5월)
 - 배출권 구입량: 총 5만톤['24년 부족분(38천톤), '25년 이월분(12천톤)]
- 제4차 계획기간('26~'30년) 배출권 할당계획(안) 대응('25. 1~6월)
 - 열 무상할당 확대 등 公社 건의안 제출(환경부, '25. 5~9월)
 - 외부감축시업을 통한 배출권 확보, 햇빛행복발전소(19개소) 감축실적 인증(예상 확보량 약 550톤)

② [질소산화물] 배출허용총량 관리 강화

- 「제3차 대기환경관리 기본계획('25~'29년)」에 따른 질소산화물 할당 대응
 - 서남권역 신규 열수요 증가 고려 배출허용총량 추가 확보[마곡플랜트 약 1,776kg 확보 (13.6% 증, 13,082kg → 14,858kg)]
- 질소산화물 총량관리 이행
 - 쏘 사업장 질소산화물 총량관리 준수(배출허용총량 이내 배출)
 - 탈질설비 개선을 통한 질소산화물 배출 저감
 - * 질소산화물 배출량: ('23년) 59,475kg → ('24년) 50,952kg

□ 예산집행 실적

(단위: 백만원)

예산 (추경기준)	집행액 (9. 30. 기준)	집행률 (9. 30. 기준)	집행률 (연말까지 예상)	집행잔액 (연말까지 예상)	비고
(온실가스) 480	460	95.7%	100.0%	0	
(환경관리) 438	92	21.0%*	88.8%	49	용역 구매 잔차차액으로 인한 잔액 발생
(합 계) 918	552	60.1%	92.5%	49	

* 인증심사, 촉매 성능검사 시기 등 고려 4분기 예산 집행 예정

3-5 지속가능한 경영을 위한 재정건전성 강화

기획조정실장 : 차태교 ☎2640-5111 예산재정부장 : 박지은 ☎5130 담당 : 이승찬 ☎5131

재무 리스크 집중관리 및 변화된 환경을 반영한 중장기 재무개선 계획으로 公社 재정안정 도모

□ 재무전망

- **경영손익** ('24년) △233억 원 → ('25년) △75억 원 전년 대비 158억 원 개선
 - 열원가 개선 등 비용 절감, 신규 수익사업 발굴, CHP 효율적 운영 등
- **부채비율** ('24년) 199.7% → ('25년) 182.2% 전년 대비 17.5%p 개선
 - 신규 출자를 통한 자본 확충, 대행사업 미정산 반환금 최소화 등

□ 추진실적

- 지속가능한 경영을 위한 재무 개선과제 집중 관리('25. 1월~)
 - 사장 주재 리스크관리위원회 개최(8회)를 통한 전사적 개선 과제 발굴 및 실적 관리

핵심과제	비용절감	제도개선	수익증대	출자금
세부내용	최적 운영 효율화 등	천연가스 도·소매 수급 개선	고덕 차량기지 태양광 발전시설 리파워링 등	市 소유 태양광 발전 설비 현물출자

< 2025년 주요 성과 >

- ▶ 무사고 및 최적 차압 운전으로 원단위* 개선을 통한 LNG 재료비 12억원 절감
 - * 단위 열 1Gcal 생산을 위한 LNG 사용량(Nm³): ('24.)110.7→('25.예상) 109.8Nm³/Gcal
- ▶ 목동 플랜트 운영 방식 개선*으로 CHP 가동률 제고, 전년 대비 전기매출 92억 원 증가(155억 원 → 247억 원)
 - * 목동 지역 및 강서 지역 공급 라인을 분리 운영하여 목동 CHP 계속 운전 조건 확보
- ▶ 안전 경영 실현을 통해 전년 대비 열 판매량 (7.7%↑) 및 전력 판매량(68%↑) 증가
- ▶ 사업 우선순위 선정을 통한 예산 절감(4억 원)
- ▶ 인력 운영 효율화를 통한 경영 개선(7.6억 원)

※ 용어 해설

용 어 명	해 설
열공급시설	· 열원시설, 열수송시설, 기타 열공급과 관련된 사업자 소유의 시설
열사용시설 (사용자설비)	· 열수송관, 열교환 설비, 기타 열사용과 관련된 사용자 소유의 시설
열원시설	· 열매체를 가열하거나 냉각하는 기기 및 그 부속기기로서 열생산설비(CHP, PLB)· 열펌프·냉동설비·열교환기·축열조 기타 열의 생산과 관련이 있는 설비
열수송시설	· 열원시설에서 생산된 증온수를 사용자에게 공급하기 위한 시설 및 그 부대시설로서 열수송관, 순환펌프, 가압설비 등 기타 열수송 관련 부속설비
열병합발전 (CHP) (8p)	· (Combined heat and power)의 약자로, 전기생산과 난방공급을 동시에 진행하여 종합적인 에너지 이용률을 높이는 발전
열전용보일러 (PLB) (8p)	· (Peak Load Boiler)의 약자로, CHP에서 발생하는 열로 담당할 수 없는 사용자 측 열 수요(Peak Load)를 감당하기 위해 설치하는 보조 열원성격의 설비
열수송관 (11p)	· 열원시설에서 생산된 증온수를 사용가로 수송하는 설비로 주로 지하에 매설 - 주배관: 열원시설과 분배관을 연결하는 열수송관 - 분배관: 주배관과 사용관을 연결하는 열수송관 - 사용관: 사용자가 열공급을 받기 위하여 분배관으로부터 설치하는 열수송관
공동구 (12p)	· 난방·전기·가스·수도 등의 공급설비, 통신시설 등 지하매설물을 공동 수용하기 위하여 지하에 설치하는 시설물
환상망 (12p)	· 기존 한쪽 열수송관에서만 공급이 가능한 방식에서 양방향으로 공급이 가능한 열수송관망(유사시를 대비해 공급 열수송관을 여러 갈래로 만들어 우회 공급 가능)
노원 열원 수명연장사업 (14p)	· 노원 플랜트('96년 준공) 설계수명 도래 전 수명연장(+10년)을 위해 주요설비 성능복구 및 교체 시행
미활용열 연계 (16p)	· 소각열, 하수열, 발전배열 등 버려지는 열원을 연계하여 열공급에 활용

용 어 명	해 설
연료전지 (16p)	<ul style="list-style-type: none"> · 화학반응을 통해 전기를 생산하는 설비로 주로 수소를 사용하여 수소연료전지로 표현 <ul style="list-style-type: none"> - 수소와 산소의 결합과정에서 발생하는 열과 전기를 회수 - 소요면적이 작고, 저소음, 저오염, 고효율로 도심형 신재생에너지로 집중 추진
제로에너지 건축물 (ZEB) (20p)	<ul style="list-style-type: none"> · (Zero Energy Building)의 약자로, 에너지 사용을 최소화하고 신재생에너지 등으로 건축물의 에너지 자립률을 끌어올려 건물의 에너지 소비량과 생산량을 더한 값을 '0'(제로)으로 만든 건축물 <ul style="list-style-type: none"> - 공공부문 1000㎡ 이상 건축물부터 ZEB인증 5등급 의무화가 우선 시행(2020년) - 500㎡ 이상 건축물과 30가구 이상 공공 공동주택까지 확대 시행(2023년) - 30가구 이상 민간 공동주택 ZEB인증 의무화가 시행(2025년)
태양광 리파워링 (21p)	<ul style="list-style-type: none"> · 기존 태양광 발전소의 성능을 개선하거나 발전 효율을 높이기 위해 주요장비를 업그레이드하거나 교체하는 과정
직접전력거래계약 (PPA) (21p)	<ul style="list-style-type: none"> · (Power Purchase Agreement)의 약자로, 재생에너지 전기공급자로부터 중간 시장을 거치지 않고 직접 전력을 구매하는 계약
액화수소 충전소 (23p)	<ul style="list-style-type: none"> · 초저온의 액화된 수소를 공급하는 방식으로 기존 기체 수소에 비해 8~10배 저장·이송이 가능하고 충전속도가 2배 이상 빨라, 충전량이 많은 수소버스·트럭 등 상용차 충전에 용이 · 기존 운영 중인 대부분의 수소충전소는 기체 방식으로 승용차 충전에 적합
온실가스 배출권거래제 (32p)	<ul style="list-style-type: none"> · 온실가스 감축을 위한 시장 기반의 환경정책으로, 정부(환경부)가 할당대상업체에 온실가스 배출허용량(배출권)을 할당하고 업체는 배출권 잉여·부족분을 거래시장에서 거래할 수 있도록 허용함으로써 감축 유인을 제공하는 제도 <ul style="list-style-type: none"> - 公社는 '17년부터 할당대상업체로서 온실가스 배출권거래제에 참여 - (배출권 구입) 배출량 > 할당량 / (배출권 판매) 배출량 < 할당량
온실가스 외부감축사업 (32p)	<ul style="list-style-type: none"> · 公社 사업장 경계 외부에서 시행한 온실가스 감축사업으로, 외부사업 감축실적은 직접 거래하거나 公社 온실가스 배출권으로 전환하여 활용(당해년도 배출량의 5% 이내)할 수 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 절차: 정부 승인 → 모니터링 → 감축실적 인증 → 감축실적 발행 - 公社 외부사업: 승강기회생제동장치 외부사업, 햇빛행복발전소 외부사업, 지역난방 전환 외부사업

IV. 2024년 행정사무감사 처리결과 보고서

□ 총괄

- 수감결과 처리요구사항 등 총 33건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	33	32	1	0	-
	시정·처리요구사항	15	14	1	-	-
	건의사항	14	14	-	-	-
	기타(자료제출 등)	4	4	-	-	-

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 일상적이고 기본적인 실천 과제 외 公社 사업 성격에 맞는 ESG 과제를 발굴하여 체계적인 ESG 경영계획을 수립할 것 (기획조정실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2035혁신 경영전략 수립 보고('25. 7. 29.) <ul style="list-style-type: none"> - 대내외 경영환경 변화에 선제적으로 대응하고 미래 성장 동력을 확보하기 위한 新 경영전략 수립 - 新 경영전략 수립 시 ESG 최신 경향 및 公社 사업 특성을 고려한 ESG 경영전략 및 실행과제 도출 ○ 2025년 ESG경영 추진계획 수립 보고('25. 9. 11.) <ul style="list-style-type: none"> - 2035혁신 경영전략체계와 연계성 강화 - 시민체감형 業 연계 ESG 경영 추진과제 발굴 <ul style="list-style-type: none"> · ESG개방형 테스트베드, 시민밀착형 에너지복지 및 안전관리과제 발굴 등 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '25년 ESG 경영위원회 구성 및 회의 개최('25. 9~10월 중)
<p>○ 서울시 정보소통광장 원문 공개율이 20% 이하 수준인 바, 원문 공개율 제고를 위해 노력할 것 (경영지원실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2024년 정보소통광장 원문공개율 53.3% 달성 ○ 원문 공개율 제고를 위한 임직원 교육 강화('24. 11.) <ul style="list-style-type: none"> - 정보공개 중요성, 절차, 원문공개 기준 등(이수율 100%) ○ 내부성과평가 연계로 원문공개율 실적 관리 철저('24. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 부서별 목표치 설정 및 실적 관리 시행 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 정보소통광장 원문공개율 모니터링 및 관리 지속

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 전기차 충전기 고장 보수 기간이 늦어지는 사유에 대해 검토하고, 전기차 충전기 운영 관리 매뉴얼에 따른 보수기간을 준수할 수 있도록 노력할 것 (모빌리티사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 충전기 보수기간 지연 사유 검토 및 개선조치 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 고장상태 파악 지연 → 충전기 점검주기 강화로 고장상태 신속 파악 · (기존) 월별 점검 → 일일 점검 - 설치업체 보수 지연 → 충전기 설치업체 선정 시 고장조치 평균일을 평가기준에 반영하여 보수기간 단축 유도 ○ 전기차 충전기 운영관리 매뉴얼 개정('24. 11. 21.) <ul style="list-style-type: none"> - 충전기 고장보수 기간 단축을 위해 주요 부품 교체 방법 및 고장 유형별 대응방안 수립 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 전기차 충전기 점검 및 관리 철저 ○ 고장현황 분석 및 운영관리 매뉴얼 보완 지속
<p>○ 부정당업자 제재 관련 입찰 참가자격 제재기간은 지방 계약법에 근거해 적정 수준의 제재 기간을 부과할 것 (경영지원실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 부정당업자 제재 관련 기준 및 절차 교육 시행('24. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 대상: 초 임직원 - 내용: 부정당업자 제재 관련 법령, 절차, 제한내용 및 기간 등 ○ 부정당업자 제재 처분 시 청문회 실시, 관련 법령에 근거해 제재 기간 부과 <ul style="list-style-type: none"> - 계약 총괄부서 및 변호사 등 외부 전문가 참여 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 부정당업자 제재 사유 발생 시, 지방계약법령을 철저히 준수하여 입찰 참가 제한 조치 시행

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 公社 계약금액과 구상에너지 하도급 계약 금액의 차이 금액에 대한 처리방안을 보고 할 것 (동부지사)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 하도급 계약 금액의 차이 금액 회수에 대한 법률지문 의뢰('24. 11. 25.) ○ 법률지문 의견서 회신('24. 12. 4.): 차액분 회수 불가 <ul style="list-style-type: none"> - 계약단가대로 실제 시공수량에 대한 준공금을 지급한 것이므로 계약 상 대가를 지급한 것이고 차액이 존재한다는 사유만으로 회수 가능한 것이 아님 ○ 불법하도급 재발방지대책 이행 <ul style="list-style-type: none"> - 공사 시행부서 직원 상대로 하도급 교육 실시 - 관련 법령 면밀한 검토를 통한 불법하도급 사전 예방 - 건설공사 하도급 실태·서면 조사 시 권고사항 및 지적사항 반영 등 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 불법하도급 재발방지대책 지속 이행
<p>○ 서남 2단계 사업은 지연 될수록 지역주민 피해가 심각해지는 상황임을 고려해 조속히 결론이 날 수 있도록 대책을 강구할 것 (신성장사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서남 2단계 사업 추진계획 수립('25. 9. 8.) <ul style="list-style-type: none"> - 가스터빈 발주 조속 추진을 위한 SPC 방식 결정 ○ 서남 2단계 사업 추진방식 결정(안) 의사회 의결('25. 9. 16.) <ul style="list-style-type: none"> - (원안의결) 마곡·강서지역 열공급 안정성에 최우선 대응 가능한 SPC 방식으로 사업추진 방식 결정 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 열공급 차질 없도록 SPC 방식 신속 추진 <ul style="list-style-type: none"> - SPC 출자 타당성 검토 용역 심의위원회 개최('25. 11.) - 公社 SPC 출자 동의(안) 시의회 의결('25. 12.)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획																																			
<p>○ 미완료 감사 지적사항은 노사협의를 조속히 추진하여 완료될 수 있도록 조치할 것 (경영지원실, 감사실)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진중</p> <p>□ 추진내용</p> <p>○ '24년 행감 당시 미완료 감사 지적사항(8건) 추진현황: 완료4건, 미완료4건</p> <table border="1" data-bbox="619 613 1441 1563"> <thead> <tr> <th>연도</th> <th>감사명</th> <th>연번</th> <th>지적사항</th> <th>조치결과 (완료일자)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">'23</td> <td rowspan="2">근로시간면제제도 운영현황 조사</td> <td>1</td> <td>- 근로시간면제자 수당 등 지급 기준 불명확</td> <td><완료> - 지적사항 반영하여 단체협약 보충협약서 체결('25. 7. 18.)</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>- 단체협약을 통한 유급 노조 활동 시간 인정 조정 필요</td> <td><진행 중> - 노사협의 중</td> </tr> <tr> <td rowspan="6">'24</td> <td>2024년 지방공공기관 등 채용실태 조사</td> <td>3</td> <td>- 서류전형 운영 시 심사위원 평정운영 철저</td> <td><완료> - 지적사항 반영하여 사무업무편람 개정('24. 11. 21.)</td> </tr> <tr> <td>2024년 상반기 외부강의 등 신고 처리실태 점검</td> <td>4</td> <td>- 외부강의 등 관련규정에 대한 소속직원 교육 철저</td> <td><완료> - 외부강의 신고의무 위반(자연 부서 대상 특별교육 실시('24. 12. 3))</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">기관운영 종합감사</td> <td>5</td> <td>- 열수송관 안전진단 결과 이행계획 수립 등 후속조치 부적정</td> <td><완료> - 지적사항 반영하여 409개소에 대한 보수 완료('25. 5. 27.)</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>- 시간외근무수당 지급 등 부적정</td> <td><진행 중> - 노사협의 중(교대근무자 주휴일 특정방안) - 노사협의 완료(관계부령 등에 따라 시간외 근무수당산정 '25. 9. 26.)</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>- 휴게시간 미부여 부적정</td> <td><진행 중> - 노사협의 중(교대근무자 연장 근로 시 휴게시간 부여 관련) · 주간근무자 연장근로 시 휴게시간 반영되도록 근태관리시스템 개선 협조 요청('24.5.21.)</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>- 노동조합 가입 범위 관련</td> <td><진행 중> - 노사협의 중</td> </tr> </tbody> </table> <p>□ 향후계획</p> <p>○ 미완료 4건 이행조치 진행</p> <ul style="list-style-type: none"> - 노사협의 필요사항 4건: 연내 합의를 목표로 노사협의 추진 · 단체협약 개정 필요 내용으로 적극적 노사 협상 추진 · 일·가정 양립 지원책 등 실효성 있는 협상안 검토 	연도	감사명	연번	지적사항	조치결과 (완료일자)	'23	근로시간면제제도 운영현황 조사	1	- 근로시간면제자 수당 등 지급 기준 불명확	<완료> - 지적사항 반영하여 단체협약 보충협약서 체결('25. 7. 18.)	2	- 단체협약을 통한 유급 노조 활동 시간 인정 조정 필요	<진행 중> - 노사협의 중	'24	2024년 지방공공기관 등 채용실태 조사	3	- 서류전형 운영 시 심사위원 평정운영 철저	<완료> - 지적사항 반영하여 사무업무편람 개정('24. 11. 21.)	2024년 상반기 외부강의 등 신고 처리실태 점검	4	- 외부강의 등 관련규정에 대한 소속직원 교육 철저	<완료> - 외부강의 신고의무 위반(자연 부서 대상 특별교육 실시('24. 12. 3))	기관운영 종합감사	5	- 열수송관 안전진단 결과 이행계획 수립 등 후속조치 부적정	<완료> - 지적사항 반영하여 409개소에 대한 보수 완료('25. 5. 27.)	6	- 시간외근무수당 지급 등 부적정	<진행 중> - 노사협의 중(교대근무자 주휴일 특정방안) - 노사협의 완료(관계부령 등에 따라 시간외 근무수당산정 '25. 9. 26.)	7	- 휴게시간 미부여 부적정	<진행 중> - 노사협의 중(교대근무자 연장 근로 시 휴게시간 부여 관련) · 주간근무자 연장근로 시 휴게시간 반영되도록 근태관리시스템 개선 협조 요청('24.5.21.)	8	- 노동조합 가입 범위 관련	<진행 중> - 노사협의 중
연도	감사명	연번	지적사항	조치결과 (완료일자)																																
'23	근로시간면제제도 운영현황 조사	1	- 근로시간면제자 수당 등 지급 기준 불명확	<완료> - 지적사항 반영하여 단체협약 보충협약서 체결('25. 7. 18.)																																
		2	- 단체협약을 통한 유급 노조 활동 시간 인정 조정 필요	<진행 중> - 노사협의 중																																
'24	2024년 지방공공기관 등 채용실태 조사	3	- 서류전형 운영 시 심사위원 평정운영 철저	<완료> - 지적사항 반영하여 사무업무편람 개정('24. 11. 21.)																																
	2024년 상반기 외부강의 등 신고 처리실태 점검	4	- 외부강의 등 관련규정에 대한 소속직원 교육 철저	<완료> - 외부강의 신고의무 위반(자연 부서 대상 특별교육 실시('24. 12. 3))																																
	기관운영 종합감사	5	- 열수송관 안전진단 결과 이행계획 수립 등 후속조치 부적정	<완료> - 지적사항 반영하여 409개소에 대한 보수 완료('25. 5. 27.)																																
		6	- 시간외근무수당 지급 등 부적정	<진행 중> - 노사협의 중(교대근무자 주휴일 특정방안) - 노사협의 완료(관계부령 등에 따라 시간외 근무수당산정 '25. 9. 26.)																																
		7	- 휴게시간 미부여 부적정	<진행 중> - 노사협의 중(교대근무자 연장 근로 시 휴게시간 부여 관련) · 주간근무자 연장근로 시 휴게시간 반영되도록 근태관리시스템 개선 협조 요청('24.5.21.)																																
		8	- 노동조합 가입 범위 관련	<진행 중> - 노사협의 중																																

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 외부강의 관련 감사 지적 사항이 지속 발생하고 있는 바 외부강의 관련 지적사항이 발생하지 않도록 관리를 철저히 할 것 (감사실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 외부강의 신고의무 위반(지연) 부서 대상 특별교육 실시('24. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 외부강의 신고 지연 등이 재발하지 않도록 관련규정 등 교육 ○ 市 외부강의 등 점검결과 행동강령 준수사항 안내('25. 2.) <ul style="list-style-type: none"> - 외부강의 신고·처리 시 「서울특별시 공무원 행동강령」 및 「서울에너지공사 임직원 행동강령」을 위반하는 사례가 발생하지 않도록 준수사항 안내 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 외부강의 신고 및 처리사항 준수여부 모니터링 지속 시행
<p>○ 수의계약 건수가 지속 증가하고, 쪼개기 수의계약이 의심되는 사례도 확인되는 바 수의계약 등 계약에 대한 감시와 통제를 강화할 것 (경영지원실, 감사실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '25년 초 부서 발주계획 모니터링 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 부패 발생 취약 분야 사전 발굴 및 집중 관리 ○ 계약 투명성·공정성 제고 위한 감시 절차 상시 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 계약 주관부서(계약심사) 및 감사실(일상감사) 합동 감시 강화 - 특정 수의계약 시, 계약심의위원회 사전심사 시행 ○ 특정인과의 수의계약 시 사전심사 제도 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 특정인과의 계약 적합 여부 판단 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2025년 계약분야 자체감사 시행('25. 10~11월) <ul style="list-style-type: none"> - 분기별 계약분야 모니터링 외 연단위 계약분야 자체감사를 통해 수의계약 분할발주 등 중점 감사

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획																					
<p>○ 취약구간인 결함부 부분에 대해 중점적으로 점검하고, 관리를 진행할 것 (기술기획실, 서부·동부지사)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 결함부 등 취약구간에 대한 전수조사 완료('24. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 안전진단을 통해 전 구간 취약구간 탐사 및 시각화 완료 ○ 취약구간은 안전진단등급과 관계없이 중점점검 시행('24. 12.~) <ul style="list-style-type: none"> - 점검주기를 차등화하여 취약구간 집중 점검 및 최우선 교체 실시 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 관리등급에 따라 취약구간 계획보수 실시('25. 3.~) <ul style="list-style-type: none"> - [C등급] 하절기에 취약부를 중점적으로 선제교체 및 보수·보강 - [A, B등급] 추이 관리 후 이상징후 발현 시 계획보수 반영 																					
<p>○ '22년~'26년 노후 열수송관 교체 및 투자계획은 출자 계획을 다시 수립하는 등 시정할 것 (기술기획실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 변경 방침 수립('25. 5): 출자금 범위 내 물량 재조정(41.6km → 26.7km) <ul style="list-style-type: none"> - '26년 출자금 조기소진에 대비하여 교체 및 투자계획 재검토 <table border="1" data-bbox="619 1422 1433 1601"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>계</th> <th>'22년</th> <th>'23년</th> <th>'24년</th> <th>'25년</th> <th>'26년</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>선제 교체 (km)</td> <td>26.7</td> <td>3.4</td> <td>3.0</td> <td>6.0</td> <td>9.1</td> <td>5.2</td> </tr> <tr> <td>교체예산 (억 원)</td> <td>659</td> <td>59</td> <td>109</td> <td>224</td> <td>200</td> <td>67</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> - 2025년 연말까지 9.1km 성능개선 추진 예정 ※ 9. 30. 기준: 6.7km 완료, 공정률 73% <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '26년 市 출자금 활용 성능개선 5.2km 추진 ○ 재조정에 따른 잔여 14.9km(41.6km → 26.7km)는 자체예산으로 '27년 이후 위험도 기반 교체 시행 	구분	계	'22년	'23년	'24년	'25년	'26년	선제 교체 (km)	26.7	3.4	3.0	6.0	9.1	5.2	교체예산 (억 원)	659	59	109	224	200	67
구분	계	'22년	'23년	'24년	'25년	'26년																
선제 교체 (km)	26.7	3.4	3.0	6.0	9.1	5.2																
교체예산 (억 원)	659	59	109	224	200	67																

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서남 2단계 건설사업 타당성 재조사 용역 결과에 대한 구체적인 데이터 분석 등을 통해 서울연구원에 대응할 것 (신성장사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울연구원 타당성 재조사 용역 결과에 대한 公社 의견 개진('24. 7.) <ul style="list-style-type: none"> - 사업비, 연료비 등 PI 도출 주요 가정 관련 公社 의견 제시 ○ 타당성 재조사 결과에 대한 데이터 정보공개 청구 행정소송 진행('24. 9.) ○ 서울연구원 타당성 재조사 용역 결과에 대한 3자(市·公社·서울연구원) 논의 진행('24. 11. 27.) <ul style="list-style-type: none"> - 市 녹색에너지과, 서울연구원 담당 연구위원, 公社 참여 - 총사업비, 연료비, 외부수열, 열요금 등에 대한 적용 타당성 논의 ○ 타당성 재조사 결과에 대한 데이터 정보공개 청구 행정소송 대응('25. 5.~) <ul style="list-style-type: none"> - 변론기일 대비 준비서면 및 요청자료 제출 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 타당성 재조사 결과 데이터 정보공개 청구 행정소송 판결 선고('25. 10. 17.)
<p>○ 公社 열공급 설비 안정화를 위해 노후밸브에 대한 관리 계획을 마련하여 관리할 것 (기술기획실, 서부·동부지사)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ (열원설비) 밸브 관리대상 선정 및 상태조사('24. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 목동·노원 플랜트 열공급 장애가 발생할 수 있는 밸브 대상 조사 ○ (열수송관) 노후밸브 검사기준에 따라 전수조사('24. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 양지사 관로 점검 용역업체에서 밸브 육안점검 상시 진행 중 ○ 노후밸브 관리기준 방침 수립('25. 10.) <ul style="list-style-type: none"> - 밸브 중요도에 따른 점검주기, 점검방법 등 기준 마련 ○ 정비 소모품 및 예비밸브 필수 보유수량 파악('25. 10.) <ul style="list-style-type: none"> - 운전조건(온도, 압력 등) 및 장애발생 시 영향 등 고려

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	<input type="checkbox"/> 향후계획 ○ 열원설비 및 열수송관 조사결과에 따른 이상 밸브 보수·보강 및 교체추진 - 잔여내구력·파급력에 따라 밸브 교체 우선순위 정립
○ 유희상태인 신정플랜트 향후 활용 방안을 검토할 것 (기술기획실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 ○ 열공급 안정성 확보를 위한 예비열원 전환 검토 완료('25. 6.) - 기존 신정플랜트 내 대용량 열전용보일러 설치 가능성 검토 · 지하층 면적 및 높이, 표준형 열전용보일러(68Gcal/h) 크기 조사 · 설치가능 한 보일러 용량 산출 및 지하구조 개조범위 검토 <input type="checkbox"/> 향후계획 ○ 목동플랜트 현대화 계획 수립 과정에서 신정플랜트 활용 방안 반영하여 검토
○ 사회공헌사업은 公社 사업과 관련된 사업을 선정하고, 추진 시 절차를 준수하여 진행할 것 (기획조정실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 ○ '24년도 사회공헌사업 성과 분석 및 타기관 사회공헌사업 사례 조사('24. 12.) ○ 公社 핵심사업과 연계한 홍보계획 수립('25. 6.) 및 시행 - (市 정책) 약자와의 동행과 (公社 사업) 연계하여 에너지복지 및 지역사회 수혜사업 추진 · 서울시 청년기획봉사단 연계 취약 시설 에너지 효율 개선 지원사업, 지역 청소년 에너지체험 교육 기부 실시 등 <input type="checkbox"/> 향후계획 ○ 절차(公社 사회공헌 기부금 운영기준 '24. 5월 제정) 준수하여 사회공헌 사업 시행

건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 광섬유 신기술을 비롯한 열수송관 누수 감지 시스템을 통합적으로 관리할 수 있는 방안을 검토하기 바람 (기술기획실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 온도·진동, 청음 등 타 IoT 센서와 통합 관제가 가능한 열수송관 GIS 관리시스템 구축 검토 완료('25. 7.) 및 외부 시스템 연계 협의를 거쳐 연계 작업 진행 중('25. 8.~) - (광섬유 센서) 목동 공동구 내 1단계 1.7km 포설 완료('25. 7.) · 2단계 잔여물량 8.1km 계약 체결('25. 9.) 후 포설 예정(~'25. 12.) - (IoT 센서) 온도·진동 센서 300개소 설치 후 운영 중 · 열화상 점검 사각지대* 선별적 추가 설치 예정(~'25. 12.) * 고속화도로, 고심도, 지장물 하월, 압입 등 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ GIS 기반 열수송관 통합관리시스템 구축 완료(~'26. 1.) - 현재 개별로 관리 중인 온도·진동 및 청음 센서를 통합 모니터링 체계로 일원화 관리 - 광섬유 센서(9.8km) 시스템 연계로 통합 모니터링 체계 구축 - 열화상 점검 결과 이상징후 발생 구간 지도(GIS) 시각화 표출
<p>○ GS파워 공급량이 연간 계약 물량에 미달할 경우 지급하는 패널티를 상향할 수 있는 방안을 검토하기 바람 (서부지사)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ GS파워 계약물량 미준수 패널티 상향방안 검토('24. 12.) - 패널티 상향에 따른 변경계약의 장단점 검토 · 장점: 안정적인 수열 조건 강화 · 단점: GS파워 측 수열 단가 현실화 요구(인상) ○ GS파워-公社 패널티 상향 관련 협의('25. 2.) - (GS파워) 본 계약의 계약물량, 단가 인상 등 종합 검토가 필요 - (公社) 동절기 안정적 열공급 이행 보장 요청 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 동절기 안정적 열공급 이행 보장을 위한 지속 협의

건의사항	조치결과
<p>○ 서남 2단계 건설사업 지연으로 마곡지역 열부족이 예상되는바 열공급 중단에 대한 보상 기준 등 대책을 마련하여 보고 바람 (기술기획실, 신성장사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 公社 열공급 규정에 의거해 공급중지에 따른 요금감면 제도 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 公社 열공급규정 제24조(공급중지 등으로 인한 요금 감면) <ul style="list-style-type: none"> · 열공급 중지 또는 사용을 제한하는 경우 해당 기간 기본요금 감면 ○ SPC 방식 확정에 따른 열공급 안정화 방안 <ul style="list-style-type: none"> - (PLB 우선준공) 신규 PLB는 주기기 수급 여건과 무관하므로 당초 계획대로 '27년 말 先 준공 예정 - (목동 추가 송열) 가양가압장 가동을 통해 '25년 동절기 추가 송열 예정 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 건의사항 관련 보고('25. 10.) <ul style="list-style-type: none"> - 열요금 보상, 사업 추진방식(SPC) 확정에 따른 열부족 대책 검토사항
<p>○ 도로 점용 열수송관 공사 시 교통 등에 불편이 없도록 예방 대책을 마련하여 추진 하기 바람 (서부지사, 동부지사)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 도로 점용 열수송관 공사 교통소통대책 수립·이행(매 공사 시행 시) <ul style="list-style-type: none"> - 교통량 등 교통현황 및 공사 시행에 따른 교통영향 분석 - 공사 시행에 따른 문제점 및 개선방안, 교통통제 및 모니터링 계획 포함 - 市 교통소통대책심의회 의견, 관할 경찰서 협의 의견 반영 ○ 교통불편 최소화를 위한 사전조치 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 공사 시행 전 지역주민 홍보 강화, 공사 구간 안내판 설치 등 - 모범 신호수, 장비 신호수, 보행자 도우미 배치 등 교통안전 조치 시행 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 열수송관 교체공사(가양 주배관 등) 시, 도로 및 공사 여건에 적합한 교통소통대책 수립 및 공사 시행(매 공사 시행 시) <ul style="list-style-type: none"> - 교차로 및 도로 횡단부 등 점용 시 야간시간 활용

건의사항	조치결과
<p>○ 내년 상반기에는 서남 2단계 건설공사에 착수 할 수 있도록 市-公社가 적극적으로 협의 하기 바람 (신성장사업체)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진완료</p> <p>□ 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2단계 사업 관련 실무 협의 수시 진행('24. 11.~) <ul style="list-style-type: none"> - (협의내용) 열공급 대안, 주기기 수급 여건에 따른 사업 지연 우려 공유, 사업추진 방식 결정 등 - ('24. 9~) 서남 2단계 건설사업 市-公社 협의체 참여 <ul style="list-style-type: none"> · 기후환경본부(녹색에너지과장 등), 公社(집단에너지본부장 등) · 총사업비, 사업방식, 건설기간 등 이견사항 논의 지속 · 건설 지연 등에 따른 열공급 대책 논의 등 - ('24. 11. 27.) 서울연구원 타당성 재조사 용역 결과에 대한 3자 논의 <ul style="list-style-type: none"> · 총사업비, 연료비, 외부수열, 열요금 등에 대한 적용 타당성 논의 ○ 市-公社 협의에 따른 사업 추진 방식 결정 <ul style="list-style-type: none"> - SPC 사업추진 방식 결정(公社 이사회 의결, '25. 9. 16.) <ul style="list-style-type: none"> · 公社 당연직 비상임이사(市 기후환경본부장) 참석하에 심층적 논의 <p>□ 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 市-公社 간 지속 협의 기반 SPC 설립 및 건설공사 착수 <ul style="list-style-type: none"> - SPC 설립('26. 4. 예상) 및 가스터빈 발주('26. 5. 예상) - 건설공사 착공('26. 하반기 예상)
<p>○ 안전점검 결과 등 자료작성 시 정확하고 신중하게 작성 하기 바람 (기획조정실)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진완료</p> <p>□ 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2024년 행정사무감사 제출자료 재검토 시행('24. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - 미흡사항, 보완 필요사항 등 개선방안 검토 ○ 2025년 행정사무감사 자료 준비단 구성 및 자료 대응('25. 10.~11.) <ul style="list-style-type: none"> - 감사자료 단계별(1차 작성, 2차 검토·보완, 최종 제출)확인·점검 시행 - 제출자료 교차 확인·점검 시행으로 자료 정확성 개선

건의사항	조치결과
<p>○ 가정용 태양광에 대한 공사의 사후관리가 '26년부로 종료되고 개인에게 이관됨. 차후 자체 관리가 되지 않아 패널 탈락 등으로 인한 사고의 위험성이 높아 보이므로 방안을 마련하기 바람 (에너지신사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 태양광 미니발전소 公社 대행사업 종료 후 관리방안 市 협의('25. 2.) <ul style="list-style-type: none"> - [상시관리] 시민 자가점검 안내 및 관련 자료 배포 - [A/S 접수] 콜센터 운영으로 시민 편의 제공 - [A/S 처리] 태양광 A/S 전문업체 운영 등 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 태양광 미니발전소 대행사업 종료 이후 市 추진 (예산, 방안 등 수립)
<p>○ 최근 서남권역에 잇따라 발생한 열수송관 누수사고에 대한 원인을 분석하여 겨울철 열공급에 문제가 없도록 관리하기 바람 (기술기획실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 타 전문기관 자문 활용하여 근본적 누수 원인 도출 진행('24. 12.~) <ul style="list-style-type: none"> - 열수송관 시편 분석, 열유동망 분석 등 원인분석 시행 - 한국건설기술연구원, 한국지역난방기술 등 대외 전문기관 자문 시행 ○ 목동 공동구 열수송관 누수사고 재발 방지대책 이행('24. 12.~) <ul style="list-style-type: none"> - 누수 위험 열수송관 이설, 누수 대비 차수재 집중 설치 - 광섬유 센서를 활용한 IoT 누수감지 설비 설치 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 누수원인 도출에 따라 점검 관리 및 보수·교체 계속 추진
<p>○ 광운대 역세권을 경유하는 열수송관 설치 경로는 향후 유지·보수비용을 고려해 광운대 역세권 측과 경로 변경에 대한 협의를 진행</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 열수송관 경로 설계 당시 광운대역세권 통과 방안 협의 ('23. 3., 현대산업개발)

건의사항	조치결과
<p>하기바람 (동부지사)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 장위4구역 입주 시기와 광운대역세권 공사 시기에 차이가 있어 광운대역세권 부지 관통 불가 - 광운대역세권 부지 지하에 주차장 및 주요시설 건설이 계획되어 있어 열수송관 설치 불가 ○ 광운대역세권 현장 추가 협의 진행('24. 11.) <ul style="list-style-type: none"> - 부지 내 열수송관 설치 불가 여건, 장위 4구역 열공급을 위한 일정 등을 고려하여 노선 변경 불가 ○ 장위4구역 공급을 위한 실시설계 노선으로 시공 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 장위4구역 열공급 완료('24. 12. 20.)
<p>○ 안전진단 등급 A, B 구간에서도 사고가 발생하고 있으니 정밀한 안전진단에 대한 대책 마련하기바람 (기술기획실)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> ○ 안전진단 시 굴착조사 등의 추가 시행으로 안전진단 실효성 강화 ○ 안전관리등급 신설을 통해 취약구간 중점 점검·관리 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 안전진단 등급(A, B, C) 외에도 취약구간, 파급력 등을 추가 고려 <ul style="list-style-type: none"> → 안전관리 5등급으로 세분화하여 점검·관리 - 안전진단 등급 A, B구간일지라도 파급력·취약도에 따라 관리등급 조정 - 취약구간은 등급과 관계없이 집중 점검 <input type="checkbox"/> 향후계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 안전관리등급에 따라 계획보수 시행 <ul style="list-style-type: none"> - C등급을 C-1(교체·대체), C-2(보수·보강), C-3(모니터링) 세분화하여 보수의 효과성 강화 - A, B 등급 중 이상 징후 발현시 등급 조정하여 집중 관리
<p>○ 목동에서 마곡까지 송열량이 열수송관의 적정유량을 넘는 수준으로 열수송관 사고 위험성이 우려되는 바 겨울철</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> ○ 목동-강서 연계망(600A, 4.8 km) 내 안전진단 C등급 판정

건의사항	조치결과
<p>열공급 시 관련 점검 등을 철저히 진행하기 바람 (서부지사)</p>	<p>구간 및 온도상승부 등 8개소 보수·보강 실시 - 8개 중 8개소 완료('25. 8월 기준)</p> <p>○ 동절기 4조 3교대, 24시간 열화상카메라 점검 시행 ※ 주간 맨홀 및 밸브 점검 시설조 별도 운영</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 배관 안전성 검토결과에 따른 열수송시설 보수·보강 시행 ○ 열화상카메라 및 점검 신기술 도입으로 열수송시설 관리 강화</p>
<p>○ 市 대행 전기차 충전인프라 관리 대수 및 유지보수 건수 증가 등 늘어나는 업무량을 고려하여 대행사업 계약을 추진하기 바람 (모빌리티사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 市 전기차 충전인프라 구축·운영 대행협약('25. 1.~12.) 연장 시 증가하는 업무량을 반영하여 대행사업비 증액 - 운영 관리대수 증가, 인증제 사업 추가 시행 반영 - 대행사업 수수료: '24년 8.6억 원 → '25년 10.8억 원</p> <p>○ 市 전기차 충전인프라 구축·운영 대행사업 계약 검토('25 상반기) - 대행사업 수익성 강화를 위한 대행사업계약 조건 협의 등</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 대행사업 계약 검토 결과 기반 대행사업 추진 철저</p>
<p>○ 분산에너지법 시행에 따른 市 전력자급률 제고를 위한 신재생에너지 사업 확대에 公社가 일익을 담당 할 수 있는 방안을 검토 바람 (에너지신사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 신재생에너지 사업 확대를 위한 태양광 등 신규사업 추진('25. 1.~) - 아리수 정수센터, 교통공사 차량기지 등 공공부지 태양광 발전사업 추진 - 市 소유 태양광발전소(7개소 394.7kW) 公社 출자 전환 - 「신재생에너지법」 개정(공영주차장 신재생에너지 설비 설치 의무화)에 따른 공영주차장 태양광 발전사업 추진</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 신재생에너지 사업 확대를 위한 관계기관(市, 자치구, 교통공사·아리수본부 등) 지속 업무협의 및 세부 사업별 추진계획 수립·시행</p>

건의사항	조치결과
<p>○ 재무건전성 확보를 위해 지속적으로 노력하기 바람 (기획조정실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 재무 리스크 관리계획(리스크관리위원회 운영) 수립('25. 1. 15.) <ul style="list-style-type: none"> - 점검대상: 재무 현황 + 3개 핵심과제(16개 세부과제) <ul style="list-style-type: none"> · 재무개선(10개), 자본증가(4개), 신사업 추진(2개) - 사장, 본부장, 실·지사·처장 매월 재무상황 점검 ○ 2025년 1~8회 리스크관리위원회 개최 <ul style="list-style-type: none"> - 재무개선 과제 이행계획 및 재무 현안사항 논의 - 재무개선 과제 7개 완료 <ul style="list-style-type: none"> · 인력 및 자원 효율화(2개), 출자 및 예산 절감(3개) · 우선순위 검토(1개), 하절기 냉방사용량 급증 대책 수립(1개) ○ 중장기 재무관리계획('25~'29년) 수립('25. 9.) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 리스크관리위원회 운영을 통한 재무리스크 지속 점검(매월)

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 구상에너지 하도급 과다 비용 지급 지적사항에 대한 차액 처리 내용 (동부지사)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 2021~2023년 전 직원 성과급 지급내역 (경영지원실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 2020년 이후 서남하수열 수열현황, 손익현황, 2024년 흑자전환 사유 (서부지사)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 노후밸브 교체계획 (기술기획실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)