

실·국별 주요업무보고

# 교육정책국

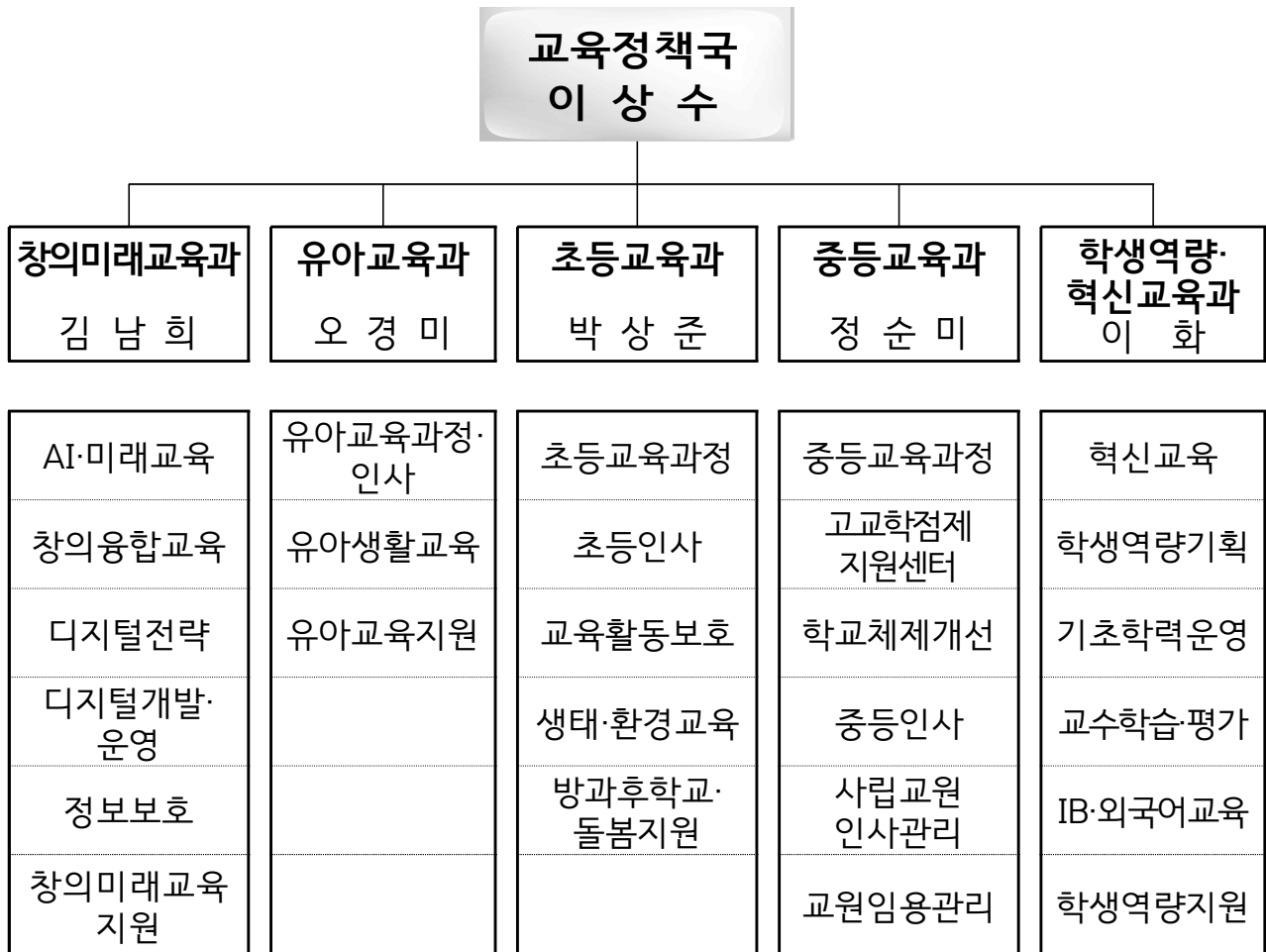




## 일반 현황

### □ 조 직

5과 26담당



### □ 정·현원

(\*25.9.30.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	8	30	33	4	-	75	12	33	54	99	174
현원	-	-	8	30	32	6	-	76	12	33	54	99	175

※ 파견교사, 인턴장학사 미포함

## □ 주요 기능

부서명	담 당 업 무
창의미래교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ AI·디지털교수학습·정보교육 정책 기획 및 추진</li> <li>○ 디지털 교육 세계화(ODA) 사업(KLIC, 첨단교실) 추진</li> <li>○ 과학·메이커·영재·수학교육 업무 추진</li> <li>○ AI 기반 융합 교육·발명교육 운영</li> <li>○ 센클라우드(협업플랫폼) 구축 및 운영</li> <li>○ 학교정보화지원체계(테크센터) 기획 및 추진</li> <li>○ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 및 전자칠판 등 정보화 인프라 구축</li> <li>○ 정보보안·개인정보보호 계획 수립 및 추진</li> <li>○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획</li> <li>○ 우등상 수여 및 후원명칭 사용승인 업무 총괄</li> </ul>
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄</li> <li>○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립</li> <li>○ 유아·놀이중심 교육과정 운영</li> <li>○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영</li> <li>○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄</li> <li>○ 유아교육 홍보 및 부모교육 지원 업무</li> <li>○ 안전한 유치원 환경과 교육 지원 업무</li> <li>○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영</li> <li>○ 사립유치원 회계 운영에 관한 사항</li> <li>○ 유치원 재정지원(누리과정비 포함)에 관한 사항</li> <li>○ 유치원 유아모집에 관한 사항</li> </ul>
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 초등학교 교육과정·수업·평가 기획 및 총괄</li> <li>○ 인성교육 기획 및 총괄</li> <li>○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄</li> <li>○ 초등 교육공무원 임용 및 계약제 교원 임용 관리</li> <li>○ 교원의 교육활동 보호에 관한 사항</li> <li>○ 교육활동보호센터 운영</li> <li>○ 생태·환경교육 업무</li> <li>○ 초등 늘봄학교 정책 기획 및 운영 업무</li> </ul>

부서명	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄</li> <li>○ 중등 장학 기본계획 수립</li> <li>○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무</li> <li>○ 일반고 고교학점제 운영 지원 및 오디세이학교 업무</li> <li>○ 서울 고교학점제 및 학교 간 공동교육과정 운영 기획·추진</li> <li>○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리</li> <li>○ 대학수학능력시험 시행 및 관리</li> <li>○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄</li> <li>○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직</li> <li>○ 중등 계약제 교원 임용관리</li> <li>○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험</li> <li>○ 사립학교 교원 인사관리</li> </ul>
<p>학생역량 · 혁신교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학교혁신 정책 기획·운영</li> <li>○ 혁신미래학교 정책 수립 및 운영 지원</li> <li>○ 학교자치 정책 수립 및 운영 지원</li> <li>○ 학교 안 교원학습공동체 정책 수립 및 운영 지원</li> <li>○ 서울 학생역량 신장을 위한 정책 수립 및 운영</li> <li>○ 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행</li> <li>○ 독서·토론·인문소양교육 지원</li> <li>○ 서울 학생 기초학력 보장을 위한 정책 수립</li> <li>○ 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원</li> <li>○ 서울학습진단성장센터 운영</li> <li>○ 교원·보호자 기초학력 보장 지원 역량 강화</li> <li>○ 중등 수업·평가 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산 지원</li> <li>○ 중등 학생평가 시행·관리 및 학교생활기록부 작성·관리</li> <li>○ 국가 수준 및 국제 수준 학업성취도 평가 시행 관리</li> <li>○ 의사소통 중심의 외국어교육 지원</li> <li>○ 원어민 영어보조교사 배치 및 영어회화전문강사 지원</li> <li>○ IB 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성</li> <li>○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업</li> </ul>



## 주요 현안업무

1

### 서울 기초학력 보장 현황 및 지원체계 강화

작성 자

학생역량·혁신교육과장:  
이화 ☎8460

기초학력운영팀장:  
김혜정 ☎8478

담당: 이경하 ☎8479, 이미선 ☎8480  
송은기 ☎8481, 이선현 ☎8482  
권소현 ☎8483

#### □ 추진 배경

- 서울 학생 기초학력 보장에 대한 공교육의 책무성 강화 요구 증가
  - 학습 결손의 조기 발견과 정확한 진단을 통한 맞춤형 지원 대책 마련
- 고등학교 최소 성취수준 보장 정책에 따라 기초학력 보장 체계 강화 필요
- 「서울특별시 기초학력 보장 지원 조례」(이하 “조례”) 시행에 따른 후속 대책 수립 필요

#### □ 추진 내용

- (통합적·다층적 진단활동) 초·중·고 각 학교별로 진단검사 계획 수립 후 인지적·정의적 영역에 진단 활동 실시('25.3월)
  - (1차 점검) 학교별 진단활동, 학습지원대상학생 선정 및 지원교육 현황 점검 실시('25.5월)
- (단위학교 기초학력 책임지도) 서울 초·중·고 전체 학교를 두드림 학교로 지정하고, 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원('25.3월~)

#### 두드림학교

※ 학습지원대상학생들이 꿈과 끼를 실현할 수 있는 여건을 조성하고, 교육공동체가 함께 기초학력 책임지도를 실현하는 학교

- (예산 교부) 학교별 학습지원대상학생 수와 비율, 규모 등을 반영한 기초학력 책임지도 예산 지원(1차: '25.3월, 2차: '25.8월)

※ 학교급별 평균지원액: (초)16,000천원, (중)13,000천원, (고)6,000천원

- (학습지원 튜터 지원) 정규수업 협력, 방과후·방학 중 보충 지도, 학습이력 관리 등 다각적 지원: 초 513교, 중 170교, 고10교

○ (결정적 시기 집중 지원) 학습 성장 시기별 맞춤 프로그램 제공('25.5월~)

구분	지원 사업	비고
초 1, 2학년 읽기 부진 예방	하루 15분, 40일간 '읽기 성장 프로젝트'	222학급
중학생 자기주도 학습력 향상	온라인 학습 멘토링 '기초탄탄 랜선야학'	100팀
방학 중 멈추지 않는 배움	초·중 '꿈을 키우는 학습도약캠프'	초355교 중100교
난독경계선지능 학생 집중 발굴 지원	초1·고1 대상 '심층진단 집중학년제'	

○ (학교 밖 전문 지원) 서울학습진단성장센터를 통한 복합 및 특수요인 심층진단 및 맞춤지원 강화('25.3월~)

- 난독·경계선지능 전문지원기관 선정(난독 27개, 경계선지능 29개): '25.3월
- 서울학습진단성장센터 4개 권역 시범운영: '25.3월~
- 서울학습진단성장센터 11개 교육지원청 확대 구축 추진: '25.9월~

○ (역량 강화 지원) 기초학력 보장 지원 교원 및 보호자 연수('25.4~9월)

- 교원 튼튼자율연수(3회, 647명), 보호자 든든연수(3회, 15,239명)
- 난독·경계선지능 학생 지원 교원 역량강화 직무연수: 45시간, 229명

○ (조례 후속 대책) 조례 시행의 현장 안착 방안 마련('25.8월~ )

- 진단검사 결과 공개 타·시도 및 해외 사례 분석·시사점 도출: '25.8월
- 전문가 간담회 및 교육공동체 설문조사 실시: '25.8~10월

□ **향후 계획**

○ (성과분석·의견수렴) 기초학력 보장 지원사업 효과성 및 요구 조사('25.11월)

- 학교별 지원교육 현황, 교과별 향상도 분석 등 2차 점검: '25.11월
- 서울학습진단성장센터 운영 성과 분석 및 개선 방안 마련: '25.11월
- 기초학력 보장 관련 교육공동체 대상 간담회 실시: '25.11월

○ (시행계획 수립) 2026 서울 기초학력 보장 시행계획 수립·안내('25.12월)

- 표준화된 진단검사 도구 활용 적극 권장 및 학생이력 관리 강화 등
- 학생·학부모 대상 진단검사 시행 및 결과 공유 강화를 위한 가이드라인 마련



## 부서별 주요업무

1

### 모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 활성화

작성 자

창의미래교육과장:  
김남희 ☎8400

AI·미래교육팀장:  
이봉용 ☎8415

담당: 이은상 ☎8418, 오정은 ☎8419  
최영진 ☎8416, 강윤지 ☎8420  
강민정 ☎8421, 권이혁 ☎8417  
정윤주 ☎8423

#### □ 사업 목적 및 근거

##### ○ 목적

- AI·디지털 기반 맞춤형 교육으로 모든 학생의 다양성과 가능성을 키우는 질 높은 공교육 구현
- 학생 미래 역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI·디지털 역량 강화
- 디지털 기술을 바르고 안전하게 사용하는 디지털 자기조절역량 함양

##### ○ 근거

- 「디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법」(법률 제18459호, 2021.9.24. 제정)
- 디지털 기반 교육혁신 방안(교육부, '23.2.)
- 에듀테크 진흥방안(관계부처 합동, '23.9.)
- 디지털 기반 교육혁신 역량 강화 지원방안(교육부, '24.4.)
- AI 기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획(서울시교육청, '21.2.)
- 2025년 AI·디지털 기반 교육 기본계획(서울시교육청, '25.6.)

#### □ 추진 실적

##### ○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- 2024 디벗 디지털 튜터 운영 최종 결과 보고회: '25.1월
- 제1차 AI와 미래교육 심포지엄 개최: '25.2월, 100명

- 2025 디벗 디지털 튜터 선발 및 교육: '25.3~4월, 456명
- 디벗 활용교의 현장 의견 수렴을 위한 디벗 현장지원단 구성 및 운영: '25.4~9월
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 선도학교 마중물 연수: '25.4월, 270명
- 제2차 AI와 교육 포럼 개최: '25.6월, 525명
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 선도학교 「함께 전환」 워크숍: '25.8월, 408명
- 2025 상반기 디벗 디지털튜터 운영 최종 보고회: '25.8월
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 연구학교 교원협의체 집중연수: (1차)'25.5월, 7교 47명, (2차)'25.8월, 7교 30명
- 2025 하반기 디지털튜터 선발 및 교육: '25.8~9월, 170명

○ AI 인재 양성을 위한 AI·정보교육 강화

- SW·AI 개발의 실제 직무연수 운영: '25.1월, 128명
- SW·AI 프로그래밍 수업 강사 양성 직무연수 운영: '25.1월, 40명
- AI의 교육적 활용 직무연수 운영: '25.1월, 52명
- 놀이로 경험하는 언플러그드 학습 직무연수 운영: '25.2월, 30명
- 정보교육 실습비 지원 초·중·고·특수 학교통합교부운영비, 전체 교당 800천원
- 2025 AI 인재 양성 관련 사업(AI정보교육중심학교, AI·SW 꿈키움 동아리, AI·정보교육연구회, AI융합교육 교사연구회) 온라인 설명회 운영: '25.3월, 317명
- 놀이로 경험하는 언플러그드 학습 가이드 배포: '25.3월
- 2025 AI·정보교육 연구회 선정: '25.3월, 총 20개 연구회
- AI·SW 꿈키움 동아리 운영학교 선정: '25.4월, 18교
- AI·SW 꿈키움 동아리 착수워크숍: '25.4월, 초·중·고 17교
- 교육대학원 연계 인공지능 융합교육 전문과정 대상자 선발: '25.5월, 93명
- 2025 AI·융합교육 교사 연구회(AI-E랩) 선정: '25.3월, 총 20개 연구회
- AI 인재상 및 핵심역량 수립 지원단(22명) 및 전문가 지문단(8명) 운영: '25.5~8월
- AI 인재양성 심포지엄: '25.6월, 277명

- AI 인재양성을 위한 로봇 활용교육 방안 정책 연구: '25.5~9월
- 정보교육 중장기계획 수립: '25.6~9월
- 사제동행 AI·로봇 캠프 '25.8월, 360명
- 2025 중등 정보교원 AI 역량 강화 연수 개강식: '25.9월, 150명
- 에듀테크코리아페어 서울시교육청 홍보관 운영: '25.9월, 3,220명

○ 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화

- 2025 초등학교 디벗 핵심교원(기기활용담당) 직무연수: '25.1월, 1,029명
- 「디벗」 도움 자료 개발·보급: '25.2월, PDF 10종, 영상 콘텐츠 11종
- 2025 초등학교 디벗 활용 가이드 교원 직무연수: '25.6월, 500명
- 2025 중등 디벗 강사요원 직무연수: '25.2월, 총 116명
- AI·에듀테크 선도교사 AIDT 활용 수업 설계 역량강화 연수: '25.2월, 136명
- 디지털 기반 교육혁신 연수 관리조직 기획단, 추진단 회의: '25.4월
- 디지털 기반 교육혁신 연수 실무단 회의: '25.4~9월, 5회
- 교원 AI·디지털 연수이력 디지털 관리(디지털 배지) 발급: 9,843건
- 디지털 기반 수업·평가 전문가 양성 교원 연수 운영: 3~4기, 114명
- AI·에듀테크 선도교사 AIDT 지원자료 활용 강사양성연수: '25.5월, 248명
- AI·에듀테크 선도교사단 선발 및 착수워크숍 운영: '25.4~5월, 880명
- AI·에듀테크 선도교사단 맞춤형 전문가 직무연수 운영: '25.6~7월, 985명
- 2025 「AI·디지털 러닝 페스티벌」 운영: '25.3~8월, 1,657명
- 2025 초등 디벗 수업관리SW 강사양성 연수: '25.5월, 39명
- 2025 디지털 기반 교육혁신 교원 연수체계도 제작 및 배포: '25.5월
- 2025 중등 디벗 핵심교원(연구부장, 정보부장) 직무연수: '25.2월, 592명
- 2025 초등 디벗 강사 Level Up연수: '25.9월, 45명
- 2025 중등 디벗 수업관리SW 활용 직무연수 운영: '25.9월 130명

○ AI 윤리·디지털 시민성 교육 강화

- 「미디어 리터러시 수업 이해와 설계」 직무연수 운영: '25.2월, 20명
- 교원 AI 윤리 원격 직무연수 3과정(초·중·고) 개발: '25.3월
- 디지털 교수·학습 시각화 자료 개발팀 구성 및 착수워크숍: '25.3월
- 「디지털 교수학습 뉴스레터」 발행: '25.3~9월(매월 1회, 총 7회)
- 학교로 「찾아가는 디지털 시민성 교육」 운영 '25.4~12월, 초·중등 1,799학급
- 초등학교용 디지털 시민성 교육 원격직무 연수과정 개발 착수: '25.7월
- 디지털 시민성 교육자료 개발(초·중·고): '25.6월, 1종
- 「제3차 AI와 미래교육 포럼(AI와 디지털 시민성)」 운영: '25.7월, 현장 200명 내외, 온라인 1,100명 내외 참가
- 초·중·고 디지털 시민성 교육자료 개발·보급: '25.8월, 42종
- AI 윤리 공동 협력 업무협약 체결(서울AI재단, 유네스코한국위원회): '25.9월
- 교원을 위한 인공지능(AI) 첫걸음 원격연수: 초·중·고 교원, 530명

□ 향후 계획

○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- 디벗 활용교 운영 지원을 위한 디벗 현장지원단 운영: '25.10~12월
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤교육 연구학교 운영: '25.3~12월, 7교
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤교육 선도학교 운영: '25.4~12월, 155교
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤교육 선도학교 수업 나눔: '25.10~11월
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤교육 연구학교 성과보고회: '25.10~11월
- 디벗 도움자료 개발(디벗 OS 및 플랫폼 매뉴얼 등): '25.10~12월
- 교사와 학생의 능동적 교수 및 수업 참여를 지원하는 AI·디지털 활용 수업 사례 발굴 및 확산: '25.6~12월
- AI·디지털 기초소양 교육 자료 개발 및 활용 지원: '25.8~12월

- AI디지털 러닝 현장 실천 사례 개발 및 배포: '25.8~11월
- 서울학생 AI·디지털 리터러시 CBT기반 진단검사 문항 개발(고) 및 예비 검사, 본 검사(초·중) 실시: '25.12월
- AI·에듀테크 공교육 도입·활용 가이드라인 및 지원자료개발 : '25.8~12월
- 디지털 기반 학생 맞춤형교육 연구학교 백서 발표 및 성과나눔 워크숍 '25.12월

○ AI 인재 양성을 위한 AI·정보교육 강화

- AI·정보교육 중심학교, 인공지능-사물인터넷 시범학교 컨설팅: '25.10~11월
- 로봇 및 피지컬AI 활용교육 연수 운영: '25.10~11월, 2회
- AI·SW 학생 캠프 운영을 위한 교사 역량 강화 연수 운영: '25.10월
- 2025 AI·정보교육 연구회 운영 및 결과보고: '25.12월, 총 20개 연구회
- AI·SW 꿈키움 동아리 운영학교 운영 및 결과보고: '25.12월, 17교
- 2025 AI·융합교육 교사 연구회(AI-E랩) 운영 결과 보고 '25.12월, 20개 연구회
- AI·SW 이해 및 활용 교육 자료집 개발: '25.8~12월, 3종
- AI·데이터 활용 AI융합교육 모델 및 수업자료 개발: '25.7~11월
- 인공지능(AI)데이터(DATA)활용 교사 개발자 해커톤: '25.10~11월

○ 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화

- 디지털 기반 교육혁신 연수 실무단 회의: '25.8~12월
- 디지털 기반 교육혁신 연수 관리조직 기획단 회의: '25.12월
- 디지털 기반 교육혁신 연수 관리조직 추진단 회의: '25.12월
- 2025 디지털 기반 교육혁신 교원 연수 운영: '25.3~12월
- 2025 초등 디벗 수업관리 SW 활용 직무연수 운영: '25.10~11월
- 2025 디벗 기반 수업·평가 설계 역량 강화 직무연수 운영: '25.10~11월
- 2025 「AI·디지털 교육 컨퍼런스」 기획 및 운영: '25.8~11월
- 교원 AI·디지털 연수이력 디지털 관리(디지털 배지) 성과공유회 : '25.11월

- 디지털 기반 수업·평가 전문가 양성 교원 연수 운영(5기)
- 2025 디지털 기반 학생 맞춤형교육 역량강화 직무연수 운영: '25.10~11월
- AI·에듀테크 장애인교원지원단 구성 및 연수 운영: '25.4~10월
- AI·에듀테크 장애인교원지원단 접근성 자료집 개발: '25.10~11월
- AI·에듀테크 선도교사단과 함께하는 러닝 성과전시회: '25.11월
- 2025 초등 디벗과 함께하는 수업 설계 연수 운영: '25.11월
- AI·디지털 기반 수업 가이드북 개발 및 배포: '25.12월

○ AI 윤리·디지털 시민성 교육 강화

- 「디지털 교수학습 뉴스레터」 발간: 25.10~12월
- 찾아가는 디지털 시민성 교육 운영: '25.4~11월
- AI 윤리 원격 직무연수(3과정) 상시 운영: '25.4~12월
- 교원을 위한 인공지능(AI) 첫걸음 원격연수: '25.9~12월
- 교원 디지털 시민성 교육 직무연수 운영(초·중등): '25.9~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
144. SW교육 지원	인공지능- 사물인터넷 시범학교	121,140	-	121,140	423,060	121,140 (100.0)	121,140 (100.0)	559
㉞70. AIDT적용 교원연수 지원 (특별교부금)	학교디지털 역량강화	-	1,234,672	1,234,672	2,778,310	977,654 (79.2)	767,305 (62.1)	㉞264
	수업혁신 교원양성	-	1,257,252	1,257,252	1,034,360	898,637 (71.5)	799,799 (63.6)	
	학생맞춤형 교수학습지원	-	921,509	921,509	1,627,330	560,006 (60.8)	194,766 (21.1)	
㉞98. 디지털 인프라지원 (특별교부금)	디지털튜터 지원	-	5,860,318	5,860,318	1,132,000	5,586,324 (95.3)	4,628,024 (79.0)	㉞435
㉞75. 디지털기반 교육혁신 지원 (특별교부금)	디지털선도 학교운영지원	-	3,648,651	3,648,651	6,807,340	3,380,785 (92.7)	2,940,006 (80.6)	㉞355
㉞81. 원격교육 지원 (특별교부금)	디지털미디어 문해교육지원	-	58,000	58,000	72,900	47,000 (81.0)	47,000 (81.0)	㉞376
합계		121,140	12,980,402	13,101,542	13,875,300	11,571,546 (88.3)	9,498,040 (72.5)	

## 2

# 디지털 기반의 교수학습환경 구축

작 성 자	창의미래교육과장: 김남희 ☎8400	디지털전략팀장: 권광열 ☎8432	담당: 임선경 ☎8433, 최은희 ☎8434 이운영 ☎8406, 조성일 ☎8436 천영오 ☎8435, 김영숙 ☎8437
		디지털개발운영팀장: 곽종구 ☎8439	담당: 최동업 ☎8440, 임태종 ☎8441 채여진 ☎8443, 최종국 ☎8442 윤영근 ☎8457
		창의미래교육지원팀장: 이은주 ☎8451	담당: 임현진 ☎8453

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 디지털 전환에 발맞춘 교수·학습 환경 조성과 디지털 행정 혁신을 통한 미래교육 기반 마련
- 학교 현장 교육활동 인프라 지원 강화 및 디지털기기 활용 기반 여건 개선을 통해 서울교육의 디지털 전환에 따른 미래교육의 질 제고

#### ○ 근거

- 디지털기반의 원격교육 활성화 기본법(제18459호, '21.9.24.제정)
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례(제8686호, '23.5.18.개정)
- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(디지털교육전환담당관-578, '23.2.24.)

### □ 추진 실적

#### ○ 학교정보화지원체계(테크센터) 구축·운영

- (학교 네트워크 진단·개선 및 무선 최적화) 초, 고, 특, 각종학교(940교) 유·무선 네트워크 진단 및 개선 추진 ('24.9월~'25.8월)  
※ 학교별 네트워크 구성현황 자료 작성, 노후 스위치 및 케이블 교체 등
- (네트워크 통합관리·개선) 중학교·디지털선도교(419교) 월 정기 예방점검 및 수시 장애조치, 네트워크 개선 추진('24.9월~'25.8월)
- (테크매니저 지원) 테크센터에 전문인력 16명 배치(지원청, 연구정보원)  
※ 예방점검 892교, AP회선점검 768교, 장애처리완료 157건 ('25.5.~8월)

- (방송장비 컨설팅) 초, 중, 고, 특, 각종학교 대상 희망교 컨설팅 실시(364교), 학교 방송장비 담당자 교육 실시(4회, 179명)
- 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 운영 및 고도화 추진
  - 센클라우드 운영 및 사용자 질의 응대: 상시
  - 센클라우드 고도화 관련 협의체 구성 및 사업 계약 의뢰: '25.7~9월
- 스마트기기 디бет 환경 구축
  - (보급 완료) '25학년도 초3·4, 고1 대상 스마트기기 및 충전함 보급 완료: (스마트기기) 963교, 221,515대, (충전함) 954교, 8,380대
  - (입찰 추진) '26학년도 초3·6, 고1 대상 스마트기기 및 충전함 입찰 추진: (스마트기기) 908교, 182,201대, (충전함) 967교, 8,062대
  - ※ '26. 2월말 보급 완료 예정, 충전함은 학급수 변동에 맞춰 보급
- 스마트기기 디бет 양품화
  - '22학년도 중1, 혁신고1에 보급된 디бет의 수업활용을 위한 양품화 및 재배부(대상: '25학년도 중1, 혁신고1, 수량: 414교, 74,084대)
- 2022학년도 도입 디бет 유지관리 추진
  - '22학년도 도입 디бет의 고장, 파손 등에 대한 유지관리 서비스 제공 (스마트기기: 92,588대, 기간: '25.6월~'27.12월, 계약금액: 2,456,721천원)
  - ※ 장기계약 체결, [1년차] 478,666천원, [2년차] 989,028천원, [3년차] 989,028천원
- 학교 스마트기기 통합관리시스템 유지관리 추진
  - 유해사이트, 유해앱 제어 및 사용자 불편 해결 지원 등 통합 유지관리 (대상: 디бет 보급교, 기간: '25.6~12월, 계약금액: 114,380천원)
- 스마트기기 디бет 환경 구축과 연계한 전자칠판 보급 지원
  - 초3~고3 일반(특수)학급 대상 설치 예산 지원(108교, 6,672,000천원)
  - 보급시기(예산교부): (본예산) '25.3월 / (추경예산) '25.7월

## □ 향후 계획

- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영
  - (학교 디지털 인프라 통합관리·개선) 각급학교 전체(1,410교) 정기 예방 점검, 수시 장애조치 등 통합관리('25.9~'26.1월)
  - (방송장비 컨설팅 운영) 전체학교 대상 희망교 컨설팅 운영(300교), 학교 방송장비 진단 및 점검 병행
- 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 운영 및 고도화 추진
  - 센클라우드 고도화 사업 추진 및 협의체 운영: '25.7~'26.3월
  - 센클라우드 활용을 위한 사용자 지원 및 문의사항 응대
- 스마트기기 디бет 환경 구축 (연차별 기기 보급)
  - 보급기기: 스마트기기, 충전함(스마트기기 보급 학급 수 만큼)
  - 대상 및 보급 시기: '26학년도 초3·6, 고1, '26.2월말 보급
- 스마트기기 디бет 양품화
  - 양품화 기기: '23학년도 중1(421교, 68,372대)에 보급된 스마트기기
  - 배부대상 및 시기: '26학년도 중1(특수학교 포함), '26.1학기 초 보급
  - 내용
    - 기기 점검 및 수거, 클리닝, 소모품 재보급
    - 필수 S/W 설치 및 학생별 계정 설정, 재배부 등
- 학교 스마트기기 통합관리시스템 유지관리
  - 대상: 디бет 보급 학교 전체
  - 내용
    - 다양한 운영체제(OS)의 스마트기기에 대해 유해사이트, 유해앱 설치 제어, 사용 현황 모니터링 등 통합 관리
    - 사용자 요구사항 해결, 지원 및 유해정보 신고 창구 마련

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①159. ②99. 정보화 기획	원격업무 환경구축	294,080	1,668,771	1,962,851	1,394,800	1,196,441 (61.0)	663,604 (33.8)	①621 ②440
	학교정보화 지원체계 구축	2,000	12,205,581	12,207,581	11,954,132	12,166,404 (99.7)	12,166,404 (99.7)	①623 ②442
③98. 디지털 인프라지원 (특별교부금)	학교네트 워크 점검·개선	-	8,286,522	8,286,522	6,640,000	1,790,556 (21.6)	1,764,584 (21.3)	③437
	테크 매니저	-	1,502,690	1,502,690	1,000,000	1,171,881 (78.0)	827,403 (55.1)	③438
①145. ②72. 디벗 스마트 기기보급	스마트기기 디벗환경 구축 및 지원	103,573,479	54,110,884	157,684,363	318,818,386	9,150 (0.0)	9,150 (0.0)	①562 ②344
	스마트기기 유지관리	7,102,953	774,427	7,877,380	7,603,737	628,132 (8.0)	259,004 (3.3)	
	전자칠판 설치	4,112,000	2,560,000	6,672,000	101,602,000	6,552,000 (98.2)	6,552,000 (98.2)	
합계		115,084,512	81,108,875	196,193,387	449,013,055	23,514,564 (12.0)	22,242,149 (11.3)	

작성 자

창의미래교육과장:  
김남희 ☎8400창의융합교육팀장:  
박기성 ☎8426담당: 최승규 ☎8428, 노창균 ☎8430  
조지선 ☎8427, 한기순 ☎8429

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 수학 · 과학 · 메이커 · 영재교육 활성화를 통한 미래사회 핵심 역량 신장
- 첨단과학정보기술 기반 미래융합형 수학교실·지능형 과학실·메이커교육실 구축을 통한 탐구 · 실험 및 융합교육 활성화
- 수학교실평화학교, 서울형 메이커교육 모델 학교 등 운영으로 미래교육의 선도적 모델 구현

### ○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육 진흥법(법률 제15231호)
- 서울특별시교육청 메이커교육 활성화 조례(서울특별시조례 제7278호)
- 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재 양성에 관한 조례(서울특별시조례 제6795호)
- AI 기반 융합 미래교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-1834, '21.2.9.)

## □ 추진 실적

### ○ (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원

- 수학교실평가선도학교(6교), 미래융합형 수학교실(1교) 선정
- 미래융합형 수학교실 기구축교(38교) 프로그램 운영 예산 지원 및 본청 주관 컨설팅 실시
- 4단계 Math Net 시스템 운영(22기관), 미래수학교육지원단 위촉(55명)

#### 4단계 Math Net

'학교-교육지원청-서울시교육청-글로벌'로 이어지는 협의체 활성화를 통해 교원의 수학전문성 신장을 지원하고 연구문화를 조성하는 시스템

- 학교자율사업운영제와 연계한 수학교육학교 운영 예산 지원
  - 수학교육 교사연구회(학교 간 교원학습공동체) 선정(1팀): '25.4월
  - 수학교원 역량강화를 위한 선도교원 연수 실시(2과정, 96명)
- (과학) 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 교육과정 운영 내실화
- 지능형과학실 1차 구축 예산 지원 29교(개방형 실험실 2교 지원 포함, 총 39실) 및 본청 주관 컨설팅 실시
  - 지능형 과학실 2차(추경) 구축 예산 지원 5교(6실) 및 본청 주관 컨설팅 실시
  - 서울형 과학중점학교 22교 104학급(2학년 50학급, 3학년 54학급) 지원, 개방형 실험실 17교 운영 지원, 과학중점학교 학교 간 교원학습공동체(1팀) 선정
  - 과학 실험실 안전 지침 및 안전매뉴얼 보급
  - 지능형 과학실 및 과학 실험실 안전 지원단 68명 운영: '25.3~'26.2월
  - 과학선도교원 2기 선발(초 24명, 중 17명, 고 16명) 및 연수: '25.6월
  - 지능형 과학실 ON 활용 글로벌 과학공동탐구(초중고 51교, 학생 289명, 96팀) 운영: '25.4~11월
- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 활성화 및 성과 공유
- 메이커 스페이스 거점 센터(74센터) 및 메이커교육 모델 학교(8교) 운영
  - 서울 메이커 스페이스 온라인 플랫폼(<http://maker.sen.go.kr>) 운영(53,655회 이용)
  - 메이커교육 학교 안 교원학습공동체(8팀), 학교 간 교원학습공동체(1팀) 선정
  - 서울 메이커교육 네트워크 구성(153명, 지원단 및 전문가 협력단 등)
  - 과학의 달 연계 서울융합과학 봄봄봄 축제 행사, 11개 과학교육센터: '25.4월
    - 초·중 379교, 학생 587명, 학부모 464명 참여
  - 발명의 달 연계 상상챌린지 함께 메이킹 행사, 21개 발명교육센터: '25.5월
    - 초·중·고 255교, 학생 814명, 학부모 199명, 교원 95명 참여
  - AI·디지털 기반 메이커교육 네트워크 직무연수(초등 25명, 중등 20명): '25.7월

- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
  - 영재교육원 및 영재학급 운영(교육지원청 영재교육원(초·중 102교, 181학급), 직속기관 및 단위학교 영재교육원(11기관, 66학급), 영재학급(초·중·고 86교, 144학급))
  - 서울특별시영재교육진흥위원회 개최(영재교육기관 신규 설치 심의, 변경 및 취소 보고)
  - 서울영재교육 포털(<https://ssei.sen.go.kr/sge>)을 통한 영재교육대상자 모집 안내 및 영재교육기관 운영자료 탑재
- 서울 학생의 미래 역량을 키우는 수학과학융합교육센터 구축·운영
  - 수학과학융합교육센터 수학 프로그램 운영을 위한 파견교사 및 기간제 근로자 선발 및 배치
  - 수학과학융합교육센터 수학교육 환경 구축을 위한 센터별IF 구성 센터별 5명 내외
  - 동작관악수학과학융합교육센터 개소: '25.7.23.(수)
- 수학·과학·융합교육 교구 공유은행(K-STEM Bank) 운영

#### 수학·과학·융합교육 교구 공유은행(K-STEM Bank)

수학, 과학, AI·SW 융합교육에 필요한 교구 및 첨단기자재를 구입·이전·관리전환 등으로 확보하여 수요가 있는 학교에 대여하거나, 개방형 실험실에 방문하여 탐구에 활용할 수 있도록 지원하는 제도

- 수학·과학·융합교육 교구 공유은행(중앙은행) 현판식: '25.6.20.
- 수학·과학·융합교육 교구 공유은행 기자재 예산 교부: '25.7월

#### □ 향후 계획

- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
  - 교원 수학전문성 신장 지원
    - 수학교육 교사연구회(학교 간 교원학습공동체) 선정·운영: '25.4~12월
    - 서울형 수학 학습지원 교수학습 자료 개발·보급: '25.8~10월

- 지능정보기술 활용 가상 체험공간 조성
  - 서울 수학학습 메타버스를 서울 수학교육 온라인 플랫폼인 서울 수학 ON 스페이스로 전환
  - 서울 수학 ON 스페이스 구축 및 콘텐츠 개발: '25.8~12월
- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성
  - 과학중점학교 운영 담당자 연수(4월), 학교별 및 주제별 컨설팅: '25.5~11월
  - (교육지원청별) 안전 역량 연수 확대 및 강화: '25.4~11월
    - 저경력(3년 이하) 초·중·고 과학교사 안전 역량 강화 연수(집합)
    - 교육실무사(과학실험) 안전 역량 강화 연수(집합)
- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 운영
  - 메이커 스페이스 거점 센터 운영: 74센터
    - 거점 센터별 특화 프로그램 개발 및 운영
    - 발명교육센터 및 과학교육센터 중심 월 1회 오픈 메이크 데이 운영
  - 메이커교육 모델 학교 운영: 8교(3차년도)
  - 서울 메이커 스페이스 온라인 플랫폼(<http://maker.sen.go.kr>) 운영
    - 메이커 스페이스 거점 센터 간 통합 공유 자료실 및 정보 공유
  - 축제 및 기념 주간 연계 메이킹 체험 행사 실시
    - 10월 서울융합과학·수학·메이커 축제, 참가희망 메이커 스페이스 센터
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
  - 영재교육기관 운영
    - 3~11월 영재교육기관 입학식, 전문분야 수업, 창의적산출물발표회, 수료식
    - 9월 2026학년도 관찰·추천제 영재교육대상자 선발 전형(희망자 지원 → 교사관찰추천 → 창의적 문제해결력 평가 및 창의인성 평가) 실시

- 영재교육 내실화 지원
  - 중등 수학·과학 영재 표준 교육과정 개발
  - 서울영재교육포털(<https://ssei.sen.go.kr/sge>)을 통한 영재 지도강사 선발, 교육자료 탑재 및 정보 공유
  - 영재교육통합지원센터(선발도구 개발 및 고도영재 발굴 시스템 구축)
- 서울 학생의 미래 역량을 키우는 수학과학융합교육센터 구축·운영
  - 수학과학융합교육센터 내 수학교육 환경 구축 완료예정 (4개 센터): '25.7~12월
  - (수학·과학 맞춤형 학력 신장) Math Up 수학 성장 교실, 유레카 수학·과학 아카데미: '25.9~11월
  - (체험·탐구를 통한 미래 역량 강화) 놀이·체험·탐구 중심 수학 프로그램, 참여·재미·체험 중심 창의융합 프로그램, 수학·과학 문화 확산을 위한 프로그램: '25.9~11월
  - (학교 현장 교육활동 지원) 학교로 찾아가는 프로그램: '25.8~11월
  - 단위학교 수학·과학 교구 대여(예정)
  - 축제 및 기념 주간 연계 수학 체험 행사 실시
    - 10월 서울융합과학·수학·메이커 축제: '25.10.24.(금)~25.(토)

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
149. 수학교육 여건개선	미래융합형 수학교실 건축운영	240,000	-	240,000	500,000	240,000 (100.0)	240,000 (100.0)	580
①154. ②95. 수학교육 지원	서울수학학습 메타버스 건축운영	100,000	-	100,000	100,000	96,750 (96.8)	0 (0)	597
	수학교원 전문성신장 지원	72,330	-	72,330	140,710	53,242 (73.6)	51,952 (71.8)	
	수학평가 선도학교운영	24,000	-	24,000	26,800	24,000 (100.0)	24,000 (100.0)	597, 600
	수학교육센터 건축운영	870,000	246,527	1,116,527	-	769,819 (69.0)	579,986 (51.9)	①597 ②424
①148. ②86. 과학실험실 여건개선	과학실험폐수및 폐시약처리	416,500	-	416,500	416,500	361,256 (86.7)	3,000 (0.7)	576
	지능형과학실 험실환경구축	2,023,980	300,000	2,323,980	2,109,540	2,304,837 (99.2)	2,304,231 (99.1)	①576 ②392
①150. ②89. 과학고 내실화지원	과학고 운영지원 (특교포함)	181,108	20,000	201,108	180,000	201,108 (100.0)	201,108 (100.0)	①583 ②401
①151. ②90. 과학교육 센터운영	과학교육센터 프로그램운영	260,040	-	260,040	372,480	203,565 (78.3)	196,692 (75.6)	①586 ②405
	과학교육 센터환경개선	23,048	178,104	201,152	295,000	184,978 (92.0)	169,978 (84.5)	
152. 과학중점 학교지원	과학중점 학교지원	919,610	-	919,610	931,430	919,610 (100.0)	919,610 (100.0)	589
153. 메이커 교육운영	메이커 스페이스운영	1,554,041	-	1,554,041	1,944,001	1,452,116 (93.4)	1,451,116 (93.4)	593
①156. ②96. 영재교육 내실화지원	영재교육 내실화지원 (특교포함)	261,350	114,619	375,969	278,060	236,099 (62.8)	236,099 (62.8)	①607 ②428
157. 영재교육원 운영	영재교육원 운영	2,681,980	-	2,681,980	2,991,580	2,491,115 (92.9)	2,488,991 (92.8)	611
합계		9,627,987	859,250	10,487,237	10,286,101	9,538,495 (91.0)	8,866,763 (84.5)	

## 작성 자

유아교육과정:  
오경미 ☎9001교육과정·인사팀장:  
위효실 ☎9002담당: 김리정 ☎9003, 조주홍 ☎9006  
오성주 ☎9768

## □ 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 2019 개정 유치원 교육과정과 연계하여 내실 있는 유치원 교육과정 운영
- 유아의 전인적 성장·발달을 위한 유아놀이 중심 교육과정 운영
- 교원의 교육과정 전문성 및 실행력 강화 지원

## ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-2 유치원 교육과정 운영 지원」
- 2025년 유아교육과 관련 국가시책사업 기본계획 알림

## □ 추진 실적

## ○ 유치원-초등학교 교육과정 연계를 위한 유·초 연계 이음교육 운영

- 유·초 연계 이음교육 유치원 및 초등학교 운영: 172개원 운영
- 유·초 연계 이음교육 운영 역량강화 연수 운영: '25.4~5월(230명 이수)
- 유·초 연계 이음교육 중간 협의회 실시: '25.7.16.
- 공·사립유치원 원장 대상 사례 나눔 실시: '25.9.12.

## ○ 실천 중심의 주제별 생태 전환교육 중점유치원 운영

- 놀이, 일상생활, 활동 중심의 주제별 생태전환교육 중점유치원 운영: 11개원

## ○ 교육공동체의 디지털 교육 역량 강화를 위한 디지털 기반 중점유치원 운영

- 2019 개정 유치원 교육과정과 연계한 「디지털 기반 중점 유치원」 운영: 4개원
- 디지털 기반 중점유치원 운영 우수사례 교원 연수: '25.4.18.
- 컨설팅 위원 선정 및 중점유치원 매칭으로 맞춤형 컨설팅 실시: 연중
- 디지털기반 중점유치원 운영 담당 교원 역량강화 연수 및 워크숍: '25.7.24.~25.
- 디지털교육 격차 완화를 위한 유아(특수) 교육전문직원 회의: '25.9.5.

- 교원의 전문성 신장을 위한 중앙 직무연수 2종 운영
  - 위탁기관(한국교원대학교 영유아교육연수원)과 연계하여 유치원 전임관리자, 겸임관리자 직무연수 운영: '25.3~4월(12명 이수)
  - 위탁기관(한국교원대학교 영유아교육연수원)과 연계하여 방과후(연장)과정 운영 역량강화 직무연수 운영 '25.5월(15명 이수)
- 놀이 활성화 및 안정적인 교육과정 운영을 위한 수업 지원 운영
  - 교육과정 지원 시간강사 17명, 순회 시간강사 36명(총 53명 지원)

## □ 향후 계획

- 유치원-초등학교 교육과정 연계를 위한 유·초 연계 이음교육 운영
  - 유·초 연계 이음교육 운영 내실화를 위한 교원 연수 및 컨설팅 실시
  - 유·초 연계 이음교육 운영 역량강화 연수 운영: '25.9~10월
  - 초등부장교사 대상 유·초 연계 이음교육 안내 및 홍보: '25.10월
  - 2026 전면운영을 위한 유·초 연계 이음교육 협의체 구성 및 회의: '25.10월
  - 2026 전면운영을 위한 초등교장 대상 유·초 연계 이음교육 연수: '25.11~12월
- 실천 중심의 주제별 생태전환교육 중점유치원 운영
  - 생태전환교육 중점유치원 운영 우수 사례 나눔 실시: '25.11월
- 교육공동체의 디지털 교육 역량 강화를 위한 디지털 기반 중점유치원 운영
  - 디지털 기반 중점유치원 운영 우수 사례나눔 실시: '25.11월
- 교원의 전문성 신장을 위한 연수 운영
  - 위탁기관(한국교원대학교 영유아교육연수원)과 연계하여 교육과정의 이해 및 실행력 제고를 위한 다양한 주제의 연수 운영: 2종
  - 교육지원청별 교육과정 실행역량 강화를 위한 현장 맞춤형 연수 및 워크숍, 사례 나눔 등 운영

- 놀이 활성화 및 안정적인 교육과정 운영을 위한 수업 지원: 총 53명
  - 선정 유치원의 교육과정 지원을 위한 시간강사: 17명
  - 순회 거점유치원 및 권역별 유치원 운영 지원을 위한 순회 시간강사 지원: 36명
- 교육과정 운영 활성화를 위한 교육과정 중심 지역 네트워크 운영
  - 교육지원청별 지역 특성과 수요자 요구를 반영한 네트워크 구성: 11개
  - 지역 내 인적·물적 자원의 효율적 활용 및 유기적인 협조체제 구축 지원을 통한 유아·놀이 중심 교육 실현

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①107. 유아놀이 중심교육 문화조성	유초 연계 이음교육 운영 (특교포함)	-	688,000	688,000	956,264	683,446 (99.3)	682,518 (99.2)	①467
	디지털 기반중점 유치원	-	72,000	72,000	-	72,000 (100.0)	72,000 (100.0)	
181 서울유아 교육지원 계획수립	생태전환 교육중점 유치원	110,000	-	110,000	110,260	110,000 (100.0)	110,000 (100.0)	699
182 유아교육 과정연수	연수위탁 교육	14,400	-	14,400	16,430	8,400 (58.3)	8,400 (58.3)	703
183. 유아교육 교육력 제고	유치원수 업지원	1,003,600	-	1,003,600	1,040,000	1,003,597 (99.9)	1,003,597 (99.9)	706
189. 지역유아 교육협력	지역유아 교육협력 네트워크 운영	100,760	-	100,760	145,200	84,321 (83.7)	45,801 (45.5)	723
합계		1,228,760	760,000	1,988,760	2,268,154	1,961,764 (98.9)	1,922,316 (97.0)	

## 작성 자

유아교육과장:  
오경미 ☎9001유아생활교육팀장:  
김 현 ☎9007담당: 박지영 ☎9008, 이영주 ☎9009  
김현진 ☎9155 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 돌봄 수요 확대를 위한 맞춤형 방과후 과정 운영 및 지원
- 안전하고 내실있는 방과후 과정 운영 지원
- 유아놀이 중심 교육문화 조성 및 부모역량 강화

## ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「1-3-2 유아교육 기회 확대」
- 2025년 유아교육 분야 국가시책사업 특별교부금 지원계획

 추진 실적

## ○ 수요자 중심의 방과후 과정 운영 확대 지원

- 공립유치원 에듀케어 신설 운영 지원: 2개원
- 공립유치원 오후에듀케어 신설 운영 지원: 3개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 기관 지원: 160개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 7개원(공립 1개원, 사립 6개원)
- 공립유치원 에듀케어 아침돌봄 운영 지원: 277개원
- 공립유치원 방학 중 오후에듀케어 운영 지원: 282개원
- 공립유치원 방학 중 보조인력 운영 지원: 278개원
- 온종일돌봄교실 상반기 본청·교육지원청 합동 지도·점검: '25.6월

- **맞춤형 방과후 과정 활성화 사업 운영 지원**
  - 방과후 놀이배움터 운영 유치원 공모·선정: 20개원
  - 방과후 프로그램 지원 사업 운영 유치원 공모·선정: 30개원
  - 방과후 놀이배움터 및 방과후 프로그램 지원 사업 운영 사전연수: '25.4월
  - 방과후 놀이배움터 현장점검 및 지원: '25.7~8월
- **유아와 부모가 함께 놀이하는 「부모행복교실」 운영**
  - 「부모행복교실」 중심유치원 11개원 공모·선정: '25.4월
  - 「부모행복교실」 놀이워크숍 강사인력풀 구성·사전연수: '25.5월
  - 「부모행복교실」 예산 교부 및 운영: '25.5~11월
- **유아 적기교육을 위한 학부모 연수 자료 제작 및 인식 개선**
  - 유아 사교육 경감을 위한 전문가 협의체 구성·운영: '25.5~8월
  - 유아 적기교육을 위한 학부모 연수자료 개발·보급: '25.6~9월
  - 학부모와 함께하는 토크 콘서트 운영 및 관련 영상(숏츠) 2종 개발·탑재: '25.7~9월
  - 유아 적기교육을 위한 유치원장 연수: '25.9.12. ※공사립유치원장 415명 참석

## □ **향후 계획**

- **수요자 중심의 방과후 과정 운영 지원 및 점검**
  - 유치원 방과후 과정(사립에듀케어) 운영 실태 지도·점검: '25.9~10월
  - 온종일돌봄교실 운영 지원 컨설팅 및 하반기 합동 지도·점검: '25.10~11월
  - 유치원 방과후 과정 운영에 관한 학부모 만족도 평가: '25.11월
- **맞춤형 방과후 과정 활성화 사업 운영 지원 결과 공유**
  - 맞춤형 방과후 과정 활성화 사업 운영 결과보고 및 공유: '25.11~12월
- **유아·놀이 중심 문화 조성을 위한 「부모행복교실」 운영 평가: '25.12월**
- **유아 사교육 경감 및 적기교육 안착을 위한 홍보영상 개발: '25.8~10월**

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①175. ②102. 사립 에듀케어 운영확대	사립 유치원 에듀케어	992,320	△30,000	962,320	964,280	961,673 (99.9)	961,673 (99.9)	①681 ②453
①182. ②105. 유아교육 과정연수	교육과정 연수운영	27,940	30,000	57,940	42,330	47,952 (82.8)	26,502 (45.7)	①703 ②461
②108. 유치원 맞춤형 방과후 과정 활성화 (특별교부금)	맞춤형 방과후 과정 활성화	-	80,000	80,000	181,100	80,000 (100.0)	80,000 (100.0)	②473
189. 지역 유아교육 협력	부모 행복교실	47,630	-	47,630	67,830	47,630 (100.0)	47,630 (100.0)	723
190. 에듀케어 운영확대	공립유치원 에듀케어 신·증설	6,863,137	-	6,863,137	6,623,932	6,689,745 (97.5)	6,689,745 (97.5)	726
	유치원 온종일 돌봄교실 운영	245,920	-	245,920	210,920	245,920 (100.0)	245,920 (100.0)	728
합계		8,176,947	80,000	8,256,947	8,090,392	8,072,920 (97.8)	8,051,470 (97.5)	

## 6

# 유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

작 성 자

유아교육과장:  
오경미 ☎9001

유아교육지원팀장:  
김인선 ☎9015

담당: 김민수 ☎9012, 박문진 ☎9011  
권한솔 ☎9014, 이 슬 ☎9052  
김상현 ☎9043, 김소영 ☎9176  
손지희 ☎9156

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 유치원 교육여건 개선 및 교육비 부담 경감을 통해 출발선 평등 실현
- 사립유치원 운영 공공성 및 투명성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복

#### ○ 근거

- 「유아교육법」 제24조, 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 제4조
- 사립유치원 지원 확대 및 공공성 강화 추진 계획('23.12.20.)

### □ 추진 실적

#### ○ 누리과정비(유아학비·보육료) 지원 확대를 통한 유아교육의 질 향상 및 학부모 부담 경감

- 유아학비 교부(1~9월분): 58,233명, 174,592,725천원
- 유아보육료 전출(1~9월분): 47,126명, 187,229,752천원

※ 주요 변경 내용: ('25.3월~) 4세 유아학비·보육료 월 5만원 추가 지원  
( '25.7월~) 5세 무상교육비·무상보육료\* 지원

\* (공립유) 2만원, (사립유) 11만원, (어린이집) 11만원

#### ○ 공영형사립유치원 체계적 관리·감독 및 운영 내실화

- 공영형사립유치원 운영예산 지원: 4개원, 1,051,240천원
- 공영형사립유치원 정기평가 실시: 2회(현장 및 서면)
- 약정 만료('26.2월) 유치원(2개원) 종합평가 실시 및 재약정 심사

- 사립유치원 K-에듀파인 회계 투명성 제고 및 사용자 맞춤형 지원
  - 회계 업무 지원을 위한 K-에듀파인 원격 교육 실시
    - ※ 사립유치원 K-에듀파인 예결산, 클린재정, 보수·세외 교육(5회, 477명)
  - 사립유치원 예·결산, 업무추진비 등 분야별 회계 운영 지도·점검: 420개원
    - ※ 유치원 회계 운영 합동 지도·점검: 11개원
- 사립유치원 재정지원 및 원비 안정화 추진
  - 교원 기본급 보조 지원: 월 4,242여명, 28,155,898천원
  - 교원 육아휴직수당 지원: 월 54여명, 580,216천원
  - 단기대체강사비 지원: 월 52여명, 416,042천원
  - 학급운영비 지원: 418개원(2,214학급), 1학급당 51만원
  - 사립유치원 원비 안정화 점검단 운영을 통한 상반기 점검: 58개원
    - ※ 유치원 원비 부적정 청구 방지 신고센터 설치·운영: 6건 접수·처리
  - 유치원 원비 인상률 초과(5%이하) 심의·승인: 7개원

## □ 향후 계획

- 유아학비·보육료 학부모 부담 단계적 경감 추진
  - 4분기 5세 무상교육비·무상보육료 추가 지원: '25.10월
  - 4분기 3~5세 유치원 유아학비 교부: '25.10~12월
  - 4분기 3~5세 어린이집 유아보육료 전출: '25.12월
- 공영형사립유치원 운영 지원 및 내실화
  - 운영비·인건비 지원 및 정기평가 실시: '25.10~12월
- 사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 및 회계 지도·점검 강화
  - 순세계잉여금 감소를 위한 사립유치원 학급운영비 차등 지원: '25.10월
  - 사립유치원 예·결산 지침 수립 및 예산 교육 실시: '25.12월
- 사립유치원 교원 처우 개선 및 유치원비 안정화 지원
  - 사립유치원 교원 처우 개선비 지원: '25.10~12월
  - 사립유치원 원비 안정화 점검단 상시 점검: '25.10~12월

- ‘유보통합포털 사이트’를 통한 ‘26학년도 유아모집의 공정한 선발
  - 모집시기: ’25.11.3.~’26.2.13.
  - 대상학교: 서울시교육청 공·사립유치원 전체(715개원)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
170. 유아보육료 171. 유아학비	유아학비 ·보육료	483,974,808	17,359,330	501,334,188	474,165,192	367,184,919 (73.2)	367,184,919 (73.2)	665
174. 공영형 사립유치원 운영지원	공영형사립 유치원운영 지원	1,828,160	-	1,828,160	1,653,020	1,668,688 (91.3)	1,668,688 (91.3)	678
176. 사립유치원 K-에듀과인 맞춤형지원	사용자지원 체계운영	460,598	-	460,598	542,266	448,738 (97.4)	448,738 (97.4)	684
①177. ②103. 사립유치원 교원인건비 지원	사립유치원 교원처우 개선 및 유치원비 안정화 지원	43,708,800	260,400	43,969,200	42,852,720	28,706,024 (65.3)	28,706,024 (65.3)	①687 ②456
178. 사립유치원 단기대체 교사지원		582,720	-	582,720	582,720	383,758 (65.9)	383,758 (65.9)	690
179. 사립유치원 학급운영비 지원		14,076,000	-	14,076,000	14,369,760	10,170,624 (72.3)	10,079,334 (71.6)	693
187. 유치원 유아모집 선발지원	유치원 유아모집 선발지원	3,680	-	3,680	11,990	3,680 (100)	3,680 (100)	718
합계		544,634,766	17,619,780	562,254,546	534,177,668	408,566,431 (72.7)	408,475,141 (72.6)	

## 작성 자

초등교육과장:  
박상준 ☎9401초등교육과정팀장:  
김은경 ☎9402담당: 김수정 ☎9404, 김미선 ☎9405  
이미영 ☎9406, 문수미 ☎9712

## □ 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 2015 개정 교육과정 및 2022 개정 교육과정을 적용한 학교별 특색 있는 교육과정 운영 지원
- 학생 참여형 수업 운영 활성화 및 교사 수업 역량 제고
- 쓰기 중심 수업·평가 운영을 통한 학생의 비판적·창의적 사고력 함양
- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육을 통한 공동체형 인성 함양

## ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-3 초등학교 교육과정 운영 지원」
- 2025 서울초등교육 「1-1-2 초등학교 교육과정 운영 지원」
- 2025 서울초등교육 「2-1-1 수업·평가 혁신 내실화」
- 2025 서울초등교육 「2-1-13 삶을 가꾸는 인성교육」

## □ 추진 실적

## ○ 2022 개정 교육과정 현장 안착 및 학교자율시간 설계·편성

- 초3,4학년 담임교사 교육과정 이해도 제고 연수: 초3,4 담임교사 전체
- 학교자율시간 설계하기 실습 연수: 2회, 265명
- 서울초등교육지원단(교육과정·수업·평가 지원단) 구성·운영: 216명

## ○ 교사 연구 문화 조성 및 학생 참여형 수업 운영

- 초등수업연구실천교사제(수업전성기) 공모 및 운영: 교사 221팀
- 탐구 질문 기반 프로젝트 수업 가이드북 장학자료 개발·보급: 2종
- 2022 개정 교육과정 적용 교수·학습 과정안 및 참관록 개발·보급
- 수업 성장 학기 운영을 통한 교사 수업설계 역량 강화: '25.4~6월

- 「생각을 키우는 교실」 확산을 통한 쓰기 중심 수업·평가 운영
  - 「생각을 키우는 교실」 실천연구팀 공모 및 운영: 66팀
  - 서·논술형 평가 장학자료집 개발 보급: 3종
  - 「생각을 키우는 교실」 자율 연수 및 워크숍 운영: '25.4~6월
- 공동체형 인성교육 사업 개발 및 운영
  - 실천중심 인성교육 운영학교 공모 및 선정: 20교
  - 실천중심 인성교육 운영학교 업무 담당 교원 워크숍 및 사례나눔: '25.2월, 6월
  - 실천중심 인성교육 운영 일반화를 위한 기반 조성: 「2025학년도 학교회계 예산편성 기본지침」 권장사업 안내(초·중·고 전체)

## □ 향후 계획

- 2022 개정 교육과정 현장 안착 및 학교자율시간 편성·운영
  - 교원 역량강화를 위한 연수 및 장학자료 개발·보급
  - 2025 학교자율시간 운영사례집 제작·보급
- 학생 참여형 수업 활성화 및 교사 수업 역량 강화 지원
  - 수업 나눔의 달 및 수업 혁신 컨퍼런스 운영을 통한 교실 수업 혁신 견인
  - 탐구 질문 기반 학생 참여형 수업 설계 장학자료 개발·보급: 3종
  - 수업공개 방식의 변화를 위한 「서울교육 5교시」 운영: '25.4~12월
- 쓰기 중심 수업 평가 확대를 위한 「생각을 키우는 교실」 운영 및 성과 일반화
  - 기 개발 서·논술형 평가문항 데이터베이스화 및 플랫폼 탑재: '25.4~10월
- 삶을 가꾸는 공동체형 인성교육 내실화
  - 실천중심 인성교육 우수사례 발굴·확산 지원
  - 「실천중심 인성교육 운영학교」 운영 및 프로그램 개발: 초 20교
  - 인성교육 실천 사례 나눔 워크숍 및 사례집 제작·보급: 연 2회, 1종

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
203. 교육과정 담당교원 연수(초)	교육과정 문해력향상 프로그램 개발	23,520	-	23,520	31,010	16,280 (69.2)	16,280 (69.2)	786
	교육과정 문해력향상 프로그램 연수및지원	31,940	-	31,940	42,580	28,540 (89.4)	28,540 (89.4)	
210. 실천적인성 프로그램 운영	실천중심 인성교육 운영학교 (인성교육 프로그램 운영)	183,440	-	183,440	499,640	172,256 (93.9)	171,471 (93.5)	817
①24. 실천적인성 교육프로그램 운영 (특별교부금)	현장중심 인성교육 내실화지원	-	39,400	39,400	161,200	39,400 (100.0)	39,400 (100.0)	①543
213. 협력학습 참여적 수업지원	초등수업연구 실천교사체	279,460	-	279,460	378,840	266,452 (95.3)	266,302 (95.3)	828, 830
	생각을 키우는 교실운영	99,770	-	99,770	156,870	98,652 (98.9)	98,652 (98.9)	828
합계		618,130	39,400	657,530	1,270,140	621,580 (94.5)	620,645 (94.4)	

## 8

# 교원의 교육활동 보호

작성 자

초등교육과장:  
박상준 ☎9401

교육활동보호팀장:  
임 현 ☎9701

담당: 강언진 ☎9702, 이수경 ☎9703  
김지혜 ☎9704, 정선화 ☎9706  
김지은 ☎9707

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육활동 보호 인식 제고 및 전문성 강화를 통해 교육공동체의 교육활동 보호 문화 조성 및 침해 예방
- 교육활동 침해 및 아동학대 신고 등에 대한 맞춤형 지원 내실화를 통해 교원이 체감할 수 있는 교육활동 보호 및 대응 체제 운영
- 단위학교-교육(지원)청-교육활동보호센터-외부전문기관 간 유기적 연계를 통한 교원의 교육권 및 학생의 학습권 보호

#### ○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」
- 2025학년도 교육활동 보호 시행계획(초등교육과-3018, '25.2.19.)

### □ 추진 실적

#### ○ 교육활동 보호 문화조성 및 침해 예방(※기준: '25.1.1.~'25.9.30.)

- 교육활동보호 전문인력 지원: 1교1변호사제(우리학교변호사) 인력풀 구성(총 112명), 교육활동보호 전담변호사 배치(11명), 법률지원단 구성(36명), 선생님 동행 100인의 변호사단 구성·위촉('25.5.22.) 및 지원(18건)
- 교육활동보호 환경 구축: 녹음 가능 전화 설치(1,343교, 97.2%설치), 교육활동 보호 통화연결음 설정(1,156교, 86.1% 설정) 등
- 교육활동보호 강사단 구성·운영: 변호사, 전·현직교원 등(역량 강화연수 '25.4.1., 55명)

- 유치원 교육활동 보호 강사단 역량강화연수('25.5.28., 20명)
- [서울 교육활동보호 아카데미]교육활동보호 학교관리자 연수 ('25.9.8.~9.11. 1박2일 집중 숙박 연수, 총 121명, 만족도 만족이상 98.64%)
- [서울 교육활동보호 아카데미] 쫓쫓 골라듣는 교육활동 보호연수(온라인) ('25.9.15.~9.24. 학교관리자 및 교사 1,300여명 참여, 만족도 만족이상 100%)
- **교육활동 침해 대응**(※기준: '25.1.1.~'25.9.30.)
  - 지역교권보호위원회 운영 내실화(담당자 장학사 회의 3회 '25.4.21., 6.23., 8.27., 소위원장 및 담당자 역량강화 연수 '25.5.13., 총 75명)
  - 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견서 제출(76건)
  - 교육활동보호 긴급지원팀 「SEM119」 지원(총 794건)
  - 교육활동 침해 대응 역량 강화를 위한 「SEM119」 담당자 연수('25.5.15., 총 32명)
  - 중재, 법률, 상담 전문가 등으로 교육지원청별 교육활동보호지원단 위촉 (총365명)
  - 교육활동보호지원단 내 긴급교실안심SEM 신설·운영('25.8.18.~, 75건)
- **교원 치유 지원 내실화**(※기준: '25.1.1.~'25.9.30.)
  - 개인심리상담(先生님 마음 회복을 위한 同行) 신청 교원(총 1,153명): 소진예방 마음先 심리상담(1,021명), 발생긴급 마음生 심리상담(58명), 피해복귀 마음同 심리상담(63명), 위기집중 마음行 심리상담(11명)
  - 학교로 찾아가는 맞춤형 회복 지원(26교, 336명)
  - 교원 치유프로그램 교원 마음돌봄 집단상담(14기, 117명)
  - 교원 의사소통 교육(5기, 69명)
  - 교원 치유 지원 운영 매뉴얼 개정·보급('25.4.14.)
  - 교원 심리상담 전문가 워크숍(상반기'25.4.30.), (하반기'25.9.15.)
  - 교원 소진 예방·치유 지원을 위한 업무담당자 연수 및 컨설팅('25.9.19.)
  - 2025학년도 교원 트라우마 집중 치유 지원('25.7~8월, 146명)
  - 교(직)원 정신건강 증진을 위한 서울특별시교육청-한국학교정신건강의학회 업무협약('25.9.19., 46개 의료기관 51명 전문의)

- **교육활동 보호 지원 체계 강화**(※기준: '25.1.1.~'25.9.30.)
  - 교원의 교육활동보호 정책 개선을 위한 연구단 구성 · 운영 ('25.4.~5월, 총 16명)
  - 교원안심공제 지원 확대: 맞춤형 컨설팅 · 분쟁조정(31건), 배상책임 지원(2건), 소송비 지원(40건), 위험대처보호지원(3건), 심리상담비 지원(342건), 심리치료비 지원(17건), 상해치료비 지원(2건), 기타 치료비 지원(361건), 교원힐링캠프(110명), 물품손해지원(1건)
  - 학교급별(유 · 초 · 중) 및 대상(학생 · 보호자 · 교직원)에 따른 9종 ppt 및 동영상 자료 제작 · 배포('25.8.18., 총 2,169교)
  - 교육활동 침해 사안 처리 신속지원을 위해 「한 손에 잡히는 교육활동 침해 사안처리와 피해교원지원」 교사용, 관리자용 2종 배포 ('25.9.16., 총 2,169교)
  - 「교원마음챙김데이」 및 「교육활동보호 사업」 홍보를 위해 업무 포털 콘텐츠 정기 게시(월 2회)
  - 서울 교육활동보호 학교 업무담당자 소통 네트워크(패들렛) 구축('25.8.29.)
  - 서울 교육활동보호 홍보자료 「부착식 메모홀더」 제작배부(교원당 1개, '25.9.23.~)

## □ 향후 계획

- **교육활동보호 및 침해 대응 역량 강화 연수 실시**
  - 지역교권보호위원회 위원장, 소위원장 및 학교생활교육과장, 업무 담당자 연수('25.10.20.예정, 총 100여명)
  - 교육청 협력 변호사(100인의 변호인단, 1교1변호사 등) 및 11개 지원청 교권담당변호사 연수 및 사례나눔('25.10.30.예정)
- **(가칭) 교육활동침해 특이사안 대응을 위한 역량강화**
  - 교육공동체 간 중재를 위한 업무 담당자 및 중재 SEM연수('25.12월예정)
  - 교육활동 침해 특이사안 대응팀 구축 및 지원('25.10월~)

○ 교원 치유 지원 강화

- 교육부 개발 교원 맞춤형 심리검사 활용 안내 및 교원 마음건강 돌봄 강화('25.10월~)
- 교원 치유회복 역량강화 연수 및 힐링캠프 확대 실시('25.11월~'26.2월, 500명)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
☎112. 교원의 교육활동 보호 (특별교부금)	교육활동 보호센터 운영	-	1,500,000	1,500,000	1,572,000	829,851 (55.3)	765,897 (51.1)	☎490
☎197. ☎113. 교육활동 보호지원	SEM119 및 교육활동 보호지원단 운영	74,800	315,000	389,800	-	33,699 (8.6)	33,239 (8.5)	☎757 ☎496
	교권보호 위원회 운영	601,800	25,000	626,800	601,800	410,739 (65.6)	308,896 (49.2)	
	교권보호 지원센터 및 교원치유 지원센터운영 (교원안심공제 등)	1,105,760	370,030	1,475,790	1,090,506	1,077,360 (73.0)	547,710 (37.1)	
	교권침해 예방연수	5,060	38,740	43,800	14,300	41,002 (93.6)	41,002 (93.6)	
	교육활동 보호 전담변호사	925,915	67,922	993,837	931,965	579,115 (58.2)	575,280 (57.9)	
합계		2,713,335	2,316,692	5,030,027	4,210,571	2,971,766 (59.8)	2,272,024 (45.1)	

# 9

## 기후위기 대응을 위한 생태전환교육

작성 자

초등교육과장:  
박상준 ☎9401

생태·환경교육팀장:  
윤소야 ☎9407

담당: 이수진 ☎9408, 이소리 ☎9411,  
오지은 ☎9410, 조유나 ☎9338,  
송은혜 ☎9566

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민으로의 성장 지원
- 기후위기 대응 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육 교육과정 운영

#### ○ 근거

- 「교육기본법」('22.3.25.)

**제22조의2 기후변화와 환경교육** 국가와 지방자치단체는 모든 국민이 기후변화에 대응하기 위하여 생태전환교육을 받을 수 있도록 필요한 시책을 수립·실시하여야 한다.

- 「환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률」('22.6.10.)

**제10조의2 학교환경교육의 실시** 「초·중등교육법」 제2조에 따른 초등학교와 중학교의 장은 학생을 대상으로 학교환경교육을 실시하여야 한다.

- 「서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례」(제8386호, '22.4.21.)
- 「서울특별시교육청 학교환경교육 활성화 및 지원에 관한 조례」(제8979호, '23.9.27.)

### □ 추진 실적

#### ○ 생태전환교육 학교 교육과정 운영

- (교육과정 연계) 학년별 생태전환교육 시수 연간 7시간 이상 편성 권장, 생태전환교육 도움자료 초등 6종, 중등 5종, 초·중등 생태전환교육 인정도서 교수학습자료 각 1종 개발·보급, 2022 개정 교육과정 생태전환교육 인정도서 초등 2종 추가 개발
- (학교문화 조성) 기후위기 대응을 위한 학교 문화 조성: 1회용품 OUT! 종이 사용 DOWN! 자원순환실천 GO!

- (생태전환교육 한마당) 6월 생태전환교육 행동의 달 연계 12개 프로그램 운영, 학생·교직원·학부모·시민 총 20,543명 참여, 만족도 89.87%
- (중점학교) 모든 학교에서의 탄소제로 실천(희망 10교, 중점 33교 포함), 연구학교 3교(초 2교, 중 1교), 체험형 자원순환교육 실천학교 42교(초 20교, 중 10교, 고 9교, 특수 3교) 운영
- ※ 「모든 학교에서의 탄소제로 실천」: (전체학교) 학교 탄소제로 실천 안내서 배포 및 우리학교 탄소제로 실천 교육자료 4차시 제공, (희망학교) 우리학교 탄소 보고서 개발 및 제공, (중점학교) 교직원 대상 간담회 1회, 학생 대상 탄소 문해력 교육 3차시, 교직원 대상 탄소 문해력 교육 1회

○ 생태전환교육 실천 역량 강화

- (교원역량강화) 신학년 집중준비기간 생태전환교육 연수: 594명, 학교 안·학교 간 교원학습공동체 운영
- (기후행동 365) 교사 914명, 학생 4,554명, 교육지원청별 구성 및 운영
- (실천지원단 2.0) 생태전환교육 리더 교사 네트워크, 5개 영역 54명, 상반기 워크숍 1회 운영

○ 생태전환교육 협력적 네트워크 활성화

- (기관연계) 6월 생태전환교육 행동의 달 국가환경교육센터, 광역 환경교육센터, 국립생물자원관, 환경재단, 11개 교육지원청, 단위 학교 등 총 97개 기관과 협업
- (지역연계) 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공: 61개 기관, 189개 프로그램 운영, 지역연계 생태전환교육 참여 기관 강사 연수 실시 263명
- (대학연계) 대학-중·고등학교 동아리 연합 기후 프로젝트 운영: 중 5팀, 고 10팀, 중간발표회 및 워크숍 운영
- (에코스쿨) 교육부-환경부-서울시 협력 <sup>(가칭)</sup>에코스쿨 (생태환경교육파크) 건립 추진 중
- (교육시스템의 생태적 전환) 상반기 환경·생태전환교육 자문 위원회 운영: 1회

- 생태전환교육 농촌유학 활성화
  - (참여자 증가) 초1~중2, 1학기 376명(강원, 전남, 전북)  
2학기 443명(강원, 전남, 전북, 제주)
  - (지역 확대) 3개 지역(전남, 전북, 강원) → 4개 지역(제주 추가)

## □ 향후 계획

- 생태전환교육 학교교육과정 운영
  - (교육과정 연계) 교육과정 연계 생태전환교육 운영 지원(연중), 인정도서 교수학습자료 개발 및 자료 재정비('25.9~12월)
  - (학교문화 조성) 기후위기 대응을 위한 학교 문화 조성: 1회용품 OUT! 종이 사용 DOWN! 자원순환실천 GO! (연중)
  - (중점학교 운영) 연구학교 컨설팅·워크숍('25.9.~10월) 및 1차년도 공개 보고회('25.11월), 자원순환교육 실천학교 관리자 워크숍('25.11월), 모든 학교에서의 탄소제로 실천 중점학교(33교) 운영
    - ※ 「모든 학교에서의 탄소제로 실천」 중점학교(33교): 월 1회 에너지 코디 컨설팅 실시, 학생 동아리 중심 단위학교 탄소제로 실천 캠페인 운영, 전년 대비 전력 사용량 10% 감축 노력
- 생태전환교육 실천 역량 강화
  - (교직원 역량 강화) 2022 개정 교육과정 학교자율시간 활용 생태전환교육 운영방안 교원연수('25.10월), 생태전환교육 성과공유회('25.12월)
  - (기후행동 365) 교육지원청별 운영(연중)
  - (실천지원단 2.0) 하반기 자율 연수 및 워크숍('25.9~10월), 성과공유회운영('25.12월)
- 생태전환교육 협력적 네트워크 활성화
  - (지역 연계) 2학기 프로그램 운영 모니터링('25.9~11월), 지역 연계 생태전환교육 자원 목록 재정비 및 신규 기관 발굴('25.12월)
  - (대학 연계) 최종보고회 ('25.12월) 운영

- (에코스쿨) <sup>(가칭)</sup>에코스쿨(생태환경교육파크) 조성을 위한 전시콘텐츠 기획 및 건립 과정 기록화

- (농촌유학) 운영 모니터링 및 농촌유학 지역 확대 추진: 3개→4개

○ 생태전환교육 농촌유학 활성화

- (지역확대) 4개 지역(전남, 전북, 강원, 제주) → 5개 지역(인천 추가 예정)

- (모니터링) 제주 농촌유학교 현장방문(11월), 복귀학생 대상 모니터링(12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
201. 기후변화 환경교육	학교교육 과정운영	628,830	112,261	741,091	388,920	726,968 (98.1)	627,541 (84.7)	775
	실천역량 강화	89,710	-	89,710	282,390	66,787 (74.4)	66,487 (74.1)	
	네트워크 활성화	110,850	-	110,850	35,400	110,850 (100.0)	39,139 (35.3)	
202. 생태체험 교육	농촌유학	455,400	-	455,400	391,320	253,750 (55.7)	253,750 (55.7)	783
③116. 기후변화 환경교육 (특별교부금)	학교교육 과정운영	-	65,000	65,000	78,000	65,000 (100.0)	52,074 (80.1)	③508
합계		1,284,790	177,261	1,462,051	1,176,030	1,225,355 (83.8)	1,038,991 (71.1)	

## 작성 자

초등교육과장:  
박상준 ☎9401방과후학교·돌봄팀장:  
김기수 ☎9582담당: 심민정 ☎9409 이승아 ☎9422  
강화성 ☎9035 최유미 ☎9412  
정주령 ☎9365 장두석 ☎9034

## □ 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 초2학년까지 늘봄학교 지원 대상을 확대하여 돌봄 공백 해소
- 기존 방과후학교·돌봄을 개선한 새로운 교육·돌봄 체제 마련

## ○ 근거

- 초·중등교육과정 총론(교육부 고시 제2022-33호)
- 2025 서울교육 주요업무 「2-3-3 늘봄학교 확대·강화」

## □ 추진 실적

## ○ 늘봄전담체제 구축을 위한 전담인력 배치

- 늘봄지원실장(109명), 한시적기간제교사(152명) 배치

## ○ 늘봄학교 대학연계 프로그램 운영 업무 협약 실시

- (대학) 강서대, 서경대, 서울교대, 숭실대 4개 대학
- ※ 「우당탕탕 책놀이」 등 총 22종 프로그램, 39개 학교 연계

## ○ 늘봄학교 지역기관 연계 프로그램 운영

- (지역기관) 한국사회정서발달교육협회, 숭실대학교 산학협력단, (사)STEAM 교육협회 3개 기관 공모
- ※ 문화, 예술, 체육, 기초학력, 사회정서, AI 분야 등 총 22개 프로그램, 51교 연계

## ○ 늘봄학교 운영지원단 구성 및 운영

- 서울 맞춤형 프로그램 편성 운영 도움자료집 개발

## ○ 늘봄학교 안전 관리 강화 방안 안내 및 학교 현장 지원

- 대면인계 안전인력 긴급 지원: 3회, 523교, 2,818,500천원
- 서울시 50플러스 재단 연계 안전 자원봉사자 학교 지원: 163교

- **늘봄학교(맞춤형, 선택형 교육·돌봄 프로그램) 운영비 지원**
  - 맞춤형 프로그램: 국·공립 전체(568교), 사립(38개교 중 5교)
  - 선택형 교육: 공립초 전체(566교)
  - 선택형 돌봄: 공립초 557교(중구형 돌봄 9개교 제외) 대상 돌봄 교실 운영비, 간식비, 시설구축비 등 지원
- **늘봄학교 활성화를 위한 지원 인력 연수 운영**
  - 교육지원청 늘봄지원센터 담당자 연수: 1회, 총 62명 '25.5월
  - 늘봄전담인력 연수: 1회, 총 243명 (늘봄지원실장 109명, 늘봄 기간제교사 134명), '25.4월
  - 늘봄지원실장 역량강화 워크숍: 89명, '25.5월
- **늘봄학교 관리자 소통 나눔의 날 운영: 2회, 교장 및 교감 122명, '25.6~7월**
  - 늘봄학교 정책 현안 및 개별학교 운영 우수 사례 발굴 등

## **향후 계획**

- 늘봄학교 길라잡이 개정: '25.10~12월
- 늘봄지원실장 선발: '25.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
204. 늘봄지원 센터운영 (특별교부금)	늘봄학교 담당자 역량강화	139,540	-	139,540	20,000	68,992 (49.4)	44,746 (32.1)	790
④본205. ④추120. 늘봄학교 운영지원	늘봄학교 프로그램 운영비 (특별교부금)	12,107,880	△1,278,720	10,829,160	24,100,060	10,781,342 (99.6)	10,781,342 (99.6)	④본794, 796 ④추521
	늘봄학교 프로그램 운영비	12,107,880	△1,278,720	10,829,160	-	251,520 (2.3)	251,520 (2.3)	
	늘봄학교 학급운영비 지원 (특별교부금)	272,700	△13,350	259,350	363,000	222,900 (85.9)	222,900 (85.9)	
	늘봄학교 환경개선 구축비	8,000,000	△3,978,639	4,021,361	85,880,000	3,652,632 (90.8)	3,609,905 (89.5)	
④추122. 디지털혁신 방과후 프로그램 운영	늘봄학교 운영비 (특교포함)	-	38,561,104	38,561,104	23,335,900	21,757,120 (56.4)	21,757,120 (56.4)	④추530
	늘봄운영 다양화지원 (특교포함)	-	516,900	516,900	1,742,452	124,085 (24.0)	124,085 (24.0)	
206. 늘봄학교 지역연계 운영	늘봄학교 기관연계 및 대학연계 (특교포함)	1,656,750	-	1,656,750	918,000	1,272,691 (76.8)	928,400 (56.0)	801
208. 초등 방과후 학교운영	초등 방과후학교 사업지원비	3,396,000	-	3,396,000	5,650,000	3,396,000 (100.0)	3,396,000 (100.0)	811
	초등 방과후학교 프로그램 운영지원	1,698,000	-	1,698,000	612,592	1,697,892 (99.9)	1,553,392 (91.5)	
합계		39,378,750	32,528,575	71,907,325	142,622,004	43,225,174 (60.1)	42,669,410 (59.3)	

## 작성 자

중등교육과장:  
정순미 ☎9450

중등교육과정팀장:  
박상정 ☎9429

담당: 김민주 ☎9431, 윤혜림 ☎9042  
장정은 ☎9430

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학생 선택권 보장 및 학교 교육과정 편성·운영의 자율성 지원

### ○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(국가교육위원회 고시 제2024-1호, 2024-3호, '24.8.16.)
- 서울특별시 중학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2024-12호, '24.9.20.)
- 서울특별시 고등학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2024-13호, '24.9.20.)

## □ 추진 실적

### ○ 학교와 지역의 특색을 반영한 중학교 교육과정 운영

- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정 연수 동영상 개발·보급: '24.12월~'25.2월, 14종
- 2025학년도 중학교 1학년 자유학기 운영 계획서 컨설팅: '25.2~4월, 390교
- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정·수업·평가 연수 운영: '25.3월~'26.2월, 총 12교과
- 학교자율시간 운영을 위한 과목 개발 직무연수: '25.7월, 중학교 교원 30명
- 2026학년도 중학교 교육과정 컨설팅 위원 연수: '25.8월, 65명
- '2026학년도 중학교 교육과정 편성·운영 방향' 안내 및 교육과정 편성·운영 지원 연수·컨설팅: '25.8월~'26.2월, 390교
  - ※ 학교자율시간, 자유학기, 진로연계교육, 학교스포츠클럽 활동, 협력종합 예술활동 편성·운영 중점 지원
- 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 및 자유학기 편성·운영 지원 컨설팅: '25.8~'26.2월, 390교

- 자유학기 운영 내실화를 위한 자료집 제작 및 지역 연계 체험 프로그램 운영 지원: '25.8~'26.2월, 390교
- 2025학년도 상반기 교육감 승인 과목 교육과정(안) 승인: 중학교 신설 13과목, 재승인 3과목
- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 고등학교 ‘학점 기반 선택 중심 교육과정’ 편성·운영
  - 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정·수업·평가 연수 운영: '25.3~'26.2월, 5개 교과(군)
  - ‘2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내: '25.6월, 318교
  - 2022 개정 고등학교 교육과정 컨설팅 전문가 양성 연수: '25.6월, 90명
  - 2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영을 위한 자율고·특수목적고 교감 및 업무 담당 부장 연수: '25.6월, 58명
  - 2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영을 위한 일반고 교감 연수: '25.6월, 200명
  - 2025학년도 고등학교 교육과정 연수 지원단 전문성 강화 연수: '25.6월, 55명
  - (교육지원청) 2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영을 위한 담당교원 워크숍 운영: '25.6~7월, 일반고 213교
  - 2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 안내 연수 자료(PPT, 보급: '24.6월, 일반계고 245교
  - ‘2026학년도 입학생을 위한 2022 개정 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서’ 제작 및 보급: '25.6월, 일반계고 245교
  - 2026학년도 고등학교 교육과정 컨설팅 위원 연수: '25.8월, 2회
  - 2022 개정 고등학교 교육과정 편성·운영 현장 모니터링: '25.8월
  - 2026학년도 고등학교 교육과정 컨설팅: '25.8월~'26.2월, 일반계고 245교
  - 2025학년도 상반기 교육감 승인 과목 교육과정(안) 승인: 고등학교 신설 19과목, 재승인 14과목

□ 향후 계획

- 2026학년도 중학교 학교자율시간 설계 및 운영 컨설팅: '25.10~11월
- '2026 한 권으로 보는 자유학기' 자료 개발·보급: '25.10~12월
- 2022개정 교육과정 고등학교 교과별 신설과목 직무연수: '25.11~12월
- 2025학년도 하반기 교육감 승인 과목 교육과정(안) 신설 승인: '25.8~11월
- 중·고 교육감 승인 과목 과목 개발 컨설팅: '25.10~11월, 희망교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
223. 교육과정 편성운영 지도	교육과정 편성운영 지도 (중,고)	33,240	-	33,240	58,360	25,900 (77.9)	25,900 (77.9)	880
225. 서울형 자유학기 제운영	자유학기제 운영기반 구축	34,430	-	34,430	56,126	34,430 (100.0)	34,430 (100.0)	888
228. 교육과정 담당교원 연수(고)	고등학교 교육과정 담당자 연수	27,516	-	27,516	34,186	7,825 (28.4)	7,685 (27.9)	898
229. 교육과정 담당교원 연수(중)	중학교 교육과정 담당자 연수	23,228	-	23,228	30,558	4,408 (19.0)	4,168 (17.9)	901
Ⓢ130. 학생중심 교육과정 운영지원 (특별교부금)	국가교육 과정 현장지원	-	52,000	52,000	393,800	52,000 (100.0)	52,000 (100.0)	Ⓢ568
합계		118,414	52,000	170,414	573,030	124,563 (73.1)	124,183 (72.9)	

작 성 자	중등교육과장:	고교학점제지원센터팀장: 담당:
	정순미 ☎9450	하선주 ☎9063, 김잔디 ☎9095 김은주 ☎9421 김소연 ☎9465, 박보근 ☎9373 이범수 ☎9096

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학생 맞춤형 성장을 위한 학점 기반 선택형 교육과정 운영
- 학교의 안정적 고교학점제 운영 지원을 위한 교원 역량 강화 및 인프라 확대

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-5 고등학교 교육과정 운영 지원」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17., 제2022-33, '22.12.22.)

## □ 추진 실적

### ○ 고교학점제 학교 교육과정 다양화

- 2022 개정 교육과정 기반 선택과목 안내서 개발·보급: 고 전체
- 2025학년도 1학기 학교 간 공동교육과정 운영: 공유형 54교, 거점형 45교
- 2025학년도 2학기 학교 간 공동교육과정 운영: 공유형 54교, 거점형 43교
- 2025.3.1. 서울온라인학교 개교 및 1학기 교육과정 운영  
: 61강좌(주문형 48강좌, 개방형 13강좌), 112교 823명 수강
- 2025학년도 1학기 고교-대학 연계 프로그램 운영: 12개 대학 참여, 157개 프로그램, 136교
- 2025학년도 2학기 고교-대학 연계 프로그램 운영: 15개 대학 참여, 174개 프로그램, 123교
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 21교

○ 고교학점제 인프라 구축

- 학점제형 지역기관연계 특화교육과정 운영: 11개 교육지원청
- 서울고교학점제 온라인 지원센터 운영
- 2025년 선진형 교과교실제 신규 도입교 구축 예산 지원: 21교
- 2025년 선진형 교과교실제 도입교 상반기 컨설팅 지원: 21교
- 2026년 선진형 교과교실제 신규 도입교 최종 선정: '25.8월

○ 고교학점제 역량 강화

- 2025학년도 고등학교 신입생에 대한 고교학점제 이해도 제고 집중 지원  
: '25.2월, 고교학점제 예비학교 운영 및 리플릿 배부, 학교 도움자료 제공
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 가정통신문 및 이해자료 배포: '25.3월
- 중학교 학부모 및 학생을 위한 고교학점제 설명회: 11개 교육지원청 '25.6월
- 교원 교육과정·진로 학업 설계 전문가(CDA) 역량강화 직무연수  
: '25.1월, 7월, 총 228명
- 고교학점제 선택과목 수강신청 프로그램 활용 연수(1기)  
: '25.5월, 3회, 총 91명
- 고교학점제 선택과목 (新)수강신청 프로그램 매뉴얼 제작·배부  
: '25.8월, 일반고·자사고 총 229교
- 고교학점제 선택과목 (新)수강신청 프로그램 활용 실습 연수(2기)  
: '25.8월, 총 12회
- 학점이수 인정기준 적용 및 최소 성취수준 보장지도 운영을 위한 학교지원자료 배부: '25.1월, 일반계고 245교
- 최소 성취수준 보장지도 음, 미, 체, 가, 정보 핵심교원 연수 ('25.1월, 6과목 37명) 및 교과별 연수('25.2월, 6과목 645명)
- 최소 성취수준 보장지도 학교 업무 담당자 연수: '25.2월, 총 250명

- 최소 성취수준 보장지도 업무 담당자 나이스 기능 연수: '25.3월, 총 400명
- 최소 성취수준 보장지도 나이스 기능 영상 자료 배부: '25.3월, 일반계고 245교
- 최소 성취수준 보장지도 현장지원단 구성 및 학교 지원: '25.4월 총 146명
- 최소 성취수준 보장지도 현장지원단 분과별 워크숍: '25.4~5월
- 최소 성취수준 보장지도 학기말 필수 실무 연수 동영상(3편) 제작 및 배포: '25.7월, 총 245교
- 최소 성취수준 보장지도 국영수 핵심교원 연수: '25.8월, 3과목 49명
- 고교학점제 최소 성취수준 보장지도 컨설팅 및 공유·나눔 워크숍: '25.6~7월, 11회, 일반계고 245교
- 상반기 학교 간 공동교육과정 업무 담당자 연수: '25.6월
- 학교 간 공동교육과정 편성·운영 매뉴얼 제작·배부: '25.6월
- 고교학점제 학점이수 및 최소 성취수준 보장지도 업무 담당자 역량강화 연수: '25.9월, 일반계고 245교

## □ 향후 계획

### ○ 고교학점제 학교 교육과정 다양화

- 단위학교 고교학점제 운영을 위한 예산 지원: 일반고 전체
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영 지원: 21교
- 학교 간 공동교육과정 운영: 공유형 54교, 거점형 43교
- 서울온라인학교 2학기 주문형 및 개방형 교육과정 운영 지원
- 지역 기관과 연계한 진로교육의 기회 확대를 위한 학교 밖 교육 담당자 회의: '25.10~11월

### ○ 고교학점제 인프라 구축

- 2025년 선진형 교과교실제 도입교 하반기 컨설팅 지원: 21교
- 학점제형 특화교육과정 운영을 위한 지역기관 연계: 11개 교육지원청
- 단위학교 고교학점제 내실화를 위한 교육지원청 지원 체계 구축
- 서울고교학점제 온라인 지원센터 기능 개선 및 활성화

○ 고교학점제 역량 강화

- 고교학점제 교원 이해도 제고를 위한 원격 연수 운영: 연중
- 고교학점제 선택과목 지도 원격 직무연수 운영: 연중
- 2025학년도 2학기 학점이수 인정기준 적용 및 최소 성취수준 보장 지도 운영을 위한 학교지원자료 개발·배부: '25.10월초, 일반계고 245교
- 고교학점제 최소 성취수준 보장지도 학점이수 통합관리 프로그램 및 설명 동영상 개발·배부: '25.10월초, 일반계고 245교
- 고교학점제 최소 성취수준 보장지도 가정통신문 제작 프로그램(3종) 개발·배부: '25.10월초, 일반계고 245교
- 2025학년도 2학기 학점이수 및 최소 성취수준 보장지도 운영 안내 동영상 제작·배부: '25.10월초, 일반계고 245교
- 최소 성취수준 보장지도 현장지원단 하반기 역량강화 워크숍: '25.11월
- 최소 성취수준 보장지도 교과별 역량강화 연수(국,영,수): '25.10~11월, 총 735명
- 고교학점제 최소 성취수준 보장지도 업무 담당자 역량강화 연수 : '25.12월, 일반계고 245교
- 최소 성취수준 보장지도 우수사례집 제작: '25.11~12월
- 중학교 학생 및 학부모 대상 고교학점제 설명회: '25.10월 2회
- 하반기 교육지원청 고교학점제 설명회 집중 운영: '25.11~12월
- 중학교 학생용 고교학점제 워크북 제작 및 보급: '25.9~10월
- 2026학년도 신규 공유캠퍼스 컨설팅: '25.10월
- 하반기 학교 간 공동교육과정 업무 담당자 연수: '25.10월
- 학교 간 공동교육과정(공유캠퍼스) 담당자 워크숍: '25.12월
- 진로·학업 설계 지도 핵심 교원단 공모 및 선발: '25.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
㉞242. ㉞136. 고교학점제 학교 교육과정 다양화지원	서울 온라인학교 운영지원	2,361,140	270,000	2,631,140	3,106,430	2,402,940 (91.3)	1,970,920 (74.9)	㉞948 ㉞589
	거점형 교육과정 운영지원							
	고교학점제 선택과목안내서							
	공유형 교육과정 운영지원							
	교과특성화학 고교육과정 운영지원							
	학교간공동교육 과정운영지원							
	학교간공동교육 과정운영지원 (특별교부금)							
241. 고교학점제 인프라 구축지원 (특교포함)	고교학점제 지원센터운영	613,334	397,896	1,011,230	717,150	475,618 (47.0)	413,204 (40.9)	943
	교육지원청 일반고교육 역량강화추진							
	학점제형 지역기관연계 특화교육과정							
220. 교과교실제 시설비지원	교과교실제 신규구축지원	13,035,000	-	13,035,000	18,132,000	7,044,270 (54.0)	7,044,270 (54.0)	870
221. 교과교실제 운영비지원	교과교실제 선정및관리	175,380	-	175,380	185,220	174,120 (99.3)	174,120 (99.3)	873
㉞240. ㉞135. 고교학점제 역량강화 지원	고교학점제 이해도제고	157,400	1,201,300	1,358,700	565,837	747,100 (55.0)	747,100 (55.0)	㉞938 ㉞585
	고교학점제 이해도제고 (특별교부금)							
	교원역량강화							
	최소성취수준 보장지도							
	최소성취수준 보장지도 (특별교부금)							
합계		16,342,254	1,869,196	18,211,450	22,706,637	10,844,048 (59.5)	10,349,614 (56.8)	

작성 자

중등교육과장: 정순미 ☎9450 사립교원인사관리팀장: 박희용 ☎9692 담당: 오승연 ☎9494

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 사립학교 교원 인사 운영의 공정성과 투명성 확보
- 사립학교 인사 업무 역량 강화를 통한 단위학교 자율성과 전문성 제고

### ○ 근거

- 「사립학교법」 및 「사립학교법 시행령」

## □ 추진 실적

### ○ 사립교원 인사관리 및 교원인사위원회 관련 연수 운영: '25.2~9월

- 교원인사위원회 운영 관련 연수 총 2회(2월)
- 사립학교 교감 연수 1회(3월)
- 교육지원청 업무담당자 연수 총 2회(3월, 9월)

### ○ 2026학년도 사립학교 신규교사 채용 사전협의 운영: '25.5~7월

- (대상) 98개 법인(146교, 368건) 신청 건 신규교사 채용 사전협의

### ○ 2025학년도 사립학교 신규교사 채용 관련 현장방문 컨설팅 실시: '25.7~9월

- (대상) 2025학년도 신규교사 채용 대상 학교 중, 최종합격자 미선발 또는 민원 발생 등 채용 절차상 미흡하다고 판단되는 학교 27교
- (내용) 채용 전형 운영 점검 및 채용 공정성 확보를 위한 컨설팅 진행

### ○ 미리 찾아가는 사립학교 신규교사 채용 지원 컨설팅 실시: '25.9~10월

- (대상) 2026학년도 신규교사 채용 대상 학교 중 컨설팅 요청 학교 39교
- (내용) 2차전형 출제 및 전형 운영 방법, 공개전형 절차 등에 대한 현장 방문 사전 컨설팅

□ 향후 계획

- 사립학교 인사 담당자 신규채용 평가역량 강화 연수: '25.10월
- 2026학년도 하반기 사전협의 실시: '25.10~11월
- 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 평가위원 위촉 지원: '25.10~11월
- 사립학교 교원인사위원회 운영 현황 점검 및 컨설팅: '25.8~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
217. 사립학교 교사신규 채용지원	사립학교 교사 신규채용 지원	1,037,100	-	1,037,100	1,206,800	168,100 (16.2)	168,100 (16.2)	852
218. 인사관리	사립학교 교원인사 위원회 운영	17,420	-	17,420	21,200	4,382 (25.2)	4,382 (25.2)	855, 859
합계		1,054,520		1,054,520	1,228,000	172,482 (16.4)	172,482 (16.4)	

작성 자

학생역량혁신교육과장:  
이 화 ☎8460혁신교육팀장: 허영주  
☎8401담당: 안선희 ☎8402, 나여훈 ☎8403,  
엄정미 ☎8404, 신미경 ☎8409,  
이정은 ☎8407

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 자율과 책임에 기반한 학생 성장 중심의 협력적 학교 운영 및 학교 간 네트워크를 통한 동반 성장 모델 구현
- 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 소통·협력의 학교 운영 지원으로 학교자치 활성화

### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 혁신학교 조례(서울특별시조례 제9585호)」
- 2025 서울교육 주요업무 「2-3-4 혁신학교(혁신미래학교) 운영」
- 2025 서울교육 주요업무 「3-1-1 학교자치 기반 조성」

## □ 추진 실적

### ○ 혁신미래학교 성장 지원

- 혁신미래학교 지정·운영: 253교
- 혁신미래학교 학교급별 협의체 구성 및 운영: 28개 협의체
- 신규 및 재지정 1년 차 혁신미래학교 교원 워크숍: '25.1,5,6,9월, 112명
- 혁신미래학교 업무 담당자 연수: '25.2월, 148명
- 혁신미래학교 교육지원청 업무 담당자 회의: '25.3,4,6,8,9월, 5회
- 지정 4년 차 혁신미래학교 종합평가 운영(서면 및 현장평가): '25.3~7월, 43교
- 혁신미래학교 성장 지원을 위한 자문단 및 위원회 운영
  - ※ 혁신미래학교 정책추진 자문단(격월), 혁신학교 운영위원회 운영(3회)
- 혁신미래학교 발전 방안 토론회 운영(교원, 학부모 참여): '25.2,7월, 165명
  - ※ (2월) 협력교육으로 도약하는 혁신교육, (7월) 수업혁신으로 성장하는 혁신교육

- 서울혁신교육 컨퍼런스 개최: 교육과정·수업·평가 등 15개 세션 '25.9월, 533명
  - 혁신미래학교 재지정 1년차 업무담당자 회의: '25.5월, 47명
  - 혁신미래학교 회의 운영 역량 강화 교원 연수: '25.6월, 40명
  - 2026.3.1.자 혁신미래학교 공모지정 안내 및 설명회 운영: '25.6월
    - ※ 공모지정 설명회: 68교 참여
  - 혁신미래학교 학부모 대상 학부모회 활성화 방안 연수: '25.7월(2회), 140명
  - 혁신미래교육 아카데미 운영: 모두가 성장하는 좋은 교육과정 프레임워크 직무연수 과정(초등, 중등 2과정): '25.8월, 80명
  - 서울혁신교육과정 프레임워크 개발 워크숍 운영: '25.9월, 34명
- **혁신미래학교 정책 운영 성과 공유 및 실천 사례 홍보**
- 혁신미래학교 운영 지원 길라잡이(3종) 및 사례집(1종) 제작·공유: '25.3월
  - 카카오톡 채널을 활용한 혁신미래학교 운영 사례 공유: '25.1~9월, 100개 소식
  - 혁신교육전공대학원 석사과정 신입생 워크숍 운영: '25.2월, 29명
- **소통과 협력, 교육활동 중심의 학교자치 역량 강화**
- 학교 안 교원학습공동체 교육지원청 업무 담당자 회의: '25.3,7,9월, 99명
  - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 집중과정(신학년 집중 준비 기간) 운영: '25.2~3월, 440교 16,618명
  - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 상시과정 운영: '25.3~8월 누적 629교 10,092명
    - ※ 2025 변경 사항 : ① 직무연수 계획 학교장 사전승인제로 학교 자율성 및 운영 유연성 확대 ② (집중과정) 15시간 → 20시간, (상시과정) 1인 1과정 → 2인 2과정으로 확대
  - 서울혁신미래교육연구회(학교 간 교원학습공동체) 운영: '25.4~12월, 19팀, 165명
  - 학교자치 지원단 구성 및 운영: '25.4~9월, 39명
  - 학교공동체 소통 시스템 운영 지원 컨설팅: '25.4~9월, 11교
  - 학교자치 활성화를 위한 교육청 유관부서 협의체 운영: '25.4~9월, 2회

- 협력적 주도성을 높이는 학교자치 실현 방안 정책연구 추진: '25.5~11월
  - 학교자치협의회 운영 사례 홍보 영상 제작·배포: '25.6월
  - 소통하며 협력하는 학교 만들기 원격 연수 운영: '25.6~7월, 455명
  - 학교 회의문화 디자인 프로젝트 연수 운영: '25.6~7월, 5팀
  - 교육공동체 소통 시스템(학교자치협의회) 운영 예산 지원: '25.8월
- ※ 교당 2,000천원, 초·중·고·특수학교 총1,343교

## □ 향후 계획

### ○ 혁신미래학교 운영 평가 내실화

- 연차평가: 전체 혁신미래학교 253교, '25.11~12월
  - 중간평가: 컨설팅 위원 위촉을 통한 협의체 기반 상호컨설팅, 지정 2년 차 61교, '25.10~12월
  - 2026년 종합평가를 위한 학교 자체평가 실시: 지정 4년 차 88교, '25.11~12월
- ※ 종합평가 평가지표를 활용한 학교별 자체 운영 점검 및 평가 강화

### ○ 혁신미래학교 학교자치 및 교육과정·수업평가 혁신 역량 강화 지원

- 혁신미래학교 학교장 워크숍 운영: '25.10월
- 혁신미래학교 업무담당자 워크숍 운영: '25.11월

### ○ 소통과 협력, 교육활동 중심의 학교자치 활성화 지원

- 학교·학생 중심 행정혁신 및 학교지원을 강화하는 교육자치 사업 추진: '25.8~12월, 교육지원청별 실행
- 학교자치협의회 등 학교공동체 구성원 간 소통 활성화 및 협력적 학교 운영을 위한 연수 및 컨설팅 지원: '25.4~12월
- 학교자치 활성화 방안 토론회 운영: '25.10월
- 교원학습공동체(학교 안, 학교 간) 운영 실천 사례 나눔: '25.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
162. 혁신 학교 운영	미래 교육을 선도하는 혁신미래 학교역할 강화	42,000	-	42,000	46,000	42,000 (100.0)	42,000 (100.0)	638
	혁신 미래학교 운영평가 내실화	18,500	-	18,500	34,010	18,500 (100.0)	18,500 (100.0)	
Ⓞ161. Ⓞ150. 학교 혁신 기획 운영	학교혁신 일반화 지원	488,098	33,600	521,698	640,451	424,132 (81.3)	423,187 (81.1)	Ⓞ637
	혁신 미래학교 성과공유 및 홍보	5,800	-	5,800	12,600	4,100 (70.7)	4,100 (70.7)	631
	소통과 협력, 교육활동 중심의 학교자치 역량강화	38,000	-	38,000	40,100	36,910 (97.1)	18,000 (47.4)	
		195,600	-	195,600	292,700	187,575 (95.9)	187,525 (95.9)	
		-	3,480,200	3,480,200	-	2,854,861 (82.0)	2,808,601 (80.7)	Ⓞ637
합계		787,998	3,513,800	4,301,798	1,065,861	3,568,078 (82.9)	3,501,913 (81.4)	

작성 자

학생역량·혁신교육과장:  
이 화 ☎8460기초학력운영팀장:  
김혜정 ☎8478담당: 이경하 ☎8479, 이미선 ☎8480  
송온기 ☎8481, 이선현 ☎8482,  
권소현 ☎8483

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 다층적·통합적 진단을 통한 학습지원대상학생 선정 및 맞춤 지원
- 기초학력 보장 체계 구축 및 다중 학습안전망 강화를 통한 기초학력 보장

### ○ 근거

- 「기초학력 보장법」(법률 제18458호) 및 동법 시행령
- 「초·중등교육법」(법률 제18298호) 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 「서울특별시교육청 경계선지능 학생 지원 조례」(서울특별시조례 제9422호)
- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-1 기초학력 보장 지원 체계 강화」

## □ 추진 실적

- 2025 서울 기초학력 보장 시행계획 및 초·중등 단위학교 기초학력 책임지도 지원계획 수립·안내: '25.1월

[수업 중·학교 안 지원]

- 모든 공·사립 초·중·고등학교 단위학교 기초학력 책임지도 예산 교부: (1차) '25.3월 (2차) '25.7~9월
  - (1차) 초 606교, 중 392교, 고 318교, 각종학교 10교(총 1,326교)
    - ※ 학교급별 최대 지원액: (초)11,000천원, (중)10,000천원 (고)6,000천원
  - (2차) 초 457교, 중 228교, 고 186교(총 872교)
    - ※ 학교급별 최대 지원액: (초)8,000천원, (중)8,000천원 (고)5,000천원
- 2025 기초학력 연구학교 선정: 초 2교, 중 2교(교당 10,000천원)

- 2025 기초학력 맞춤형교육 선도학교 선정: 초 42교, 중 14교(교당 15,000천원)
- 학년별 학생 맞춤형 특화 프로그램 운영: '25.5~9월
  - 중학생 대상 온라인 학습 멘토링 '기초탄탄 랜선야학' : 258명, 100팀
  - 방학 중 쉼 없는 지원을 위한 '꿈을 키우는 도약캠프' : 초 355교, 중 100교
  - 2025 초1~2학년 읽기 성장 프로젝트 운영: 222학급, '25.8~9월
- 학습지원 튜터 운영 지원: 초 513교(563명), 중 170교(177명), 고10교(10명)

#### [학교 밖 전문적 지원]

- 2025 서울학습진단성장센터 권역별 시범기관 개소: '25.3월
  - 남부, 중부, 강동송파, 성북강북 4개 교육지원청
- 서울학습진단성장센터 7개 교육지원청 확대 기본 계획 수립: '25.8월
- 2025 난독·경계선지능 전문지원기관 선정: '25.3월
  - 난독 27개, 경계선지능 29개 기관
- 2025 상반기 복합·특수요인에 대한 심층진단 및 맞춤형지원: '25.3~8월
  - 복합요인(학습비타민): 4,270명, 특수요인(난독(산)·경계선지능): 2,434명
  - 경계선지능 고1 대상 심층진단 집중학년제 운영: 고 217교 실시
  - 난독 초1 대상 심층진단 집중학년제 운영: 초 606교 실시

#### [역량강화 지원]

- 2025 기초학력 보장 지원 보호자 및 교원 연수 운영: '25.4~9월
  - 보호자 든든연수: 3회('25.6월, 7월, 9월), 유튜브 실시간 송출, 15,239명
  - 교원 튼튼자율연수: 3회('25.4월, 6월, 9월), 비대면(Zoom) 연수, 647명
  - 난독·경계선 학생 지원 역량강화 Do-Dream 직무연수(기본): 15시간, 집합(대면)연수, '25.5~6월, 135명
  - 난독·경계선 학생 지원 역량강화 Do-Dream 직무연수(심화): 15시간 또는 30시간, 집합(대면)연수, '25.8월, 94명

□ **향후 계획**

- 2025 초1~2학년 읽기 성장 프로젝트 운영
  - 서울형 읽기 유창성 교재(3~4단계) 개발: '25.9~12월
  - 운영 성과 분석 및 결과 공유: '25.12월
- 서울학습진단성장센터 11개 교육지원청 확대 구축 추진
  - 지역청별 공간 확보 및 환경 구축: '25.9월~'26.2월
  - 세부 프로그램 및 운영 체계 설계: '25.10월~'26.2월
  - 운영 결과 및 개선 방안 공유: '25.12월
- 2025 기초학력 보장 지원 보호자 및 교원 연수 운영: '25.10월
  - 보호자 든든연수: 1회('25.10월), 유튜브 실시간 송출
  - 교원 튼튼자율연수: 1회('25.10월), 비대면(Zoom) 연수
- 기초학력 보장 지원 사업 성과 평가 및 의견수렴: '25.10월~'26.2월
  - 하반기 기초학력 보장 지원 사업 모니터링 및 컨설팅: '25.9~11월
  - 기초학력 보장 지원 사업 성과 분석 및 만족도 조사: '25.10~11월
  - 기초학력 보장 지원 관련 교육공동체 대상 간담회 실시: '25.11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
265. 교육회복 지원 (특교포함)	교육회복 체계적 추진지원	3,946,660	8,550	3,955,210	16,153,000	3,945,210 (99.7)	3,945,210 (99.7)	1040
①266. ②157. 기초학력 향상지원	기초학력 보장지원, 초등기초 학력보장 네트워크 구축 및 운영	3,937,550	2,100,000	6,037,550	8,549,000	5,891,847 (97.6)	5,820,097 (96.4)	①1043 1044 1046 ②671
	서울학습도움 센터운영, 학습상담운영	4,415,450	2,824,623	7,240,073	6,205,022	3,337,009 (46.1)	3,105,262 (42.9)	①1043 1045 1046 ②671

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①267. ①159. 중등기초 학력향상 지원	중등기초학력 향상지원	3,696,350	1,119,334	4,815,684	9,300,463	4,704,682 (97.7)	4,660,332 (96.8)	①1049 ①680
①160. 책임교육 학년지원 (특별교부금)	책임교육 학년지원	-	8,080,050	8,080,050	6,991,000	7,856,723 (97.2)	7,754,723 (96.0)	①683
①158. 두드림학교 및 학습종합 클리닉센터 지원 (특별교부금)	두드림학교 및 학습종합 클리닉센터 지원	-	1,741,902	1,741,902	4,322,000	933,094 (53.6)	911,704 (52.3)	①676
①155. 기초학력 보장선도 시범학교 운영 (특별교부금)	기초학력 보장선도 시범학교 운영	-	889,000	889,000	880,000	889,000 (100.0)	889,000 (100.0)	①663
①156. 기초학력 진단-보장 시스템 운영 기초학력 지원강화 (특별교부금)	경계선지능 진단자료 개발운영	-	104,000	104,000	-	104,000 (100.0)	104,000 (100.0)	①666
	국가기초 학력지원 포털구축	-	1,853,000	1,853,000	428,500	1,853,000 (100.0)	1,853,000 (100.0)	
	기초학력 지원강화	-	164,000	164,000	166,000	164,000 (100.0)	164,000 (100.0)	
	기초학력 지원시스템 운영	-	112,000	112,000	124,000	112,000 (100.0)	112,000 (100.0)	
	기초학력 진단보장 자료개발 운영	-	724,000	724,000	564,000	724,000 (100.0)	724,000 (100.0)	
	학습지원 담당교원 연수지원	-	45,000	45,000	45,000	45,000 (100.0)	45,000 (100.0)	
합계		15,996,010	19,765,459	35,761,469	53,727,985	30,559,565 (85.5)	30,088,328 (84.1)	

작 성 자	학생역량·혁신교육과장:	학생역량기획팀장:	담당: 정선희 ☎8462, 김성욱 ☎8486
	이 화 ☎8460	김경하 ☎8484	정수현 ☎8487, 송우정 ☎8485
	교수학습·평가팀장:	김신정 ☎8471	담당: 나미영 ☎8472, 윤태연 ☎8474
	IB·외국어교육팀장:	장은주 ☎8461	담당: 김명숙 ☎8468, 양지연 ☎8467

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 문해력, 수리력 등 기초소양에 대한 진단 및 정보 제공으로 서울 학생역량 신장을 위한 체계적 정책 수립
- 협력적 독서·토론·인문소양교육 활성화를 위한 수업(삶)과 만나는 독서·토론·쓰기 교육으로 문제해결력 증진 및 함께 성장하는 창의적 민주 시민 육성
- 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 실천 및 교원의 자율적 수업·평가 혁신 역량 강화 지원
- 디지털 전환 등 교육환경의 급격한 변화에 선제적·능동적으로 대응할 수 있는 서울 영어 공교육의 새로운 발전 방안 모색

### ○ 근거

- 「독서문화진흥법」 제10조('24.5.1. 시행)
- 「인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률 시행령」(일부개정 '24.5.14)
- 2025 서울교육 주요업무 「2-1-1 수업·평가 혁신 내실화」
- 2024-2026 서울교육방향 안내(정책기획관-9567, '24.12.16.)

## □ 추진 실적

- 기초소양으로서의 문해력·수리력 함양으로 서울 학생역량 신장
  - 2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 결과 분석 및 공유: '25.1월
  - 2025 서울 학생역량 신장 추진 계획 수립: '25.2월
  - 2025 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 문항 개발진(출제위원, 검토위원) 구성 및 운영: '25.2~8월, 89명
  - 컴퓨터기반검사(CBT) 시스템 개발 착수 및 시범운영: '25.4~7월
  - 학생역량 신장 권역별 협의체(교사단, 교장단) 운영: '25.4월, 7월, 46명
  - 기초소양교육연구단(문해력·수리력·학습코칭) 구성 및 운영: '25.4~12월, 6개 팀, 205명
  - 학생역량 신장을 위한 교원 자율·직무연수(기초, 기본) 운영: '25.5~12월, 3주제, 9회 연수, 2,300명
  - 문해력·수리력 진단검사 희망학교 모집 및 학교장 대상 설명회: '25.5월, 6월
  - 2025 서울 학생역량 신장을 위한 정책 포럼 개최: '25.6월, 2,500명
  - 재외한국학교(4개국 5개교 300명) 진단검사 참여 신청: '25.7월
  - 학생역량 신장을 위한 보호자(학부모) 연수 운영: '25.7월, 2회, 2,950명
  - 서울시교육청-부산시교육청 [문해력·수리력 진단검사] 시행 및 문항 개발 추진 업무협약: '25.9월
  - 2025 에듀테크 코리아 페어 부스 운영 및 진단검사 홍보: '25.9월
  - 컴퓨터기반검사(CBT) 시스템 오픈 및 시행학교 업무담당자 연수 운영: '25.9월, 3회, 600명
- 협력적 독서·토론·인문소양교육 활성화를 위한 교과·비교과 연계 독서·토론 수업 및 활동 지원
  - 2025 독서·토론·인문소양교육 기본 계획 수립: '25.2월
  - 서울형 독서·토론 기반 프로젝트수업 공모 및 선정: 초·중 각 100교 지원
  - 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 공모 및 선정: 고 100교, 140팀, 박사리더단 108명

- 아침 책 산책 프로젝트(초·중·고 291교) 및 독서·인문 교육과정 체계화 사업(초·중·고 288교): 학교자율사업운영제 선택영역 연계 운영
- 교육공동체 연대 강화 및 독서·토론 수업 운영 역량 성장 지원
  - 초·중·고 독서교육교사단 구성 및 운영 지원: 22단, 총 289명
  - 독서·토론 교육 교육공동체 역량 강화: 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 공모 신청 안내 온라인 설명회(2회, 251명), 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 공모 신청 안내 및 매칭 신청 학교 업무 담당자 온라인 설명회(4회, 173명), 박사 리더단(3기) 역량 강화 자율 연수(2회, 115명)
  - (초·중·고 연계 독서 기반 문해력 향상 자료집, 생각이 자라는 주제 중심) 북돋움 자료집 5편 제작 완료·탑재 및 활용 안내 온·오프라인 연수: 온·오프라인 각 2회, 342명
  - 초·중·고 독서교육 전문가 되기 상반기 직무연수(총 44명 이수), 초등 토론 수업 디자인 직무연수(총 30명 이수), 읽기·토론·쓰기 자율연수(총 227명) 및 초·중·고 독서교육교사단 워크숍 운영(4.17.~18., 총 208명 참여)
  - (독서·인문 교육과정 체계화 사업 연계)가족 책 만들기 사업 운영: 총 1,363가족 신청, 학생 및 학부모 대상 1~3차 연수 운영: '25.7~9월
- 생각하는 힘을 기르는 수업 실천 지원
  - 2025 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 공모·선정: 중 83교 98팀, 고 59교 71팀
  - 2025 「생각을 쓰는 교실」 기본역량 강화 연수 운영: '25.2월, 286명
  - 2025 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 워크숍: '25.4월, 184명
  - 「생각을 쓰는 교실」 실천 가이드북, 「생각을 쓰는 교실」 우수사례 자료집(2종), 실천 지원 영상(4편) 제작·배포: '25.6월
  - 2025 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 네트워크 협의회: '25.6~7월, 11회
  - 개념 기반 탐구수업 실천 전문가 양성 연수 운영: '25.6~7월, 106명
  - 2022 개정 교육과정-수업-평가 연수(이해편) 운영: '25.5~7월

- 교원의 자율적 수업혁신 역량 강화 및 자발적·협력적 수업나눔 문화 조성
  - 2025 수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영: 11단 187분임, 2,028명
  - 2025 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍: '25.4월, 221명
  - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수 꾸러미(3영역, 10주제, 62개 과정) 개발 및 연수 운영: '25.4~11월, 상반기 61교 778명 이수
- 학생 성장을 확인하고 지원하는 성취기준 기반의 역량중심 평가 내실화 지원
  - 학기단위 성적의 40% 이상 수행평가, (중학교)30%·(고등학교)25% 이상 서·논술형 평가 실시 권장
  - 학기당 2과목 이상의 학생평가 선도과목 운영 권장
    - ※ 선도과목: 깊이있는 학습과 성장을 촉진하는 역량 중심 평가(수행평가, 서·논술형 평가)를 확대 실시하여 학교 안 학생평가의 내실화를 선도하는 과목
  - 2025 중등 학생평가지원단 구성·운영: 단위학교 대상 컨설팅·연수·자료개발 등 평가 개선 지원을 위한 전문 지원단 구성(133명), 전문성 향상 연수1·2기 운영, '25.5~6월
  - 2025 논술형 평가 전문가 아카데미(기본과정): '25.6~7월, 117명
- 「AI 기반 서·논술형 평가 지원 시스템」 구축 및 활용 지원
  - AI 기반 서·논술형 평가 지원 시스템(채점보조-피드백) 구축을 통한 서·논술형 평가 확산 여건 조성
  - AI 기반 서·논술형 평가 기획단 구성 및 교과별 표준 문항·채점 기준 개발, AI 활용 서·논술형 평가 실천학교 모집(초·중·고 66교) 및 표준 문항 적용 수업 운영, 교사 연수 및 컨설팅 지원: '25.7~9월
  - 2022 개정 교육과정 기반 학생평가 실행 연구학교 운영: 중 2교, 고 1교
- 학생들의 영어 의사소통역량 및 자기주도적 영어 학습 능력 함양
  - (초)신학년 영어수업 집중준비 연수: '25.2월, 초등교사 219명
  - 본청-교육지원청 연계 영어(담당)교사 역량 강화: 본청 기초연수 '25.4월 1,579명, 지원청 현장중심워크숍 '25.5~7월, 763명

- 영어교육 지원단 구성 및 운영: '25.6월, 초등 48명, 중등 58명
- 에듀테크 활용 영어 수업·평가 선도학교 선정(초·중고 54교) 및 운영 역량강화: '25.4~7월 컨설팅(1·2차), '25.8월 모니터링(1차)
- (초)AI 팽톡, (중)서울 자라나 톡 활용을 통한 맞춤형 영어학습 지원

## □ 향후 계획

- 2025 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행
  - 문해력·수리력 진단검사 실시: (1차)'25.10월 말~11월 초, (2차)'25.12월 말, 약 600교 10만명, 컴퓨터기반검사(CBT)로 시행 예정
- 서울 학생역량 신장을 위한 지원 강화
  - 학생역량 신장, 문해력·수리력 신장 방안 관련 정책 포럼 및 연수 운영
  - 문해력·수리력 신장 지원을 위한 장학자료 개발 및 보급: '25.8~12월
  - 중등 수리력 신장 지원을 위한 교원 온라인 연수 콘텐츠 개발: '25.8~11월
  - 진단검사 시행교 대상 기초소양 중점 프로그램 운영: '25.8~12월
  - 문해력·수리력 지도 강화 시범교육지원청 운영: '25.8~12월
- 대학 연계 서울형 독서·토론 프로그램 운영으로 수업과 만나는 독서·토론·인문소양교육 정비 및 안정적 지원
  - (교과 연계) 『서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업』 활성화 지원을 통한 우수 운영교 발굴 및 확산·공유: '25.11월
  - (교과/비교과 연계) 『서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램』 운영교와 박사 리더단 매칭 및 학생실천사례발표('25.10월)
- 교과·비교과 교육과정 연계 삶과 만나는 독서·토론·인문소양교육 지속 추진
  - 아침 책 산책 프로젝트 운영 및 독서·인문 교육과정 체계화 사업 우수교 모니터링 및 공유마당: '25.11월
  - (독서·인문 교육과정 체계화 사업 연계)가족 책 만들기 전시회 출간 작품('25.10.20.~24., 본청 1층 서울교육갤러리), 사례나눔('25.10.24.)

- **교육공동체 독서·토론·인문소양교육 추진 역량 강화 지원**
  - 독서교육교사단(22단) 및 독서토론교육자문관 운영으로 교육공동체 역량 강화
  - 서울형 독서·토론교육 전문가 양성 과정 직무연수(2기): '25.9~10월
  - 독서·토론 수업 지원 자료 및 매뉴얼 정비·개발·보급(복돋움 자료 및 독서·토론 수업·활동 실천 우수 사례집, 주요사업 매뉴얼 정비 등)
  - 학교자율시간 운영을 위한 활동 자료집 제작·보급(초) 및 교육감 승인 과목 신청·교수학습자료집 제작(중), 단위 학교 안내 설명회 및 보급(11~12월)
- **생각하는 힘을 기르는 수업 실천 지원**
  - 2025 「생각을 쓰는 교실」 실천 지원 연수·워크숍 운영 및 자료집 개발 '25.9~12월
  - 2025 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 네트워크 협의회: '25.9~11월, 11회
  - 2022 개정 교육과정-수업-평가 연수(실천편) 운영: '25.9~11월
  - 개념 기반 탐구수업 실천 지원단 운영: '25.9~12월
- **교원의 자율적 수업혁신 역량 강화**
  - 수업·평가나눔 교사단 운영(연간): 분임별 공동수업 설계 기반 교육지원청 관내 수업나눔: '25.5~11월
  - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수 운영: 연수 기획·개발(본청), 강사매칭·행정 지원(지원청), 연수 신청·실행(학교), '25.4~11월
  - 저경력(신규) 교사 대상 교원 성장 멘토링 프로그램 운영: '25.4~10월
  - 수업·평가 전문가 부스터 캠프 운영: '25.9~11월
  - 나도 수업·평가 전문가 직무연수 운영: '25.10~11월
- **「AI 기반 서·논술형 평가 지원 시스템」 구축 및 활용 지원**
  - AI 활용 서·논술형 평가 실천학교 운영(초·중·고 66교): 양질의 AI 학습 데이터 구축 및 현장 적합성 검증, 성과보고회 개최: '25.10~11월
  - 2025 논술형 평가 전문가 아카데미(심화과정): '25.10~11월
- **2025 「서울 자라나 특」 고도화 사업 추진 및 수업 활용 지원**
  - 교육과정 기반 중학생 영어 말하기 연습 시스템 「서울 자라나 특」 콘텐츠·서비스 및 학습기능 고도화: '25.7~12월

- 「서울 자라나 특」 활용 안내 영상 제작·보급: '25.9~10월
- 희망교 대상 「서울 자라나 특」 활용 수업·평가 지원(교사 지원단 구성·운영, 방문 코칭, 모니터링 채널 구축 등): '25.9월~'26.1월
- 에듀테크 활용 영어 수업·평가 선도학교 지원 및 우수 사례 나눔
  - 선도학교 우수사례 수합 및 학교급별 자료집 제작: '25.11~12월
  - 선도학교 모니터링(2차) 및 수업·평가 사례 나눔: '25.11~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
㉠268. ㉡161. 컴퓨터 기반학업 성취도 평가지원	문해력· 수리력 진단검사 개발및시행	1,484,920	378,000	1,862,920	1,583,820	1,644,923 (88.3)	792,507 (42.5)	㉠1055 ㉡687
	기초소양 교육지원 개발	-	803,880	803,880	15,400	686,454 (85.4)	673,946 (83.8)	㉡687
255. 독서교육 지원본부 운영	독서·토론· 인문소양 교육	18,800	-	18,800	54,060	18,800 (100.0)	18,800 (100.0)	1001
256. 독서토론 논술 활성화지원		1,189,035	-	1,189,035	3,279,035	1,168,869 (98.3)	1,168,869 (98.3)	1005
㉠250. ㉡139. 교원역량 성장지원	생각하는 힘을 기르는 수업실천 지원	315,540	-	315,540	310,730	265,939 (84.3)	265,919 (84.2)	979, 980
	교원의 자율적 수업혁신 역량강화	460,890	116,500	577,390	443,020	478,149 (82.8)	476,495 (82.5)	㉠979, 981 ㉡601
263. 평가개선 장학지원	「AI기반 서·논술형 평가지원 시스템」 구축및 활용지원	792,900	-	792,900	-	710,976 (89.7)	710,976 (89.7)	1028

251. 영어교육 내실화 지원	학습맞춤형 영어학습 지원 (자라나특)	204,000	-	204,000	162,300	185,962 (91.2)	73,542 (36.1)	985, 988
	에듀테크 (AI)활용 영어수업 · 평가선도 학교운영	310,400	-	310,400	-	278,700 (89.8)	278,700 (89.8)	985, 987
합계		4,776,485	1,298,380	6,074,865	5,848,365	5,438,772 (89.5)	4,459,754 (73.4)	

## 작성 자

학생역량·혁신교육과장:  
이 화 ☎ 8460IB·외국어교육팀장:  
장은주 ☎ 8461담당: 윤정남 ☎8465, 한태현 ☎8466  
김남희 ☎8464

## □ 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 국제바칼로레아(IB) 프로그램 연구·운영을 통한 학생의 미래 핵심 역량을 키우는 수업·평가 혁신 및 서울 미래형 학교 교육 체제(KB) 구현
- 미래 핵심역량을 키우는 교육의 체계적 내실화를 통한 서울 미래형 학교 교육 체제 구축으로 학교 교육력 제고 및 공교육 만족도 증진

**국제바칼로레아(IB)**

비영리 국제 교육재단인 IB에서 1968년부터 운영하여 발전시켜온 국제 공인 교육 프로그램으로, 미래사회를 함께 살아가는 주도적인 평생 학습자를 기르는 학교 교육 체제와 개념 기반 교육과정 및 역량·탐구 중심 수업·평가를 특징으로 함

**서울 미래형 학교 교육 체제(KB)**

학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 서울 미래형 학교교육 체제

## ○ 근거

- 국정과제 82(모두를 인재로 양성하는 학습혁명 중 모든 학생을 인재로 키우는 교육과정 개편)
- 국정과제 113(지역인재 육성을 위한 교육혁신 중 학교 교육 다양화)
- 공교육 경쟁력 제고방안(교육부 학교교수학습혁신과-5524, '23.6.27.)
- 2025 서울교육 주요업무 「2-1-1 수업·평가 혁신 내실화」

## □ 추진 실적

- 2025년 IB 프로그램 운영 및 관심학교 공모 설명회: '25.2월, 273명
- 2025년 IB 관심·후보학교 운영: '25.2~12월, 114교

※ IB 관심학교 105교(초 52교, 중 38교, 고 15교), IB 후보학교 9교(초 6교, 중 3교) 선정

- 2025년 초·중등 IB 교원 역량 강화 연수(기초기본): '25.4~9월, 1,341명
- 2025년 초·중등 IB 관심학교 멘토링(한국교육과정평가원 IB 연구실 위탁 운영): '25.5~12월, 초 15교, 중 8교, 고 1교
- 2025년 IB DP 탐구·실천팀 선정 및 운영: '25.5~12월, 고 13팀, 114명
- 2025년 고등학교 IB 관심학교 네트워크 워크숍: '25.5월, 35명
- 2025년 초·중 IB 후보학교 스쿨 리더 세미나: '25.5월, 17명
- 2025년 초·중 IB 관심학교 학교장 협의체 워크숍: '25.5월(초), 6월(중)
- 2025년 국제바칼로레아(IB) 인셉션 직무연수 운영: '25.6월, 174명
- 2025 초·중고 IB 지원단 운영: '25.3~12월, 70명
- IB 학교 운영 지원을 위한 교육지원청 업무 담당자 회의: '25.3월, 9월, 26명
- IB 프로그램 운영을 위한 학교급별 맞춤형 컨설팅 운영: '25.4~8월
- 초·중고 IB 교육전문기(IBECE) 양성 과정 대상자 선정·운영: '25.7~'26.6월, 65명
- IB 도입·운영 시도교육청 협의체(KAOIB) 참여: '25.3월, 6월, 9월
  - 교육부, 한국교육과정평가원, IB 도입 시도교육청(14개)
- 시도별 IB 인증학교 수업 참관 및 학교 방문: '25.5~9월, 209명
- 2025년 국제바칼로레아(IB) 자문단 협의회: '25.7월
- 2025년 초·중·고 IB 관심학교 대상 IB 세미나(한국교육과정평가원 IB 연구실 위탁 운영): '25.7월, 106명
- 2025년 IB 인증학교 탐방 및 심화 연수(학교 관리자): '25.9월, 44명

## □ 향후 계획

- 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가를 실천하는 IB 학교 및 IB 지원단 운영: '25.3~12월
  - IB 프로그램을 적용한 교육과정·수업·평가 계획 수립 및 실천 운영

- IB 학교 운영 지원 및 IB 연구를 위한 IB 전문가 네트워크 운영
  - ※ 초등 IB 지원단 24명, 중등 IB MYP 지원단 20명, 중등 IB DP 지원단 24명
- 교원의 IB 교수학습 역량 강화를 위한 연수 운영 및 IB 교육전문가 양성: '25.4월~'26.6월
  - 교원의 IB 전문성 강화를 위한 학교급별·단계별(기초-기본-심화) 맞춤형 연수 운영: '25.4~12월
  - 국내 대학원 및 IB 본부와의 협력을 통한 IB 교육전문가 양성 과정 운영: '25.7~'26.6월
  - 학기별·시도별·학교급별 IB 인증학교 주관 공개수업 참가: '25.5~12월
- IB 프로그램 운영 및 서울 미래형 학교 교육 체제(KB) 개발을 위한 협력 체제 운영: 연중
  - 안정적 IB 도입·운영을 위한 「교육부-한국교육과정평가원-IB 도입 시도교육청-IBO」 간 협력 강화
- 서울 미래형 학교 교육 체제(KB) 구현을 위한 IB 연구·운영 결과의 체계화 '25.3~12월
  - IB 자문단 운영 및 한국형 바칼로레아(KB) 개발을 위한 네트워크 구축
  - 미래 핵심역량 신장을 위한 서울형 IB 수업·평가 모형 개발 연구 학교 운영 및 수업 공개: 초 2교, 중 2교
  - 서울시교육청 IB 교육 콘퍼런스 운영: '25.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
259. 교육과정 운영 내실화 지원	한국형 바칼로레아 (KB)기반 조성	2,332,240	355,301	2,687,541	4,241,503	2,036,966 (75.8)	1,628,950 (60.6)	1017
합계		2,332,240	355,301	2,687,541	4,241,503	2,036,966 (75.8)	1,628,950 (60.6)	