

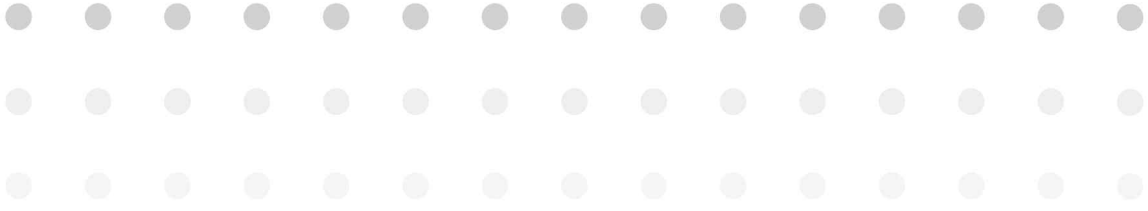
2025년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

주요업무보고



2025. 11.

서울특별시성동광진교육지원청



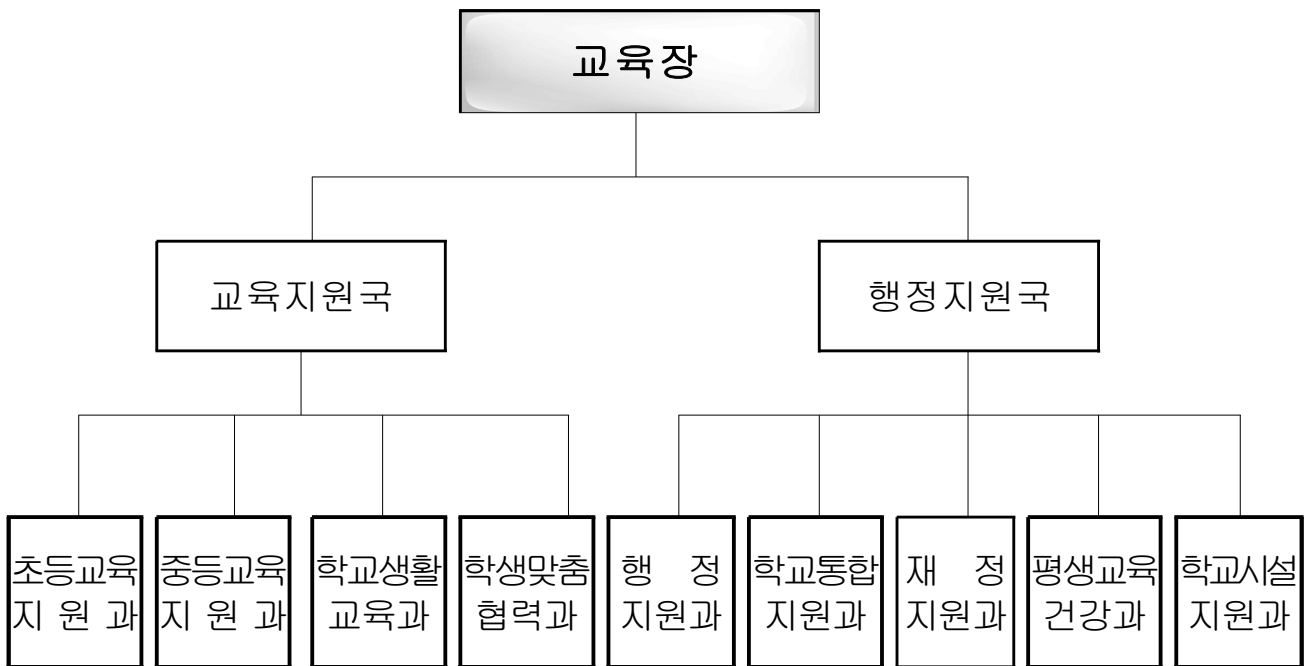
일 반 환 황



일반 현황

□ 조직

2국9과



□ 정·현원

(단위: 명, '25. 9. 30.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	28	43	19	0	1	97	15	15	30	127
현원	1	5	28	33	25	4	1	97	15	15	30	127

□ 각급학교 현황

(’25. 4. 1.자 교육통계 기준)

○ 학교급별 현황

구분	학교수(교)	학급수(개)	학생수(명)	교원수(명)
유치원	51(29)	207(128)	3,428(2,580)	367(258)
초등학교	42(4)	1,046(90)	20,182(2,438)	1,676(112)
중학교	24(5)	472(99)	11,530(2,772)	978(188)
고등학교	17(7)	427(201)	10,484(5,705)	977(437)
특수학교	1	25	144	53
합 계	135(45)	2,177(518)	45,768(13,495)	4,051(995)

※ ()안의 수: 사립유치원·사립학교 수로서 본 수에 포함

※ 중학교: 일반중(22교), 특성화중(1교), 각종학교(1교) 포함

※ 고등학교: 일반고(12교), 자율고(1교), 특성화고(1교), 특수목적고(2교), 각종학교(1교) 포함

○ 행정구별 현황

(단위: 교[원], 명)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
성동구	27	1,554	21	8,865	11	4,125	8	3,462	-	-	67	18,006
광진구	24	1,874	21	11,317	13	7,405	9	7,022	1	144	68	27,762
계	51	3,428	42	20,182	24	11,530	17	10,484	1	144	135	45,768

□ 평생교육기관 현황

(단위: 개소, ’25. 9. 30.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
성동구	321	250	500	65	1,136
광진구	452	283	631	47	1,413
계	773	533	1,131	112	2,549

□ 주요 기능

○ 교육지원국

부서명	담당업무
초등교육지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원·초등학교 교육과정 운영 지도 및 장학 ○ 교수·학습 지원 ○ 유치원·초등학교 과학·환경·정보·영재·체육교육에 관한 사항 ○ 유치원·초등학교 특수교육 지도 ○ 교원인사(복무,징계,평정,파견,임용,전보,승급,휴·복직) ○ 유보통합 관련 교육·보육 사업 지원
중등교육지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교교육과정 편성 및 관리 ○ 자유학기제, 교과교실제, 교고학점제 운영 ○ 고등학교 입학 및 대학수학능력시험 업무 추진 ○ 학교도서관지원센터 운영 및 학교도서관 관리 ○ 교수학습 지원 및 학생평가, 학업성적관리 운영 ○ 교원인사(복무,징계,평정,파견,임용,전보,승급,휴·복직) ○ 진로교육 및 진로직업체험지원센터 운영 지원 ○ 학교스포츠클럽, 각종 체육대회 및 체험학습 관리
학교생활교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육활동 보호 ○ 위기 학생 및 학급 회복 지원 ○ 학교폭력 예방 및 대응 ○ 생활교육 및 학교 생활 규정 제·개정 지원
학생맞춤협력과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생맞춤통합지원 및 시범교육지원청 운영 ○ 서울형 교육복지 운영·지원 ○ 성동·광진 미래교육지구 기획·운영 ○ 성동광진학습진단성장센터 운영 ○ 위(Wee) 센터 운영 ○ 늘봄학교(맞춤형, 선택형 돌봄, 선택형 교육 프로그램) 운영·지원 ○ 교육급여(초·중) 및 교육비(초·중·고), 방과후학교(중) 운영·지원 ○ 학교운영위원회 및 학부모회 운영·지원

○ 행정지원국

부서명	담 당 업 무
행정지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 일반직공무원 인사 관리 및 연수 운영 ○ 기록관 운영 및 기록물 관리 ○ 정보공개 및 국민신문고 관리 ○ 감사 및 민원·비위 사항 조사 처리 ○ 반부패 청렴 정책 업무 ○ 정보공개 및 국민신문고 관리 ○ 유·초·중 학생배치계획 수립 및 학교(중학교 이하) 설립·폐지 업무 ○ 주택개발에 따른 학생배치 검토 및 적정규모학교 육성 업무 ○ 유치원 원아모집, 초등학교 통학구역 조정, 중학교 배정 관리 ○ 정보보안 및 개인정보보호 업무 ○ 학교인터넷통신망 스쿨넷 서비스 운영 ○ 서울교육통계조사 및 유·초·중학교 정보공시 업무
학교통합지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 범교과 학습 프로그램 제공 및 인력풀 운영 ○ 현장체험학습 안전관리요원 인력풀 구축 및 운영 ○ 재난 및 안전관리 계획 수립 및 운영 ○ 어린이 등하굣길(통학로) 교통안전 관리 지원 ○ 디지털 교육기반 환경지원(디벗, 방송, 학내망 종합관리) ○ 학교 인력 채용(기간제 교원, 지방공무원 및 교육공무직 대체, 학교보안관)지원 ○ 교원 정기 승급, 호봉 정정 및 재확정 업무 ○ 교육공무직원 채용·전보 및 복무에 관한 업무 ○ 교육공무직원 및 지방공무원 대체 인건비 지원 ○ 교과서 수급 관리 ○ 공통위탁용역(공기질, 수질검사 등) 집행
재정지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산관리 ○ 공립 유·초·중학교 학교기본운영비 교부 ○ 공·사립 초·중학교 예·결산 관리 ○ 국·공유재산 관리 ○ 폐교 이전적지 관리

	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유보통합 행·재정 지원 ○ 사립유치원 재정 지원 ○ 공사·물품·용역 등 계약 및 집행 ○ 급여(교육지원청 및 각급학교) 업무 ○ 학교회계전출금 교부
평생교육건강과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학원·교습소·개인과외교습자 설립·등록(신고) ○ 학원·교습소·개인과외교습자 지도점검 ○ 평생교육사업 운영 및 평생교육시설 등록, 지도·점검 ○ 학교 보건급식 관리 ○ 학교 교내환경위생관리 ○ 교육환경보호구역 관리 ○ 학교 무상급식 예산 및 급식인력 관리 업무
학교시설지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시설사업 예산 편성 및 집행 관리 ○ 학교시설 안전점검 및 안전성평가 ○ 신·증·개축, 리모델링 등 시설사업 추진 ○ 교육시설 환경개선사업 추진



주요 현안업무 및 역점사업



주요 현안업무 및 역점사업

1

교원의 교육활동 보호를 위한 학교 현장 맞춤형 지원

작성 자

학교생활교육과장:김재영

교육활동보호지원팀장:전승화

담당: 최양림, 최덕화, 문기봉

☎ 02-2286-3760

☎ 02-2286-3771

☎ 02-2286-3756, 3772, 3773

추진 목적

- 위기 학급 회복력 강화를 통한 교육력 제고
 - 정서·행동 지원학생 증가로 교원의 교육활동 보호 필요
- 학교 현장 중심의 지원 체계 구축
 - 교원의 교육활동 보호 지원을 위한 학교 현장 맞춤형 지원
 - 「SOS별빛안심지원」과 「긴급 교실안심SEM」 연계 운영

추진 내용

- 교육활동보호 긴급지원단 SEM119(중재SEM·상담SEM·법률SEM·교육SEM·안심SEM) 운영을 통한 현장 맞춤 지원
- 회복력 지원을 위한 SOS별빛동행 연수 운영
 - 기간: '25.10월~11월
 - 대상: 관내 유·초·중 희망 교원 및 별빛안심SEM(긴급교실안심SEM)지원 교사 및 학교 관리자 등
 - 내용: 긍정적 학급 조성을 위한 컨설팅 및 교육적 방안 제시 등
 - 방법: 8학급 선정 후 각 학급 당 5회기 컨설팅 진행, 현장 전문가(교육지원청 담당자, 전문상담교사, 교권보호지원팀)가 교사와 함께 학급 상황을 관찰·공유·지원

추진 계획

- 교육활동보호 긴급지원단 SEM119 운영: 수시
- SOS별빛동행 연수 대상 학급 선정 및 운영: '25.10월~11월

2

건강한 성장을 지원하는 학생맞춤통합지원

작성 자

학생맞춤협력과장: 홍승균

학생맞춤지원팀장: 임영희

담당: 김은영, 황선영, 김원형, 변경희

☎ 02-2286-3780

☎ 02-2286-3781

☎ 02-2286-3782, 3792, 3786, 3788

추진 목적

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 연계·협력을 통한 모든 학생 성장 지원
- 교육취약학생 맞춤형 통합지원으로 교육사각지대 해소

추진 내용

- 학생맞춤통합지원 체계 구축
 - 선도학교(1교), 협력학교(7교) 지원
 - 교육지원청 협의체 운영(정기 4회, 수시 12회)
 - 학교 담당자 연수(2회, 초 43명·중 30명)
 - 운영지원단 구성·워크숍·간담회 실시

추진 계획

- 학생맞춤통합지원 전문성 강화
 - 관리자 연수(25.10월), 찾아가는 연수(25.10~11월)
 - 학생 맞춤형 경비 지원(25.3~12월)
- 단위학교 지원 강화
 - 학교 맞춤지원팀 컨설팅 및 운영 지원(25.10~12월)
- 지역 연계 협력 확대
 - 유관기관 워크숍 및 협의체 운영 강화(25.10~12월)
 - 취약학생 지원을 위한 민간기관 협력 사업 확대

3

금호동 중입 한시적 이관배정(성동광진→중부)

작성 자

행정지원과장: 황금영
☎ 02-2286-3670

학생배치팀장: 심동진
☎ 02-2286-3691

담당: 나혜진
☎ 02-2286-3694

□ 추진 목적

- (중부 이관배정 재개 요청) 중부교육지원청 3학교군 소규모화 방지 필요
 - 2020학년도까지 금호동 일대 학생 50명 내외 이관배정하였으나, 배정 불만 등의 사유로 현재까지 중단되었음
- (학생 통학 불편 민원) 금호동 일대 학생 원거리 배정 불만 민원 지속
 - ※ 금호동 배정 학생의 다수가 원거리 중학교로 배정되어 원거리 통학 불편 민원 발생
- (중학교 신설 불가) 2019년부터 금호동 중학교 설립 민원 존재하나, 학령인구 감소 추세로 중학교 신설 불가

□ 추진 내용

- 배정 대상자: 금북초·금호초 통학구역 거주자로서 이관배정을 희망하는 자
 - ※ 금북초·금호초 통학구역: 금호1가동, 금호2·3가동, 왕십리2동 일부
- 배정 대상교: 중부교육지원청 관내 금호중, 대경중(총 2교)
- 배정 방법: 이관배정 대상교 중 1개교 지망 배정
 - ※ 중부교육지원청 의견: 2개교 지망 시 2지망교(대경중) 배정 불만 민원 예방 위해 1개교 지망 필요
- 추진 시기: 2026학년도 배정부터 5년간 한시적 추진(*2030년 재검토)

□ 추진 계획

기 간	내 용
2025. 11월 중순	이관배정 세부 추진계획 알림
2025. 12월 중순	이관배정 신청서 접수
2025. 12월 말	이관배정 대상자 명단 이관
2026. 1월 말	중학교 입학 배정 결과 알림

※ 이관배정 행정예고 실시: 2025. 9. 18.(목) ~ 2025. 10. 10.(금) [22일간]

□ 기대 효과

- (통학 여건 개선) 기존에는 금호동 학생들이 동마중·옥정중 등 원거리 학교로 배정되어 원거리 통학 불편이 있었으나, 이관배정 추진으로 금호중·대경중의 인접 학교로 배정되어 통학 여건이 크게 개선될 것으로 기대

※ (예) [기존] 신금호파크자이→옥정중(34분) [개선] 신금호파크자이 →금호중(8.5분)
⇒ 총 25.5분 단축 예상

- (금호동 중학교 신설 민원 대응) 별도의 학교 신설이나 예산 투입 없이 학부모 민원에 대한 현실적 대안 제시



주요업무

1. 모두를 위한 맞춤형 교육
2. 창의와 상생의 미래역량 교육
3. 자치와 참여의 교육공동체
4. 안전하고 행복한 학교
5. 공감과 소통의 찾아가는 행정

1. 모두를 위한 맞춤형 교육



주요업무

1-1 기초학력 보장 지원 체계 강화

작성자	초등교육지원과장: 김재성 ☎02-2286-3610	초등교육기획.운영팀장: 손모아 ☎02-2286-3611	담당: 홍현진 ☎02-2286-3615
	중등교육지원과장: 이정훈 ☎02-2286-3630	중등교육기획.운영팀장: 강창식 ☎02-2286-3631	담당: 송윤진 ☎02-2286-3634,
	학생맞춤협력과장: 홍승균 ☎02-2286-3780	학생맞춤지원팀장: 임영희 ☎02-2286-3781	담당: 김은영 ☎02-2286-3782

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(1-1-1)

□ 추진 실적

○ 단위학교 기초학력 책임지도제 및 기초학력 진단 활동 지원

- (초등) 기초학력 보장 동행 연수 운영: '25.2월, 초등 40명
- (초등) 기초학력 진단-보정 시스템 활용 연수 운영: '25.2월, 42명
- (초등) 기초학력 사례나눔: '25.6월, 초등 기초학력지원단(7명) 및 참여 교원 32명
- (중등) 성광기네스 학습지원 담당교원 역량강화 연수 운영: '25.2월, 중등 44명
- 기초학력지원단 구성 및 네트워크 구축: '25.3~12월, 초등 7명, 중등 40명
- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영지원: '25.3~12월, 초 42교, 중·고 40교
- 책임지도제 운영 및 기초학력 보장 지원 사업 컨설팅: '25.4월 초 42교, 중·고 40교

○ 다중 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원

[정규수업 내] 기초학력보장 지원 사업 운영 지원

- (초등) 기초학력 책임지도(두드림학교) 프로그램 운영 지원: 공·사립초 42교

- (초등) 기초학력 협력강사 운영 지원: 공립초 38교
- (초등) 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영 지원: 공립초 3교
- (초등) 책임학년제(꿈을 키우는 도약캠프, 초3) 운영 지원: 공립초 12교
- (중등) 책임교육학년(꿈을 키우는 도약캠프, 중1) 운영 지원: 공·사립중 4교
- [학교 안] 학습지원대상학생 지원협의회를 통한 맞춤형 지원
- 기초학력보장체계구축 지원 및 운영 모니터링: 공·사립초 42교, 중·고 36교
- 기초학력 키다리샘, 학교자체 프로그램 운영 지원: 공립초 38교, 중·고 36교
- 학습지원튜터 운영 및 컨설팅: 공립초 31교, 공·사립중 11교
- [학교 밖] 성동광진학습진단성장센터를 통한 학생 맞춤형 통합지원
- 찾아가는 학습비타민: '25.4~7월, 8~12월, 초등 84명, 중등 20명
- 여름방학캠프: '25.7~8월, 초등 91명, 중등 8명
- 난독·경계선지능 지원: '25. 4~12월, 난독 50명, 경계선 31명
- '25 비타민더함 C*(구 ONLY ONE): '25.4~12월, 학생·보호자·교사 10명

○ 기초학력, 기초소양 보장 지원을 위한 교원 역량 강화

- ※ (초등) 2025학년도 문해력·수리력 지도 강화 시범교육지원청 지정
- (초등) 기초학력 책임지도 역량 강화 연수: '25.4, 6월
- (초등) 관리자 대상 역량강화 연수: '25.3, 9월(교장·감 회의와 연계 운영)
- (초등) 문해력, 수리력 진단검사 설명회 연수: 1회, '25.9월, 23교, 19명
- (초등) 기초소양 교원 역량 강화 자율연수: 2회, '25.6월, 20명
- (초등) 기초학력 영역 맞춤형 컨설팅 운영: '25.3~12월, 기초학력지원단 7명
- (초등) 기초학력 보장 온라인 플랫폼 운영: '25.4~12월, 별빛ON 및 오픈채팅방 이용

□ 향후 계획

- 학습지원 대상 학생 심층 진단 및 치유 연계 지원: 연중
- 다중 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원 체계 강화

- [학교 안] 책임교육학년(초3, 중1) 대상으로 학기, 학년 전환 시기의 학습결손 해소를 위한 지원 강화(교사 네트워크 구성을 통한 초-중 연계 프로그램 운영 방안 모색 및 우수 사례나눔을 통한 일반화)
- [학교 밖] 성동광진학습진단성장센터를 통한 복합요인 학습지원 대상학생에 대한 통합적·전문적 지원

※ '25년 하반기 서울지역학습진단성장센터 시범청 확대 구축(기존 '26년 예정)

2025년 상반기 <1단계> 본청, 4개 권역별 시범 운영	▶	2025년 하반기 <2단계> 11개 교육지원청으로 단계적 확대	▶	2026년~ <3단계> 25개 자치구로 전면 확대
---	---	---	---	--

○ 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 제고

[교원 역량 제고]

- 기초학력 사례 나눔: '25. 1~11월, 초·중등 기초학력지원단 및 참여 교원
- 초·중등 단위학교 기초학력 책임지도 맞춤형 컨설팅 및 모니터링: 연중
- (초등) 초등 기초소양 지도 역량 강화 연수: '25.10~11월, 2회
- (초등) 초등 기초소양 신장 교육활동 운영 사례 나눔: '25. 11월, 기초소양지원단 및 학교안교원학습공동체
- (초등) 기초학력 연구학교(1교, 자양초) 중심 운영 사례 나눔 및 연수 운영
- 2026학년도 초·중등 학습지원 담당교원 네트워크 구축 및 전문성 신장 연수: '26.2월

[보호자 역량 제고]

- 초등 기초소양 및 학생역량 신장 이해 연수: '25.11월
- 보호자 인식 제고 및 가정 연계 지도를 위한 다양한 학습도움 자료 안내 및 연수·홍보 강화

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
266 기초학력 향상지원	기초학력 보장지원	112,350	-	112,350	715,610	111,350 (99.1)	111,350 (99.1)	1044쪽 ※재배정 예산
155 기초학력보장 선도사범학교 운영	맞춤형교육 선도학교운영	45,000	-	45,000	60,000	45,000 (100)	45,000 (100)	㉞664쪽 ※재배정 예산
267 중등기초 학력향상 지원	기초학력지도 컨설팅운영	1,900	-	1,900	5,000	1,540 (81.1)	1,540 (81.1)	1052쪽 ※재배정 예산
	단위학교 본 학력향상 지원	129,800	-	129,800	148,830	129,800 (100)	129,800 (100)	
160 책임교육 학년지원 (특교)	계절학기(중등)	226,000	-	226,000	21,000	225,842 (99.9)	225,842 (99.9)	㉞684쪽 ※재배정 예산
	학습지원튜터	432,000	-	432,000	57,356	420,000 (97.2)	420,000 (97.2)	㉞685쪽 ※재배정 예산
	계절학기(초등)	39,350	-	39,350	48,920	39,000 (99.1)	39,000 (99.1)	㉞684쪽 ※재배정 예산
	학생맞춤형 학습관리 (교과보충)	387,500	-	387,500	374,680	387,500 (100)	387,500 (100)	㉞685쪽 ※재배정 예산
266 학력향상 지원	학습상담 운영 (협력)	262,634	-	262,634	391,744	244,901 (93.2)	239,535 (91.2)	1046쪽
합계		1,636,534	0	1,636,534	1,823,140	1,604,933	1,599,567	

1-2 유치원 교육과정 운영 지원

작성 자	초등교육지원과장: 김재성	유아교육팀장: 박경선	담당: 김은지, 유우리
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3617	☎ 02-2286-3621, 627

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 맞춤형 유아·놀이중심 교육과정 운영을 통한 유아의 전인적 성장·발달 지원
- 근거
 - 성동광진교육지원청 2025 주요업무실행계획(1-1-2)

추진 실적

- 내실있는 유치원 교육과정 운영
 - 유초 연계 이음교육 확대를 통한 유치원-초등학교 교육과정 연계 운영: 11개교(원)
 - 놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 지원장학 및 현장점검 강화: 51개원
 - 유아의 전반적 발달을 지원하는 유치원 수업 강화를 위한 시간강사 운영: 교육과정 시간강사(1명), 순회거점 유치원 시간강사(2명)
- 현장 중심의 다양한 교육과정 지원
 - 공·사립 유치원이 함께하는 교육과정 중심의 지역 네트워크 운영: 중심유 2개원, 협력유 51개원
- 교사의 교육과정 전문성 및 실행력 강화
 - 2019 개정 교육과정 지원을 위한 맞춤형 교원 연수 운영: 7회, 190명

향후 계획

- 교사의 교육과정 전문성 및 실행력 강화 연수: '25.10.~12.
- 유·초 연계 이음학기 운영 지원 연수: '25.10.~12.

○ 교육과정 중심 지역 네트워크 운영

- 어울림이 있는 교원 소통 프로그램 운영: '25.9.~11.
- 평가 협의회 운영: 25.11. 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
182. 유아교육 과정연수	교육과정 연수운영	2,540	-	2,540	3,493	1,530 (60.2)	1,530 (60.2)	704쪽
183. 유아교육 교육력제고	유치원 수업지원	56,807	-	56,807	168,000	56,807 (100)	56,807 (100)	707쪽 ※재배정 예산
189. 지역유아 교육협력	지역유아 교육협력 네트워크 운영	8,160	-	8,160	12,200	7,650 (93.8)	7,650 (93.8)	724쪽 ※재배정 예산
107. 유아놀이 중심교육 문화조성	유초연계 이음교육 운영		22,000	22,000	17,000	22,000 (100)	22,000 (100)	④468쪽 ※재배정 예산
	유초연계 이음교육 운영(특교)		22,120	22,120	37,500	21,920 (99.1)	21,920 (99.1)	④469쪽 ※재배정 예산
합계		67,507	44,120	111,627	238,193	109,907	109,907	

1-3 초등학교 교육과정 운영 지원

작성 자

초등교육지원과장 : 김재성
☎02-2286-3610

초등교육기획.운영팀장: 손모아
☎02-2286-3611

담당: 홍현진
☎02-2286-3615

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생 맞춤형 교육과정 운영 지원을 통한 질 높은 학교 교육과정 운영
- 근거
 - 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(1-1-3)

추진 실적

- 교사 교육과정 설계·운영 역량 강화 지원
 - 학교 교육과정 편성 운영 모니터링 및 컨설팅 실시: 연중, 초 42교
 - 신학년 준비기간을 이용한 초3~4 담임교사 대상 2022 개정 교육과정 교사 연수: '25.2월
 - 학교로 찾아가는 2022개정교육과정연수 전달연수: 1회, '25.7월
- 다양하고 특색있는 학교 교육과정 운영 지원
 - 찾아가는 복돋움 프로그램 운영: 12교, '25.7~8월

향후 계획

- 교사 교육과정 설계·운영 역량 강화 지원
 - 교육과정 편성·운영을 위한 지구별 네트워크: 2회, '25.10월
 - 교육과정 편성·운영 연수: 2회, '25.11월
 - 2022 개정교육과정 학교자율시간 자율연수 운영: 5회, '25.11~12월

○ **다양하고 특색있는 학교 교육과정 운영 지원**

- 학교 교육과정 편성 및 학교자율시간 운영을 위한 상시 컨설팅 실시 (수석교사 및 교육과정 연구학교와 연계)
- 학교로 찾아가는 2022개정교육과정 자율연수: '25.9~12월
- 학교 지원장학과 연계한 현장 모니터링 실시 및 우수 사례 발굴 및 공유, '25.11월
- 교수학습 연구학교(1교, 동자초) 중심 운영 사례 나눔 및 연수 운영('25.10.24.)
- 2025 학교 교육과정 편성 운영 워크숍: '25.11월, 초등학교원 42명

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
223 교육과정 편성운영 지도	교육과정 편성운영 지도(초)	4,030	-	4,030	9,020	2,140 (53.1)	2,140 (53.1)	881쪽 ※재배정 예산
합계		4,030	0	4,030	9,020	2,140	2,410	

1-4 중학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장: 이정훈

중등교육기획·운영팀장: 강창식

담당: 유주연

☎ 02-2286-3630

☎ 02-2286-3631

☎ 02-2286-3632

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 및 교원 역량 강화 지원
- 학생 참여형 자유학기 운영을 통한 교실수업 개선 지원

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정
- 서울특별시 중학교 교육과정
- 2025 서울교육 주요업무(1-1-4)

추진 실적

- 2025학년도 자유학기 운영 계획서 컨설팅: '25.2월, 중 23교
- 자유학기제 관리자 연수: '25.9월, 중 23교, 교장·감 46명

향후 계획

- 2026학년도 중학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: '25.10~12월, 중 24교
- 중학교 교육과정 업무담당 부장교사 워크숍: '25.11월, 중 24교
- 자유학기 이해를 위한 학부모 연수: '25.11월, 초·중고 학부모
- 자기개발시기 학사운영 컨설팅: '25.11~12월, 중 24교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
223. 교육과정 편성운영 지도	교육과정 편성운영지도 (중,고)	1,520	-	1,520	2,200	360 (23.7)	360 (23.7)	881쪽
229. 교육과정 담당교원 연수(중)	교육과정 담당교원 연수(중)	2,108	-	2,108	2,778	1,000 (47.4)	1,000 (47.4)	902쪽
합계		3,628	-	3,628	2,778	1,360	1,360	

1-5 고등학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장: 이정훈

중등교육기획·운영팀장: 강창식

담당: 유주연

☎ 02-2286-3630

☎ 02-2286-3631

☎ 02-2286-3632

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 진로·적성에 따른 과목 선택권 확대를 통한 학생 맞춤형 성장 지원 및 고교학점제 현장 안착

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정
- 서울특별시 고등학교 교육과정
- 2025 서울교육 주요업무(1-1-5)
- 2025 서울 고교학점제 운영 기본 계획

□ 추진 실적

- 최소 성취수준 보장지도 업무담당자 및 현장지원단 워크숍 운영: '25.5월, 25명
- 고교학점제 학부모 설명회 연수 운영: '25.6월, 102명
- [다:다름 캠퍼스] 학생부 종합전형의 이해 연수 운영: '25.7월, 67명
- 고등학교 교육과정의 이해와 적용 연수 운영: '25.7월, 19명
- [다:다름 캠퍼스] 고교-대학 연계 여름 집중형 특강 프로그램 운영: '25.7월, 5개 강좌, 고등학생 102명
- [다:다름 캠퍼스] 학교로 찾아가는 대학생 전공멘토링 운영: '25.7월, 3교, 고등학생 620명
- [다:다름 캠퍼스] 학교로 찾아가는 고교-대학 연계 수업지원 프로그램 운영: '25.7~12월, 5교, 16개 강좌

- [다:다름 캠퍼스] 학생 맞춤형 진로 설계를 위한 진로·학습클리닉 운영: '25.9월~12월, 7명

□ 향후 계획

- 2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: '25.9~12월, 고 12교
- [다:다름 캠퍼스] 학교로 찾아가는 학업코칭: '25.10월, 15명 내외
- 하반기 고교학점제 학부모 설명회 연수 운영: '25.11월
- 중학교로 찾아가는 고교학점제 설명회 운영: '25.11~12월, 중 24교
- 자기개발시기 학사운영 컨설팅: '25.11~12월, 고 12교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
228. 교육과정 담당교원 연수(고)	교육과정 담당교원 연수(고)	2,228	-	2,228	2,718	550 (24.7)	550 (24.7)	899쪽
241. 고교학점제 인프라구축 지원	교육지원청 일반고교육 역량강화 추진	7,780	-	7,780	2,900	6,402 (82.3)	6,402 (82.3)	944쪽
241. 고교학점제 인프라구축 지원	학점제형 지역관연계 특화교육과정	30,000	-	30,000	24,849	24,910 (83.0)	19,920 (66.4)	945쪽 ※재배정 예산
합계		40,008	0	40,008	30,467	31,862	26,872	

1-6**특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원****작성 자**

초등교육지원과장: 김재성

☎ 02-2286-3610

중등교육지원과장: 이정훈

☎ 02-2286-3630

유아교육기획팀장: 박경선

☎ 02-2286-3617

초등교육기획팀장: 손모아

☎ 02-2286-3611

중등교육기획팀장: 강창식

☎ 02-2286-3631

담당: 김은지, 이영주, 김송이

☎ 02-2256-3620, 621, 639

 사업 목적 및 근거○ **목적**

- 특수교육 대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 특수교육 대상자의 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화

○ **근거**

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(1-1-6)
- 2025 성동광진교육 주요업무 실행계획(1-1-6)

 추진 실적○ **특수학교(급) 개별화교육과정 순회교육 및 컨설팅 지원**

- 서울형 순회교육 유·초·중·고 5교, 5명
- 특수학급 미설치교 통합교육지원 컨설팅: 유·초·중·고 16교

○ **특수교육대상학생 대상 진로·직업교실(진로탐색 및 교육) 운영**

- 제과제빵 외 7개 프로그램(초·중·고 46교, 404명)

○ **지역사회 유관기관 발굴 및 연계 진로·직업교육**

- 체험처 발굴(2기관), 진로직업협의체 운영('25.11월 예정)

- 현장 맞춤형 통합교육을 위한 통합교육지원단 운영
 - 신·증설교 맞춤형 지원 3회
 - 특수학급 교사 멘토링 운영 지원 2회
- 장애공감문화 조성을 위한 찾아가는 장애이해교실 운영
 - 유·초·중·고 42교(원) 51회, 총 5685명 대상
 - 운영 프로그램: 함께보아요 5교(원), 신나는 신체놀이 12교(원), 장애 체험교육 3교, 아인스바움 11교(원), 발달장애 예술가와 함께 떠나는 미술세계 5교, 행복파트너 6교
- 장애학생 인권지원단 운영
 - 현장지원(정기/특별, 총22회) 유 1개원, 초 10교, 중 7교, 고 5교, 특수학교 1교
 - 더봄학생 지원: 초 1교, 중 4교, 고 2교, 총 7교
 - 상반기 간담회: 2회
 - 연수: 학부모 2회, 교사 2회, 총 4회
- 특수교육지원센터 운영
 - 특수교육대상자 진단평가: '25.1~9월, 영아 및 유·초·중·고 학생 98명
 - 특수교육 지원인력(관내 특수교육실무사 및 사회복지무원) 연수: 3회, 197명
- 특수학급 및 통합학급을 위한 통합교육 교원 역량 강화 지원
 - 장애영유아 통합교육지원을 위한 온라인 플랫폼(센클라우드 대화방, 오픈 채팅방) 운영('25.4~9월)
 - 유치원 특수교사 교원학습공동체 운영('25.4~9월, 8명)
 - 유치원, 통합학급 어린이집 교사 대상 학급에서 활용할 수 있는 AI 교육 1회('25.5월, 10명)
- 장애 학생 가족지원프로그램
 - 부모교육 2회, 58명, 보호자 힐링 수업 1회, 24명

□ 향후 계획

- 유·초·중·고 특수학교(급) 교육과정 운영 교원 연수
 - 장애영유아 통합교육지원을 위한 온라인 플랫폼(센클라우드 대화방, 오픈 채팅방) 운영('25.10~12월)
 - 유치원 특수교사 교원학습공동체 운영('25.10~11월)
 - 유치원, 통합학급 어린이집 교사 대상 통합교육환경에서 응용행동 분석 연수 1회
- 특수학교(급) 개별화교육과정 순회교육 및 컨설팅 지원
 - 서울형 순회교육 유·초·중·고 5교, 5명
 - 특수학급 미설치교 통합교육지원 컨설팅: 유·초·중·고 19교(3교 추가)
- 특수교육대상학생 대상 진로·직업교실(진로탐색 및 교육) 운영
 - 3D스캐너&3D프린팅 외 2개 프로그램(초·중·고 5교, 40명)
- 지역사회 유관기관 발굴 및 연계 진로·직업교육
 - 체험처 발굴(2기관 발굴 예정, 총 4기관), 진로직업협의체 운영('25.11월 예정)
- 현장 맞춤형 통합교육을 위한 통합교육지원단 운영
 - 특수학급 교사 멘토링 운영 지원(2회): 10월 말, 11월 말
 - 특수(통합)학급 교사 연수 운영: 10월 중순 실시 예정
- 장애공감문화 조성을 위한 찾아가는 장애이해교실 운영
 - 유 3개원(3회), 초 5교(5회), 중 3교(4회), 고 1교(1회)를 대상으로 프로그램 운영 종료일인 11월 말까지 실시 예정
- 장애학생 인권지원단 운영
 - 현장지원(정기): 유 1개원, 초 4교, 중 2교, 고 1교, 특수학교 1교(총 9회)를 대상으로 2026학년도 2월까지 방문 예정(특별지원 횟수는 상황에 따라 추가)

- 간담회 2회 실시 예정: 11월 말~12월 초
- 특수학급 교육지원: 초 7교, 중 3교, 고 1교(총 22개 학급)를 대상으로 프로그램 운영 종료일인 12월 초까지 실시 예정(특별교부금 추가 재배정 예산 사용)

○ 특수교육지원센터 역할 강화

- 특수교육대상자 진단평가: 영아 및 유·초·중·고 학생 (83명 예상)
- 특수교육 지원인력(관내 특수교육실무사 및 사회복지무원) 연수: 1회, 60명 예상

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
375. 특수교육 정책지원	특수교육 운영위원회	6,340	-	6,340	6,460	4,890 (77.1)	4,290 (67.7)	1499쪽 ※재배정 예산
376. 특수교육 지원센터 운영	지원센터 운영비	77,390	-	77,390	100,958	48,031 (62.0)	43,153 (55.8)	1503쪽 ※재배정 예산
372. 통합교육 지원	장애공감 문화조성	5,400	-	5,400	-	4,840 (89.6)	2,020 (37.4)	1485쪽 ※재배정 예산
229. 장애유형 별맞춤형 교육지원 강화(특교)	장애학생 통합교육 및 교육과정 운영내실화		8,700	8,700	2,860	3,897 (44.8)	3,897 (44.8)	④977쪽 ※재배정 예산
231. 장애학생 인권보호 및 교육권보장 (특교)	장애학생 인권지원단 운영		15,870	15,870	13,910	5,834 (36.8)	5,534 (34.9)	④988쪽 ※재배정 예산
367. 특수교육 관련서비스	장애학생 가족지원	13,580	-	13,580	14,506	9,460 (70.0)	9,460 (70.0)	1461쪽 ※재배정 예산
합계		102,710	24,570	127,280	138,694	76,952	68,354	

1-7

학생 맞춤형 통합지원

작성 자	학생맞춤협력과장: 홍승균	☎ 02-2286-3781	학생맞춤지원팀장: 임영희	담당: 김은영, 황선영, 김원형, 변경희
	☎ 02-2286-3780	협력지원팀장: 이홍순	담당: 박이연	
	학교통합지원과장: 이금자	☎ 02-2286-3784	☎ 02-2286-3787	
	☎ 02-2286-3750	학교통합2팀장: 강신덕	담당: 박다빈	
		☎ 02-2286-3715	☎ 02-2286-3734	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 연계·협력을 통한 모든 학생의 성장 지원
- 교육취약학생을 위한 맞춤형 통합성장지원으로 교육사각지대 해소 및 서울교육복지 실현

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시행) 제3항
- 교육부훈령 제322호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 서울특별시교육청 교육복지 기본 조례
- 「초·중등교육법」 제60조의 5~11
- 「국민기초생활 보장법」 제12조
- 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」 [서울특별시조례 제8309호, 2022.1.6. 전부개정]
- 학생맞춤통합지원법 (2025. 1. 21. 제정, 2026. 3. 1. 시행)

□ 추진 실적

- 단위학교의 학생맞춤통합지원 운영 체계 안착 지원(시범교육지원청 운영 3차년도)

- 학생맞춤통합지원 체계 구축을 위한 관내 선도학교(1교) 및 협력 학교(7교) 지원
 - 분기별 교육지원청 자체 학생통합협의체 정기회 및 수시 소위원회 개최(정기회 4회, 수시위원회 12회)
 - 단위학교 내 학생맞춤통합지원 체계 이해를 위한 업무 담당자 연수 실시(2회, 초등 43명, 중등 30명)
 - 학생맞춤통합지원 체계 구축을 위한 운영지원단 구성 및 운영
 - 학생맞춤통합지원 연계기관 워크숍 운영(1회)
 - 학생맞춤통합지원 성동·광진 유관기관장 간담회 실시(2회)
 - 학부모 및 교직원 이해제고를 위한 학생맞춤통합지원 카드뉴스 제작 배포
- 교육취약학생 맞춤형 통합지원을 위한 교육복지학교 운영
 - 서울형 교육복지 사업 학교 운영: 유·초·중·고 83교(원)
 - 학교별 교육복지통합지원시스템 구축·운영: 초·중·고 77교
 - 교육복지 학교 사업 운영을 위한 맞춤형 지원 실시
 - ※ 학교 방문 지원(69교), 교육복지 전문인력 연수 및 회의(7회)
 - 지역교육복지센터 운영: 성동구·광진구 각 1개소 운영
 - ※ 우리청-센터간 정기 협의회(4회), 사업 추진 모니터링·컨설팅 및 예산점검(1회)
 - 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 구성·운영: 2개 권역, 12개 공동체
 - ※ 권역별 공동체 8회, 지역교육복지공동체 28회 운영
 - 학생 맞춤형 성장 지원 프로그램 운영
 - (행복콩 드림책) 유아교육복지 특화사업 1:1 맞춤형 그림책 활용 활동 실시
 - ※ 11개 유치원 25명 지원, 콩샘 18명 활동, 유아 1인당 8회기 운영
 - (서울희망교실) 초·중·고 교육취약학생 대상 사제멘토링 운영
 - ※ 초·중·고 45교(434팀) 운영

- (지역연계) 월드비전, 기아대책과 연계·협력을 통한 학생맞춤형 통합지원 실시

※ 가족돌봄청소년지원: 월드비전(고 3명)

※ 위기아동청소년긴급지원: 기아대책(초 4명, 중 7명)

※ 식사지원: 월드비전 조식지원(초 10명), 배민방학도시락지원(초 10명, 중 18명)

※ 냉방비지원: 월드비전 아이시원(초 9명, 중 9명)

○ 초·중 교육급여 지원 사업 운영

- 입학금 및 수업료; 1교(대원국제중), 402,273천원

- 교육활동지원비: 63교, 1,305명, 753,144천원 지급 의뢰

○ 초·중·고 교육비 지원 사업 운영

- 선택형교육·방과후학교 자유수강권: 76교, 599,165천원

- 수익자부담(소규모테마형교육여행·수련활동)경비: 32교, 285,795천원

- 학비: 4교(대원국제중, 대원외고, 선화예고, 한대부고), 256,918천원

○ 교육비 지원 운영 점검 및 현장 컨설팅

- 학비 운영 점검: 서면 점검 4교, 현장 점검 1교

- 자유수강권 운영 점검: 서면 점검 75교, 현장 점검 12교

○ 초·중·고 입학준비금 지원

- 입학준비금 지원: 83교, 10,144명, 2,166,900천원

□ 향후 계획

○ 학생맞춤통합지원 전문성 강화 및 체계적 지원

- 학생맞춤통합지원 관리자 전문성 강화 연수: '25.10월

- 학교로 찾아가는 연수 학생맞춤통합지원 이해 연수: '25.10~11월

- 학생맞춤형경비지원: '25.3~12월

- 초·중 교육급여 지원
 - 교육급여 4분기 수업료 예산 신청: '25.12월
 - 교육급여 바우처 현장 접수: '25.12월
- 초·중·고 학생 교육비 지원
 - 3분기 지원 정산 및 4분기 예산 신청: '25.11~12월
 - 교육비 지원 명단 정비 실시: '25.11월
- 초·중·고 입학준비금 지원 계획
 - 2025학년도 입학준비금 추가 신청자 지원: ~'25.10월
 - 2025학년도 입학준비금 신청 대상 중 미신청자 점검: '25.10월
 - 2025학년도 입학준비금 사용기간 만료 안내: '25.10~11월
 - 2025학년도 입학준비금 정산 및 반납: '25.12~'26.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
49. 학생맞춤 통합지원 체계구축 (특교)	학생맞춤 통합지원 체계구축	-	80,000	80,000	44,000	17,859 (22)	17,859 (22)	③176쪽 ※재배정 예산
111. 교육급여 지원	입학금및 수업료	402,273	-	402,273	621,145	402,273 (100)	402,273 (100)	425쪽 ※재배정 예산
112. 교육복지 우선지원 학교지원	교육복지 학교사업비	496,610	-	496,610	667,500	496,610 (100)	496,610 (100)	428쪽 ※재배정 예산
	서울희망 교실운영	161,800	-	161,800	296,900	161,800 (100)	161,800 (100)	429쪽 ※재배정 예산

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
113. 교육복지 지원활성화	지역교육 복지센터 구축 및 운영	555,765	-	555,765	592,786	555,765 (100)	555,765 (100)	432쪽 ※재배정 예산
119. 교육비지원 정보시스템 운영	교육비 지원사업 홍보 및 담당자연수	360	-	360	420	360 (100)	360 (100)	459쪽 ※재배정 예산
120. 수익자부담 경비지원	수익자 부담경비 지원	285,795	-	285,795	355,978	285,795 (100)	285,795 (100)	461쪽 ※재배정 예산
121. 입학준비금 지원	입학 준비금	2,166,900	-	2,166,900	2,891,883	2,166,900 (100)	2,166,900 (100)	465쪽 ※재배정 예산
123. 학비지원	학비지원	256,918	-	256,918	309,077	256,918 (100)	256,918 (100)	471쪽 ※재배정 예산
127. 방과후학교 자유수강권 운영	방과후학교 자유수강권 지원	599,165	-	599,165	634,211	599,165 (100)	599,165 (100)	483쪽 ※재배정 예산
합계		4,925,586	80,000	5,005,586	6,413,900	4,943,445	4,943,445	

작성 자

행정지원과장: 황금영
☎ 02-2286-3670

학생배치팀장: 심동진
☎ 02-2286-3691

담당: 최국익, 고은빈, 나혜진
☎ 02-2286-3692, 693, 694

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학령인구 감소, 주택 개발 등 행정환경 변화에 대응
- 개별 맞춤형 교육을 위한 적정규모학교 육성 및 학급당 학생수 적정화

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제52조(학생배치계획), 제56조(학교의 통합운영)
- 서울특별시교육청 적정규모학교 육성 및 지원에 관한 조례
- 「적정규모학교 육성 추진 종합기준」(학교지원과-10270, 2022.7.11.)
- 2025 서울교육 주요업무 1-2-3

□ 추진 실적

○ 중장기 학생배치계획 수립

- 유·초·중학교 2026~2030학년도 중장기 학생배치계획 수립
 - ※ 유치원 51원(공립22, 사립29), 초등학교 42교(공립38, 사립4), 중학교 23교(공립19, 사립4)
- 학령인구 감소, 주택개발 등 행정환경 변화를 반영한 중·장기적 학생배치 시나리오 마련
- 초·중학교 학급 조정 규모와 재배치 방안을 구체화하여, 교육 환경 변화에 선제적으로 대응할 수 있는 기반 마련

○ 성동구 소규모학교 적정규모 육성 추진을 위한 현장 의견 수렴

- 관내 소규모학교 대상으로 총 14회 현장 방문 및 의견 청취
 - ※ 시근초2회 양남초2회 용답초1회 행당중2회 성수중1회 경일중1회 동마중3회 한태부중2회
- 학교 배치(통폐합, 분교 전환 등) 및 학급 감축 문제에 대한 교직원·학부모 고충 파악

※ 주요 고충 내용: 특수교육대상자·다문화 학생이 많은 학교의 경우, 무리한 학급수 감축은 교육 여건에 큰 어려움이 발생하므로 감축을 완화해 달라는 요청

- 현장의 요구를 바탕으로, 도시형캠퍼스(분교) 운영·절차 개선 등 제도 개선 방향을 제안하여 정책 추진의 실효성 강화

※ 개선 제안: 학교운영위원회 의결만으로도 분교 전환 가능하도록 절차 합리화

□ 향후 계획

- 중장기 학생배치계획 기반 초·중학교 학급수 조정 추진
 - 수립된 2026~2030 중장기 학생배치계획을 근거로 학급수 감축 추진
 - 맞춤형 학생배치 컨설팅 실시로 현장 부담 완화 및 합리적 학급 편성
- 구청 협력 기반 소규모학교 적정규모 육성계획 수립
 - 구청으로부터 개발계획, 세대수, 학생 유발 요인 등 관련 자료를 공유받아 학생배치계획에 반영 ※ 중곡동 일대 주택재개발 등 공유
 - 주택개발 변동성을 고려한 소규모학교 대응 방안 마련
- 주택개발 연계 학령인구·학교 규모 모니터링 강화
 - 성수전략정비구역, 광장극동아파트 등 대규모 주택 개발사업에 따른 학생 유입 전망을 학생배치계획에 반영하여 중장기 관리
 - 유발 수요 대응 차원의 전략적 교육시설 배치 검토

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
비예산	중장기 학생배치 계획수립	-	-	-	-	-	-	비예산
387. 적정규모 학교육성 지원금	적정규모 학교육성	446,670	-	446,670	354,592	446,670 (100)	446,670 (100)	1545쪽 ※재배정 예산

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
391. 적정규모 육성학교 교육환경 개선	적정규모 학교육성	200,000	-	200,000	110,105	200,000 (100)	200,000 (100)	1562쪽 ※재배정 예산
395. 학급설치 지원	내부 비품비	24,760	-	24,760	-	24,760 (100)	24,760 (100)	1579쪽 ※재배정 예산
합계		671,430	-	671,430	464,697	671,430	671,430	

1-9

특수학급 확대

작성 자	행정지원과장: 황금영	학생배치팀장: 심동진	담당: 최국익, 고은빈
	☎ 02-2286-3670	☎ 02-2286-3691	☎ 02-2286-3692, 693

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역별 교육 수요가 반영된 맞춤형 특수학급 확대
- 특수학급 신증설 지속 추진으로 특수교육대상자 교육 기회 보장

○ 근거

- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 특수학급 설치 및 지원에 관한 조례」
- 2025 서울교육 주요업무 1-3-1

□ 추진 실적

○ 2025학년도 특수학급 신증설 결과

- (신설) 중학교 3개교(무학중, 마장중, 광장중)
 - ※ 중학교는 그간 여건상 설치가 가장 어려운 학교급이었으나, 한 해에 3개교 설치를 달성한 것은 전례 없는 성과임
 - ※ 이는 우리청이 공식적으로 운영한 「특수학급 설치 실무협의체」를 통해 부서 간 협업 체계를 마련하고, 학교 설득에 필요한 **정량적·전문적 근거**를 확보했기 때문에 가능했던 결과
 - ※ **정량적 근거 예시**: ○○중 인근 거주 특수교육대상자 중 중학교 신입생 과원 인원 11명 발생, 기존 인근 중학교 특수학급 정원으로는 수용 불가
 - ※ **전문적 근거 예시**: 학생들의 장애 유형과 정도를 분석한 결과, **지체장애** 학생 비율이 높아 **근거리 배치 원칙 강조**
- 특수교육대상자 통합교육 기회 확대 및 학부모 민원 완화 기여

○ 특수학급 설치 실무협의체 운영[우리청 개청 이래 최초]

- 초·중등교육지원과·행정지원과·특수교육지원센터가 함께 참여하는 실무협의체 구성·운영
- 개별 부서 간 협의 방식에서 벗어나, 공식 협의체를 통해 학교 급별 수요를 구체적으로 파악하고 정량적·전문적 근거 확보
- 특히 특수교육지원센터 교사가 함께 학교 현장을 직접 방문·설득하여, 특수학급 설치에 대한 학교의 이해와 수용성 제고에 기여

○ 특수학급 신설 인식 제고 활동(학습공동체 운영)

- 특수교육 전문가를 초빙하여 학습공동체 운영 실시
 - ※ 학습공동체 운영 주제: 「학교 구성원이 함께 고민하는 포용교육과 특수학급 신·증설(성동광진 특수교육지원센터 이야기)」 (강사: 특수교육지원센터 교사)
- 팀 학습 결과를 유튜브로 제작·공유하여, 교직원·학부모 대상 특수학급 설치 필요성 및 통합교육 가치 확산
- 단순 학급 신설을 넘어, 학교 현장의 이해도 제고 및 공감대 형성

□ 향후 계획

○ 사전예고제 대상학교 중심 설치 추진

- 2027학년도 응봉초(신설)·행당초(증설)·용곡중(증설) 등 사전예고 대상학교에 대해 특수학급 설치 단계별 추진
- 학교와 긴밀히 협의하여 설치 과정의 혼선 최소화, 안정적 준비 지원

○ 특수학급 설치 실무협의체 정례화 및 확대 운영

- 2025년 성과를 바탕으로 실무협의체를 정례화하여 부서 간 협력 강화
- 수요조사·학교 협의·예산 확보 과정에서 필요한 사항을 협의체를 통해 지원·조정
- 부서 간 협력을 통해 학교가 설치 과정을 예측하고 준비할 수 있도록 안정적 추진 뒷받침

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
395. 학급설치 지원	특수학급 신증설 인센티브	379,900	-	379,900	455,000	379,900 (100)	379,900 (100)	1580쪽 ※재배정 예산
합계		379,900	-	379,900	455,000	379,900	379,900	

1-10

유아교육 기회 확대

작성 자	행정지원과장: 황금영 ☎ 02-2286-3670	학생배치팀장: 심동진 ☎ 02-2286-3691	담당: 고은빈 ☎ 02-2286-3693
	재정지원과장: 하송자 ☎ 02-2286-3700	재정관리팀장: 최종도 ☎ 02-2286-3706	담당: 김효정, 윤수영 ☎ 02-2286-3707, 709
	초등교육지원과장: 김재성 ☎ 02-2286-3610	유아교육팀장: 박경선 ☎ 02-2286-3617	담당: 유우리, 유현정 ☎ 02-2286-3627, 618

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 유치원 행·재정 지원을 통한 교육여건 개선 및 유아교육 공공성 강화
- 수요자 중심의 유아 맞춤형 돌봄 서비스를 위한 방과후 과정 운영 확대

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 1-3-2
- 「사학기관 재무·회계 규칙」
- 유아학비 지원계획(서울시교육청)
- 유치원 회계운영 지도·점검 계획(서울시교육청)
- 사립유치원 재정지원 계획(서울시교육청)
- 2024 유치원 방과후 과정 길라잡이(서울교육 2024-85)

□ 추진 실적

○ 2025~2027학년도 유치원 유아배치계획 수립('25.1월)

- 취학 수요조사 결과, 개발 사업 현황 등을 고려한 유아배치계획 수립
- 취학권역별 취원대상 유아* 적정 수용 여부 검토

* 2025학년도: 8,568명, 2026학년도: 8,228명, 2027학년도: 7,976명

○ 공·사립유치원 누리과정 재정지원('25.1~9월)

(단위: 천원)

사업명	공립		사립		합계	
	원수	금액	원수	금액	원수	금액
유아학비 및 방과후 과정비	22	1,291,316	30	8,851,566	52	10,142,882
특수교육대상자 무상교육비	-	-	5	8,233	5	8,233
저소득층 유아학비	-	-	13	76,960	13	76,960
외국국적 유아학비	15	64,204	18	104,993	33	169,197

※ 성동구 내 사립유치원(1개원): 2025.3.25. 폐원

○ 사립유치원 재정지원('25.1~9월)

- 교원 기본급 보조*: 30개원, 1,657,020천원
* 원장·감 월 최대 68만원, 담임교사 월 최대 88만원(영양교사 68만원) 지원
- 학급운영비*: 30개원, 585,735천원 * 학급당 월 51만원

○ 유치원 회계운영 지도점검 및 사립유치원 원비 안정화 점검

- 공·사립유치원 51개원(현장점검: 24개원, 서면점검: 27개원) 회계운영 점검 및 지적사항* 조치 안내
* 수기출석부와 유아학비시스템 출결 불일치, 해외장기출국 유아 자격중지 누락에 따른 유아학비 과다 수령, 클린재정 소명 및 결재 미 실시 등
- 사립유치원 29개원(현장점검: 20개원, 서면점검: 9개원) 원비안정화 점검* 및 지적사항 조치 안내 * 원비 인상을 상한 준수 여부 확인 등

○ 사립유치원 회계운영 역량 강화를 위한 맞춤 지원

- 사립유치원 회계운영 연수 및 취약분야 컨설팅(12개원, 13명)
- 영상콘텐츠 「감사사례로 알아보는 사립유치원 회계운영」 발행 및 배포
- K-에듀과인 사용방법 현장지원단(알파맨) 운영(6회)

○ 에듀케어 운영 확대 강화

- 공립 22개원, 사립 6개원 에듀케어 운영 지원
- 방과후 과정 보조인력(방학 중) 운영 지원: 공립 21개원
- 오후 에듀케어 운영 인력비 지원: 공립 19개원

- 아침돌봄 운영 인력비 지원: 공립 22개원
- **맞춤형 방과후 과정 활성화 및 부모행복교실 운영**
 - 맞춤형 방과후 과정 활성화 프로그램 지원: 공립 3개원, 사립 4개원
 - 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영
 - ※ 중심유치원(1개원)을 활용한 부모행복교실 놀이 워크숍 운영 지원(18개원)
 - ※ 유아와 부모가 참여하는 놀이중심 활동으로 건강한 부모-자녀관계 지원

□ 향후 계획

- **유아 모집·선발 업무 맞춤형 컨설팅을 통한 유치원 행정 지원 강화: '25.10~12월**
 - 공·사립유치원 '유치원입학관리시스템*' 모집요강 사전 검토
 - * 보호자가 온라인으로 유치원 입학 신청, 자동 추첨으로 입학생을 선발하는 시스템
 - 희망하는 유치원에 대해 유·무선 컨설팅 실시
 - ※ 2024학년도: 13개원(옥수삼성유, 경일초병설유, 세성유 외 10개원), 11회* 실시
 - * 주요사항: 유치원입학관리시스템 회원가입 지원, 모집요강 입력 지원 등
- **지역별 교육수요에 기반한 공립유치원 적정학급 조정 검토: '25.11~12월**
 - 유아모집 결과에 따른 공립유치원 적정학급(1학급 편성 최소 인원 4명) 관리
 - 적정학급 편성 기준 미달 시 혼합반 편성 등 학급 조정 검토
 - ※ 공립유치원 적정학급 관리 방안(학교지원과-9260)에 근거하여 조정 검토
- **유아학비, 교원 기본급 보조, 학급운영비 등 예산 지원: 연중**
 - 공·사립유치원 유아학비 지원(4-5세 추가지원, 5세 무상교육비, 외국국적, 저소득층, 특수교육대상 포함)
 - 사립유치원 교원 기본급 보조(월 최대 88만원), 학급운영비(월 최대 51만원) 지원
- **사립유치원 회계운영 취약분야 컨설팅 운영: 연중**
- **유치원 회계운영 지도점검 및 원비 안정화 점검 결과 보고: '25.11월**
- **유치원 방과후과정(사립에듀케어) 운영 본청 합동점검(1개원): '25.10~12월 중**

- 방과후 프로그램 지원 사업 운영 결과 보고: ' 25.11월
- 부모행복교실 결과 보고 및 정산: ' 25.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
비예산	유아모집 컨설팅	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	공립유 적정학급 검토	-	-	-	-	-	-	비예산
168. 특수교육 대상자 무상교육비	유아학비 지원금 및 특수교육 대상 유아 무상교육비 지원	8,266	-	8,266	10,115	8,232 (99.6)	8,232 (99.6)	660쪽 ※재배정 예산
169. 외국국적 유아학비 지원	유아학비 지원금 및 특수교육 대상 유아 무상교육비 지원	169,779	-	169,779	235,063	169,197 (99.7)	169,197 (99.7)	663쪽 ※재배정 예산
171. 유아학비	유아학비 지원금 및 특수교육 대상 유아 무상교육비 지원	10,143,053	-	10,143,053	12,443,556	10,142,882 (99.9)	10,142,882 (99.9)	669쪽 ※재배정 예산
173. 저소득층 유아학비 추가지원	유아학비 지원금 및 특수교육 대상 유아 무상교육비 지원	77,823	-	77,823	76,111	76,960 (98.9)	76,960 (98.9)	676쪽 ※재배정 예산
177. 사립유치원 교원인건비 지원	교원 기본급 보조 및 학급운영비 지원	1,661,077	-	1,661,077	2,455,206	1,657,020 (99.8)	1,657,020 (99.8)	688쪽 ※재배정 예산

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
179. 사립유치원 학급운영비 지원	교원 기본급 보조 및 학급운영비 지원	585,735	-	585,735	817,575	585,735 (100)	585,735 (100)	694쪽 ※재배정 예산
176. 사립유치원 K-에듀과인 맞춤형 지원	K-에듀과인 연수 및 전문상담 지원단 운영	300	-	300	300	300 (100)	300 (100)	685쪽 ※재배정 예산
	K-에듀과인 사용자 집중교육	-	-	-	-	-	-	
175. 사립 에듀케어 운영확대	사립유치원 에듀케어 운영지원	36,200	-	36,200	30,360	36,200 (100)	36,200 (100)	682쪽 ※재배정 예산
189. 지역유아 교육협력	부모 행복교실	3,080	-	3,080	5,500	3,080 (100)	3,080 (100)	724쪽 ※재배정 예산
190. 에듀케어 운영확대	공립 에듀케어 신증설	437,251	-	437,251	358,634	437,251 (100)	437,251 (100)	727쪽 ※재배정 예산
108. 유치원 맞춤형 방과후과정 활성화 (특교)	방과후 프로그램 지원사업	7,000	-	7,000	3,800	7,000 (100)	7,000 (100)	㉞474쪽 ※재배정 예산
합계		13,129,564	0	13,129,564	16,436,220	13,123,857	13,123,857	

작성 자	초등교육지원과장: 김재성 ☎02-2286-3610	초등교육기획·운영팀장: 손모아 ☎02-2286-3611	담당: 김성경 ☎02-2286-3619
	중등교육지원과장: 이정훈 ☎02-2286-3630	중등교육기획·운영팀장: 강창식 ☎02-2286-3611	담당: 송윤진 ☎02-2286-3634

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 다양한 문화가 공존하는 상호존중의 교육문화 조성
- 교원의 다문화교육 실천 역량 강화를 통한 다문화학생 맞춤형 통합지원 강화

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조의2(다문화학생 등에 대한 교육 지원) (2024. 4. 24.)
- 서울특별시교육청 다문화교육 진흥조례(제9208호, 2025. 5. 23., 일부개정)
- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(1-3-3)

□ 추진 실적

- 교과 및 창의적 체험활동과 연계한 모든 학생을 위한 다문화교육 실시 안내 (연간 2시간 이상)
- 2025 다문화 특별학급(초2교) 및 다문화교육 정책학교(초4교, 중1교) 운영 지원
- 다문화학생 한국어 수업·활동 지원을 위한 2025 학교로 찾아가는 한국어 교실(초2명, 중2명, 고1명), 이중언어교실(중1교), 보조인력(초3교, 중1교) 운영 지원

□ 향후 계획

- 다문화교육 실천 역량 강화를 위한 교사 네트워크 구성('25.10월)
 - 다문화교육 정책학교(초4교, 중1교) 교사 간 네트워크 구성을 통한 다문화교육 및 학생 통합지원 사례 나눔

- 2025 초·중등 교원 다문화교육 역량 강화 연수 운영('25.10월)
 - 다문화학생 맞춤형 지도 역량 강화 방안 탐색
 - 모든 학생을 위한 다문화이해교육 운영 방안 및 실천 사례 공유
- 2025 성동광진 별빛함성 프로젝트 수업나눔(세계시민교육, 초5회): '25.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
292. 다문화 학생지원	다문화교육 정책학교	2,000	-	2,000	2,000	0	0	1163쪽 ※재배정 예산
합계		2,000	0	2,000	2,000	0	0	

1-12

중단없는 교육 기회 제공

작성 자

학생맞춤협력과장: 홍승균
☎ 02-2286-3780

학생맞춤지원팀장: 임영희
☎ 02-2286-3781

담당: 김민아
☎02-2286-3783

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 소질과 적성에 맞는 맞춤형 대안교육 기회를 제공하여 학업중단 사전 예방
- 학업중단 예방 활동 강화로 학업중단 위기학생 학업 복귀 지원

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(1-3-4)

추진 실적

○ 학교 내 대안교실 운영

- 학교 내 대안교실 운영교 지원(4교)
- 학교 내 대안교실 담당자 협의체 구성(7명)
- 학교 내 대안교실 협의체 협의회 운영(1차): '25.9월

○ 대안교육 위탁교육기관 지정·운영 지원

- 관내 민간 기관 중 대안교육 위탁교육기관 운영(3기관)

향후 계획

○ 학교 내 대안교실 운영

- 학교 내 대안교실 담당자 협의체 운영(2차): '25.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
295. 대안교육 위탁기관 운영	학교내 대안교실 운영	25,120	-	25,120	18,750	24,205 (96)	24,205 (96)	1176쪽 ※재배정 예산
합계		25,120	-	25,120	18,750	24,205	24,205	

2. 창의와 상생의 미래역량 교육



2. 창의와 상생의 미래역량 교육

2-1 수업·평가 혁신 내실화

작성 자

초등교육지원과장 : 김재성

☎02-2286-3610

중등교육지원과장 : 이정훈

☎02-2286-3630

초등교육기획·운영팀장: 손모아

☎02-2286-3611

중등교육기획·운영팀장: 강창식

☎02-2286-3631

담당: 홍현진

☎02-2286-3615

담당: 유주연, 김미리

☎02-2286-3632m 633

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진


○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(2-1-1)

□ 추진 실적

○ 교사의 수업전문성 신장 및 자발적 수업나눔 문화 확산 지원

- (초등) 2025 별빛함성 지원단 구성 및 발대식 운영: '25.4월, 9단 57명
- (중등) 2025 별빛함성 「수업·평가 나눔 교사단」 '셋별지기' 구성 및 발대식 운영: '25.4월
- (초등) 상반기 수업 공개 및 참관(수업나눔) : '25.6~7월, 149교실(교사)

수업공개 및 참관자 346명 참여(바로가기 QR코드: )

- (초등) 「별빛ON」 운영 및 중등 '셋별지기' 운영으로 일상 수업나눔 활성화 및 함께 배우고 성장하는 문화 확산: 연중
- (중등) 상반기 수업 공개 및 참관(수업나눔): '25.5~7월, 수업 평가·나눔 교사단 분임별 수업 나눔 중 8개 분임 수업공개

○ 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화

- 2025 생각을 키우는 교실 실천 연구팀 구성·운영: 초등 4팀 16명, 중등 17팀, 69명
- 초·중등 과정중심 평가 내실화 지원: 연중

- 2025 학생평가 및 학교생활기록부 모니터링 및 컨설팅: 연중, 초 42교, 중 24교, 고 12교

○ 미래형 수업 역량 강화 및 우수사례 확산

- (초등) 수업 성장 학기 별빛이음 운영: 3회, '25.4~8월, 5명
- (초등) 2025 수업전성기(수업연구실천교사제) 운영 지원
: 연구실천교사 16명 구성·운영, 연수 및 네트워크: 2회, '25.4, 6월
: 연구실천교사 수업 공개: '25.6~7월
- (중등) 수업·평가나눔 교사단(공동수업설계, 수업 및 사례나눔) 운영
: '25.4월~11월, 24 분임 241명
- (중등) 상반기 학교로 찾아가는 수업·평가 혁신 직무연수(수업·평가, AI디지털, 교육과정 등): '25.5~7월, 4개 과정, 6팀, 59명
- 2025 학교 교육과정 편성 모니터링 및 컨설팅: 연중, 초 42교, 중 24교, 고 12교

○ IB 프로그램 운영 지원

- IB학교 네트워크(협의회) 운영: (초등) 6교, 1회, '25.4월, (중등) 3교, 2회, '25.4, 9월
- IB교육 이해 자율 연수: (초등) 1회, '25.6월, 25명, (중등) 1회, '25.5월, 20명

□ 추진 계획

○ 교사의 수업전문성 신장 및 자발적 수업나눔 문화 확산 지원

- (초등) 하반기 별빛함성 수업 나눔 운영: '25.10~11월, 116개 교실, 6개 주제 사례 나눔
- (중등) 하반기 수업·평가 나눔교사단 '셋별지기' 수업나눔 운영: '25.9~11월
- (중등) 수업·평가 나눔 한마당 운영: '25.11월
- 성동광진 별빛함성 지원단(초), 수업·평가나눔 교사단 '셋별지기' (중·고) 활성화를 통한 공동연구·사례공유를 기회 제공 및 일상의 수업나눔 지원
- 온라인 기반 별빛 ON(초) 수업나눔 네트워크, 성동광진 ON누리 카페(중) 온·오프라인 커뮤니티 활성화
- 수석교사 및 교실수업 혁신 선도교사를 활용한 멘토링 수업나눔 지원

○ 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화

- 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계성 강화(초·중·고)
- 학생평가 내실화를 위한 학교 간 교과협의회 활성화 지원(중·고)
- ‘생각을 키우는 교실(초등)’, ‘생각을 쓰는 교실(중등)’ 및 서·논술평 평가의 질적 향상을 돕는 교원 연수 지원

○ 2025 학생평가 및 학교생활기록부 업무담당자 연수

: (초) '25.10월, 42교, (중·고) '25.11월

○ IB 프로그램 운영 지원

- (초등) IB학교 네트워킹: 2회, '25.10~11월
- (초등) IB학교 이해를 위한 학교공개 및 자율 연수: '25.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
123 수업혁신 기반조성및 수업나눔 활성화	교사학습 공동체 지원	-	3,520	3,520	1,920	2,250 (63.9)	2,250 (63.9)	㉞540쪽 ※재배정 예산
139. 교원역량 성장지원 (특교)	교실수업 혁신기반 조성	-	3,000	3,000	2,000	2,100 (70)	2,100 (70)	㉞602쪽 ※재배정 예산
213 협력학습 참여적 수업지원	생각을 키우는 교실운영	410	-	410	4,510	260 (62.4)	260 (62.4)	829쪽 ※재배정 예산
	초등수업 연구실천 교사제	17,860	-	17,860	7,360	16,570 (92.8)	16,570 (92.8)	830쪽 ※재배정 예산

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
250. 교원역량 성장지원	생각을 쓰는 교실구현	620		620	2,160	620 (100)	620 (100)	980쪽 ※재배정 예산
	수업개선 장학지원	900		900	1,580	- (0)	- (0)	981쪽 ※재배정 예산
	수업혁신 확산지원	44,450		44,450	41,900	40,415 (90.9)	40,415 (90.9)	981쪽 ※재배정 예산
259. 교육과정 운영내실화 지원	한국형 비칼로레아 (KB)기반조성	2,800	-	2,800	6,000	1,943 (69.4)	1,943 (69.4)	1017쪽 ※재배정 예산
계		67,040	6,520	73,560	67,430	64,158	64,158	

2-2

인공지능(AI) · 디지털교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장 : 이정훈 ☎02-2286-3630	중등교육기획·운영팀장: 강창식 ☎02-2286-3631	담당: 김미리 ☎02-2286-3633
	초등교육지원과장 : 김재성 ☎02-2286-3610	초등교육기획·운영팀장: 손모아 ☎02-2286-3611	담당: 홍현진 ☎02-2286-3615

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- AI·디지털 기반 학생 맞춤형 교육 활성화
- 체계적 AI·정보교육으로 컴퓨팅 사고력과 디지털 미래역량 함양

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-1-2)
- 인공지능(AI) 기반 융합 혁신미래교육 중장기('21.~'25.) 발전 계획

□ 추진 실적

○ (초등) AI·에듀테크 선도교사단 운영: '25.5~11월, 초등 30명

- 2025 초등 인공지능(AI) 교육 선도교사단 네트워크: '25.4월
- 선도교사단 연구활동비 지원 및 온라인 소통방 운영: '25.4월~

○ (중등) AI·에듀테크 선도교사단 운영: '25. 5~11월, 40명(중 25명, 고 13명, 특수 2명)

- 선도교사단 연구활동비 지원 및 운영 지원: '25. 5월~

○ 인공지능(AI)·에듀테크 선도교사단 역량 강화 및 활성화

- 선도교사단을 강사로 활용하여 관내 AI·에듀테크 관련 교육활동 활성화 및 우수사례 공유
- 연수, 워크숍, 학교 내 공동체 운영 등 디지털 기반 수업 혁신 학교 문화 선도

○ AI·정보교육 중심학교 운영: '25.3~12월

- (초) 6교, (고) 5교(AI 교육활동 모델교 4교, 융합교육 중심 고등학교 1교)

○ 디지털기반 학생맞춤교육 선도학교 운영: (초)6교, (중)1교, (고)3교, '25.3~12월

- (초등) 교수학습혁신(AIDT) 연구학교 운영: 1교, '25.3~'27.2월
- (초등) 디지털기반 학생맞춤교육 선도학교 및 연구학교(7교) 운영 및 수업공개의 날 운영: '25.11~12월
- (초등) 디지털 기반 수업·혁신 전문가 양성: 6명
- (중등) 수업·평가나눔교사단 에듀테크·AI 분임 수업 공개: '25.10월
- 수업·평가 자료 공유 플랫폼 운영
 - 성동광진 별빛ON 운영(초등), 성동광진 On누리 운영(중등)
- 디지털 기반 교수·학습·평가 혁신을 위한 기반 조성
 - (초등) 2025년 디벗 기기, 충전함, 무인A/S보관함 보급: 초42교(3,4학년 대상)
 - (중등) 디벗 양품화 사업, 디지털 튜터 파견, 디벗 통합유지보수 및 AS 운영 등 지원

□ 향후 계획

- AI·디지털 기반 학생맞춤형 교육 활성화
 - (초등) AI·에듀테크 활용 수업 혁신을 선도하는 디지털기반 학생맞춤교육 선도학교(6교) 운영 지원 및 사례 나눔
 - (중등) AI·에듀테크 활용 수업 혁신을 선도하는 디지털기반 학생맞춤교육 선도학교(중1교, 고3교) 운영 지원 및 사례 나눔
 - 학생맞춤형 교육을 위한 AI·에듀테크 활용 지원
 - 교사와 학생의 능동적 교수 및 수업 참여를 지원하는 혼합수업 사례 발굴 및 확산
 - AI·에듀테크 활용 역량 강화를 위한 수업·평가 활성화 및 운영 사례 공유 확산
 - AI·에듀테크 선도교사단 활용 디지털 교수학습 지원 강화
 - (초등) AI·에듀테크 선도교사 포럼 운영: '25.10월, 30명
- 실습·체험 중심의 미래형 AI·정보교육 강화
 - (초등) 실과의 정보영역 시수와 학교자율시간 등을 활용하여 34시간 이상 편성·운영

- (중등) (중) 정보 수업 시수와 학교자율시간 등을 활용하여 68시간 이상 편성·운영 (고) 정보 관련 진로·적성에 따른 다양한 선택과목 편성
- SW·AI 학생 캠프 운영 활성화를 위한 교사 지원 프로그램 운영 지원
- AI·디지털 리터러시 진단검사 및 분석을 통한 학생 AI·디지털 역량 강화 지원

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
비예산	ICT활용 교육지원 (초등)	-	-	-	-	-	-	비예산
	ICT활용 교육지원 (중등)	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

2-3

디지털 시민성 교육 강화

작성 자	중등교육지원과장 : 이정훈	중등교육기획·운영팀장: 강창식	담당: 김미리
	☎02-2286-3630	☎02-2286-3631	☎02-2286-3633
	초등교육지원과장 : 김재성	초등교육기획·운영팀장: 손모아	담당: 홍현진
	☎02-2286-3610	☎02-2286-3611	☎02-2286-3615

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 디지털 기술을 바르고 안전하게 사용할 수 있는 디지털 자기조절 역량 함양
- 타인을 이해하고 공동체의 안녕에 기여하는 성숙한 디지털 시민 양성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-1-3)

추진 실적

- (초·중등)디지털 시민성 교육 운영: 연중
- (초·중등)학부모 대상 디지털 리터러시 이해연수 운영: '25.9월

향후 계획

○ 디지털 시민성 교육 강화

- AI·디지털 활용 역량 및 디지털 시민성 향상을 위한 연수 운영

○ 서울형 AI 윤리 교육 강화 활성화

- 학교급별 생성형 AI 활용 지침 및 교육자료 활용 지원

* 서울형 AI 윤리 교육: 미래교육의 가치인 존엄(시민성), 포용(다양성), 공존(지속가능성)과 인공지능 윤리 3대 원칙인 인간의 존엄성, 인공지능 사회의 공공선, 공존을 위한 기술 합목적성과의 융합을 통해 학생들이 성숙한 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 교육

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
비예산	ICT활용 교육지원 (초등)	-	-	-	-	-	-	비예산
	ICT활용 교육지원 (중등)	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

2-4

인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화

작성 자	중등교육지원과장 : 이정훈	중등교육기획·운영팀장: 강창식	담당: 김미리
	☎02-2286-3630	☎02-2286-3631	☎02-2286-3633
	초등교육지원과장 : 김재성	초등교육기획·운영팀장: 손모아	담당: 홍현진
	☎02-2286-3610	☎02-2286-3611	☎02-2286-3615

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 미래 역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI·디지털 역량 강화
- 인공지능(AI) 융합교육 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-1-4)

□ 추진 실적

- (초등) 학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 직무연수 운영: '25.7~10월, 42교(교당 2시간)
- (초등) 디지털 기반 나만의 수업 만들기 직무연수 운영: '25.7월, 64명, 4시간
- (초등) 디지털 기반 수업 역량 강화 자율연수 운영: '25.7월, 5회, 59명
- (초등) 유·초등 학교 관리자 디지털 역량강화 연수 운영: '25.5월
- (초등) AI 디지털 기반 교육 수업·사례 나눔 실시: '25.5월
- (중등) AI·디지털 활용교육 교원연수 운영
 - 학교로 찾아가는 AI·디지털 활용 교육 역량 강화 연수: '25.5~9월, (5교 7팀, 69명)
 - 2022 개정교육과정 기반 AI·디지털 수업·평가 이해 직무연수(이해편): '25.6~7월(중등교사 총 315명 이수)

- 인공지능(AI)·디지털 교육 내용 포함 수업혁신 연수 운영
- 디지털 관련 선도교사단 수업사례 및 연구 결과 확산
 - (초등) AI·에듀테크 선도교사단 디지털 기반 교육 사례 나눔: '25.5월
 - (초등) AI·에듀테크 선도교사단 중간공유회 및 별빛ON을 활용한 AI·에듀테크선도 교사단 연구 결과 공유
 - (중등) 수업·평가 나눔 교사단 에듀테크·AI 중등분임, 고등 분임 수업·평가 나눔: '25. 10월

□ 향후 계획

- AI·디지털 기반 교육 역량 강화 연수 운영
 - (초등) 학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 직무연수 운영: '25.7~10월, 42교(교당 2시간)
 - (초등) 디지털 기반 수업 역량 강화 자율연수 운영: '25.10월, 5회, 2시간
 - (초등) 디지털로 함께하는 스마트 교무실 만들기 지원: '25.10월, 12교
 - (초등) 디지털 기반 수업평가 활성화 직무연수 운영 '25.10~11월, 2기, 각 7시간
 - (중등) 2025 중등 교원 AI·디지털 활용 역량강화 직무연수(다빈치 프로젝트): '25. 10~11월

* 다빈치 프로젝트: AI·디지털 시대의 복잡하고 빠르게 변하는 교육 환경 속에서, 다빈치처럼 창의·융합적인 역량을 갖춘 교사로 성장하기 위한 성동광진 교원의 AI·디지털 역량 강화 교육 프로그램으로 [연수 1]학교로 찾아가는 AI·디지털 활용 역량 강화 직무 연수(연수 꾸러미 운영), [연수 2]2022 개정교육과정 기반 AI·디지털 수업·평가 이해 직무연수(실천편), [연수 3]교실수업 르네상스 직무연수로 구성된 연수 프로젝트

- AI·디지털 역량 강화를 위한 교원학습공동체, 수업·평가나눔교사단 등 활성화 지원
- 교원 AI·디지털 연수 이력의 체계적 관리를 위한 디지털 배지* 발급 확대

* 디지털 배지: 학습 이력이나 경력을 디지털로 증명하고 관리하는 것으로, 기존 교육 인증 방식이 종이로 된 규격으로 인해 공개·공유가 제한적이었던 것에 반해 디지털 배지는 기술, 지식, 경험, 역량을 시각데이터화하여 링크를 통해 공유 가능

○ AI·디지털 교육 전문가 교원 양성

- 학교급별, 교과별 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 연수 확대
- 디지털 기반 수업 혁신 학교 문화를 선도하는 AI·에듀테크 선도교사 운영
- (초등) AI·에듀테크 선도교사 Booster Pro 캠프 운영: '25.11월, 2회

○ 디지털 관련 선도교사단 수업사례 및 연구 결과 확산

- (초·중등) AI·에듀테크 선도교사단 디지털 기반 교육 사례 나눔: '25.10~11월
- (초등) AI·에듀테크 선도교사단 중간공유회 및 별빛ON을 활용한 AI·에듀테크선도 교사단 연구 결과 공유

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
70. AIDT적용 교원연수 자원(특교)	자원창디지털 교육혁신연수		342,647 ※ 24년 사고이월액 포함	342,647	217,213	315,941 (92.2)	203,201 (59.3)	㉞324쪽 ※재배정 예산
	본청디지털 교육혁신연수		6,740	6,740	-	3,330 (43)	3,330 (43)	
	ICT활용 교육지원 (중등)		350,259 ※ 24년 사고이월액 포함	350,259	389,193	328,638 (93.8)	257,038 (78.2)	㉞324쪽 ※ 체건예산 1,000천원 포함
합계		0	699,646	699,646	606,406	647,909	463,569	

2-5

디지털 학습환경 조성 과 행정 혁신

작성 자	행정지원과장: 황금영	정보팀장: 오서영	담당: 조양례, 정의황
	☎02-2286-3670	☎02-2286-3779	☎02-2286-3687, 3688
	학교통합지원과장: 이금자	통합지원2팀장: 강신덕	담당: 우지훈
	☎02-2286-3750	☎02-2286-3715	☎02-2286-3716

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 네트워크 및 인프라에 대한 체계적·전문적·종합적인 정보화 지원으로 디지털 교수·학습의 원활한 지원 및 교원 업무 경감
- 사이버 위협 대응 강화를 통한 안전한 교육 정보환경 서비스 제공

○ 근거

- 「서울특별시교육청 정보보안 기본지침」(‘22.5.)
- 「서울특별시교육청 학교정보화 지원체계 구축 3개년 계획」(‘23.3.)
- 「교육연구정보원 4단계 스쿨넷서비스 2권역 사업자 선정」(‘21.12.)

□ 추진 실적

- AI 활용에 적합한 스쿨넷 서비스 제공으로 미래교육환경 인프라 제공(1~9월)
 - 저비용·고품질의 스쿨넷 서비스 제공 및 안정적 운영
 - 학교 업무 경감을 위한 통신비 일괄 납부(스쿨넷 요금 76교, 10G 무선망 통신비 39교)
 - 인터넷 사용현황 실시간 모니터링을 통한 최적의 인터넷 환경 제공
 - 원활한 AI 학습 활용을 위한 하반기 무선인프라 개선 지원
 - ※ 학교 10G 무선망 인터넷 서비스 도입 46교, 저사양 무선 네트워크 장비 교체 지원 55교, 무선 네트워크 점검 56교
- 학교정보화지원체계(테크센터*) 운영을 통한 안정적인 AI 교육 환경 조성(1~9월)
 - 학교 유·무선 네트워크 집중진단 및 무선망 최적화: 58교(초·고·특각종)
 - 학교 유·무선 네트워크 통합유지관리: 26교(중·’23디지털선도교)

- 학교 디지털 인프라 장애·기술 지원을 위한 테크매니저 운영

*테크센터: 각급학교의 유무선 네트워크 등 정보시스템과 스마트기기의 관리·운영 업무를 종합적으로 지원하기 위해, 11개 교육지원청의 학교통합지원과에 설치된 조직

- 정보보호 관리체계 강화를 통해 안전한 교육 환경 조성(1~9월)
 - 학교 정보보안 및 개인정보보호 담당자 역량 강화 연수(3회, 124명)
 - 학교 및 기관 홈페이지 개인정보 노출 점검(108회) 및 관리
 - 정보보호(정보보안·개인정보보호) 온라인점검(66교) 및 현장 컨설팅(10교)
 - PC보안관리시스템(백신·패치·개인정보보호·유해사이트차단) 운영

□ 향후 계획

- AI 활용에 적합한 스쿨넷 서비스 제공으로 미래교육환경 인프라 제공(9~12월)
 - 저비용·고품질의 스쿨넷 서비스 제공 및 통신비 일괄 납부
 - 인터넷 사용현황 실시간 모니터링을 통한 최적의 인터넷 환경 제공
 - 원활한 AI 학습 활용을 위한 하반기 무선인프라 개선 지원(33교)
- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영을 통한 안정적인 AI 교육 환경 조성(9~12월)
 - 학교 네트워크 집중개선 및 디지털 인프라 통합 관리 개선(85교)
 - ※ 대상 확대: '23.7~'24.8. 26교(중·'23디지털선도교) → '24.9. 85교(초·고·특·각종)
 - 학교 디지털 인프라 장애·기술 지원을 위한 테크매니저 운영
- 정보보호 관리체계 강화를 통해 안전한 교육 환경 조성(9~12월)
 - 학교 및 기관 홈페이지 개인정보 노출 점검 및 관리
 - PC보안관리시스템(백신·패치·개인정보보호·유해사이트차단) 운영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
98. 디지털인 프라지원 (특교)	학교네트 워크운영 지원 (테크센터)	-	1,600	1,600	-	500 (31.2)	500 (31.2)	㉞437쪽 ※재배정 예산
159. 정보화 기획	학교정보화 지원체계 구축	-			2,800			621쪽 비예산
158. 보안운영	정보보호 연수	800	-	800	1,200	788 (98.5)	788 (98.5)	617쪽
158. 보안운영	정보보호 맞춤형 컨설팅	240	-	240	240	240 (100)	240 (100)	617쪽
437. 정보화관리 ㉞266	스쿨넷 서비스운영 ㉞학교 10G 서비스운영	496,524	129,150	625,674	590,640	438,586 (70)	438,586 (70)	1,854쪽 ㉞1,182쪽
합계		497,564	130,750	628,314	594,880	440,114	440,114	

2-6 수학 · 과학 · 융합교육 내실화

작성 자	초등교육지원과장: 김재성	초등교육기획·운영팀장: 손모아	담당: 최승우
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-3612
	중등교육지원과장: 이정훈	중등교육기획·운영팀장: 강창식	담당: 유주연, 김송이, 김성준
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-3631	☎ 02-2286-3632,639,640
	중등문화예술교육팀장: 김훈		
	☎ 02-2286-3638		

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 수학 · 과학 · 융합교육 운영 지원을 통한 서울학생 미래 역량 함양
 - 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 창의융합교육 활성화를 위한 환경 조성
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(2-1-6)
 - 2021~2025 수학교육 중장기 발전계획
 - 2021~2025 과학교육 중장기 발전계획
 - 2021~2025 융합교육 중장기 발전계획
 - 2025 과학 · 메이커 · 영재 · 수학교육 주요업무계획

□ 추진 실적

- 교원 수학교육 전문성 신장 지원 및 연구문화 조성
 - 초등 수학교육지원단 구성 및 운영: 초등 9명, 중등 12명
 - 수학교육지원단 협의회 실시: 초등 '25.5월(1회), 중등 '25.6월(1회)
 - 초등 수학교육 교원 전문성 신장을 위한 자율연수 운영: '25.6월, 50명
 - 중등 수학과 교원 자율연수 운영: '25.6월~8월, 28명
- 과학탐구 융합교육 활성화
 - 참여·재미·놀이 중심 과학교육센터 프로그램 운영: '25.3-9월(초 216명, 중 66명)

- 2025 상반기 실험 안전 과학실 현장 점검 및 컨설팅: '25.6월(초2교, 중1교, 고1교)
- 교사 과학실험 안전 역량강화 연수 운영: '25.6월(중등 14명), '25.9월(초등 10명)
- 과학실무사 과학실험 안전 역량강화 연수 운영: '25.8월(초등 41명), '25.9월(중등 29명)
- 수학·과학 지식 활용 메이커교육 활성화
 - 학교로 찾아가는 과학·수학 프로그램 운영: '25.3~9월(초 895명, 중 66명)
 - 창의융합 과학 및 발명 교실(과학 및 발명교육센터) 운영: '25.3~12월
 - 발명교육센터 발명기초과정 프로그램 운영: '25.4~5월(초 58명, 중 7명)
- 영재교육원 내실화 지원
 - 2025 영재교육원 협력학교 운영 지원: '25.3~12월(초 7교, 중 2교)

향후 계획

- 과학탐구 융합교육 활성화
 - 발명교육센터 발명심화과정 프로그램 운영: '25.9~11월
 - 학교로 찾아가는 과학·수학 프로그램 운영: '25.10~12월
 - 참여·재미·놀이 중심 과학교육센터 프로그램 운영: '25.10~12월
 - 2025 하반기 실험 안전 과학실 현장 점검 및 컨설팅: '25.10~12월
- 수학·과학 지식 활용 메이커교육 활성화
 - 메이커 스페이스 거점센터를 통한 상상하고 만들고 공유하는 서울형 메이커교육 운영
 - 교육과정 연계 메이커교육 프로젝트 개발을 위한 모델학교 운영
 - 학생 참여 중심의 발명·지식재산권 교육 운영: 발명교육센터
- 2026 영재교육대상자 선발: '25.9~26.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
154. 수학교육 지원	수학전문성 신장지원	4,080	-	4,080	6,950	3,347 (82.0)	3,347 (82.0)	598쪽 ※재배정 예산
151. 과학교육 센터운영	과학탐구 융합교육 활성화	35,040	-	35,040	37,180	22,325 (63.7)	22,325 (63.7)	587쪽
153. 메이커 교육운영	메이커교육 활성화	66,715	-	66,715	70,334	63,662 (95.4)	63,662 (95.4)	594쪽
	메이커 스페이스 환경운영	60,315	-	60,315	70,334	60,314 (99.9)	60,314 (99.9)	594쪽
148. 과학실험실 여건개선	지능형 과학실험실 환경구축	4,400	-	4,400	2,370	3,770 (85.7)	3,503 (79.6)	577쪽 ※재배정 예산
157. 영재교육원 운영	영재교육 내실화지원	191,800	-	191,800	207,400	181,085 (94.4)	180,890 (94.3)	612쪽
합계		362,350	0	362,350	324,234	334,503	334,041	

2-7 외국어교육 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 이정훈	중등교육기획·운영팀장: 강창식	담당: 유주연
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-3631	☎ 02-2286-3632
	초등교육지원과장: 김재성	초등교육기획·운영팀장: 손모아	담당: 최승우
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-3612

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 학생의 글로벌 역량 강화

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-1-7)
- 2025 서울 영어 공교육 활성화 추진 계획

추진 실적

- (초등)원어민 영어보조교사 배치 및 운영: '25.3~'26.2월, 초 23교
- (초등)맞춤형 컨설팅을 위한 영어교육지원단 운영: '25.4~12월, 4명
- (초등)상반기 영어교육 담당교사 현장 중심 실천형 워크숍 운영: '25.6월, 24명
- (초등)영어 co-teaching 역량 신장 위한 맞춤형 컨설팅: '25.6~7월, 초 1교
- (중등)영어회화전문강사 배치 및 운영: '25.3월~'26.2월, 중 12교
- (중등)맞춤형 컨설팅을 위한 영어교육지원단 운영: '25.4~12월, 4명
- (중등)영어과 현장중심 실천형 연수: '25.5월, 27명(중 14명, 고 13명)
- (중등)영어교사 전문성 신장을 위한 맞춤형 컨설팅: '25.9월, 중 1교

향후 계획

- (초등)영어 co-teaching 역량 신장 위한 맞춤형 컨설팅(초 1교 예정)
- (초등)하반기 영어교육 담당교사 현장 중심 실천형 워크숍 운영: '25.11월

- (중등)영어과 수업사례 나눔 워크숍 운영: '25.10월
- (중등)영어회화 전문강사 배치 및 활용 내실화

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
251. 영어교육내 실화지원	TEE활성화	2,600	-	2,600	5,000	755 (29)	755 (29)	986쪽 ※재배정 예산
합계		2,600	0	2,600	5,000	755	755	

2-8 독서·토론·쓰기 교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장 : 이정훈 ☎02-2286-3630	중등문화예술교육팀장: 김훈 ☎ 02-2286-3638	담당: 김송이 ☎02-2286-3639
	초등교육지원과장 : 김재성 ☎02-2286-3610	초등교육기획.운영팀장: 손모아 ☎02-2286-3611	담당: 홍현진 ☎02-2286-3615

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업 활동 활성화
 - 더불어 성장하는 독서·토론·쓰기 문화 확산
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(2-1-8)

□ 추진 실적

- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화 지원
 - 독서교육교사단 구성 및 운영: 초등 13명, 중등 12명
 - (초등) 독서교육교사단 역량 강화 지원: 발대식 및 협의회('25.4월)
 - (초등) 독서토론 기반 프로젝트 수업 운영교: 7교
 - (초등) 독서인문교육과정체계화 운영: 16교
 - (초등) 아침책산책프로젝트 운영: 22교
 - (중등) 서울형 독서 토론 기반 프로젝트 운영: 7교
 - (중등) 독서인문교육과정 체계화 운영: 13교
 - (중등) 아침책산책 프로젝트 운영교: 16교
- 독서 기반 수업 혁신 지원
 - (초등) 독서토론교육 교원 자율연수: '25.4~7월
 - (초등) 학교로 찾아가는 방학중캠프 운영: '25.7~8월

- (초등) 독서 수업 사례 나눔 워크숍: '25. 7월, 50명
- (중등) 독서 토론교육 워크숍 및 사례나눔: '25. 6월, 21명
- (중등) 독서 토론 인문소양 교육 컨설팅: '25. 7월, 21개교
- (중등) 독서토론교육 역량 강화 연수: '25. 8월, 27명

○ **소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원**

- 초·중학교 사서 역량 강화 연수 실시: '25.2~8월, 초등 3회, 중등 3회
- 학교도서관 활용 프로그램 및 북큐레이션 지원: '25.4~9월, 23교
- 학교로 찾아가는 독서프로그램 운영: '25.4~9월, 28교
- 학교도서관 현장 방문 점검 및 운영 컨설팅: '24.5~10월, 18교

□ **향후 계획**

○ **독서·인문 교육과정 체계화 사업 지원**

- (초등) 독서토론교육 교원 자율연수: '25.10~11월, 2회 운영
- (초·중등) 독서 수업 사례 나눔: '25.10~11월
- (초등) 학교로 찾아가는 방학중캠프 사례 나눔: '25.11월
- (초·중등) 성동광진 독서교육교사단 사례나눔: '25.12.월

○ **소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원**

- 학교로 찾아가는 독서프로그램 지원: '25.10~11월(초·중·고 13교)
- 교육과정 연계 학교도서관 활용 수업 지원(10교)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
256. 독서토론 논술활성화 지원	독서토론 논술활성화 지원	4,300	-	4,300	81,665	2,756 (64.0)	2,756 (64.0)	1006쪽 ※재배정 예산
260. 학교도서관 자원센터 운영	독서프로그램 사서연수	5,800	-	5,800	22,500	5,286 (91.1)	5,286 (91.1)	1022쪽
합계		5800	0	10,100	104,615	8,042	8,042	

2-9 삶을 가꾸는 인성교육

작성 자	초등교육지원과장: 김재성	초등교육기획·운영팀장: 손모아	담당: 최승우
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-3612
	중등교육지원과장: 이정훈	중등교육기획·운영팀장: 강창식	담당: 김송이
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-3631	☎ 02-2286-3639

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육과정과 연계한 공감·배려·협력의 실천중심 공동체형 인성교육 내실화
- 자신의 삶을 가꾸고 미래를 여는 서울학생 인성 역량 함양

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-1-9)
- 2025 서울인성교육 시행계획

추진 실적

○ 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육 지원

- 2025 초등 진로인성지원단(초 11명) 구성: '25.4월

○ 삶을 가꾸는 실천중심 인성교육

- 2025 실천중심 인성교육 운영학교 지원: '25.2~12월

향후 계획

○ 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육 지원

- 2025 미래시대 인성교육 연수 운영: '25.11월

○ 삶을 가꾸는 실천중심 인성교육

- 2025 초등 인성교육 사례 나눔: '25.11월
- 2025 중등 인성교육 사례 나눔: '25.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
210. 실천적 인성 프로그램 운영	살천적인성 프로그램운영	1,700	-	1,700	1,200	0 (0)	0 (0)	818쪽 ※재배정 예산
	살천중심인성 교육운영학교	-	-	-	-	-	-	818쪽 ※비예산
합계		1,700	0	1,700	1,200	0	0	

2-10 미래지향적 역사교육 추진

작성 자	중등교육지원과장: 이정훈	중등교육기획·운영팀장: 강창식	담당: 송윤진
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-3631	☎ 02-2286-3634
	초등교육지원과장: 김재성	초등교육기획·운영팀장: 손모아	담당: 김성경
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-3619

사업목적 및 근거

- 목적
 - 체험·실천형 프로그램을 통한 교육공동체의 역사교육 실천 역량 제고
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(2-2-1)

추진 실적

- 역사교육 전문성 확보를 위한 기반 조성
 - 역사교육활성화지원단 구성 및 운영: '25.4~12월(중등 6명)
- 미래지향적 역사교육을 위한 현장 전문성 강화 지원
 - 역사교육 활성화를 위한 역사교육 역량 강화 연수 운영: '25.5(중등 34명)
- 교육과정 연계 체험 중심 역사교육 활성화
 - 별빛역사동행 한마당 운영(역사토론 및 역사문화탐방활동): '25.8월(중·고 11교, 중등 114명)

향후 계획

- 별빛역사동행 한마당 결과집 제작 및 발간: '25.11월
- 교육과정 연계 체험·실천 중심 역사교육 프로그램 운영 지원: '25.연중
- 지역 연계 역사교육 프로그램 개발·운영 지원: '25.연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
291. 역사교육 활성화 지원	역사교육 활성화 지원사업	10,000	-	10,000	-	9,100 (91)	9,100 (91)	1157쪽 ※재배정 예산
합계		10,000	0	10,000	0	9,100	9,100	

2-11 독도교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장: 김재성 ☎02-2286-3610	초등교육기획·운영팀장: 손모아 ☎02-2286-3611	담당: 김성경 ☎02-2286-3619
	중등교육지원과장: 이정훈 ☎02-2286-3630	중등교육기획·운영팀장: 강창식 ☎02-2286-3611	담당: 송윤진 ☎02-2286-3634

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 독도에 대한 인문·역사 교육을 통해 독도에 대한 관심 및 영토 주권의식 제고
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(2-2-2)

추진 실적

- 학교별 독도교육 계획 수립 및 실시 지원
 - 교육과정 수립 시 독도교육 10시간 이상 편성 안내
 - 독도교육주간 운영 등을 위한 독도교육 자료 및 독도 관련 온·오프라인 행사 안내
 - 미래세대 독도지킴이 양성을 위한 독도지킴이학교 선정·운영 안내

향후 계획

- 학교별 독도교육 계획 수립 및 실시 지원('25.연중)
 - 교과 및 창체활동 등 교육과정 연계 독도교육 10시간 이상 운영 권장
 - 학교 독도교육 실시 현황 파악 및 활성화 지원
- 독도교육 주간 운영('25.10월)
 - 학교별 여건을 고려하여 연중 한 주를 자율 선정 운영
 - 독도의 날(10. 25.) 계기교육 운영 등 독도교육주간 반영 학교교육 계획 수립 안내
 - 학생자치활동 연계 독도에 대한 관심도 제고 및 체험 실시 안내

○ 독도교육 역량 강화 지원('25.연중)

- 독도교육 자료 접근성 강화를 위한 독도 아카이브 활용 안내
- 성동광진 공유플랫폼 활용 독도교육 자료 및 수업나눔 공유
- 디지털 기반 체험 중심 독도교육 프로그램 활용 안내
- ※ 온라인 독도체험관 프로그램 (<https://www.nahf.or.kr/dokdomuseum/>)
- ※ 메타버스 플랫폼 (<https://zep.us/play/ya0mLR>)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
224. 독도교육 활성화 지원	독도교육 활성화	-	-	-	-	-	-	885쪽 ※비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

2-12 학교체육교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 이정훈	문화예술교육팀장: 김훈	담당: 황성룡
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-638	☎ 02-2286-641
	초등교육지원과장: 김재성	초등교육기획팀장: 손모아	담당: 최승우
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-612

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 공동체의 삶 속에서 도전, 공정, 공존의 스포츠 가치를 실천하는 건강한 민주시민 육성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-3-1)

○ 주요 내용

- 학교 체육교육과정 운영 내실화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
- 서울형 학교운동부 운영(초 9교, 중 6교, 고 5교)

□ 추진 실적

○ 체육교육 내실화 지원

- 초등학교 3~4학년 수영교육 지원: 공립초 38교, 사립초 4교
- 초등학교 스포츠강사 배치: 25교
- 초등학교 스포츠강사 운영 모니터링: '25.9월(3교)
- 초등 찾아가는 자전거타기 안전교실 운영: '25.3~7월(3교)
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원: 중 22교

- 고등학교 체육교육과정 특성화학교 운영: 고 1교
- 학교스포츠클럽대회 운영·지원
 - 학교스포츠클럽 활성화 전문지도자 사업: '25.6~12월(초 5교)
 - 서울특별시교육감배 학교스포츠클럽대회 운영·지원(초·중·고 184팀, 3,011명)
- 자율체육 기반 조성
 - 저체력 및 건강체력 우려학생(4~5등급)을 위한 건강체력교실 운영 지원: 초 42교, 중 24교, 고 16교
 - 2025 아침운동 활성화 운영·지원: '25.3~12월(초 14교)
 - 신체적 회복탄력성 향상을 위한 틈틈이체육 프로젝트 운영 지원: 초 1교, 중 1교
 - 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원: 동국대학교사범대학부속가람중학교
- 공정하고 투명한 학교운동부 지원
 - 청렴한 학교운동부 운영을 위한 관계자 연수: 초 9교, 중 6교, 고 5교
 - 학교운동부지도자(전임코치) 배정 및 인건비 지원
 - 학교운동부 점검: 초 9교, 중 6교, 고 4교
 - 학교운동부 안전교구설비 지원: 중 1교
- 공부하는 학생선수상 정립 및 학생선수 인권 보호·학습권 보장
 - 학생선수 최저학력제 운영 및 학력 증진 방안 강구
 - 학교운동부 인권교육 운영비, 학습 지원 운영비 지원: 중 2교, 고 1교
 - 학교폭력 예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사·후속조치
- 각종 체육대회 참가 지원
 - 서울소년체육대회 및 전국소년체육대회 참가 지원: 구의초 외 8교 21명, 광장중 외 8교 38명
 - 전국체육대회 참가 지원: 광남고 1명, 광양고 2명, 건대부고 1명

□ 향후 계획

- 2025 성동광진 교육장배 학교스포츠클럽대회 운영: '25.10~12월
- 성동광진 특색사업 별빛런 프로젝트 운영: '25.10~12월
 - 건강체력 및 학교스포츠클럽 단위학교 러닝크루 운영 및 지원
- 2025학년도 하반기 학교체육 통합위원회 회의: '25.12월
- 2025 학교스포츠강사 평가 및 2026 학교스포츠강사 배치: '25.12월~
- 2025 전국 학교스포츠클럽 축전 지원: '25.10월~11월(초 2교, 중 1교, 고 2교)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
339. 선진운동부 육성	전임코치 인건비	942,523	-	942,523	1,046,784	908,374 (96.3)	908,374 (96.3)	1352쪽
	취약종목 지원	78,060	-	78,060	84,266	78,060 (100)	78,060 (100)	※재배정 예산
345. 학교스포츠 클럽대회	학교스포츠 클럽대회	8,420	-	8,420	86,860	400 (4.75)	400 (4.75)	1378쪽 ⊕886쪽 ※재배정 예산
206. 체육교육 활성화 (특교)	중학교체 육교육과 정지원		145,640	145,640	6,200	145,640 (100)	145,640 (100)	⊕882쪽 ※재배정 예산
208. 학교스포츠 클럽운영 (특교)	학교스포츠 클럽운영		229,900	229,900	35,500	190,150 (82.7)	190,150 (82.7)	⊕890쪽 ※재배정 예산
	365체육온 활동		67,400	67,400	221,660	64,800 (96.1)	64,800 (96.1)	⊕890쪽 ※재배정 예산

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
209. 학교운동부 및체육계 학교지원 (국고)	학교운동 부지원		3,000	3,000		-	-	㉞894쪽 ※재배정 예산
341. 전국소년 체육대회	전국소년 체육대회	42,384	-	42,384	9,274	42,116 (99.3)	42,116 (99.3)	1361쪽 ※재배정 예산
342. 전국소년 체육대회 훈련지원 (국고)	출전선수단 현지경비 지원	12,500	-	12,500	2,500	12,500 (100)	12,500 (100)	1364쪽 ※재배정 예산
343. 전국체육 대회	전국동계 체육대회	4,660	-	4,660	6,200	4,100 (87.9)	4,100 (87.9)	1368쪽 ※재배정 예산
344. 체육관리	체육관리	171,280	-	171,280	125,780	169,800 (99.1)	169,800 (99.1)	1373쪽 ※재배정 예산
합계		1,259,827	445,940	1,705,767	1,625,024	1,615,940	1,615,940	

작성 자	초등교육지원과장: 김재성	초등교육기획팀장: 손모아	담당: 이영주
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2256-3620
	중등교육지원과장: 이정훈	중등교육기획팀장: 강창식	담당: 황성룡
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-3631	☎ 02-2256-3641

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 일상에서 즐기는 예술 향유인 성장을 위한 학생 맞춤형 학교예술

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-3-2)

□ 추진 실적

○ 보편적 예술교육을 위한 초등예술하나 운영 지원

- 학교예술교육 담당 교원 및 희망 교원 연수 운영('25.5~6월, 87명)

○ 교육과정 기반 협력종합예술활동 운영 지원

- 협력종합예술활동 운영 결과 발표·공유 기회 제공(중23교)
- 협력적 인성 및 미래감성 함양을 위한 협력종합예술활동 심화과정 운영

○ 고등학교 학생 예술동아리 지원

- 학생 예술동아리 활동 발표 운영비 지원(고15교)

□ 향후 계획

○ 초등예술하나 운영 및 공유마당 활성화 지원

- 초등예술하나 우수 운영 사례 공모전 운영 예정(공립초38교 대상)

○ 교육과정 기반 협력종합예술활동 운영 지원

- 협력종합예술활동 운영교(공·사립중24교)중 참가 신청교 대상으로 발표회 운영: '25.11~12월 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
350. 학교예술 교육지원	초등 예술하나	3,400	-	3,400	3,420	2,236 (35)	2,236 (35)	1399쪽
351. 협력종합 예술활동	문화예술 네트워크	3,000	-	3,000	3,800	0 (0)	0 (0)	1403쪽
합계		6,400	0	6,400	7,220	2,236	2,236	

2-14 늘봄학교 확대·강화

작성 자	학생맞춤협력과장: 홍승균	교육복지팀장: 이홍순	담당: 이희화
	☎02-2286-3780	☎02-2286-3784	☎02-2286-3785

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 늘봄학교 확대 운영에 따른 전담 체제 구축 및 프로그램 다양화로 늘봄학교 안정적 운영

○ 근거

- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(2-3-3)

□ 추진 실적

○ 늘봄학교 운영 예산 지원

- 맞춤형 프로그램 운영비: 39교(공립 38교, 사립 1교), 2,834,558천원
- 선택형 돌봄 프로그램 운영비: 38교, 2,463,877천원
- 늘봄학교 운영여건개선 사업비: 39교(공립 38교, 사립 1교), 479,987천원

○ 늘봄학교 전담인력 배치 및 늘봄 유닛(unit) 구성·운영

- 늘봄전담인력 배치(38교, 총 53명)
 - 늘봄지원실장 5명, 한시적 정원 외 기간제교사 10명, 늘봄실무사 38명
- 늘봄 유닛(unit) 구성 및 늘봄 수시지원교 밀착 지원
 - 늘봄 유닛(unit)교 구성 및 운영 회의: 15교, 2회('25.5월)
 - 늘봄지원센터 및 컨설팅단 구성 및 운영 회의: 15명, 2회('25.5월)

○ 지원청-자치구청 협력사업 추진

- 늘봄학교 안전지원인력 『늘봄지킴이』 예산 지원: 38교, 95,000천원

○ **늘봄학교 전담인력 맞춤형 연수 실시**

- 늘봄실무사 정보화 연수 및 직무역량 강화 연수: 3회, 96명
- 늘봄학교 전담인력(늘봄지원실장, 한시적 정원의 기간제교사) 직무연수: 3회, 18명
- 초등 돌봄전담사 직무역량 강화 연수: 4회, 106명

○ **방학 중 석면공사 대비 늘봄학교 협의체 구성 및 운영**

- 『2025 성동광진 늘봄 내공 프로젝트』 구성: 8교, '25.6월
- 협의체 운영 회의 및 현장 방문 지원: 4회, 4교, '25.9월

향후 계획

- 늘봄학교 전담인력 직무(2026. 늘봄학교 위탁 운영 계약 대비) 연수: '25.10월
- 늘봄학교 수시지원교 컨설팅: '25.11월
- 늘봄학교 협의체(『2025 성동광진 늘봄 내공 프로젝트』) 운영: '25.12~'26.2월
- 선택형 돌봄 프로그램 겨울방학 운영 및 점검 컨설팅: '25.12~'26.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산* (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
204. 늘봄지원 센터	늘봄학교 담당자 역량강화	5,660	-	5,660	3,000	1,752 (31)	1,752 (31)	792쪽 ※재배정 예산
205. 늘봄학교 운영지원	늘봄학교 프로그램 운영비	5,778,422	-	5,778,422	1,942,076	4,927,160 (85)	4,927,160 (85)	796쪽 ※재배정 예산
비예산	늘봄학교 대학연계 지원	0	-	0	13,200	0	0	비예산
합계		5,784,082	0	5,784,082	1,958,276	4,928,912	4,928,912	

작성 자	초등교육지원과장: 김재성	초등교육기획·운영팀장: 손모아	담당: 최승우
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-3612
	중등교육지원과장: 이정훈	중등교육기획·운영팀장: 강창식	담당: 김미리
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-3631	☎ 02-2286-3633

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 질적 성장 지원
- 지역별·주체별·학교급별 네트워크 활성화를 통한 혁신미래교육 확산

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(2-3-4)
- 2025 혁신학교(혁신미래학교) 운영 기본 계획

추진 실적


○ 혁신미래학교 운영 평가 내실화

- 2025 혁신미래학교 운영·지원: 초 19교, 중 2교
- 2026. 3. 1.자 혁신미래학교 신규지정 공모 심사: '24.9월

○ 네트워크 활성화를 통한 학교혁신 일반화 지원

- 2025 초등 성동광진 혁신미래학교 전입교사 연수: '25.4월, 초 43명
- 2025 초등 성동광진 혁신미래학교 교원 협의체 협의회 운영: '25.4~9월, 4회

○ 혁신미래학교 성과 공유 활성화 및 홍보 강화

- 초등 온라인 플랫폼(별빛 ON)을 활용한 혁신미래학교 성과 공유 활성화 및 일반화: '25.3~12월(바로가기 QR코드: )

향후 계획

○ 혁신미래학교 운영 평가 내실화

- 혁신미래학교 운영 종합평가 및 중간평가: '25.10~11월

○ 네트워크 활성화를 통한 학교혁신 일반화 지원

- 2025 초등 성동광진 혁신미래학교 교원 협의체 협의회 운영: '25.10~12월, 3회

○ 혁신미래학교 성과 공유 활성화 및 홍보 강화

- 2025 초등 성동광진 혁신미래학교 수업 나눔: '25.10월(12교, 59명)

- 2025 성동광진 혁신미래학교 운영사례 나눔: '25.11월(초 3교, 중 2교)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
161. 학교혁신 기획운영	학교혁신 일반화 지원	3,120	-	3,120	6,860	1,180 (37.8)	1,060 (34.0)	634쪽 ※재배정 예산
합계		3,120	-	3,120	6,860	1,180	1,060	

작성 자	중등교육지원과장 : 이정훈	중등문화예술교육팀장: 김훈	담당: 김송이
	☎02-2286-3630	☎ 02-2286-3638	☎02-2286-3639
	초등교육지원과장 : 김재성	초등교육기획.운영팀장: 손모아	담당: 김성경
	☎02-2286-3610	☎02-2286-3611	☎02-2286-3619

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래 사회 대비 진로개발역량 함양 프로그램 강화 및 진로탐색 활성화
- 학생의 진로 희망과 적성을 고려한 맞춤형 진로·진학 정보 및 상담 제공

○ 근거

- 진로교육법 및 시행령
- 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례
- 2025 서울교육 주요업무(2-3-5)

□ 추진 실적

- 성동광진교육지원청 진로교육추진단 구성·운영: '25.5월
- 초등 2025 개정 교육과정 적용 진로교육과정 설계 및 운영 연수: '25.2월
- 2025 상반기 성동광진 초등 진로전담교사 역량강화 연수: '25.6월 (2회, 51명)
- 2025 상반기 중등 고교학점제 연수 운영: '25.5월(2회,73명)
- 2025 중등 진로전담교사 상담기법 연수 운영: '25.7월(17명)
- 2025 학생부 종합전형의 이해 연수 운영: '25.7월(67명)
- 2025 중등 신산업 분야 진로 연수: '25.9월(20명)
- 2026학년도 고입전형 중학교 교원 연수: '25.9월(53명)

□ **향후 계획**

- 특성화고 진학지도를 위한 진로직업교육역량 연수: '25.10월
- 중등 진로교육 수업사례 나눔: '25.11월
- 2025 초등 신산업 분야 진로교육 교원 역량 강화 연수: '25.11월(2회)
- 초등 2022 개정교육과정 연계 진로교육 교원 연수 운영: '26.2월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
334. 진로교육 활성화	진로교육 활성화 지원단운영	1,710	-	1,710	1,710	1,134 (66.3)	1,134 (66.3)	1331쪽 ※재배정 예산
334. 진로교육 활성화	교원진로 교육연수 운영	7,960	-	7,960	7,960	5,245 (65.8)	5,245 (65.8)	1329쪽 ※재배정 예산
334. 진로교육 활성화	진로직업 체험 지원센터 운영지원	289,200	-	289,200	264,000	289,200 (100)	289,200 (100)	1331쪽 ※재배정 예산
합계		298,870	0	298,870	273,670	295,579	295,579	

작성 자	초등교육지원과장: 김재성	초등교육기획·운영팀장: 손모아	담당: 최승우
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-3612
	중등교육지원과장: 이정훈	중등교육기획·운영팀장: 강창식	담당: 송윤진
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-	☎ 02-2286-3634

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 생태환경에 대한 감수성을 기르고 앎-삶-함의 연속성 확보

○ 근거

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례
- 2025 서울교육 주요업무(2-4-1)
- 2025 생태전환교육 기본계획

□ 추진 실적

○ 교육과정 연계 생태전환교육 강화


- 교육과정 연계 생태전환교육 연구학교 운영 지원: 초 1교
- 유아·놀이 중심 생태전환교육 활성화를 위한 중점유치원 운영: 1개원
- 초등 찾아가는 생태전환 메이커 교실 운영: '25.4~9월, 초 20학급
- 2025 성동광진 학생 기후행동 실천 UCC 공모전 운영: '25.9~10월

○ 생태전환교육 실천 역량 제고

- 중등 생태전환교육 실천 지원단 운영: '25.3월~'26.2월
- 초등 교사·학생 기후행동 365 발대식 실시: '25.4월, 429명
- 중등 교사·학생 기후행동 365 발대식 실시: '25.4월, 102명

- 2025 성동광진 교원 자율연수 운영: '25.5.28.(중등 15명), '25.7.2.(초등 22명)
- 환경작가초청 강연: '25.6.11.(초·중등교원, 학생·학부모 65명)
- 생태전환교육 한마당 부스 운영: '25.6월, 100여명

○ 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축

- 초등 학생기후행동 365 오피키즈 구성 및 운영: 344명
- 중등 학생기후행동 365 구성 및 운영: 중·고 118명
- 교사기후행동 365 오피실천단 구성 및 운영: 초·중 111명
- 성동광진 초등 교사기후행동 365 오피실천단 네이버 밴드 운영: 86명
- 성동광진 초등 학생 기후행동 365 오피키즈 패들릿 운영: 261명
- 성동광진 중등 기후행동 365 오피채팅방 운영 및 기후행동 실천 인증 패들릿 운영: 100명
- 초등 별빛 ON 플랫폼 활용 수업사례 나눔(바로가기 QR코드: )

□ 향후 계획

○ 교육과정 연계 생태전환교육 강화

- 2025 성동광진 학생 기후행동 실천 UCC 공모전 입상작 선정 및 홍보: '25.10월

○ 생태전환교육 실천 역량 제고

- 생태전환교육 중점 유치원 운영 사례 나눔: '25.10월
- 2025 초등 생태전환교육 수업사례 나눔: '25.11월
- 2025 중등 생태전환교육 사례나눔 한마당: '25.11월

○ 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축

- 교사기후행동 365 오피실천단 플로깅 실천: '25.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
201. 기후변화 환경교육	생태 전환 교육강화	10,160	-	10,160	18,480	7,843 (77.2)	7,843 (77.2)	775쪽 ※재배정 예산
181. 서울유아 교육지원 계획수립	자연친화 교육활성화 지원	10,000	-	10,000	-	10,000 (100)	10,000 (100)	701쪽 ※재배정 예산
합계		20,160	0	20,160	18,480	17,843	17,843	

2-18 친환경 학교급식 추진

작성 자

평생교육건강과장: 김혜숙

☎ 02-2286-3650

보건급식팀장: 마종숙

☎ 02-2286-3660

담당: 부윤정, 류혜림, 김수진

☎ 02-2286-3664, 3663, 3665

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 기후를 생각하는 건강한 먹거리 제공으로 친환경 학교급식 정착
- 학교급식 안전성 강화 및 급식관계자 업무 역량 강화

○ 근거

- 「학교급식법」 제3조, 제8조, 제9조
- 「학교급식법 시행령」 제9조
- 「서울특별시 친환경 학교급식 등 지원에 관한 조례」
- 학생건강증진분야 주요업무 추진방향(교육부)
- 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)

□ 추진 실적

○ 기후를 생각하는 건강한 먹거리 제공으로 친환경 학교급식 정착

- 친환경 농산물 구입 물량 기준 점진적 확대: 고등학교 50%이상
- 2025년 학교급식비 지원: 금33,903,471천원(Non-GMO 490,996천원 포함)
※ Non-GMO 지원 단가: 1식당 초·특수 52원, 중 79원, 고 81원

○ 유치원 및 학교급식 관계자 대상 역량강화 연수 실시

- 학교급식 관계자(영양(교)사, 조리(실무)사) 대상 연수 실시: 2회, 514명
※ 영양(교)사 71명, 조리(실무)사 443명
- 학교급식 모니터링 지원단 및 학교급식소위원회 대상 연수 실시: 1회, 140명

○ 학교급식 식품 안전성 검사 실시

- 식품접촉표면 안전성 검사 실시: 59교, 19개원

- 학교급식 조리식품 식중독균 검사: 7교, 1개원
- 학교급식 식재료 방사능 검사: 9교

향후 계획

○ 학교급식 식품 안전성 검사 실시

- 식품접촉표면 안전성 검사 실시(11월 말까지): 18교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
352. 무상급식	Non-GMO 식재료 구입비 확대지원	33,903,471	-	33,903,471	32,965,547	22,040,811 (65)	22,040,811 (65)	1,408쪽 ※재배정 예산
475. 학교급식 운영지원	학교급식 관계자 연수	2,432	-	2,432	2,604	2,428 (99.8)	2,428 (99.8)	2,064쪽
	학교급식 소위원회 및 급식모니터링 지원단 연수	632	-	632	740	514 (81.3)	514 (81.3)	2,067쪽
비예산	학교급식 식품 안전성 검사	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		33,906,535	0	33,906,535	32,968,891	22,043,753	22,043,753	

3. 자치와 참여의 교육공동체



3. 자치와 참여의 교육공동체

3-1 학교자치 기반 조성

작 성 자	중등교육지원과장: 이정훈	중등교육기획·운영팀장: 강창식	담당: 강창식
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-631	☎ 02-2286-631
	초등교육지원과장: 김재성	초등교육기획팀장: 손모아	담당: 손모아
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-611

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 소통·협력의 학교 운영 시스템으로 자율과 자치의 학교문화 활성화
 - 자율성과 책무성을 바탕으로 학교교육 전반을 성찰·개선하는 협력적 자치체계 구축
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(3-1-1)
 - 초·중등교육법 제9조(학생·기관·학교평가)
- 주요 내용
 - 학교자치 시스템 구축
 - 학교평가 내실화

□ 추진 실적

- (초·중등) 학교평가 컨설팅단 구성·운영: '25.3월~'26.2월(초 5명, 중·고 4명)
- (초·중등) 학교평가 연계 그룹 컨설팅: '25.4~5월(초 13교, 중·고 19교)
- (중등) 학교평가 자율점검 전 사전 검토: '25.8월(중 23교, 고 12교)
- (초·중등) 학교평가 자율점검 실시: '25.8~9월(초 42교, 중 23교, 고 12교)
- (초·중등) 학교평가 중점사항 연수 실시: '25.9~10월(초 42교, 중·고 40교)

향후 계획

- (초·중등) 학교평가 결과 분석 및 환류: '25.12월~'26.1월(초 42교, 중·고 40교)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
434. 학교평가	기관및학교 평가관리	7,950	-	7,950	10,200	6,922 (87.1)	6,922 (87.1)	1841쪽
합계		7,950	0	7,950	10,200	6,922	6,922	

3-2 민주시민교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 이정훈	문화예술교육팀장: 김훈	담당: 황성룡
	☎ 02-2286-3630	☎ 02-2286-638	☎ 02-2286-641
	초등교육지원과장: 김재성	초등교육기획팀장: 손모아	담당: 최승우
	☎ 02-2286-3610	☎ 02-2286-3611	☎ 02-2286-612

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생의 학교운영 참여 보장과 학생자치역량 제고를 통한 실천형 민주시민교육 기반 마련
 - 일상 민주주의 확대를 통한 실천형 민주시민교육 활성화
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(3-1-2)
 - 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례(제8311호, 2022. 1. 6.)
- 주요 내용
 - 학생의 학교운영 참여 보장 지원
 - 학생자치역량 강화 지원
 - 학교교육과정 연계 사회현안 프로젝트 활동

□ 추진 실적

- (중등) 학생자치참여예산제 운영 지원: '25.3~12월
- (초·중등) 학생자치나눔컨설팅단 구성·운영 및 워크숍: '25.5월(초 6명, 중 4명, 고 1명, 총 9명)
- (초등) 2025 초등 성동광진 학생자치 리더십 캠프 운영: '25.4월(47명)
- (중등) 성동광진학생참여위원회 구성·운영: '25.4~12월
- (중등) 2025 성동광진 학생자치 리더십 캠프 운영: '25.5월(중 24교, 고 16교)

- (중등) 2025 학급임원 역량강화 워크숍 운영: '25.5~8월(7회, 중 6교, 고 1교, 총 312명)
- (중등) 2025 성동광진학생참여위원회 상반기 정례회 및 리더십 캠프 실시: '25.5월(중 24교, 고 16교)
- (중등) 2025 성동광진학생참여위원회 상반기 교육장과의 대화 및 교육정책 제안: '25.5월(중 24교, 고 16교)
- (중등) 역지사지 공존형 토론수업 실천교원 대상 연수: '25.6.23.(월), (중·고 총 7명)
- (초·중등) 2025 상반기 학생자치활동 나눔 컨설팅: '25.5~6월(초 6명, 중 3명)

□ 향후 계획

- (초등) 2025 혁신미래학교(학생자치) 사례나눔 운영: '25.11월(초 19교)
- (중등) 역지사지 공존형 토론 연계 사회현안 프로젝트 수업 역량 강화 컨설팅 '25.11월
- (중등) 2025 중등 성동광진학생참여위원회 대표사업 추진: '25.9~12월
- (중등) 2025 중등 성동광진학생참여위원회 하반기 교육장과의 대화: '25.11월
- (초·중등) 2025 하반기 학생자치활동 나눔 컨설팅: '25.9~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
309. 민주시민 교육강화	민주시민 교육강화	1,850	-	1,850	2,550	948 (51.2)	948 (51.2)	1237쪽
315. 학생자치 활동활성화	학생자치 활동활성화	15,800	-	15,800	13,490	12,665 (80.2)	12,665 (80.2)	1263쪽
합계		17,650	0	17,650	16,040	13,613	13,613	

3-3 서울미래교육지구 운영

작성 자

학생맞춤협력과장: 홍승균
☎ 02-2286-3780

학생맞춤지원팀장: 임영희
☎ 02-2286-3781

담당: 김은영, 황선영, 김민아
☎ 02-2286-3782, 3792, 3783

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 학생 미래역량 함양
- 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축으로 학생의 전인적 성장 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례(제8832호, '23.7.26., 개정)
- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(3-2-2)

□ 추진 실적

○ 지역연계 교육과정 운영·지원

- 지역연계중점학교 공모지정(6교)
- 교원의 지역 이해 역량 제고를 위한 지역기관 연수 운영(2회)
- 지역연계 교육 프로그램 선정 및 학교 안내(16시간 45개 프로그램)
- 지역연계 교육과정 운영지원단 구성(교원 14명) 및 역량강화 연수 운영(1회)
- 지역연계 생태전환교육(기관 연계 자원순환 활동 실천) 실시(9교)

○ 지역연계 학생맞춤통합지원 운영 지원

- 학생맞춤통합지원 운영지원단 구성(교원 및 외부 전문가 22명) 및 역량강화 연수 운영(1회)
- 교육지원청-자치구 연계 협력 사업 「학생맞춤서포터즈」 지원(47교, 78명)

□ **향후 계획**

○ 자치구 특화 사업 확대 운영

- 자치구 축제 연계 생태전환교육 체험 부스 운영: '25.10.~11월
- 학교로 찾아가는 그림책 작가 및 그림책 만들기 교실 프로그램 운영: '25.10.~11월 예정

○ 지역화 자료 개발·보급

- 초·중등 마을알기 배움책 및 지역자원자료집 수정·보완 후 학교 보급: '25.7.~12월 예정

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
116. 서울미래 교육지구 운영	자치구특화 프로그램 운영	59,500	-	59,500	52,400	3,570 (7)	3,570 (7)	447쪽 ※재배정 예산
	지역사회 연계미래 교육과정 운영	102,300	-	102,300	15,600	84,250 (82)	84,250 (82)	448쪽 ※재배정 예산
합계		161,800	-	161,800	68,000	87,820	87,820	

3-4 지역사회 평생교육 활성화

작성 자

평생교육건강과장: 김혜숙
☎02-2286-3650

평생교육·학원관리팀장: 박미덕
☎02-2286-3651

담당: 박재영
☎02-2286-3657

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교와 지역사회 연계를 통한 평생교육 활성화
- 교육소외계층 맞춤형 프로그램 지원으로 평생교육 기회 확대

○ 근거

- 「평생교육법」 제29조
- 「평생교육법」 제39조 및 제40조
- 「서울특별시교육청 문자해득교육 프로그램 설치·지정 및 운영에 관한 규칙」

□ 추진 실적

○ 지역사회 연계 학교 평생교육 활성화 사업 운영 지원

- 학교 평생교육 프로그램: ' 25.5~11월, 6교 10개 프로그램

○ 학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원

- 초등과정: 6개 기관 14학급 운영, 177명 참여
- 중학과정: 4개 기관 12학급 운영, 156명 참여
- 성동광진 문해교육협의회 구축 및 운영: ' 25.4월
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 모니터링: ' 25.5~6월

□ 향후 계획

○ 후원기관 연계 평생교육 프로그램 운영

- 수요자 맞춤형 평생교육 프로그램 운영: ' 25.10~11월

○ 취약계층 대상 디지털교육 프로그램 운영: ' 25.10~11월

○ 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 평가: ' 25.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
290. 학교평생 교육활성화	후원기관 연계 평생교육 프로그램	6,340	-	6,340	8,840	-	-	1150쪽
290. 학교평생 교육활성화	학교 평생교육 프로그램	24,000	-	24,000	15,000	24,000 (100)	24,000 (100)	1150쪽 ※재배정 예산
비예산	교육 소외계층 평생교육 프로그램	-	-	-	-	-	-	비예산
283. 문해교육프 로그램운영	학력인정 문해교육 프로그램 운영	332,184	19,500	351,684	355,940	351,684 (100)	351,684 (100)	1124쪽 ⊕730쪽 ※재배정 예산
합계		362,524	19,500	382,024	379,780	375,684	375,684	

※ 후원기관 연계 프로그램 사업비는 문해교육기관 학사일정 관계로 4분기 전액 집행 예정

3-5 저경력 공무원 맞춤 지원

작성 자	행정지원과장: 황금영 ☎02-2286-3670	총무팀장: 최승진 ☎02-2286-3671	담당: 전송화, 서정희 ☎02-2286-3672, 673
	재정지원과장: 하송자 ☎02-2286-3700	회계관리팀장: 변지원 ☎02-2286-3701	담당: 변지원 ☎02-2286-3701

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 저경력공무원의 단계별 지원을 통한 공직적응 유도 및 업무력 향상
- 급여멘토 운영으로 기피업무에 대한 고충해소와 학교행정 안정성 제고

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(3-3-2)

추진 실적

○ 신규공무원 멘토링 운영

- 신규공무원 멘토링 결연식 및 월별 멘토링Day 운영
- '25.3~9월, 참여 45명(멘티 26명, 멘토 19명, 멘토링Day 5회, 총 197명 참석)

○ 성동광진 급여 멘토링 운영

- 급여 멘토 2명(각 지역구별 1명) 위촉 후, '25.9월까지 149회 상담 완료

○ 학교 현장을 찾아가는 열린 인사 상담 운영

- 신규공무원 임용 후 업무 적응과 고충 해소를 위한 컨설팅 실시
- '25.3~9월, 126명 상담 완료(상반기 96명, 하반기 30명)

○ 저경력공무원 행정업무 역량개발을 위한 연수 운영(6회)

- 공무원 급여 업무의 이해('25. 3. 26. / 33명)
- 교육공무직 인사 및 복무('25. 4. 18./ 33명)
- 교육공무직 급여 업무의 이해('25. 5. 23./ 33명)
- 공유재산 관리 업무의 이해('25. 6. 20./ 33명)

- 학교회계 예산 및 세입·세출의 이해('25. 7. 24. / 33명)
- 계약 개념 및 관련 법령의 이해('25. 9. 18. / 39명)

향후 계획

- 미래인재 공무원 공직 적응 강화 연수 실시
 - 저경력공무원(근무경력 5년 미만) 대상 공직 적응 강화 연수 실시
 - '25. 11월, 76명 참여 예정(직무 몰입도 제고를 위한 활동 실시)
- 저경력공무원 회계 전문성 향상을 위한 연수 운영(2회)
 - 학교 물품 계약의 이해('25. 10. 24. / 38명 예정)
 - 학교 용역 계약의 이해('25. 11. 20. / 38명 예정)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
57. 지방공무원 인사운영	신규공무원 멘토링 운영	4,140	-	4,140	2,680	4,140 (100)	4,140 (100)	206쪽 ※재배정 예산
	급여 멘토링	1,700	-	1,700	1,200	1,165 (68.5)	1,165 (68.5)	206쪽
	소통하는 인사상담	400	-	400	400	160 (40)	160 (40)	206쪽
54. 지방공무원 교육훈련	미래인재 공무원연수	2,000	-	2,000	2,630	-	-	193쪽
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	저경력공무원 회계역량 강화연수	4,768	-	4,768	5,020	3,231 (67.8)	3,231 (67.8)	373쪽
합계		13,008	0	13,008	11,930	8,696	8,696	

3-6

교육공무직원 근무 여건 개선

작성 자

학교통합지원과장: 이금자
☎02-2286-3750

통합지원3팀장: 김지현
☎02-2286-3711

담당: 천경화, 박지혜
☎02-2286-3708, 712

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교육공무직원 처우개선 및 합리적인 인사제도 운영을 통한 고용안정 실현
 - 컨설팅 및 직무연수를 통한 노무업무 전문성 신장 및 역량 강화
- 근거
 - 2025 서울교육 주요업무(3-3-3)

□ 추진 실적

- 교육공무직원 정기전보: 267명(상반기: 140명, 하반기: 127명)
 - 전보우선순위제(우선순위 결정기준에 따른 교류·전보) 및 상피제(중·고등학교 자녀 재학 학교 전보 금지) 실시
 - 장애인근로자 미채용교 의무고용 홍보 및 컨설팅
 - 노무관리 통합컨설팅과 연계하여 장애인근로자 의무고용 홍보
 - 장애인근로자 근무환경 점검 및 개선 유도
 - 교육공무직원 맞춤형 지원
 - 상반기 교육공무직원 노무관리 컨설팅 ‘노무이해의 터(노리터)’ 운영
☞ 17교, 122명 참가(만족도 98.1%), '25.4~6월
- * 노무이해의 터(노리터): 컨설팅 대상교와 일정 협의 후 현장 방문하여 컨설팅 진행

 - 교육공무직원 및 업무담당자들이 어렵게 느끼는 노무관련(근로자권리보호, 급여, 처우개선수당, 퇴직금제도, 장애인의무고용제도 등) 정보를 제공하고, 현장 의견을 청취·상담하는 열린 대화의 터
- 교육공무직원 복무·임금 직무연수: 2회, 154명 참가(만족도 91.8%)
 - 교육공무직원 통합인건비 지원
 - 공·사립 교육공무직원 통합인건비 교부: 98교, 25,744,551천원
 - 공·사립 교육공무직원 맞춤형복지비 교부: 97교, 732,731천원

□ 향후 계획

- 찾아가는 컨설팅과 갈등관계 해소 관계조정 프로그램 운영
 - 하반기 노무관리 통합컨설팅 「노리터(노무이해의 터)」 운영('25.9~11월)
 - 교육공무직원 관계조정 프로그램 운영(1교, 3회 예정)
- 장애인근로자 컨설팅 강화 및 의무고용 홍보
 - 노무관리 통합컨설팅과 연계하여 장애인근로자 고용 유도
 - 장애인근로자 고용 장점(정원의 채용 및 인건비 지원) 홍보
- 교육공무직원 맞춤형 지원
 - 노무관리, 급여 업무담당자 역량 강화 연수('25.10월)
 - 교육공무직원 디지털 역량 강화 연수('25.11월)
- 교육공무직원 노무관리 영상 제작·배포
 - 학습공동체 「확! 달라진 교육공무직원육아지원제도 바로알기」 지원청 유튜브 탑재('25.10월)
- 교육공무직원 급여의 효율적 지원
 - 무기계약 정원책정대상직종(29개) 교육공무직원의 인건비 지원청 통합 지급으로 운영('25.10~12월)
 - 교육공무직원의 휴가권 보장을 위한 대체인력 인건비 지원 ('25.10~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
137. 교육공무직 노무관리	합리적 인사제도 운영	1,360	-	1,360	1,900	760 (55.9)	760 (55.9)	524쪽

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
133. 교육공무직 인건비	통합인건비	25,744,551	-	25,744,551	40,854,953	25,744,551 (100)	25,744,551 (100)	507쪽 ※재배정 예산
102. 계약제 근로자 인건비	장애인근로자 인건비	467,909	-	467,909	844,185	467,909 (100)	467,909 (100)	388쪽 ※재배정 예산
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	교육공무직원 맞춤형지원	3,880	-	3,880	3,440	1,978 (50.9)	1,978 (50.9)	372쪽
합계		26,217,700	-	26,217,700	41,704,478	26,215,198	26,215,198	

3-7 교원의 교육활동 보호

작성 자

학교생활교육과장:김재영
☎ 02-2286-3760

교육활동보호지원팀장:전승화
☎ 02-2286-3771

담당: 최양림, 최덕화, 문기봉
☎ 02-2286-3756, 3772, 3773

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 상호 존중하고 협력하는 교육공동체를 위한 교육활동 보호 체제 내실화
- 교육활동 보호 문화 조성 및 교권 침해 예방

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 3-4-1
- 교원의 지위향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법(2024.9.27.개정)

□ 추진 실적

○ SEM119 및 교육활동보호지원단 운영

- 교육활동보호지원단 구성 및 위촉(11명): '25. 3월
- 교육활동보호 긴급지원(SEM119): 49교 141건(유선 지원 포함)
- 긴급교실안심SEM 위촉(12명) 및 운영: '25. 9월, 7교 지원

○ 지역교권보호위원회 구성 및 운영

- 총회 및 역량 강화 연수 운영: '25. 3월, 9월
- 심의 건수: 초 2건, 중 10건, 고 2건(총 14건)

○ 학교 구성원 대상 교권 침해 예방 연수 운영

- 교장(감) 대상 교육활동보호 연수 운영: '25. 3월, 4월, 9월
- (교원) 교육활동 보호 업무담당자 연수 운영: '25. 4월

힐링 및 회복 연수 운영: '25. 4월, 8월

교육활동 침해 대처방안 연수 강사(변호사) 지원: 4교 227명

- (학생) 교육활동 침해 예방교육 강사(변호사) 지원: 12교 4,964명

- (학부모) 교육활동 침해 예방교육 강사(변호사) 지원: 3교 250명

- 교육활동보호 전담 변호사 운영
 - 법률지원 및 사안처리 지원: '25.1월~9월

향후 계획

- 교원의 교육활동 보호 학부모 연수: '25. 10월
- 위기 학급 회복력 강화를 위한 연수 운영: '25. 10월~11월
- 교원의 교육활동 보호 업무 담당자 연수: '25. 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종 예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
197. 교육활동 보호지원	SEM119 및 교육활동보호 지원단 운영	43,080	0	43,080	14,500	6,049 (14.0)	6,049 (14.0)	758쪽 ※재배정 예산
	지역교권보호 위원회 운영	60,950	0	60,950	142,760	42,109 (69.0)	42,109 (69.0)	758쪽 ※재배정 예산
	교권침해 예방연수	12,280	0	12,280	-	3313 (26.9)	3313 (26.9)	759쪽 ※재배정 예산
	교육활동보호 전담변호사	88,147	0	88,147	71,834	52,004 (58.9)	52,004 (58.9)	759쪽 ※재배정 예산
합계		204,457	0	204,457	229,094	103,475	103,475	

3-8 연구하는 학교 문화

작성 자	초등교육지원과장: 김재성 ☎ 02-2286-3610	유아교육팀장: 박경선 ☎ 02-2286-3617	담당: 유우리 ☎ 02-2286-3627
	중등교육지원과장: 이정훈 ☎ 02-2286-3630	초등교육기획운영팀장: 손모아 ☎ 02-2286-3611	담당: 김미리
		중등교육기획운영팀장: 강창식 ☎ 02-2286-3631	담당: 김미리 ☎ 02-2286-3633

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원
- 근거
 - 교원 등의 연수에 관한 규정(대통령령 제28780호 제8조의 2)
 - 공약과제 3-4-2 교육활동에 전념하는 학교 여건 조성
 - 2025 서울교육 주요업무 3-4-2 연구하는 학교 문화

추진 실적

- 교원 연구문화 활성화 지원
 - 학교교육력 제고 연구교원(팀) 운영: 유아 4팀, 초등 15팀
- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 지원: 유 22개원, 초등 42개교, 중 9개교 9팀, 고 12개교 6팀 활동 중
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 이수처리: (상시)유 1팀, 초등 6팀(총 43명) 이수 (집중과정) 초등 8팀(총 252명) 이수, 중등 21팀(중 12교 398명, 고 10교 480명) 이수
- 교원자비부담직무연수비
 - 횟수 제한 없이 1인당 연간 15만원 이내
 - 컨설팅장학지원단 영역별 전문가 네트워크 구성 및 역량 강화 지원

○ 공동 실천, 동반 성장의 서울형 실습학기제 운영

- 교육실습 협력학교: 초 2교

□ 향후 계획

○ 교원 연구문화 활성화 지원

- 학교교육력제고 연구교원, 교육감 지정 연구교사 멘토링 및 지원 장학 연계 컨설팅 운영 지원
- 맞춤형 컨설팅장학지원단 영역별 전문가 네트워크 구성 및 역량 강화 지원
- 성동광진 ‘별빛합성’ 수업나눔 및 성과 공유: '25.10월~11월
- 교원학습 공동체 연계 교육과정 관련 수업 나눔: '25.11월
- (중등) 성동광진 수업·평가나눔교사단 '셋별지기' 수업·평가 나눔 한마당: '25.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
161. 학교혁신 기획운영	학교안교원 학습공동체 운영지원	1,000	-	1,000	2,700	100 (10)	100 (10)	632쪽 ※재배정 예산
합계		1,000	0	1,000	2,700	100 (10)	100 (10)	

3-9 학교 업무경감 추진

작성 자	학교통합지원과장: 이금자 ☎02-2286-3750	통합지원1팀장: 정은경 ☎02-2286-3645	담당: 이정옥, 우지훈, 정창우, 박다빈, 박지혜
		통합지원2팀장: 강신덕 ☎02-2286-3715	☎ 02-2286-3646, 3716,
		통합지원3팀장: 김지현 ☎02-2286-3711	☎ 02-2286-3718,, 3734, 3712

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교교육력 제고를 위한 교육공동체 역량 강화 지원
- 학교 업무 경감 지원을 통한 교육활동 중심 학교 환경 조성
- 현장 요구가 높은 업무를 통합지원하여 학교 지원 기능 강화

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 3-4-3

□ 추진 실적

○ 협력적 지원을 통한 학교 맞춤형 통합지원

- 학교 민원 통합지원: 1건(광남초 퇴직교원 인사, 호봉, 급여 업무지원)

○ 교육활동 집증을 위한 행정 업무 경감 지원

- 현장체험학습 보조인력 지원: 안전요원 인력풀 구축(57명), 보조인력 학교 배정(6교, 41명), 지원 예산(용역, 자체구인 포함) 교부(9교, 12,900천원)
- 학교인력 채용 지원: 기간제교원(2회, 4교, 5명), 교육공무직원 대체 직원(1회, 4교, 4명), 행정대체인력풀(2회, 2교, 2명)
- 공립 유·초·중 정규 교원 호봉 재확정 및 정정(246명), 정기승급(253명)
- 공립 유·초·중 정규 교원 명예퇴직수당 지급: 5명(556,854천원)
- 원어민 영어보조 교사 업무 지원: 1교, 1명

□ 향후 계획

- 학교 통합지원단, 통합지원 콜센터 운영: 상시
- 교육활동 집중을 위한 행정 업무 경감 지원
 - 현장체험학습 보조인력 지원: 인력풀 운영, 학교에 배정 (' 25.10~12월)
 - 학교인력(4종)* 채용 지원: (교육청)공고, 서류심사→(학교)면접심사, 근로계약

*【학교인력(4종)】

- ① 기간제교원 ② 교육공무직원 대체 ③ 지방공무원 대체 ④ 학교보안관

- 매월 공립 유·초·중 정규 교원의 정기승급 업무 지원
- 공립 유·초·중 정규 교원의 복직, 경력 합산 등에 따른 호봉 정정 및 재확정 지원
- 2026학년도 교과서 무상지원 대상 학교 확대(초·중→고등학교 포함) 계약 및 수급관리: (' 25.10~' 26.2월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
31. 학교업무 경감기반 구축 (특교)	학교업무 지원전담기구 지원	-	480	480	-	280 (58)	280 (58)	③111쪽 ※재배정 예산
100. 공무원(교원,전문직, 지방공무원) 인건비	명예퇴직 수당	556,854	-	556,854	-	556,854 (100)	556,854 (100)	380쪽 ※재배정 예산
223. 소규모 테마형교육 여행수련 교육	현장체험 학습 보조인력 지원	-	17,100	17,100	-	12,900 (75.4)	12,900 (75.4)	③954쪽 ※재배정 예산
합계		556,854	17,580	574,434	-	570,034	570,034	

4. 안전하고 행복한 학교



4. 안전하고 행복한 학교

4-1 학생 상담 체계적 지원

작성 자

학생맞춤협력과장: 홍승균

학생맞춤지원팀장: 임영희

담당: 박민영, 정하영

☎ 02-2286-3780

☎ 02-2286-3781

☎ 02-2286-3765, 5952

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 심리·정서 위기학생 지원을 위한 학교-지역사회 연계 상담 체계 강화
- 복합요인 위기학생을 위한 진단지원 시스템 구축 및 학생맞춤통합지원

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(4-1-1)

□ 2025년 추진 실적

○ 위(Wee) 센터 상담 프로그램 운영

- 성동마음이랑위(Wee) 센터: 총 1,329건
- 광진위(Wee) 센터: 총 1,201건

○ 위(Wee) 센터 전문의 프로그램 운영

- 학생 대상 전문의 특별상담 프로그램 운영
 - ※ 성동마음이랑위(Wee) 센터 6회(초 6명, 중 10명, 고 1명)
 - ※ 광진위(Wee) 센터 9회(초 22명, 중 3명, 고 1명)
- 전문상담(교)사 대상 전문의 자문 및 심화 사례회의 운영
 - ※ 광진위(Wee) 센터 3회(전문상담교사·전문상담사 16명)

○ 학교폭력피해자지원특화위(Wee) 센터 학교폭력피해 지원 프로그램 운영

- 학교폭력예방 집단상담 프로그램 10회(초 5회, 41명/중 3회, 48명)
- 가족문화체험 프로그램 16회(초 56명, 중 30명, 고 0명/보호자 120명)
- 학교폭력피해상담(학생 15명, 60건/ 보호자 21명, 63건)
- 일시보호 프로그램(중 1명, 고 1명)

- 위(Wee) 센터 특별교육 프로그램 운영
 - 광진위(Wee) 센터(학생 67명, 496시간/보호자 44명, 219시간)
- 관내 전문상담(교)사 상담역량강화 연수, 멘토링 및 보호자 연수 지원
 - 관내 전문상담(교)사 상담역량강화 연수, 멘토링 및 보호자 연수
 - ※ 성동마음이랑위(Wee) 센터 연수 12회(전문상담교사·전문상담사 274명, 보호자 20명)
 - ※ 광진위(Wee) 센터 연수 19회(전문상담교사·전문상담사 219명, 보호자 41명)
- 위(Wee) 클래스 역량강화
 - 위(Wee) 클래스 도움자료 배부
 - 위(Wee) 클래스 컨설팅(구축 컨설팅 1교, 운영 활성화 컨설팅 4교)

향후 계획

- 찾아가는 위(Wee) 프로그램 운영: 연중
 - 개인상담, 집단상담, 학부모 교실 등
- 학교폭력 가해 학생 및 보호자 특별교육: 연중
- 전문상담(교)사 역량강화연수: '25.10~11월
- 전문상담(교)사 멘토링 및 미배치교 지원: 연중
- 전문상담(교)사 대상 전문의 자문 및 심화 사례회의 운영: '25.10(2회)
- 위(Wee) 센터 자문의 특별상담 운영: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25. 9. 30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
307. 학교폭력 피해학생 교육지원	학교폭력 피해학생 교육치유 프로그램	42,000	-	42,000	52,000	21,652 (51.55)	21,652 (51.55)	1228쪽

308. 학생상담 센터운영	Wee센터 운영	49,820	-	49,820	54,666	38,548 (77.37)	27,822 (55.85)	1231쪽
	상담인력 역량강화	3,340	-	3,340	3,940	1,500 (44.91)	1,077 (32.25)	1232쪽
	특별교육 프로그램 운영	7,000	-	7,000	7,700	2,900 (41.43)	2,900 (41.43)	1233쪽 ※재배정 예산
187. 학생상담 내실화지원 (특교)	학교폭력 피가해학생 교육치유 프로그램	-	19,100	19,100	-	14,590 (76.39)	14,590 (76.39)	㉞798쪽 ※재배정 예산
	Wee센터 운영	-	38,954	38,954	-	19,939 (51.19)	18,347 (47.10)	㉞798쪽 ※재배정 예산
	상담인력 역량강화	-	6,840	6,840	-	3,164 (46.26)	3,164 (46.26)	㉞798쪽 ※재배정 예산
합계		102,160	64,894	167,054	118,306	102,293	89,552	

4-2 학생 마음건강 통합 지원

작성 자

학교생활교육과장:김재영
☎ 02-2286-3760

교육활동보호팀장: 전승화
☎ 02-2286-3771

담당: 최양림, 최덕화
☎ 02-2286-3756, 3772

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 마음건강 증진을 위한 학생 상담 및 치료지원
- 마음건강 대응 관련 교직원 역량 강화 및 전문성 함양 지원

○ 근거

- 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 법률(2022.12.11.) 및 동법 시행령(2022.12.20.), 시행규칙(2022.12.11.)
- 서울특별시교육청 학생 정신건강 증진에 관한 조례(2024.1.11.)
- 「학생 맞춤형 마음건강 통합지원방안」(관계부처 합동, 2024. 8.)
- 한국형 사회정서교육 프로그램 안내(교육부 사회정서성장지원과 -4462, 2024.12.19.)

□ 추진 실적

○ 생명존중위원회 구성(13명) 및 운영: '25. 5월

- 위기사안 대응을 위한 지역사회기관 연계 생명존중 네트워크 구축

○ 생명존중 예방교육(손전등 프로젝트) 지원: 초 5교, 중 2교, 고 3 교 (총 49학급)

○ 교장(감) 대상 생명존중(자살예방) 연수: '25. 3월, 4월, 9월

○ 「SOS별빛안심단」 운영: 유 1교, 초 3교, 중 1교, 고 1교(총 6교)

○ 별빛상담지원단 마음 치유 프로그램 운영: 학생 65명, 교직원 56명

○ 자살시도(자해) 학생 상담·치료비 지원: 초 6건, 중 10건, 고 7건(총 23건)

○ 위기지원단 수시 운영

- 위기학생-교직원-보호자-학급 통합 지원
- 중대사안 위기 컨설팅 지원

□ 향후 계획

- 2차 생명존중위원회 개최: '25. 10월
- 생명존중(자살예방) 교원 연수: '25. 10월
- 생명존중(자살예방) 학부모 연수: '25. 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종 예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
300. 학생마음 건강지원	학생치료비	21,000	0	21,000	21,000	15,224 (72.4)	15,224 (72.4)	1201쪽 ※재배정 예산
301. 학교안전망 구축	생명존중 (자살예방교 육)연수	500	0	500	1,800	200 (40.0)	200 (40.0)	1204쪽 ※재배정 예산
	위기지원단	11,800	0	11,800	7,460	3,180 (26.9)	3,180 (26.9)	1204쪽 ※재배정 예산
합계		33,300	0	33,300	30,260	18,604	18,604	

4-3 학생 건강관리 지원

작성 자

평생교육건강과장: 김혜숙

보건급식팀장: 마중숙

담당: 최수미, 김유진

☎ 02-2286-3650

☎ 02-2286-3660

☎ 02-2286-3661, 3662

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달을 지원하기 위한 보건관리 역량 함양
- 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강 보호·증진

○ 근거

- 「학교보건법」 제4조, 제9조, 제14조의3
- 「교육환경 보호에 관한 법률」 제9조 및 같은 법 시행령 제10조
- 학생건강증진분야 주요업무 추진방향(교육부)
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

□ 추진 실적

○ 학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 과대학교 및 당뇨병 학생 재학교 보건지원강사 운영비 지원: 14교, 102,884천원
- 학교 흡연예방 실천학교 운영 지원: 83교, 137,150천원
- 감염병 예방 협의체 운영: 1회
- 학생정서·행동특성 검사 협의체 운영: 1회
- 당뇨학생 관리 지원: 8교, 6,200천원
- 보건실 현대화(노후 보건실 환경개선) 예산 지원: 1교(행현초), 40,000천원

○ 학교 실내 공기질 및 환경위생 개선

- 학교 공기청정기 렌탈 지원 유초중고특수각종학교 122교, 5,076대, 755,216천원
- 학교 공기정화장치 유지관리비 지원 유초중고특수각종학교 28교, 208대, 30,576천원
- 학교 석면 관리: 석면건축물 위해성 평가 확인 1회, 안전관리인 지정 및

의무교육 이수 확인 2회

- 어린이활동공간 환경안전관리기준 부적합 시설 개선비 지원: 유·초 11교, 382,931천원

○ 안전한 교육환경 유지·보호 강화

- 교육환경보호위원회 운영: 9회, 25건
- 학교 주변 유해업소 합동단속 실시(구청, 보건소, 경찰서): 9회, 49명 참여
- 교육환경보호구역제도 홍보자료 제작·보급: 1회

□ 향후 계획

○ 학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 재정결함보조금 미지원교 대상 학생 건강검진비 지원: 9교

○ 안전한 교육환경 유지·보호 강화

- 교육환경보호위원회 운영: 월 1~2회(심의신청 건 접수 시 심의)
- 학교 주변 유해업소 합동단속 실시(구청, 경찰서, 학교 교사, 등): 3회

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
300. 학생마음 건강지원	정서행동 특성검사 협의체 운영	680	-	680	680	680 (100)	680 (100)	1,199쪽
357. 학교 감염병 관리	감염병예방 협의체운영	660	-	660	2,556	580 (87.9)	580 (87.9)	1,428쪽
362. 교육환경 보호위원회 운영 (추)221	교육환경 보호위원회 운영	7,200	5,350	12,550	9,600	9,040 (72)	9,040 (72)	1,445쪽 (추)947쪽 ※ 재배정 예산

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
364. 학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 합동단속	1,920	-	1,920	1,920	1,480 (77.1)	1,480 (77.1)	1,450쪽
비예산	학교석면 관리	-	-	-	-	-	-	비예산
354. 당노학생 건강관리 지원	당노학생 지원	6,200	-	6,200	9,800	6,200 (100)	6,200 (100)	1,417쪽 ※재배정 예산
218. 학교흡연 예방교육	학교흡연 예방사업 운영지원		137,150	137,150	126,920	137,150 (100)	137,150 (100)	③928쪽 ※재배정 예산
359. 학교보건 지원강사 운영	학교보건 지원강사 운영	102,884	-	102,884	193,664	99,858 (97.1)	99,858 (97.1)	1,434쪽 ※재배정 예산
360. 학생건강 검진사업	학생 건강검진비 지원	60,242	-	60,242	62,227	-	-	1,437쪽 ※재배정 예산 (11월 집행예정)
483. 학교공기 정화장치 관리	학교공기 정화장치 설치운영 지원	785,792	-	785,792	1,219,632	570,619 (72.6)	570,619 (72.6)	2,103쪽 ※ 재배정 예산
484. 학교환경 안전관리 기준검사 ③292	어린이 활동공간 환경개선 지원	354,781	28,150	382,931	245,076	382,931 (100)	382,931 (100)	2,106쪽 ③1,293쪽 ※재배정 예산
480. 보건실 현대화 사업	보건실 현대화 사업지원	40,000	-	40,000	40,000	40,000 (100)	40,000 (100)	2,087쪽 ※재배정 예산
합계		1,360,359	170,650	1,531,009	1,912,075	1,248,538	1,248,538	

4-4 관계 중심 학교 문화 조성

작성 자	학교생활교육과장: 김재영	생활교육지원팀장: 우현주	담당: 박수진
	☎ 02-2286-3760	☎ 02-2286-3761	☎ 02-2286-3774

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교폭력 예방을 위한 성동광진 「관계가꿈 프로그램」 활성화
 - 관계맺음-관계이음-관계돋음을 통한 학교폭력 예방교육 운영
- 근거
 - 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 동법 시행령
 - 2025 서울교육 주요업무 4-1-5

□ 추진 실적

- 관계맺음: 학급 단위 「갈등 해소 사·이·다」 *프로그램 추진
 - 관계조정 전문가와 학급을 매칭, 학급 방문하여 1~4차시 대면교육을 담임교사와 협력수업으로 실시
 - 초 16교, 중 1교, 고 2교 (총 19교, 38학급, 824명)

* 【갈등 해소 사·이·다】
: 학급 내 갈등을 해소하고 학생들의 사이를 이어서 다함께 평화로운 학급 만들기

- 관계이음: 학교폭력 관련 학생 대상 관계조정 프로그램 운영
 - 초 3교, 중 10교(총 13교, 29명)

** 【관계조정 프로그램】
관계조정 전문가를 학교에 파견하여 학교폭력 관련 당사자(학생, 보호자)들의 공감적 대화와 갈등 해결을 돕고, 서로의 관계를 회복할 수 있도록 지원하는 프로그램

○ 관계돈움: 유관기관 연계 학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육

- 「학교로 온 디지털 성범죄 예방교육」 운영

- 아동·청소년의 디지털 안전망 강화를 위한 민·관·경* 협력모델 구축

*성동광진교육지원청-서울시여성가족재단-성동경찰서-광진경찰서

- 초 13교, 중 3교, 고 2교(총 18교 지원)

□ 향후 계획

○ 학급 단위 「갈등 해소 사·이·다」 프로그램 확대 운영

○ 관계조정지원단(SPO 등) 활용한 지역연계 관계조정 프로그램 지속 운영

○ 학교로 온 디지털 성범죄 예방교육 예정

- '25.10~12월 초 8교, 중 1교, 고 1교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
302. 학교폭력 사안처리 지원	학교폭력 제로센터 운영	188,280	0	188,280	252,800	89,740 (47.6)	85,729 (45.5)	1207쪽 ※재배정 예산
합계		188,280	0	188,280	252,800	89,740	85,729	

4-5 학교폭력·성폭력 예방 강화

작성 자

학교생활교육과장: 김재영

생활교육지원팀장: 우현주

담당: 임정태, 이성민

☎ 02-2286-3760

☎ 02-2286-3761

☎ 02-2286-3753, 3778

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교급별 특색에 맞는 프로그램 운영으로 학교폭력예방교육의 실효성 제고
- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력예방활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성

○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 동법 시행령
- 2025 서울교육 주요업무 4-1-6

□ 추진 실적

○ [새길찾기] 만나서 나누는 생활교육 해법찾기

- 생활교육 업무 담당자 연수: 2회(2월, 4월)
- 신규 생활교육 업무 담당부장 멘토링: 신규 부장 53명, 멘토 12명(4월, 5월, 6월)

○ [새길찾기] 학교로 온 생활교육 전문가

- 연중 교원, 학부모, 학생 대상 학교폭력예방 전문강사 지원
- (교원) 초 5교, 중 2교, 고 1교(총 8교)
- (학생) 초 4교, 중 1교(총 5교)
- (학부모) 초 8교, 중 1교(총 9교)

○ [새길찾기] 찾아가는 학교폭력예방 컨설팅

- 단위학교 학교폭력 사안처리지원: 중 1교(8월)

○ [새길찾기] 학교폭력 위기학생 지원

- 교육활동보호팀 안심SEM 연계 운영: '25. 9월, 7교 지원

○ **장애학생 학교폭력예방 활동 강화**

- 경찰서, 유관기관과 협업을 통한 더봄학생* 지원
- 장애학생 학교폭력 사안 발생 시 특수교육지원센터 연계·지원

*** [더봄학생]**

- 학교폭력이나 성폭력에 노출된 경험이 있거나 인권침해를 받을 가능성이 높아 지속적인 관심과 지원이 요구되는 학생

○ **학생 선수 학교폭력예방 활동**

- 학교폭력 대응력 제고를 위한 연수 실시: 2회(2월, 4월)
- 학생선수 전체 대상 학교폭력 피해 여부 및 학습권 침해 등 실태조사 실시(1회, 9월)

향후 계획

○ **[새길찾기] 만나서 나누는 생활교육 해법찾기**

- 생활교육 업무 담당자 대상 「10월 만나서 나누는 생활교육 해법찾기」 연수 운영: 10월

○ **[새길찾기] 학교로 온 생활교육 전문가 확대 운영: '25. 10~12월**

○ **[새길찾기] 찾아가는 학교폭력 예방 컨설팅 확대 : '25.10~12월**

○ **[새길찾기] 학교폭력 위기학생 지속 지원: '25.10~12월**

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
302. 학교폭력 사안처리 지원	학교폭력 제로센터 운영	188,280	0	188,280	252,800	89,740 (47.6)	85,729 (45.5)	1207쪽 ※재배정 예산
합계		188,280	0	188,280	252,800	89,740	85,729	

4-6 학교폭력 및 성폭력 대응 강화

작성 자

학교생활교육과장: 김재영

생활교육지원팀장: 우현주

담당: 오재원, 임정태

☎ 02-2286-2760

☎ 02-2286-2761

☎ 02-2286-2776, 2753

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리를 통한 피해 학생 보호 및 가해학생 선도
- 신속한 학교폭력대책심의위원회 개최를 통한 피해학생 보호 및 2차 피해 예방

○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 동법 시행령
- 2025 서울교육 주요업무 4-1-7

□ 추진 실적

○ 학교폭력제로센터 운영

- 2025학년도 학교폭력전담조사관 위촉(19명): ' 25. 3월
- 학교폭력전담조사관 연수: 4회(' 25 2월, 4월, 5월, 7월)
- 사안조사 지원: 초 75건, 중 85건, 고 38건(총 198건)
- 관계조정 지원: 초 3교, 중 10교(총 13교, 29명)
- 법률지원: 행정심판(10건), 행정소송(2건)

○ 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영

- 총회 및 역량강화 연수 실시: '25. 3월, 9월
- 학교폭력대책심의위원회 사례 회의 실시: 99건
- 학교폭력대책심의위원회 개최: 87건

□ 향후 계획

- 학교폭력 전담조사관 역량 강화 및 힐링 연수: '25. 11월
- 학교폭력대책심의위원회 지속 운영: '25.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
302. 학교폭력 사안처리 지원	학교폭력 제로센터 운영	188,280	0	188,280	252,800	89,740 (47.6)	85,729 (45.5)	1207쪽 ※재배정 예산
304. 학교폭력 예방대책	학교폭력 대책심의 위원회 운영	188,800	0	188,800	231,527	141,879 (75.3)	125,709 (66.5)	1217쪽 ※재배정 예산
합계		377,780	0	377,780	484,327	231,619	211438	

4-7 학교 안전사고 예방

작성 자	학교통합지원과장: 이금자	통합지원1팀장: 정은경	담당: 조희운
	☎02-2286-3750	☎02-2286-3645	☎02-2286-3698
	재정지원과장: 하송자	재정관리팀장: 최종도	담당: 류푸른
	☎02-2286-3700	☎02-2286-3706	☎02-2286-3714

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 안전관리체계 구축·개선을 통한 안전한 교육환경 조성 및 위기 대응능력 강화
- 미래교육기관 설립 이전 폐교 이전적지 유희시설물 안전 관리

○ 근거

- 산업안전보건법 제64조(도급에 따른 산업재해 예방조치)
- 중대재해처벌법 제4조(사업주와 경영책임자 등의 안전 및 보건 확보 의무)
- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제9조(연도별 시행계획)
- 서울특별시교육청 각급학교 학생 교통안전 조례 제9조(통학로 안전 확보)
- 2025 서울교육 주요업무(4-2-1)

□ 추진 실적

○ 안전관리 체계 구축·개선을 통한 안전한 교육환경 조성

- 2025년 교육안전 시행계획 수립: '25.2월
- 여름철 자연재난 대비 추진계획 수립: '25.5월
- 2025년 학교안전계획 평가 실시: '25.6월, 116교(유51, 초42, 중23)

○ 학교 안전사고 예방을 위한 유관기관 협력사업 추진

- 어린이(학생) 주도 재난안전훈련 실시: '25.6~7월, 5교(유2, 초3)
- 통학로 안전 실무 협의체 회의 개최: '25.6.25.(성동구), '25.6.26.(광진구)
- 2025년 상·하반기 초등학교 교통안전 캠페인 실시: '25.4.3.(용곡초), '25.9.24.(중마초)

- 유관기관과 통학로 교통안전 합동 점검 및 간담회 지원
 - 어린이 등하굣길 교통안전 합동진단(구청, 경찰청): '25.9월, 12교
 - 안심통학로 조성을 위한 소통 간담회(구청, 경찰청, 학교 등) 지원: '25.9월 2회
 - 어린이보호구역 내 어린이 사고다발 지점 현장 합동점검(서울시청, 구청, 경찰청): '25.8월, 1교
- 2025년 상반기 관계부처 합동 어린이통학버스 안전점검 실시: '25.4월
 - 통학버스 관리시스템 점검: 37교, 143대, 현장점검: 5교, 7대
- 폐교(3교) 이전적지 유희시설 안전 관리
 - 시설순회점검, 유인경비, 소방안전, 전기 안전 등 용역 계약 및 관리(17종)
 - 중대재해 예방을 위한 용역 근로자 안전보건 협의체 운영(폐교별 협의회 9회, 합동점검 3회)
 - 시설물 위험요소 보수 조치(위험수목 전지 작업, 소방 점검 지적 사항 보수 공사, 연결통로 탈락 건 보수 공사 등 15건)

□ 향후 계획

- 안전관리 체계 구축·개선을 통한 안전한 교육환경 조성
 - 2025년 겨울철 자연재난 대비 추진계획 수립: '25.11월
 - 재난안전 관리 비상연락체계 운영: 연중 상시
- 학교 안전사고 예방을 위한 유관기관 협력사업 추진
 - 2025년 하반기 관계부처 합동 어린이통학버스 안전점검 실시: '25.10월
 - 통학로 안전 협의체 회의 개최: '25.12월
 - 유관기관과 통학로 교통안전 합동 점검 및 간담회 지원: 연중 상시
- 미래교육 활용을 위한 폐교 시설물 체계적 관리
 - 중대재해 예방을 위한 용역 근로자 안전보건 협의체 운영(4분기)
 - 동절기 대비 시설물 점검 실시 및 위험 요소 사전 예방 조치

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
비예산	어린이 통학버스 안전점검	-	-	-	-	-	-	비예산
64. 안전인프라 구축	교통안전 캠페인 실시	400	-	400	-	400 (100)	400 (100)	241쪽 ※재배정 예산
64. 안전인프라 구축	학교안전계획 평가단 운영	680	-	680	580	677 (99.5)	677 (99.5)	244쪽 ※재배정 예산
397. 재산관리 일반운영비	시설유지 관리용역	342,840	△21,392	321,448	286,360	321,431 (99.9)	238,206 (74.1)	1590쪽
	공공요금 및체세	121,164	21,392	142,556	118,297	106,817 (74.9)	106,728 (74.8)	
	소규모 수선	93,000	-	93,000	110,400	75,085 (80.7)	31,485 (33.8)	
합계		558,084	-	558,084	515,637	504,410	377,496	

4-8 안전하고 위생적인 급식환경 조성

작성 자

평생교육건강과장: 김혜숙

보건급식팀장: 마종숙

담당: 류혜림, 김수진

☎ 02-2286-3650

☎ 02-2286-3660

☎ 02-2286-3663, 3665

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 조성

○ 근거

- 「학교급식법」
- 학생건강증진분야 주요업무 추진방향(교육부)
- 학교급식·유치원급식 기본방향(서울특별시교육청)

□ 추진 실적

○ 유치원 및 학교급식 위생·안전 활동 강화

- 유치원 및 학교급식 위생점검 실시: 상반기(23개원, 46교), 하반기(7개원, 19교)
- 유치원 및 학교급식 운영평가 실시: 상반기(46교), 하반기(7개원, 19교)
- 유치원 급식운영 맞춤형 컨설팅 및 위생·안전물품(위생 만점 안심꾸러미 II) 지원: 23개원
- 학부모 참여 ‘학교급식 점검단’ 운영: 19개원, 59교

○ 학교급식 조리기구 현대화를 통한 안전한 조리환경 구축

- 신규(급식시설 신·증축교) 조리기구 구입비 지원: 5교 1,439,568천원
- 노후 조리기구교체 및 확충: 14교, 557,336천원

□ 향후 계획

○ 유치원 및 학교급식 위생·안전 활동 강화

- 유치원 및 학교급식 위생·안전 지도점검 및 운영평가 실시: 16개원, 18교
- 학부모 참여 ‘학교급식 점검단’ 운영: 18교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
475. 학교급식 운영지원	학교급식 점검단 운영	4,200	-	4,200	4,680	2,720 (64.8)	2,720 (64.8)	2,068쪽
478. 신규학교 조리기구 구입 ②288	신규학교 조리기구 구입	879,819	559,749	1,439,568	400,252	1,439,568 (100)	1,439,568 (100)	2,079쪽 ②1,281쪽
287. 노후조리 기구교체 및 확충	노후조리 기구교체 및 확충	-	557,336	557,336	1,308,130	557,336 (100)	557,336 (100)	②1,272쪽
비예산	학교급식 위생점검 및 운영평가	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		884,019	1,117,055	2,001,104	1,713,062	1,999,624	1,999,624	

4-9 안전한 학교시설 환경 조성

작성 자	학교시설지원과장: 허창호 ☎02-2286-3720	시설기획팀장: 권혁훈 ☎02-2286-3726	담당: 김소현, 임형택 ☎02-2286-3730, 3724
		시설관리팀장: 김규섭 ☎02-2286-3723	담당: 이창재, 박정훈 ☎02-2286-3725, 3751

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전점검과 위험시설에 대한 최적 대응으로 안전하고 쾌적한 교육환경 조성

○ 근거

- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」
- 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산 재해대책법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률(교육시설법)」

□ 추진 실적

○ 지진 대비 학교건물 안전 강화 추진

- 추진 현황: 65.97% 완료(191동 중 126동)
- 2025년 추진 완료: 2교(광남고 정보종합센터, 양남초 정보화동)

○ 학교 석면 완전 제거 추진

- 추진 현황: 71.16% 완료[199,896㎡(71교) 중 151,120㎡(41교)]
- 2025년 추진 완료: 4교(구남초, 동의초, 광희중, 광양고)

○ 화재에 취약한 드라이비트 해소 추진

- 추진 현황: 43.14%[51동(33교) 중 22동(13교)]
- 2025년 추진 완료: 3교(광남고 정보종합센터, 광장초 정보화센터, 양남초 정보화동)

○ 학교 시설 위험요소 사전 점검 및 제거

- 계절별 안전점검 2회(해빙기, 여름철) 실시 완료
 - 대상: 97교 376개소(건물 329동, 옹벽 47개소)
 - 점검시기
(해빙기) '25.2.21.~'25.3.7., (여름철) '25.5.24.~'25.6.20.
※ 주요 지적사항: 2교, 85,200천원(예산 확보필요, 2025년 2차 추경 신청)
- 정기안전점검(제2·3종 시설물) 상·하반기 실시 완료
 - 대상: 총 70개소(건축물 65동, 시설물 5개소)
- 정밀안전점검(제2종 시설물, 40년 이상 노후시설물) 실시 완료
 - 대상: 총 9개소(건축물 7동, 시설물 2개소)

- 제2종 시설물: (건축물) 16층 이상 또는 연면적 30,000㎡ 이상
(옹벽) 높이 5m 이상이고 길이 부분합이 100m 이상 옹벽
- 제3종 시설물: (건축물) 15년 이상 경과된 연면적 1,000㎡ ~ 30,000㎡ 미만 건축물
(옹벽) 10년 이상 경과된 높이 2m 이상이 포함된
① 연장 100m 이상 옹벽, ② 연장 40m 이상 복합 옹벽

□ 향후 계획

○ 지진 대비 학교 건물 안전강화

- 내진성능 확보를 통한 지진 피해 불안 해소
- 내진성능평가, 내진보강구조·실시설계, 내진보강 공사 추진
- 내진보강 사업 추진
 - 추진 중: 6교(광남고 교사동, 광양중 교사동, 방송고 후관동, 양남초 교사동, 용곡중 교사동, 자양중 본관동·별관동)
 - 내진보강구조·실시설계용역: '26.1월~'26.12월
 - 내진보강공사 추진: '26.1월~'27.2월

○ 학교 석면 완전 제거 추진

- 냉난방, 소방, 창호 등과 연계한 석면해체·제거공사 추진
- 학교석면 모니터단 운영 및 전문교육 실시를 통해 사업의 안전성 제고

- 2025년 추진 현황: 12교, 20,834㎡
 - 교육환경개선 사업 간접 대상교 : 6교, 20,483㎡
(동자초, 응봉초, 장안초, 성수초, 금복초, 구의초)
 - 소규모 석면 제거 대상교 : 6교, 351㎡
(중마초, 사근초, 신양초, 동명초, 행당중, 서울광진학교)
- 설계추진: '25.3~9월
- 공사추진: '25.12월~'26.2월

○ 화재에 취약한 드라이비트 해소 추진

- 화재 취약시설 제거 및 준불연재 이상 단열재 교체로 화재 확산 우려 해소
- 드라이비트 해소 사업 추진
 - 추진 중: 9동[경일초(본관,창조관), 양남초(정보화동), 용곡초(본관동,서관동), 자양중(본관동), 용곡중(교사,교육정보관,청솔관)]
 - 설계추진: '25.7~11월
 - 공사추진: '25.12월~'26.3월

○ 학교시설 위험요인 사전 점검

(계절별 안전점검)

- 학교 자체 점검 실시 후 지적 사항 학교시설지원과 담당 공무원(기술직) 확인 점검
- 추진일정: 겨울철(11~12월 예정)
- 추진대상: 모든 학교시설(건축물, 시설물)

(정기안전점검)

- 연 2회 안전 진단 전문기관에 위탁하여 정기안전점검 실시
- 추진일정: 상(2~5월) · 하반기(8~10월)
- 추진대상: 제2·3종 시설물

(정밀안전점검)

- 제2종 시설물(점검주기: 등급별 상이) 및 40년 이상 경과된 노후 교육시설(점검주기: 4년) 정밀안전점검 실시
- 추진일정: 상반기(6~8월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
410. 노후시설 개선	내진보강	447,360	-	447,360	865,776	307,240 (68.68)	19,935 (4.46)	1650쪽 ※재배정 예산
410. 노후시설 개선	석면제거	2,671,818	-	2,671,818	3,539,018	156,502 (5.85)	125,163 (4.68)	1651쪽 ※재배정 예산
252. 노후시설 개선	드라이비트 해소	-	4,171,812	4,171,812	4,087,111	129,768 (3.11)	86,712 (2.08)	③1078쪽
410. 노후시설 개선	계절별 정기점검	2,850	-	2,850	1,800	1,630 (57.2)	1,630 (57.2)	1650쪽 ※재배정 예산
410. 노후시설 개선	제2·3종 시설물정기 안전점검	205,510	-	205,510	173,986	160,098 (77.90)	51,950 (25.28)	1650쪽 ※재배정 예산
410. 노후시설 개선	정밀 안전점검	130,147	-	130,147	205,685	111,472 (85.65)	106,581 (81.89)	1650쪽 ※재배정 예산
합계		3,457,685	4,171,812	7,629,497	8,873,376	866,710	391,971	

※ 내진보강, 석면제거, 드라이비트 해소 사업은 학사일정에 따라 겨울방학 공사 추진 예정

4-10

노후학교 공간 재구조화

작성 자

학교시설지원과장: 허창호
☎02-2286-3720

시설개발팀장: 최인호
☎02-2286-3727

담당: 최미선, 이영진, 김정태
☎02-2286-3731, 3721, 3728

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 시설에 대한 학교 단위 공간개선(개축, 리모델링) 추진
- 학생의 꿈과 미래를 담은 행복하고 안전한 미래학교 구축

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 4-2-5

□ 추진 실적

○ 용마초 노후학교 공간재구조화

- 공공건축심의 완료: '24.10월
- 자체투자심사 완료: '24.12월
- 정기2차 중앙투자심사 조건부 통과: '25.4월
- 정기3차 중앙투자심사 조건부 보고사항 제출: '25.7월(결과: 재보고)
- 정기4차 중앙투자심사 조건부 재보고 요청사항 제출: '25.9월
- 중앙투자심사 재보고 사항 배치팀 요청으로 연기: '25.9월('26.1월 예정)

○ 동명초 노후학교 공간재구조화

- 실시설계 진행: '24.7~'26.2월
- 토지사용권원에 대한 유관기관 및 법률검토: '25.3~'25.7월
- 기술자문위원회 기술심의: '25. 9월
- 장애물없는 생활환경 예비인증 신청: '25. 9월

○ 무학여고 노후학교 공간재구조화

- 사전기획 진행: '25.2~12월

□ 향후 계획

- 용마초 노후학교 공간재구조화
 - 중앙투자심사 재보고: '26.1~3월
 - 공유재산심의 및 관리계획: '26.3~5월
 - 설계공모 추진 및 당선작 선정: '26.6~9월
 - 실시설계용역 추진: '26.10월
- 동명초 노후학교 공간재구조화
 - 설계경제성검토: '25.11.~26.2월
 - 건설사업관리 계획심의: '26.1월
 - 실시설계 용역 완료: '26.2월
 - 공사기간 적정성 심의, 계약심의: '26.3~5월
 - 공사 발주 및 계약: '26.6~9월
 - 모듈러 설치: '26.11월
 - 공사 착수: '26.12월
- 무학여고 노후학교 공간재구조화
 - 사전기획용역 추진: '25.2~12월
 - 사전기획 적정성 검토: '26.1~2월
 - 공공건축심의: '26.3~4월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
414. 그린스마트 스쿨	용마초 노후학교 공간재구조화	-			1,014,447			비예산
414. 그린스마트 스쿨 ③254	동명초 노후학교 공간재구조화	1,667,000	72,703	1,739,703	620,000	751,164 (43.18)	584,373 (33.59)	1738쪽 ③1130쪽
414. 그린스마트 스쿨	무학여고 노후학교 공간재구조화	-	-	-	45,000	-	-	비예산
합계		1,667,000	72,703	1,739,703	1,679,447	751,164	584,373	

5. 공감과 소통의 찾아가는 행정



5. 공감과 소통의 찾아가는 행정

5-1 교육현장과의 소통 확대

작성 자	행정지원과장: 황금영 ☎02-2286-3670	총무팀장: 최승진 ☎02-2286-3671	담당: 전송화, 서정희, 양보라 ☎02-2286-3672, 673, 675
	재정지원과장: 하송자 ☎02-2286-3700	재정·안전관리팀장: 최종도 회계관리팀장: 변지원 ☎02-2286-3706, 701	담당: 민신아, 박미나, 이정화 ☎02-2286-3757, 702, 703

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 현장과 공감과 소통을 통한 학교행정 지원 활성화
- 학교 구성원별 맞춤형 협의체 구성으로 모두가 성장하는 협력 문화 조성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(5-1-1)

□ 추진 실적

○ 『성동광진 학습공동체』 운영

- 성동광진 학습공동체 구성(11팀, 44명 참여): '25.7~9월
- 지원청 유튜브 채널 교육동영상(18개) '25.10월 중 탑재 및 공유 예정

○ 행정실장 협의체 운영

- 행정실장 협의체 구성(8권역 67명), 권역별 행소다Day 운영 ('25.3~9월, 총6회, 총272명 참여)

※ 행소다: 행정실장들의 각종 현안 공유 및 해결을 위해 소통을 다(多) 하자는 의미

○ 『협력행정 추진단』 운영

- 행정·재정·시설·보건 등 다양한 분야의 학교 행정을 지원하는 지원청 팀장 중심의 『협력행정 추진단』 구성·운영
- 학교 지원 신청 3건, 지원청 지원 완료 2건(1건 진행 중): '25.3~9월

- 학교 현장 맞춤형 지원을 위한 직무 연수 실시
 - 협력형 직무 연수 실시(교육시설 안전인증제도 이해, 30명 참여): '25.4월
- 서울교육 정책의 다각적 홍보를 통한 교육 현장과의 소통 강화
 - 청사 내외부 전자 전광판 등 활용, 정책 홍보물 43건 게시: '25.3~9월
 - 스마트보드 등 활용, 서울교육 홍보 간행물 상시 비치: '25.3~9월
- 재정·회계 맞춤형 컨설팅·연수 및 행정업무 지원
 - 예·결산 검토 및 예산집행 지도·점검: 유, 초, 중, 각종 88교
 - 예산집행(공사·용역·물품계약) 컨설팅: 71건
 - 계약 업무의 전문성·청렴도 향상을 위한 공·사립학교 대상 「영상으로 배우는 실전계약 A to Z*」 발행: 3회(만족도 100%)
 - * 영상콘텐츠 형태의 실전계약 매뉴얼
 - 일반직 및 교육공무직 대상 S2B(교육기관 전자조달시스템) 사용자 연수 : '25. 5. 15.~5. 16.(2회), 총 4시간, 68명(만족도 97.05%)
 - 물품·용역 공동구매 추진: 4건, 104교, 215,292천원

□ 향후 계획

- 학교 현장 맞춤형 지원을 위한 연수 실시
 - AI·디지털 역량 강화 연수 및 일반직공무원 현장 연수: '25.10월
 - 시설관리직 현장 지원 강화를 위한 맞춤형 연수: '25.11월
- 재정·회계 맞춤형 컨설팅·연수 및 행정업무 지원
 - 예산집행(공사·용역·물품계약) 컨설팅 실시
 - 학교 공사 대행 및 물품·용역 공동구매 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
98. 교육지원청 행정개선활 동지원	협력행정 추진단 운영	-	-	-	-	-	-	비예산
	성동광진 학습공동체 운영	6,000	-	6,000	3,100	5,147 (85.8)	5,147 (85.8)	372쪽
57. 지방공무원 인사운영	행정실장 협의체 운영	850	-	850	850	-	-	206쪽 ※재배정 예산
54. 지방공무원 교육훈련	시설관리직 맞춤형연수	1,000	-	1,000	730	590 (59)	590 (59)	193쪽
21. 뉴미디어 정책홍보	다각적 홍보추진	1,000	△1,000	0	1,000	-	-	68쪽
비예산	예산집행 지도점검	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	S2B사용자 연수	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		8,850	△1,000	7,850	5,680	5,737	5,737	

5-2 학부모 · 시민과 협력적 소통

작성 자

학생맞춤협력과장: 홍승균

협력지원팀장: 이홍순

담당: 박이연, 최현아

☎ 02-2286-3780

☎ 02-2286-3784

☎ 02-2286-3787, 3789

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 위한 학교(유치원)운영위원회 및 학부모회 운영
- 다양한 교육 주체와 협력적 관계 증진을 위한 소통 기반 강화
- 교육 현안과 정책 공유 및 협력적 소통으로 공감대 형성

○ 근거

- 「서울특별시립학교 운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 「초·중등교육법」 제31조~제34조의2, 「초·중등교육법시행령」 제58조~제64조
- 「유아교육법」 제19조의3~6, 「유아교육법시행령」 제22조의2~14
- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 2025 서울특별시교육청 주요업무계획(5-1-2)
- 교육감 공약 「3-1-1 소통과 협력의 학교자치 기반 조성」
- 교육감 공약 「3-2-1 서울교육+플러스 사업 추진」
- 교육감 공약 「5-1-1 교육공동체와 함께 만들어가는 서울교육」

□ 추진 실적

○ 학교(유치원)운영위원회 역량 강화 직무연수 및 컨설팅 실시

- 학교운영위원회 직무연수
 - (상반기) 운영위원 직무연수: '25.4월, 78명
 - (하반기) 운영위원 및 업무담당자 심화 연수: '25.9월, 68명
- 유치원운영위원회 직무연수
 - 운영위원 및 업무담당자 직무연수: '25.5월, 36명
- 유치원운영위원회 현장 컨설팅: '25.8월, 1개원

○ 성동광진 학부모회 소통망 운영

- 구성: 단설유, 초·중·고·특수학교 학부모회장 83명
 ※ 네이버 밴드 ‘성동광진 학부모회 소통망’ 상시 운영
- (상반기) 학부모회 임원 직무연수: ’25.6월, 89명
- (하반기) 학부모 연수: ’25.8월, 65명

○ 성동광진 학부모 네트워크(동행단) 운영

- 구성: 초·중·고 학부모회 임원 및 학교운영위원회 학부모위원(134명)
 ※ 권역별 학부모 운영단 운영: 8권역, 8명
- 학부모 네트워크 1차 연수 및 협의회: ’25.9월, 104명

□ 향후 계획

- 서울교육+플러스 성동광진 학부모 공론장 운영: ’25.10월
- 학부모 네트워크 2차 연수 및 협의회 운영: ’25.11월
- 학교운영위원회 4세대 나이스 사용자 연수: ’25.11~12월
- 학교운영위원회 누리집 운영 점검: ’25.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, ’25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	’25 예산			’24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
130. 학교운영 위원회	학교운영 위원연수	2,720	-	2,720	410	2,720 (100)	2,720 (100)	493쪽 ※재배정 예산
131. 학부모 관련사업	단위학교 학부모회 지원	16,330	-	16,330	665	16,269 (99.6)	16,269 (99.6)	498쪽 ※재배정 예산
131. 학부모 관련사업	서울교육 공론화사업	12,000	-	12,000	-	9,900 (82.5)	-	499쪽 ※재배정 예산

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
132. 학부모지원 센터	학부모지원 센터운영	3,000	-	3,000	-	200 (6.7)	200 (6.7)	503쪽 ※재배정 예산
186. 유치원운영 위원 및 관계자연수	운영위원및 관계자연수	550	-	550	600	530 (96.4)	530 (96.4)	715쪽
합계		34,600	0	34,600	1,675	29,619	19,719	

5-3

청렴한 성동광진 교육행정 구현

작성 자

행정지원과장: 황금영
☎02-2286-3670

감사팀장: 이지연
☎02-2286-3680

담당: 박선정, 주영은
☎02-2286-3681, 3682

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 시민 신뢰도 향상을 위한 교육행정의 공정성과 투명성 강화
- 부패행위 예방을 위한 예방 감사 및 감사역량 강화

○ 근거

- 공공감사에 관한 법률(법률 제17893호, 2021.1.12.)
- 서울특별시교육청 감사 규정(훈령 제206호, 2020.10.30.)
- 부패방지 및 국민권익위원회 설치와 운영에 관한 법률
(법률 제20306호, 2024.2.13.)

□ 추진 실적

- 공·사립학교 종합감사 실시: '25.4~9월, 25개교(유7원, 초(병설유)11교, 중7교)
※ 종합감사 대상교 확대(전년대비 25%↑, 전년 20개교) 실시하여 감사주기(3년) 적체 해소 및 교육행정의 투명성 강화
- 특정감사(방과후학교 운영) 실시: '25.7월, 초2교
- 예방감사체계 강화를 통한 학교현장 책무성 및 자율성 증진
 - 유관부서와의 협업을 통한 합동감사 실시: 보안감사 10개교(초6교, 중4교), 유치원 회계운영 지도점검 10개원(사립 3원, 공립7원)
 - 감사지적 사항을 해당부서와 공유하여 취약분야 관리(2회)
※ 감사사례 분석 및 부서 공유를 통한 부서별 협력체계 구축으로 취약분야 업무개선 방안 도출 및 부패 사전 방지 기능 강화
- 성동광진 교육공동체가 소통하고 협력하는 반부패 청렴정책 추진
 - 교육지원청 직원, 학교 관리자 대상 반부패 청렴·갑질근절 교육 운영(3회)

- 교육 공동체가 함께하는 청렴·갑질근절 쇼츠영상 공모전 운영('25.8~9월)
- '성동광진 청렴톡' 확대(전년대비 가입률 49.8%↑) 운영으로 온라인 청렴사업 추진 및 청렴의식 확산
- 교육장 주관 청렴 회의체 운영 및 청렴 서한문 배포(연2회)를 통한 고위공직자 청렴 의지 표명 및 실천
- 찾아가는 청렴·갑질근절 현장 캠페인 실시로 소통과 협력의 청렴한 조직문화 조성(초1교)
- 반부패 법령 리플릿 신규 제작·배포로 반부패 인식·홍보 강화 (134교 배포 및 지원청 내 상시 비치)

□ 향후 계획

- 공립학교 자율종합감사 실시: '25.10월, 2교
- 감사사례 중심 맞춤형 연수 추진: '25.11월
 - 감사결과와 연계한 예방감사 분야 연수 실시
- 예방감사체제 강화를 위한 2025년 자체감사 분석: '25.12월
 - 감사 지적사례 분석·공유을 통한 유사사례 발생 예방
- 클린학교 청렴·감사 마일리지 우수교 포상: '25.12월
 - 단설유, 공·사립 초·중학교(67교) 청렴도 실적 평가 및 우수교 포상

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
84. 교육지원청 기본운영비	종합감사 및 특정감사	2,880	-	2,880	2,880	1,470 (51.0)	1,470 (51.0)	319쪽

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	청렴도 향상대책 추진	8,650	-	8,650	9,250	5,229 (60.5)	5,229 (60.5)	373쪽
25. 감사사례 중심현장 지원연수	감사사례 중심 맞춤형 연수	920	-	920	920	-	-	86쪽 ※재배정 예산
합계		12,475	-	12,450	13,050	6,699	6,699	

5-4

학원 건전 운영 지원 및 지도 · 감독 강화

작성 자

평생교육건강과장: 김혜숙 평생교육.학원관리팀장: 박미덕 담당: 김경남, 박진수
☎ 02-2286-3650 ☎ 02-2286-3651 ☎ 02-2286-3655, 3652

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학원법 위반 지도·점검 정상화를 통한 학원 건전 운영 지원
- 학원 책무성·자율정화 역량 강화 및 안전한 사교육 환경 구축

○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제16조
- 「서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례」 제11조

□ 추진 실적

○ 사교육 불법·부조리 맞춤형 대응을 위한 학원법 지도·점검 실시

- 최근 5년간 미점검 학원·교습소 정기 지도·점검: 7개소
- 운영 초기('24~25년 설립) 학원·교습소 현장 컨설팅: 43개소
 - ※ 취약분야 집중 지원을 위한 「찾아가는 현장 맞춤형 컨설팅」 대상 확대 ('20~23년, 희망자) 및 「학원 설립·지도 상담 창구」 운영: 7개원(소)
- 개인과외교습자 정기 지도·점검: 185명
- 취약분야 집중 특별점검: 1,320개소
 - ※ 교습비 및 선행학습 유발광고 특별점검(39개소), 교습비등 특별점검(51개소), 교습시간 위반 심야 특별점검(1,195개소), 유아 대상 영어학원 특별점검(20개소), 입시·보습어학원 특별점검(15개소)

○ 학원의 책무성과 자율정화 역량 강화 지원

- 학원의 건전하고 청렴한 운영 지원을 위한 「학원 Magazine」 발간배포
 - ※ 1~9월 정기 매거진 9회, 카드뉴스 3회 발간

- 학원의 자체점검능력 향상 지원 및 학부모·학생 등 사교육 수요자
공급자 모두에게 유익한 콘텐츠 제작·배포

※ 시민·학부모·학생이 꼭 알아야 할 학원법 관련 동영상 및 개인과외교습자
길라잡이 쇼츠영상 제작·배포(우리교육지원청 유튜브 공식채널, 2025.9월),
한눈에 보는 학원 운영 길라잡이 포스터 제작·배포(2025.9월)

- 학원자율정화위원회 활동 강화

※ 정례회 3회 개최, 자율정화 컨설팅 71개원(소) 실시(2025.4월~9월, 위원13인)

○ 더 건강한 사교육 환경 구축

- 학원·교습소 대상 안전 관련 안내: 홈페이지 게시 8회·문자 발송 2회

※ 중대재해처벌법 및 안전점검의 날 1회, 어린이이용시설 안전교육 7회,
어린이통학버스 안전 1회, 유괴(유인미수) 대응방안 1회

- 상반기 학원 대상 어린이통학버스 합동점검 실시: 5개소

□ 향후 계획

○ 취약분야 집중 특별점검 및 미운영 개인과외교습자 정비: '25.10~12월

○ 학원자율정화위원회 정례회 및 자율정화활동 실시: '25.10~12월

○ 하반기 학원 대상 어린이통학버스 합동점검 실시: '25.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인항위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
280. 학원건전 운영을위한 지도단속	사교육 불법·부조리 맞춤형대응	13,556	0	13,556	13,856	8,141 (60)	8,141 (60)	1109쪽
	학원책무성과 자율정화 역량강화지원	300	0	300	2,000	224 (75)	168 (56)	1109쪽
		1,100	0	1,100	2,200	1,030 (94)	1,030 (94)	
비예산	더 건강한 사교육 환경구축	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		14,956	0	14,956	18,056	9,395	9,339	

※ 수능 전·후 집중점검 등 취약분야 특별점검을 통한 지도·점검 여비 집행 예정