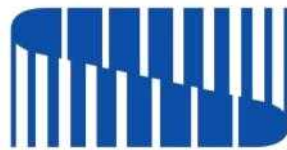


서울과 함께 세계로 도약하는 서울시립대학교

# 주요 업무 보고



서울시립대학교

# I. 일반 현황

## ① 이념/연혁

**대 학 이 념** 진리, 창조, 봉사

### 주 요 연 혁

- 1918. 05. 01 경성공립농업학교로 개교
- 1956. 03. 01 서울농업대학(4년제)으로 승격
- 1974. 03. 01 서울산업대학으로 개편
- 1981. 10. 20 서울시립대학으로 교명 변경
- 1987. 03. 01 종합대학교로 승격
- 2018. 05. 01 개교 100주년

## ② 학생/교직원

### 학 생 수

(2025.9.30.기준 / 단위: 명)

계	대 학	대학원	비고(입학정원)
11,069	8,546	2,523	대학 1,802 / 대학원 1,316

※ 재학생 기준, 정원 외 및 대학원 계약학과 포함

### 교수·직원 수

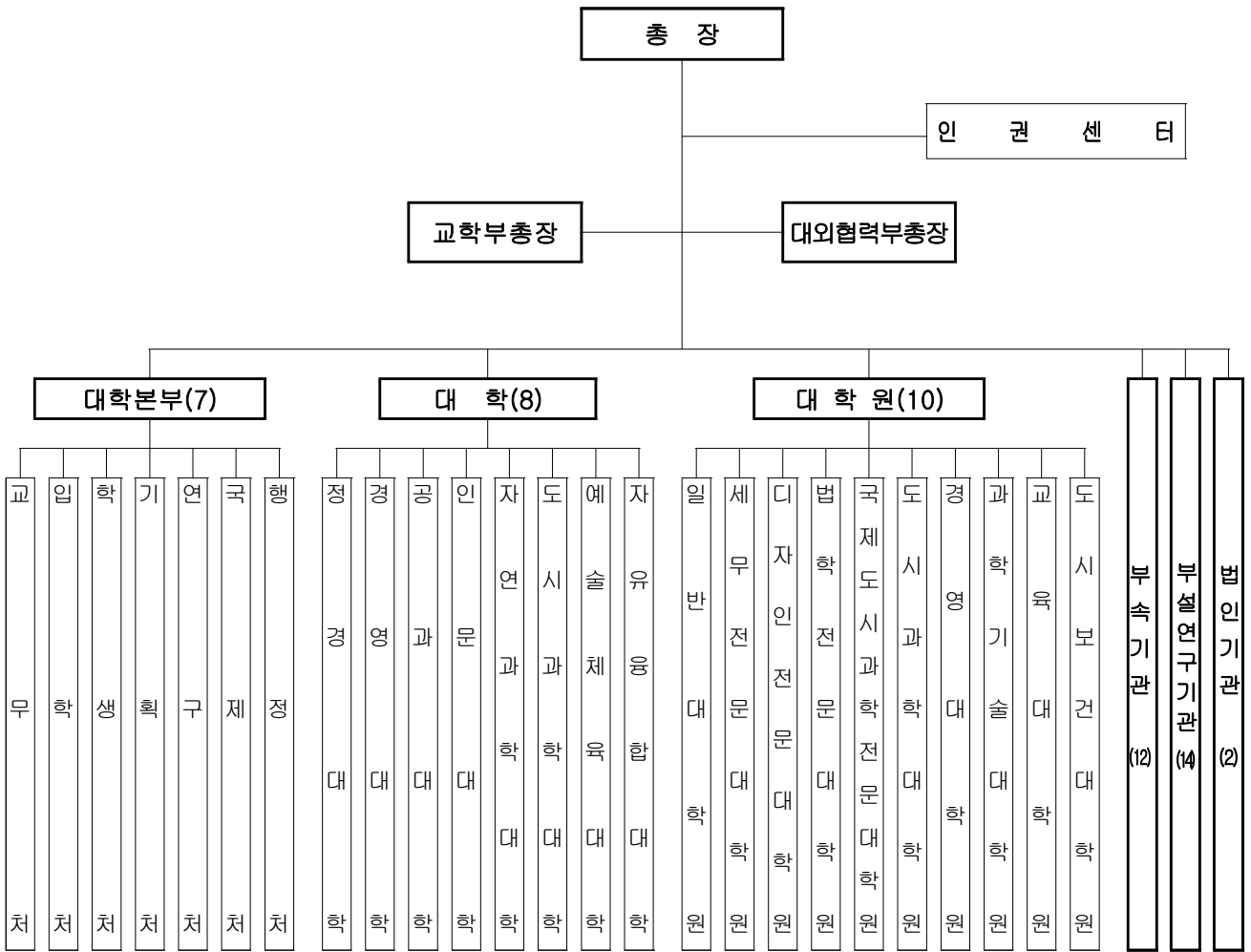
(2025.9.30.기준 / 단위: 명)

구 분	정 원	현 원	과부족	비고(여성 수)	
총 장	1	1	-	-	
교 수	487	460	△27	108	
직 원	계	343	337	△6	236
	서울시직원	109	105	△4	56
	대학회계직원	157	155	△2	119
	조 교	77	77	-	61

### ③ 기구/조직

#### 조직구성

대학본부(7처), 대학(8), 대학원(10), 직속기관(1)  
 부속기관(12), 부설연구기관(14), 법인기관(2)



- 직속기관(1) : 인권센터
- 부속기관(12) : 중앙도서관, 전산정보원, 창업지원단, 평생교육원, 교육혁신원 등
- 부설연구기관(14) : 도시과학 빅데이터·AI연구원, 도시과학연구원, 서울학연구소 등
- 법인기관(2) : 서울시립대학교 산학협력단, (재)서울시립대학교 발전기금

## ④ 예산 및 시설 현황

### 2025 예산 현황

[회계기간 2025.3.1. ~ 2026.2.28.]  
(2025.9.30.기준)

(단위 : 백만원)

구 분	2025	2024	증 감
계	132,437	139,705	△7,268
◦ 시 지 원 금	67,703	65,980	1,723
◦ 자 체 수 입 금	51,723	50,035	1,688
◦ 국 가 지 원 금	13,011	23,690	△10,679

※ '25년 대학회계 최종예산 : 본예산(110,883)+간주처리(13,011)+市추경(435)+자체추경(8,108)

※ '24년 대학회계 최종예산 : 본예산(107,745)+간주처리(23,690)+市추경(135)+자체추경(8,135)

### 2025 예산 집행 현황

[회계기간 2025.3.1. ~ 2026.2.28.]  
(2025.9.30.기준)

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산액	예산현액	집행액	집행율	원인행위액	원인행위율
계	132,437	139,489	67,197	48.2	80,945	58.0
◦ 시 지 원 금	67,703	71,294	32,513	45.6	42,657	59.8
◦ 자 체 수 입 금	51,723	55,173	25,958	47.0	29,093	52.7
◦ 국 가 지 원 금	13,011	13,022	8,726	67.0	9,195	70.6

### 시설 현황

○ 토 지 : 6필지 433,617㎡

○ 건 물 : 43개 동 236,556㎡

## ⑤ 부처별 주요업무

부 처 명	주 요 업 무
교무처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원·조교의 정원, 인사 및 복무관리</li> <li>○ 교원 통계 및 인사제도 개선 관련</li> <li>○ 교수업적평가, 학사관리, 학적관리</li> <li>○ 교과 및 교직과정 관리 등</li> </ul>
입학처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학 입학전형 계획 수립</li> <li>○ 학부 신·편입생 선발</li> <li>○ 주요 입학전형 확정 및 입학전형 유형개발</li> <li>○ 입시설명회 개최, 고교방문 등 입시 기획·홍보</li> </ul>
학생처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학생활동 지도·지원 및 총학생회 운영에 관한 사항</li> <li>○ 장학생 선발 및 장학금 지급</li> <li>○ 교직원·학생 후생복지시설 운영</li> <li>○ 학생 진로·취업역량개발, 비교과 프로그램 운영</li> </ul>
기획처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장단기 대학발전계획 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 대학, 대학원 입학정원 조정</li> <li>○ 대학혁신지원사업 운영, 대학 평가 및 성과관리</li> <li>○ 대학 홍보 및 대외협력, 발전기금 관리 등</li> </ul>
연구처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기초·보호학문 및 융복합 분야 R&amp;D 기반조성</li> <li>○ 교원 연구활동 및 연구비 지원</li> <li>○ 연구윤리위원회 운영</li> <li>○ 실험실습기자재 지원, 공동기기센터 운영 등</li> </ul>
국제처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국제교류협력 추진 및 국제학술교류지원</li> <li>○ 해외 우수 유학생 유치 및 외국학생, 외국인 교원 지원</li> <li>○ 해외 교류대학 교환학생 유치 및 재학생 해외파견</li> <li>○ 외국인 대상 한국어 교육 프로그램 개발 및 운영</li> </ul>
행정처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학회계 예산총괄, 등록금 책정 및 수납</li> <li>○ 직원인사, 직제 및 정원, 교육훈련, 후생복지</li> <li>○ 청사관리 및 방호, 차량관리</li> <li>○ 대학회계 집행 및 결산, 행정재산 관리</li> <li>○ 학교건물의 시설계획 및 시설물 유지관리 등</li> </ul>

## II. 비전 및 전략

대학비전	서울과 함께 세계로 도약하는 서울시립대학교 																							
대학이념	 <b>진리</b> 폭넓은 교양과 전문 지식 함양을 통한 미래 지향적 혁신 지식인 양성	 <b>창조</b> 창의적이고 도전적인 연구를 통한 미래 사회 발전 기여	 <b>봉사</b> 국가와 인류 사회 문제 해결을 통한 사회적 가치 실현																					
목표	혁신 교육과 첨단 연구로 경계를 뛰어넘는 글로벌 중심 대학																							
영역별 추진 전략	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>교육</th> <th>연구</th> <th>지역</th> <th>글로벌</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3.0 미래를 열어가는 대학 체계 고도화</td> <td> <b>자율적 융합 인재 양성</b>                      첨단 융복합 학사 제도 개선 및 교육 과정 고도화                 </td> <td> <b>첨단 융복합 연구 선도</b>                      창의 기반 첨단 연구 분야 개척 및 학내·외 협력 체계 고도화                 </td> <td> <b>지역 사회 상생과 협력 확산</b>                      첨단 지식 기반 사회 문제 해결 및 지역 네트워크 고도화                 </td> <td> <b>세계로의 도전과 글로벌 공헌</b>                      전지구적 문제 해결 동참 및 지속가능한 대학 모델 고도화                 </td> </tr> <tr> <td>2.0 시대를 선도하는 대학 역량 강화</td> <td>                     특성화 교육모델 및 진로 취창업 역량 강화                 </td> <td>                     학제간 연구 네트워크 확산 및 지원 체제 강화                 </td> <td>                     평생교육 활성화 및 산학협력 체제 강화                 </td> <td>                     국제 공동 연구 및 인적 교류 강화                 </td> </tr> <tr> <td>1.0 본질에 충실한 대학 기본 운영</td> <td>                     교수자 및 학생 심화 교육 역량 함양                 </td> <td>                     연구 지원 기반 조성 및 연구 역량 우수 연구자 육성                 </td> <td>                     공립대학의 사회공헌 확대 및 지역사회 연계협력 기반 구축                 </td> <td>                     글로벌 트렌드 분석 및 UOS 맞춤형 전략 개발                 </td> </tr> </tbody> </table>					교육	연구	지역	글로벌	3.0 미래를 열어가는 대학 체계 고도화	<b>자율적 융합 인재 양성</b> 첨단 융복합 학사 제도 개선 및 교육 과정 고도화	<b>첨단 융복합 연구 선도</b> 창의 기반 첨단 연구 분야 개척 및 학내·외 협력 체계 고도화	<b>지역 사회 상생과 협력 확산</b> 첨단 지식 기반 사회 문제 해결 및 지역 네트워크 고도화	<b>세계로의 도전과 글로벌 공헌</b> 전지구적 문제 해결 동참 및 지속가능한 대학 모델 고도화	2.0 시대를 선도하는 대학 역량 강화	특성화 교육모델 및 진로 취창업 역량 강화	학제간 연구 네트워크 확산 및 지원 체제 강화	평생교육 활성화 및 산학협력 체제 강화	국제 공동 연구 및 인적 교류 강화	1.0 본질에 충실한 대학 기본 운영	교수자 및 학생 심화 교육 역량 함양	연구 지원 기반 조성 및 연구 역량 우수 연구자 육성	공립대학의 사회공헌 확대 및 지역사회 연계협력 기반 구축	글로벌 트렌드 분석 및 UOS 맞춤형 전략 개발
	교육	연구	지역	글로벌																				
3.0 미래를 열어가는 대학 체계 고도화	<b>자율적 융합 인재 양성</b> 첨단 융복합 학사 제도 개선 및 교육 과정 고도화	<b>첨단 융복합 연구 선도</b> 창의 기반 첨단 연구 분야 개척 및 학내·외 협력 체계 고도화	<b>지역 사회 상생과 협력 확산</b> 첨단 지식 기반 사회 문제 해결 및 지역 네트워크 고도화	<b>세계로의 도전과 글로벌 공헌</b> 전지구적 문제 해결 동참 및 지속가능한 대학 모델 고도화																				
2.0 시대를 선도하는 대학 역량 강화	특성화 교육모델 및 진로 취창업 역량 강화	학제간 연구 네트워크 확산 및 지원 체제 강화	평생교육 활성화 및 산학협력 체제 강화	국제 공동 연구 및 인적 교류 강화																				
1.0 본질에 충실한 대학 기본 운영	교수자 및 학생 심화 교육 역량 함양	연구 지원 기반 조성 및 연구 역량 우수 연구자 육성	공립대학의 사회공헌 확대 및 지역사회 연계협력 기반 구축	글로벌 트렌드 분석 및 UOS 맞춤형 전략 개발																				
	<b>인프라</b> 세계 수준의 대학 발전을 위한 다층적 기반 구축																							
대학비전	서울과 함께 세계로 도약하는 서울시립대학교 																							
특성화 비전	첨단 기술 기반 도시과학으로 서울과 세상을 바꾸는 Leading-Edge University																							
특성화 목표	첨단 융복합 분야 교육·연구 강화를 통한 지역·글로벌 문제 해결																							
특성화 분야 및 추진 방향	<table border="1"> <tr> <td>첨단</td> <td> <b>도시과학</b>                      Urban Science                 </td> <td>융복합</td> </tr> </table>				첨단	<b>도시과학</b> Urban Science	융복합																	
첨단	<b>도시과학</b> Urban Science	융복합																						
특성화 전략 및 추진 과제	<b>AX 기반 융합교육 혁신</b> • 대학 편제 개편 • 첨단 융복합 교육 심화 • 창업 교육 강화	<b>데이터 기반 도시문제 해결</b> • 빅데이터 · AI 연구원 운영 확대 • 기관 연계 협력 강화 • 전문성 기반 도시 문제 해결	<b>글로벌 인재 양성</b> • 국제 수준의 대학 체제 개편 • 국제 공동 연구 및 인적 교류 확대 • 학생 해외 교류 지원 강화																					
발전 단계별 성과	<b>학과단위</b> 특성화 1.0    ▶▶ <b>학과 간 연계 및 융합</b> 특성화 2.0    ▶▶ <b>대학차원</b> 특성화 3.0																							
	~ 2016년 • 도시과학대학 편제 구축 • 도시과학 융복합 학사제도 운영 • 학제간 연구강화 및 확대	2017년 ~ 2022년 • 도시과학빅데이터 · AI연구원 설립 • 캠퍼스타운 설립/창업학 동성전공 신설 • 대학원 융합전공(스마트시티, 도시빅데이터) 운영 • 첨단학과(인공지능학과, 융합응용화학) 신설 • T-Star 특성화 교육모델 등 융복합교육 체제 구축	2023년 ~ 현재 • 국제화 체제 구축(국제처) • 첨단 대학 편제 개편 • 창업지원단 강화 • 첨단융합학부 신설 • Edge-Star 융합인재모델 구축																					

## Ⅲ. 주 요 업 무

### 1. 미래사회를 이끌어갈 자율적 융합 인재 양성

---

- ① 미래 사회를 선도하는 우수 인재 선발
- ② 첨단분야 전임교원 정원 증원 및 우수교원 확보
- ③ AI·SW 융합인재 양성을 위한 SW중심대학사업 운영
- ④ 대학자율혁신과 학생지원강화를 위한 대학혁신지원사업 운영
- ⑤ 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원
- ⑥ 미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로·취업역량 강화

### 2. 혁신성장을 견인하는 첨단 융복합 연구 선도

---

- ① 연구장비 확충을 통한 지속 가능한 연구환경 조성
- ② 연구활동 지원을 통한 연구력 강화
- ③ 빅데이터·AI 연구자원의 안정적인 지원 및 효율성 강화

### 3. 지역사회와의 상생발전을 위한 협력 네트워크 구축

---

- ① 서울시 동반성장을 위한 RISE 사업추진 및 운영
- ② 창업문화 확산을 통한 성장단계별 창업기업 육성
- ③ 창업생태계 활성화를 위한 「서울 임팩트」 추진
- ④ 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영
- ⑤ 지산학 협력 생태계 조성을 위한 기술이전·사업화 추진
- ⑥ 지역사회 및 약자와 함께하는 사회공헌활동 지원

## 4. 글로벌 경쟁력 강화를 위한 도전과 국제협력

---

- ① 해외대학과 교류협력 및 글로벌 인재 유치를 통한 캠퍼스 국제화
- ② 서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산

## 5. 세계 수준의 대학 발전을 위한 다층적 기반 구축

---

- ① 공학연구원 반도체연구센터 UOS Fab 조성
- ② 쾌적한 교육여건 조성을 위한 교육시설 개선
- ③ 연구 및 교육공간 등 확충을 위한 신·증축 추진
- ④ 수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축

# 1. 미래사회를 이끌어갈 자율적 융합 인재 양성

- ① 미래 사회를 선도하는 우수 인재 선발
- ② 첨단분야 전임교원 정원 증원 및 우수교원 확보
- ③ AI·SW 융합인재 양성을 위한 SW중심대학사업 운영
- ④ 대학자율혁신과 학생지원강화를 위한 대학혁신지원사업 운영
- ⑤ 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원
- ⑥ 미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로·취업역량 강화

# 1

## 미래 사회를 선도하는 우수 인재 선발

도전과 혁신, 배려와 소통으로 미래를 선도하는 창의융합형 인재를 선발하고 공정한 입학전형으로 공립대학의 교육 가치 확립에 기여

### □ 2026학년도 입학전형 추진

- 추진방향 : 모집단위 및 전형유형별 특성 반영한 우수 인재 선발
- 전년 대비 주요 변경사항
  - [지역균형선발전형] 평가방법 및 수능최저학력기준 변경  
: 교과 정성평가 10% 도입, 수능최저학력기준 완화(3개영역 등급합 7 → 8)
  - [논술전형] 논술 비중 확대 : 70% ⇒ 80%
  - [학생부종합전형] 모집인원 변화 : 면접형 53명 증원, 서류형 111명 감원
  - 정시모집 필수 응시과목 폐지 및 선택과목 가산점 완화 : 자연계열 가산점 7% ⇒ 3%
  - 전공자율선택제 확대 : 자유전공학부 78명 ⇒ 156명

### ○ 2026학년도 전형별 모집인원

입학 정원 내·외 합계	수시모집								정시모집						
	정원 내							수시 모집 합계	정원 내				정시 모집 합계 (정원 내)	정원 외	
	논술 위주	학생부위주 (교과)	학생부위주 (종합)				실기 위주		기군	나군	다군	기회균형전형 II			
	논술 전형	지역균형 선발전형	학생부종합 전형 I	학생부종합 전형 II	기회균형 전형 I	사회공헌 통합전형	수능 위주		실기 위주	수능 위주	수능 위주	수능 위주 (농어촌학생, 기초생활수급자 등)		복합 이탈 주민	
1,904	76	245	433	80	132	46	8	1,020	122	86	539	35	782	102	제한 없음

※ 전공자율선택제 확대 및 첨단분야 증원(55명)에 따른 입학정원 변동으로 모집인원 변경

### ○ 향후 추진일정

- 대학수학능력시험 : '25. 11. 13.(목)
- 수시모집 면접고사 : '25. 11. 22.(토) ~ 11. 23.(일)
- 수시모집 합격자 발표 : '25. 12. 12.(금) 예정
- 정시모집 원서접수 : '25. 12. 29.(월) ~ 12. 31.(수) 18:00
- 정시모집 합격자 발표 : 2026. 2. 2.(월) 예정

※ 2026학년도 수시모집 전형별 경쟁률

(단위: 명)

전형유형	2026학년도				2025학년도		
	모집인원	지원인원	경쟁률	증감	모집인원	지원인원	경쟁률
총계	1,020	18,282	17.92 :1	▼	1,021	20,164	19.75 :1
논술전형	76	2,185	28.75 :1	▼	74	2,438	32.95 :1
지역균형선발전형	245	2,761	11.27 :1	▼	189	2,776	14.69 :1
학생부종합전형 I	433	9,532	22.01 :1	▲	380	7,998	21.05 :1
학생부종합전형 II	80	927	11.59 :1	▼	191	3,898	20.41 :1
기회균형전형 I	132	1,388	10.52 :1	▼	144	1,686	11.71 :1
사회공헌·통합전형	46	1,219	26.50 :1	▼	35	1,158	33.09 :1
실기전형	8	270	33.75 :1	▲	8	210	26.25 :1

□ 2025년 고교교육 기여대학 지원사업 추진

- 추진현황 : 18년 연속 교육부 고교교육 기여대학 지원 학교로 선정  
- 2008년(1차 년도) ~ 2025년(18차 년도) 동안 사업 전 기간 매년 선정

○ 추진내용

- 투명한 대입정보 공개 및 입학전형 전 과정의 블라인드 평가로 전형의 공정성 제고
- 고교 정규교과 수업지원 및 진로체험 기회제공을 위한 고교학점제 지원사업 추진
  - ▶ 교육청-고교와 연계한 교사 연수, 진로·적성 위주 과목개설 및 전문강사 지원
  - ▶ AI와 포스트휴먼 시대의 공존과 윤리, 재미있게 배우는 환경공학개론 등 33개 과목 개설
- 입학전형 개선을 위한 연구과제 수행으로 교육환경 변화에 적극적 대응
  - ▶ 2028 대입 개편에 따른 학생부 정성평가 방안 연구(공동연구:시립대, 동국대, 서강대, 이대, 한양대)
  - ▶ 고교학점제 시행에 따른 학생부종합전형 평가 개선방안 연구(개별연구)
- 2026학년도 입학전형 안내를 위한 학생, 학부모, 교사 대상 상담 및 교육
  - ▶ UOS 맞춤형 전형상담, UOS 학생부종합 모의전형, UOS 교사연수 등
  - ▶ 대교협 대학입학정보 박람회 및 전국 권역별 입학설명회 참여
  - ▶ UOS 입시만담(영상자료), UOS 학생부종합전형 가이드북 온라인 제공 등

○ 주요 홍보내용

- 찾아가는 입학설명회 및 박람회 참여 : 15개 권역 31회 참여, 수험생 등 3,000여명 상담
- 1:1 맞춤형 전형상담 및 전형안내 : 교사, 수험생, 학부모 등 500여명
- UOS 학생부종합 모의전형 : 고교생 대상 모의면접 8회 200명
- UOS 교사연수 및 교사간담회 : 교사 대상 전형설명 및 모의평가 10회 700여명, 고교별 입시결과 상세 안내 등 30회 100여명

## 2

# 첨단분야 전임교원 정원 증원 및 우수교원 확보

첨단분야 인재 양성 및 혁신적 연구를 위해 전임교원 정원을 증원하고 동시에 우수한 역량을 갖춘 신입교원 확보로 대학의 교육여건 개선

### 추진방향

- 4차 산업혁명 시대 도래에 따른 AI, 반도체 등 첨단분야 전문인력 양성 및 대학의 첨단분야 역량 강화를 위한 우수 전임교원 확보
- 학부 입학정원 증원 및 새로운 교육과정 개발 등을 위한 신규교원 확보

### 전임교원 현황 (2025.9.30.기준)

- 전임교원 정원 : 476명 → 487명(11명 ↑) ※ 현원 : 460명
- 전임교원 정원 확보율 (교육부 법정정원 기준) : 97.4% (2.2%p ↑)

기준일	학생정원	전임교원 市정원	교원법정정원 (학생정원 기준)	전임교원 정원 확보율
2025.3.1.	10,929명	476명	500명	95.2%
2025.9.1.	10,929명	487명	500명	97.4%

### 전임교원 증원 내역

- 전임교원 증원 인원 : 총 11명 (인공지능학과 등 5개 학부과)
  - (전공자율선택제 추진) 전공자율선택제 확대(자유전공학부 78명→156명)에 따른 첨단 인기 학과 지원 학생의 증가 수요를 대비하고 안정적인 교육의 질 유지를 위해 교원증원 필요
  - (AI·반도체 등 '26년 첨단학과 증원) 교육부 승인을 통해 '26년 인공지능학과 등 총 55명의 학부 입학정원이 증원되어 교육과정 운영을 위한 우수 전임교원 확보 필요

### 추진계획

- 전임교원 정원 증원 TO등 '26년 상반기 신입교원 면접심사 추진 : '25. 11~
- '26년 상반기 신규 전임교원 임용 : '26. 3.

### 3

## AI·SW 융합인재 양성을 위한 SW중심대학사업 운영

2025년 과학기술정보통신부 「SW중심대학」 사업 공모에 신청, 선정되어 산업현장의 요구를 반영한 SW중심으로 교육체계를 혁신하고, AI 등 신기술 수요에 부합하는 핵심 전문인력을 양성하기 위해 사업 추진·운영

### □ 사업개요

- 사업목적 : SW중심으로 대학 교육체계를 혁신하고 SW 전문·융합인재 양성
- 사업기간 : '25년~'32년(최대 4+2+2년) ※ 1차년도: 6.1. ~ 12.31.(7개월)
- 사업예산 : 1개 대학 최대 총 150억 ※ 1차년도 10억, 2~8차 년도 각 20억
- 사업주관 : 과학기술정보통신부, 정보통신기획평가원(IITP)

### □ 선정결과

- 2025년 선정 8개 대학 중 서울시립대학교 선정
  - 총 38개교 신청, 8개교 선정(경쟁률 4.75:1)
  - <참고> 신규 5개교, 재선정 3개교 / 수도권 2개교, 지방 6개교 선정
    - ▶ (신 규) 서울시립대, 대구대, 대전대, 청주대, 한국기술교육대
    - ▶ (재선정) 강원대, 중앙대, 호서대

### □ 사업내용

- 사업목표
  - 비 전 : 공적 가치 기반의 AI·SW 융합 교육 선도 대학
  - 교육목표 : 미래 도시문제 해결능력과 첨단 AI 활용능력을 지닌 실용적 융합인재 양성
- 주요내용
  - 교육체계 혁신 및 제도개선 : AI·SW융합교육원 및 인공지능융합대학 신설
  - SW 전공교육 강화 : 전공심화트랙 및 공통트랙, '도시에널리틱스' 융합전공 신설
  - SW 융합교육 확대 : 전교생 AI 기초과목 이수, 비전공자 대상 AI 융합전공 운영
  - 교육성과 공유 및 확산 : 소외계층·재직자 대상 AI교육, AI 창업 산학협력리빙랩 구축

## □ 추진경과

### ○ 사업단 운영 기반 구축 및 조직 정비

- 사업단 전담인력 충원 및 업무분장 실시, 임시 사무공간 구성
- 사업단 홈페이지 제작, 참여학부·과 교육환경 개선 등

### ○ 사업단 규정 개정 및 신설 추진

- 「서울시립대 국가재정지원사업단 시행세칙」 개정 : SW중심대학사업단 공식 반영
- 「SW중심대학사업단 운영규정」 신설 : 사업단 조직·운영위원회 등 구성 등 제도화

### ○ SW전공교육 및 융합교육 교과목 개발 추진

- 전교생 AI 기초 필수 교육, 비전공자 대상 AI융합전공 운영
- 전공 심화트랙 및 공통트랙, 융합전공 신설, TA조교 운영 등

### ○ AI·SW 비교과 개발 및 추진

- 산학협력프로젝트 지원, 네이버 클라우드 아카데미 운영
- 오픈랩 프로그램 운영, AI교육전문가 특강, TOPCIT(SW역량평가) 지원 등

## □ 향후계획

- AI·SW 비교과 개발 및 추진 : '25.11월 ~ 12월
- 입학 전 신입생 대상 AI리터러시 스쿨 운영 : '25.12월 ~ '26.1월
- 1차년도 사업비 정산 및 결과보고 : '25.12월 ~ '26.2월
- AI·SW 융합교육원 신설 : '26.1월 중(예정)

## 4

## 대학자율혁신과 학생지원강화를 위한 대학혁신지원사업 운영

교육부 일반재정지원사업을 통해 대학의 자율적 교육혁신을 추진하고, 미래 사회에 부합하는 융합형 인재 양성을 위한 지속가능한 교육시스템 운영

### □ 추진방향

- 학령인구 감소와 사회·산업 변화에 따른 고등교육 혁신 요구에 대응하여 미래 인재 양성을 위한 교육 혁신과 학생 지원 강화
- 우리 대학 특화프로그램 발굴·고도화를 통해 경쟁력 제고 추진

### □ 추진내용 및 실적 [3주기 1차년도(2025년도) 사업 기준]

- 추진근거 : 교육부-한국연구재단-대학 간 대학혁신 협약

< 3주기 대학혁신지원사업 개요(교육부) >

- ▶ (전담기관) : 한국연구재단
- ▶ (사업기간) : 2025. 3. 1. ~ 2028. 2. 29.(3년)  
※ 1주기(2019~2021년), 2주기(2022~2024년)
- ▶ (지원규모) : 7,955억원(2025년 기준) ※ 2024년 8,852억원
- ▶ (지원대상) : 일반재정지원대학 138교(수도권 60교) ※ 2024년 117교(수도권 51교)
- ▶ (추진방향) : 대학 여건과 특성에 맞는 대학별 자율 혁신 지원, 자발적 적정규모화를 통한 대학 전체적인 구조개선 지원

- 사업기간 : 2025. 3. 1. ~ 2026. 2. 28.(1차년도)
- 사업비 : 8,551백만원 (정량성과 4,447백만원 + 정성성과 4,104백만원)
- 추진사업 : 7대 전략분야, 21개 프로그램 추진
  - ① 수요기반 유연한 학사제도 : 첨단 융합형 학사구조 개편 등 3개
  - ② 교육혁신 지원체계 강화 : 교육혁신 행·재정 지원체계 강화 등 3개
  - ③ 첨단융합형 교육과정 혁신 : 융복합 및 첨단 전공교육 강화 등 3개
  - ④ 첨단 에듀테크 기반 교수학습 지원체계 강화 : 수업혁신 Teaching Booster 등 3개
  - ⑤ 지역협력 및 상생 : 사회문제해결형 교육활성화 등 3개
  - ⑥ 글로벌 역량 강화 : 전공융합 기반 글로벌 교육 강화 등 3개
  - ⑦ UOS Edge-Star 특화 교육 : 자율전공특화교육과정 등 3개
- 2025년 성과평가 결과 : 교육혁신성과(S), 자체성과관리(B)  
※ 평가비율(등급체계) : 교육혁신성과 80%(S/A/B/C), 자체성과관리 20%(A/B/C)

### □ 추진경과 및 향후계획

- 프로그램 선정·운영 등 사업 추진 : '25. 3. ~ '26. 2.
- 사업 협약 및 사업비 편성, 성과평가 : '25. 4. ~ 5.
- 2025년 자율혁신계획 제출 : '25. 9.30.

## 5

## 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원

학년·시기별 맞춤 프로그램 운영을 통해 학생들의 안정적인 학교생활 적응, 진로설정 및 대외활동 등 지원

### □ 추진방향

- 학생자치기구 운영을 통한 소통체계 마련 및 다양한 활동 지원
- 대학생활 적응 프로그램 및 학생 역량 강화를 위한 대외활동 지원
- 학생 개인상담 및 심리검사 등을 통한 정신건강관리 지원

### □ 추진내용

- 학생자치기구(총학생회, 동아리연합회 등) 운영 및 활동 지원

사업명	시기	참여대상	비고
신입생 수련회	'25.2.18. ~ 2.20.	신입생 및 재학생	총학생회
동아리 홍보제	'25.3.4. ~ 3.5.	46개 중앙동아리	동아리연합회
대동제	'25.5.19. ~ 5.21.	교내 전 구성원	총학생회
3개 대학 역동전	'25.9.1. ~ 9.12.	서울시립대, 한국외대, 경희대	3개 대학 체육회
인향제	'25.9.22. ~ 9.23.	46개 중앙동아리	동아리연합회
학생총회	'25.9.23.	전체 학생	총학생회
학생자치기구 선거	'25.10.	전체 학생	중앙선거관리위원회

- 학생 역량 강화를 위한 다양한 대외활동(공모전, 대회참가) 지원
  - 각종 대외 학술대회, 공모전 등 참가 수상자 포상(연 2회)
- GO(Global Odyssey)-UOS 운영(7~8월)
  - 글로벌 인재 육성을 위한 자기주도형 자율 해외 탐방 추진
- 학생 심리상담 집중 지원
  - 개인상담 및 심리검사 진행, 재학생(1, 3학년) 정신건강관리시스템 운영

## □ 추진실적

- 2025년 신입생 수련회 : '25.2.18.~2.21.  
- 총학생회 및 학생자치기구 소개, 단과대학 및 학부과 프로그램 등 총1,649명 참여
- 2025학년도 학생 심리상담 운영 : '25.3.1.~9.30.  
- 개인상담 1,272건, 재학생(1, 3학년) 3,946명 대상 정신건강관리시스템 운영
- 2025년 동아리 홍보제 : '25.3.4.~3.5.  
- 총 46개 동아리(체육, 공연, 학술인문, 종교 등) 참여, 홍보 및 동아리 공연
- 2025년 대동제 축제 : '25.5.19.~5.21.  
- 학생, 교직원 등 총 6,900여명(누계) 참여
- 2025학년도 1학기 학생 포상 : '25.5.28.  
- 포상인원 : 총192명(학업우수상 125명, 학술상 47명, 공로상 17명, 봉사상 3명)
- 2025년 GO(Global Odyssey)-UOS 프로그램 : '25.7.~ 8.  
- 총 25팀(100명) 선발 및 14개국 탐방 실시
- 2025년 인향제 개최 : '25.9.22.~9.23.  
- 학생, 교직원 등 3,000명 참여(누계)
- 2025년 학생총회 실시 : '25.9.23.  
- 총학생회 행사 및 학생회칙 개정 논의 등

## □ 향후계획

- 학생자치기구 선거 : '25.10.
- 2025학년도 2학기 학생심리상담 운영 : '25.9. ~ '26.2.
- 2025학년도 2학기 학생 포상 : '25.9.~ 10.

## 6

# 미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로·취업역량 강화

학생 맞춤형 진로교육 체계 구축과 대학일자리플러스센터 3차년도 사업을 통해, 미래사회 핵심 인재 양성과 학생들의 취업역량 강화

## □ 추진방향

- 전공자율선택제 확대에 따른 진로·학업·취업 설계 체계적 지원

진로탐색 및 전공선택 지원	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ 저학년 학생들의 전공 탐색 및 진로 선택 과정 지원</li><li>▶ 학업 적응을 위한 초기 상담 제공</li></ul>
학업설계 및 진로강화	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ 계열별 전공 로드맵 제작 및 융복합 학습 설계</li><li>▶ 학부과별 전공 및 학업 설계 지원</li></ul>
취업설계 및 직무역량 강화	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ 전공 연계 직무역량 강화 및 취업 준비 지원</li><li>▶ 학생 맞춤형 포트폴리오 제작 및 심층 컨설팅 제공</li></ul>

- 변화하는 취업시장에 능동적으로 대응하기 위해 대학일자리플러스센터 (정부지원사업)를 통한 학생 맞춤형 취업역량 강화 프로그램 운영

## □ 추진내용

- [진로] 학생 맞춤형 진로 비교과 프로그램 및 진로설계상담교수제 운영
  - (비교과프로그램) 전공 자기탐색 프로그램 운영 및 해외연수(UOS커리어원정대) 제공
  - (진로설계상담교수제) 진로 및 전공 탐색 등 자기주도적 진로 경로 수립 지원
- [학업] 학생 역량 발굴 및 미래설계 구체화를 위해 진로교육 의무화
  - (교과목) 저학년(1, 2학년) 대상 학부과별 전공 및 학업설계를 위한 교과목 운영
  - (상담) 전공선택 및 학업설계를 위한 학생과 교수간의 상담 프로그램 제공
- [취업] 취업 역량 강화를 위한 전담 일자리센터 운영 및 다양한 프로그램 제공
  - (일자리센터) 취업 전문컨설턴트(8명) 배치, 취업정보 제공, 취업 프로그램 운영 등
  - (프로그램) 미취업졸업생 특화 프로그램, AI 등 직무교육 및 특강, 취업박람회 개최 등

## □ 추진실적

### ○ [진로] 비교과 프로그램 및 진로설계상담교수제 운영

- (비교과프로그램) 진로 집단 워크숍(433명), 나만의 진로찾기(진로부트캠프)(84명), UOS커리어원정대 1차 합격자 대상 자기탐색 워크숍 진행(97명)
- (진로설계상담교수제) 진로 및 전공 탐색을 위한 객원교수 3명 전문상담(282명)

### ○ [학업] 전공선택 진로강화 교과목 운영 및 학업설계상담 추진

- (교과목) UOS미래디자인, UOS커리어디자인

교과목명	수강 대상	운영학기	교과구분 (평가방법)	수강 신청인원	수료인원 (수료율)	강의 방식
UOS미래디자인	1학년	2025학년도 1학기	교양필수 (절대평가)	2,006명	1,635명(81.5%)	온라인
UOS커리어디자인	2학년	2025학년도 2학기	교양필수 (절대평가)	1,181명	2학기 진행예정	온라인

- (상담) 학업설계상담(교수 364명, 학생 1,976명), 자율상담(교수 400명, 총 3,254건)

### ○ [취업] 전담 취업센터 운영 및 각종 취업 프로그램 개설

- (일자리센터) 진로·취업 전문컨설턴트 상담(2,425명)
- (프로그램) 졸업생 상담(341명), 직무교육 및 특강(9개, 1,845명), 동문현직자 멘토링데이 (멘토 15명, 멘티 98명), 온라인동문멘토링(동문멘토 402명, 총 멘토링 251건)
- (취업박람회) 서울시 산하 공기업·투자출연기관(9), 현직동문 멘토기업(22), 서울고용복지플러스센터 등 부대행사관(7) 소개 및 상담(1,697명)

## □ 향후계획

- 진로설계상담교수제 운영 : '25.3. ~ '26.2.
- 진로·취업 비교과 프로그램 운영 : '25.3. ~ '26.2.
- 진로취업지원 프로그램 및 대학일자리플러스센터사업 운영 : '25.4. ~ '26.2.
- 2025학년도 UOS커리어원정대 사업 운영 : '25.7. ~ '26.2.
- 2025학년도 2학기 학업설계상담 및 자율상담 : '25.9. ~ '26.2.
- 진로교육 교과목 <UOS커리어디자인> 운영 : '25.9. ~ '26.2.

## 2. 혁신성장을 견인하는 첨단 융복합 연구 선도

- ① 연구장비 확충을 통한 지속 가능한 연구환경 조성
- ② 연구활동 지원을 통한 연구력 강화
- ③ 빅데이터 · AI 연구자원의 안정적인 지원 및 효율성 강화

# 1 연구장비 확충을 통한 지속 가능한 연구환경 조성

우리 대학 교원 및 학생의 연구 경쟁력 강화를 위한 실험실습기자재 확충 및 학술연구용 첨단장비·공동기기센터 공동장비를 활용하여 연구환경 기반 조성

## □ 추진방향

- 학부과별 특성 반영 및 질 높은 학습 환경 제공을 위해 실험실습기자재 확충
- 최신 학문 흐름 및 산업 트렌드에 발맞춘 학술연구용 첨단장비 지원을 통해 교원 연구력 강화
- 공동기기센터 수요자 맞춤형 연구인프라 확충을 통한 연구환경 조성

## □ 추진내용

- 학부생의 실습 역량 강화 및 수업의 질 향상을 위한 기자재 확충
  - 학부·과 수요조사를 통해 실험실습기자재위원회에서 선정
  - 학부·과 실험·실습·실기를 위한 수업용 기자재 112종 256점 구매 지원
- 첨단 연구장비 구축 및 활용을 통해 대학 연구 경쟁력 강화
  - 첨단장비를 활용한 연구과제 신청 및 학술연구용 첨단장비에 대한 공개 발표 후 지원 대상 선정
  - 신입교원 등 전임교원에서 학술연구용 첨단장비 15과제 선정 지원
- 공동기기센터 첨단장비 확충 및 교육 프로그램 확대 운영
  - TEM(투과전자현미경)을 활용한 공동기기센터 장비 간 연계분석 시스템 구축
  - 화학분야 필수 장비인 NMR(핵자기공명분광기) 신규 도입('26. 1. 예정) 추진

▶ TEM(Transmission Electron Microscopy): 소자의 구조·특성·품질 등을 분석하는 장비

▶ NMR(Nuclear Magnetic Resonance): 유기화합물 분석하여 유기물 구조 등을 분석하는 장비

- 교내·외 관련 분야 연구자 대상 연구 역량 강화를 위한 장비 이론 및 실습 교육 프로그램 다양화

※ 세미나 개최 실적 : 9회, 총 283명 참여(산업체 재직자 17명 포함)

## □ 최근 3년 추진실적

### ○ 실험실습기자재 확충

(단위 : 건, 백만원)

2023학년도		2024학년도		2025학년도('25. 9. 30.)	
물품수	지원예산	선정물품수	지원예산	선정물품수	지원예산
168	2,562	150	2,622	112	2,500

### ○ 학술연구용 첨단장비 지원

(단위 : 건, 백만원)

2023학년도		2024학년도		2025학년도('25. 9. 30.)	
선정과제	지원예산	선정과제	지원예산	선정과제	지원예산
9	1,178	18	1,200	15	1,200

### ○ 공동기기센터 보유장비 현황 : 총 10종

연번	기기목록	입고시기	가격(백만원)	장소	활용목적
1	FE-SEM	2018.01.31.	360	시대융합관	표면분석
2	XRD	2018.12.21.	400	제2공학관	결정구조분석
3	CLSM	2018.10.08.	263	시대융합관	바이오분석
4	비접촉식 표면조도측정기	2020.02.18.	131	제2공학관	표면(조도)분석
5	XPS	2020.04.20.	940	제2공학관	원소분석(비파괴)
6	RAMAN	2021.03.24.	357	제2공학관	화학분석(비파괴)
7	FACS	2021.03.05.	544	시대융합관	바이오분석
8	FIB	2021.11.04.	965	시대융합관	표면분석
9	AFM	2023.02.09.	257	제2공학관	표면구조분석
10	TEM	2025.01.31	3,350	시대융합관	구조분석

### ○ 공동기기센터 운영 실적

(단위 : 건, 백만원)

2023학년도			2024학년도			2025학년도('25. 9. 30.)		
전체 분석건수	매출액	산업체 분석건수	전체 분석건수	매출액	산업체 분석건수	전체 분석건수	매출액	산업체 분석건수
1,604	747	47	1,747	656	98	1,309	490	72

※ 2024학년도는 R&D예산 감소 및 공동기기센터 건물 공사로 매출액 다소 감소하였으나 장비 및 인력 확충에 따라 2025학년도에는 분석건수 및 매출액 증가 추세를 보임

## □ 추진계획

- 공동기기센터 운영 및 연구 지원 : '25.3. ~ '26.2.
- 실험실습기자재 및 학술연구용 첨단장비 지원 : '25.4. ~ '26.2.

## 2

# 연구활동 지원을 통한 연구력 강화

교원 연구자의 지속적인 연구력 확보 및 연구 질적수준에 따른 차등 지원으로 실질적인 연구 경쟁력 강화

### □ 추진방향

- 안정적인 연구 기반 확보 및 연구 활성화 환경을 구축하여 지속 가능한 학문후속세대 양성 지원
- 성과에 따른 차등 지원으로 연구 성과의 질적 수준 향상 도모 및 대학 연구 경쟁력 강화

### □ 추진내용

- 공립대학으로서 공적역할 강화를 위한 기초·보호학문 및 특성화·융복합 분야(3개 분야) R&D기반조성사업 지원
  - 기초·보호학문분야 25과제, 특성화분야 28과제, 학제적융복합분야 1과제
- 연구 성과의 양적·질적 수준 향상을 위해 교내학술연구비 등 지원
  - 우수 연구과제 신청 교원 대상 교내학술연구비 148건 지원
  - 연구성과물의 질적 수준에 따라 우수논문/학술저서비 493건 지원
  - 국제학술회의 개최 지역에 따라 국제학술회의 참가비 11건 지원

### □ 최근 3년 추진실적

(단위 : 건, 백만원)

구 분	2023학년도		2024학년도		2025학년도('25. 9. 30.)	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액
R&D기반조성사업	55	1,238	52	1,171	54	1,000
교내학술연구비	135	1,641	148	2,004	148	1,678
우수논문/학술저서비	1,047	1,909	1,005	1,728	493	870
국제학술회의 참가비	26	38	34	39	11	19

### □ 추진계획

- 연구활동 지원 사업 추진 : '25.3. ~ '26.2.

빅데이터 기반 핵심 연구의 수행으로 글로벌 역량 및 융합 역량을 제고하고 제4차 산업혁명을 선도할 기술혁신과 인재 양성을 주도하며 도시과학 특성화 연구역량과 연계한 도시문제의 해결을 도모

### □ 추진방향

- 빅데이터 및 AI 관련 첨단 연구 지원으로 혁신과 도약의 기틀 마련
- 빅데이터 및 AI 연구를 통한 도시문제의 진단 및 해결 서비스 개발
- 빅데이터 및 AI 관련 연구에 대한 첨단 연구 기반 및 환경을 구축

### □ 추진내용('25.9.30.기준)

- 빅데이터·AI 관련 첨단 연구지원(슈퍼컴퓨터 누적 이용자 수 393명)
  - 인공지능, 물리학, 재료공학, 환경공학 최첨단 분야 연구지원(논문 29편, '24.3.~'25.9.)
- 슈퍼컴퓨터 클러스터, 정부 대형과제 유치 시 학교 인프라 자원으로 활용
  - 소프트웨어(SW)중심대학사업, 혁신융합대학사업(빅데이터·인공지능), 차세대 통신혁신융합대학사업 등 8개 대형 사업 수주 지원
  - 과학기술정보통신부, 교육부, 환경부, 한국연구재단 등 정부 대형과제 인프라 지원
- 수도권 생활이동 데이터 해커톤 대회 개최(서울시립대·서울시·KT 주최)
  - 생활이동 데이터를 활용해 수도권의 삶의 질을 높이는 아이디어 발굴
  - 슈퍼컴퓨터 교육 및 사전 프로젝트: '25.8.4~8.26, 최종 발표: '25.8.27)
- 빅데이터·AI 관련 공공, 민간, 중소벤처기업과의 업무협약 체결 및 공동연구 체계 구축
  - 앤시스코리아, (주)코오롱베니트, (주)주스, 서울연구원, 서울AI재단 등
- 서울시 손목닥터9988 성과지표 개발 및 건강 개선 효과 분석을 위한 지원

## □ 슈퍼컴퓨터 클러스터 구축 및 업그레이드 계획

### ○ 슈퍼컴퓨터 서버 구축 현황

- 106대의 노드와 AI계산용 그래픽카드 344대(신형 A6000 ada 180대, A100 8대 포함)
- AI 모델링과 공학/교통/우주물리/분자생물학 등 첨단 연구분야의 대규모 시뮬레이션을 위한 병렬 고성능 컴퓨팅 자원 제공

### ○ Agent AI 개발 및 서비스를 위한 슈퍼컴퓨터 확장 계획 수립

- Agent AI 개발 지원을 위하여 총 80대의 최신형 GPU를 단계적으로 장착 ('26~'27)하는 계획 수립 (연간 5-6억 소요 예상)

※ 현재 연구원 보유하고 있는 신형 GPU(Nvidia A6000 ada)와 도입 예정인 최신형 GPU(Nvidia RTX PRO 6000 Blackwell Server Edition) 비교

항목/GPU	A6000 Ada (연구원 180대 보유)	RTX 6000 Blackwell Server edition(도입 예정)
아키텍처 세대	4세대 Tensor	5세대 Tensor
GPU 메모리 / 대역폭	48 GB, 960 GB/s	96 GB, 1792 GB/s
버스 / 전력	PCIe 4.0 ×16, 300 W TDP	PCIe 5.0 ×16, 400 - 600 WTDP
MIG / 슬라이스	7-way MIG (12 GB씩)	10-way MIG (9 GB씩)
특 징	저비용 연구용, 실험/논문용 SLM, 소규모 LLM	Agent AI, 도메인 특화 SLM, 중규모 LLM 실험에 최적

- 학문적인 연구를 포함하여 스타트업, 소규모 기업, 서울시 등 다양한 기업과 기관에서 경량형 언어모형을 이용한 Agent AI 개발 및 서비스에 대한 수요에 대응

※ 대학 수준에서는 멀티모달 거대언어모형(ChatGPT, DeepSeek 등)에 대한 연구와 개발에 어려움이 있어 경량형 멀티모달 언어모델(Small Language Model; SLM) 활용

## □ 추진일정

- 슈퍼컴퓨터 클러스터 6차 구축 및 업그레이드 추진 : '25. 5. ~
- 2025 서울 빅데이터 포럼 공동주관 및 개최 : '25.9.30. ~ 10.1.

### 3. 지역사회와의 상생발전을 위한 협력 네트워크 구축

- ① 서울시 동반성장을 위한 RISE 사업추진 및 운영
- ② 창업문화 확산을 통한 성장단계별 창업기업 육성
- ③ 창업생태계 활성화를 위한 「서울 임팩트」 추진
- ④ 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영
- ⑤ 지산학 협력 생태계 조성을 위한 기술이전사업화 추진
- ⑥ 지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원

# 1

## 서울시 동반성장을 위한 서울RISE 사업 추진 및 운영

지역과 대학이 함께 성장하는 서울RISE 사업의 1차년도 사업 개시로 교내 사업 기반을 마련하여 성공적인 사업 수행을 도모하고자 함

### □ 사업개요

- 사업기간 : 기본 3년('25. 6. ~ '28. 2.) + 연장 2년('28. 3. ~ '30. 2.)  
 ※ 1차년도 사업기간 : '25.6.1.~ '26.2.28.
- 비 전 : 미래혁신도시 서울과 동행하는 글로벌 첨단대학 서울시립대학교
- 목 표 : 지·산·학·연 연계를 통한 글로벌 경쟁력 강화와 지역 동반성장 선도
- 주요내용 : 산학협력 생태계 허브로 도약하고 지역과 대학의 동반성장을 선도하는 서울형 모델 구축
- 추진사업 : 총 3개 프로젝트, 3개 단위과제 선정(주관 3개)

프로젝트	단위과제	대학명(주관/참여)	선정사업비	
			전체 (22억)	서울시립대 (13.25억)
서울 전략산업 기반 강화	④ 산학협력 생태계 활성화 * 사업 추진부서: 산학협력단	(주관) 서울시립대 (참여) 송실대	15억	8.25억
지역사회 동반성장	⑦ 지역 현안 문제 해결 * 사업 추진부서: 창업지원단	(주관) 서울시립대 (참여) 참여 지역구청	3억	3억
평생·직업 교육 강화	⑩ 서울 평생교육 고도화 * 사업 추진부서: 평생교육원	(주관) 서울시립대 (참여) 삼육보건대	4억	2억

※ 2026년 서울캠퍼스타운 사업 선정에 따라, 서울RISE사업과의 연계를 통해 지역 혁신 기반 창업 생태계 확대 예정

#### < 2026년 서울캠퍼스타운 사업 >

- ▶ (전담기관) : 서울특별시
- ▶ (사업기간) : 기본 2년('26.1.~'28.2.) + 연장 2년('28.3.~'30.2.)  
 - 2차년도 중간평가 결과 '보통' 이상 대학(전체 70% 내외)은 2년간 연장, '미흡' 대학(전체 30% 내외)은 3차년도('28) 사업 중단
- ▶ (지원규모) : 대학별 年 12억원  
 - 1~2차년도('26~'27)에는 대학별 年 12억 일괄 지원하고, 2차년도 중간평가 결과에 따라 3차년도('28)부터 대학별 예산 차등 지급
- ▶ (추진방향) : AI 기반 창업 육성과 RISE 연계 강화

## □ 추진내용

- 사업단 운영 규정 근거 운영위원 위촉 및 제1회 운영위원회 개최
  - 서울RISE사업단 운영규정 근거 운영위원회 위원 위촉
  - 운영위원회를 통한 사업비 변경 및 수정사업계획서 등 주요 사항 심의(9.24.)
- 사업 통합 관리 및 체계 구축으로 안정적 운영 기반 마련
  - 교무위원 및 사업에 관심있는 교직원 대상 설명회 실시(8.13.)
    - ※ 주요내용 : 선정단위 과제 개요 및 사업 수행 기대효과(대내적·대외적) 등
  - 서울시립대(주관) 서울RISE 사업비 집행·관리지침 수립을 통한 사업의 효율적 운영 및 집행·관리의 투명성 제고
  - 단위과제별 정기적·체계적 추진 실적 관리 체계를 수립하여 월별 및 격월 평가 성과관리 체계로 성과 가시화 및 보완
  - 주관 및 참여대학 사업 실무자 대상 설명회 실시(9.2.)
    - ※ 주요내용 : 사업비 집행 매뉴얼, 산학협력시스템 매뉴얼 및 추진 실적 운영 계획 등
  - RISE사업단장 주최 주관·참여대학 1차 대면 간담회 개최를 통해 추진 방안·협조 요청 사항 안내 및 단위과제별 논의 자리 마련(9.16.)
- 다양한 플랫폼을 활용한 교내외 사업 홍보 추진
  - 서울RISE사업단 교내 홈페이지 구축 완료(9.1.) 및 개시 알림
  - 서울시립대신문사 제817호 서울RISE사업 관련 사전 인터뷰 완료
- 2026년 서울RISE사업 통합 사업 공모 (서울캠퍼스타운) 수주
  - 창업지원단 주관 서울캠퍼스타운 선정에 따라, RISE사업과의 연계를 통한 지역 혁신 기반 창업 생태계 확대 예정

## □ 향후계획

- 1차년도 서울RISE사업 추진 : '25. 6. ~'26. 2.
- 사업비 변경·성과컨설팅 반영 수정사업계획서 제출 : '25.10.17.까지
- 서울RISE사업단 제2회 운영위원회 개최 : '25. 11.(예정)

## 2

# 창업문화 확산을 통한 성장단계별 창업기업 육성

4차 산업혁명과 도시문제 해결에 기여할 예비 창업자를 발굴하고, 창업 아이디어의 구체화부터 투자 연계까지 단계별 지원을 통해 실현 가능한 스타트업을 육성

### □ 추진방향

- 학내 창업문화 확산 및 산업·지역 연계프로그램 지속 및 확대 추진
- 교육, 사업화, 일자리, 투자 등 지원을 통한 단계별 스타트업 육성

### □ 추진내용 및 실적 ('25.9.30.기준)

- '25년 1학기 및 2학기 교육프로그램 실적(창업 친화적 학사제도)
  - 창업학 전공 교과목 및 창업관련 교과목

	2023년		2024년		2025년 1학기 (확정)	
	교과목수	수강생수	교과목수	수강생수	교과목수	수강생수
이론형	30	1,257	37	1,382	18	766
실습형	7	33	17	110	6	33
합 계	37	1,290	54	1,492	24	799

- 창업대체학점제 : 26명 / 청년창업과인턴십 : 12명 / 창업휴학제 : 5명

### ○ '25년 1학기 비교과 프로그램 실적

- 창업교육센터 운영 프로그램

구분	프로그램	개최시기	대상	인원(명)
1단계	스타트업 스타터(설명회)	'25.4	창업에 관심있는 누구나	139
	창업 페스티벌	'25.5	창업에 관심있는 누구나	84
	창업 서포터즈	'25.5 ~ '26.1	재학생	6
2단계	창업아카데미-클래식(4회차)	'25.5 ~ 6	대학(원)생 및 입주기업 등	142
	미래 창업가를 위한 글로벌 인사이트(5회차)	'25.6	본교 대학(원)생	86
	서울시 지역 현안 발굴 프로젝트	'25.7	본교 대학(원)생	36
3단계	창업동아리 선발	'25.5	본교 재적생 포함 팀	48(14팀)
	IR 실전 마스터 캠프	'25.8 ~ 9	본교 창업동아리	17

○ 창업지원센터 보육프로그램 실적(동대문구, 서대문구)

(1단계) 교육 및 코칭

2023학년도		2024학년도		2025학년도(1~9월)	
프로그램	기업	프로그램	기업	프로그램	기업
16개	88개	38개	254개	40개	165개

(2단계) 사업화 프로그램

2023학년도		2024학년도		2025학년도(1~9월)	
프로그램	기업	프로그램	기업	프로그램	기업
10개	59개사	11개	154개사	5개	32개사

(3단계) 일자리 지원

2023학년도	2024학년도	2025학년도(1~9월)
기업	기업	기업
25개사	32개사	26개사

(4단계) 네트워킹

2023학년도	2024학년도	2025학년도(1~9월)
기업	기업	기업
54개사	141개사	31개사

※ 투자유치 현황(2025. 1. ~ 9.)

- 총 투자금액 : 559백만원

(단위 : 백만원)

기업명	주요아이템	투자유치금액	비 고
애니홀(서대문구)	애니메이션제작	500	한국콘텐츠진흥원
오린소프트(동대문구)	AI를 활용한 프로토타입 제작	57	한국콘텐츠진흥원 중소벤처기업부
에이앤씨기술사사무소 (동대문구)	건설안전 종합 플랫폼 개발사업	2	중소벤처기업부
총 계		559	

향후계획

- 교내·외 창업프로그램 연계 지원 : '25. 8.~12.
- 동대문·서대문구청 B지원사업 운영 : '25. 8.~12.

### 3

## 창업생태계 활성화를 위한 「서울 임팩트」 추진

대학의 연구역량과 지역사회의 자원을 연계해 청년 창업가의 실전 역량을 강화하고, 맞춤형 창업지원시설과 프로그램을 통해 지속가능한 창업 모델을 구축하여 지역경제 성장을 도모

### □ 서울임팩트(캠퍼스타운사업) 사업개요

#### ○ 사업내용

- 도시·빅데이터·AI분야 선도기술 기반 창업 및 사회적 가치 중심 창업생태계 구축
- 창업지원시설 조성을 통한 창업기업 육성 및 지역 상생 활성화 사업추진

#### ○ 사업기간 : 2022년 ~ 2025년 (총 4년)

#### ○ 2025 예산 : 연 1,250백만원 (총 68.6억 규모)

### □ 프로그램 추진실적 ('25.9.30.기준)

#### ○ 창업지원시설 조성 : ('25년 46실, 74팀 입주)

- 공간명칭 : SEOUL IMPACT PLATFORM

명칭	규모	입주시설	준공	기업수				소유 및 용도 등
				2022	2023	2024	2025	
SI CORE (제2공학관 4층)	1,012㎡	14실	'24.5.	-	-	12개사	14개사	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 대학 소유 건물</li> <li>◦ 창업지원복합시설 리모델링</li> </ul>
SI STATION #1	622㎡	7실 (공유1실)	'22.8.	5개사	16개사	31개사	26개사	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 민간 건물 임차 (동대문구 서울시립대로 163, 3~5층)</li> <li>◦ 창업지원시설</li> </ul>
SI STATION #2 (청년UP플랫폼)	772㎡	25실 (공유1실)	'20.12.	13개사	26개사	23개사	34개사	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 대학 소유 건물 (동대문구 서울시립대로 117)</li> <li>◦ 창업지원복합시설</li> </ul>
SI ARENA (제2공학관 지하)	1,440㎡	2실	'25.10.	-	-	-	2개사 (산학협력단 소속)	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ SI CORE 동일 건물 내 대규모 다목적 공간과 창업 강의실, 라운지 조성</li> <li>◦ SI Factory : 3D 창작터 로봇 메이커스페이스(이전)</li> </ul>

○ 창업경진대회 : 프로그램 1건, 운영 3회, 입주기업 선발 : 74개사

프로그램명	운영 내용	참여자 및 실적	비고
시대'창' 경진대회	선발 3회	입주기업 74개사 선발 (연장 38, 신규 23, 추가 13)	예비창업: 24팀(교내창업: 16) (특화 12 / 소셜 4 / 기타 8) 초기창업 : 50팀(교내창업: 26) (특화 30 / 소셜 8 /기타 12)

○ 창업기업육성 : 프로그램 10건, 운영 169회, 참여자 총 703명

프로그램명	운영 내용	참여자	비고
(예비)창업자 성장 프로젝트	교육 2회, 컨설팅 45회	15명	예비창업: 9명 입주기업: 6명
임팩트 컨설팅	교육 1회, 컨설팅 43회	13명	예비창업: 3명 입주기업: 10명
글로벌 Si스타트업 Crossroads	네트워킹 1회, 팀빌딩 2회	117명	유학생: 67명 교환: 15명 기타외국인: 35명
서울 임팩트 데이	교육 2회, 컨설팅 16회, 피칭대회 1회	8명	입주기업: 8명
임팩트 러닝&멘토링	러닝 10회, 멘토링 13회	232명	대학생: 100명 입주기업: 108명 기타: 24명
동대문구 창업아이디어 경진대회	포스터 홍보 7회 경진대회 1회	76명	예비창업자 : 76명 (본선: 10명, 수상 : 5명)
글로벌 오픈이노베이션	멘토링 및 컨설팅 10회 발표평가 1회, 박람회 부스참가 2팀	6명	입주기업: 6개사
AI SCHOOL	교육 8회, 멘토링 1회, 성과발표회 1회	199명	대학생 : 92명 입주기업 : 107명
AI 임팩트 LAB	교육 2회	37명	입주기업 : 37명
캠퍼스타운 성과공유회	운영 예정 (9~11월)	-	-

○ 대학 협력 : 프로그램 2건, 운영 12회, 총 212명

프로그램명	운영 내용	참여자	비고
청년창업실습교실	모집 및 입주기업 매칭 1회	30명	모집 : 대학생 14명 선발 : 대학생 8명 멘토링 : 입주기업 대표 8명
창업 인재육성 학위과정	특강 10회, 자문회의 1회	182명	대학생 : 170명 기타(자문위원) : 12명

## □ 입주기업 성장 실적

구 분	2023학년도		2024학년도		2025학년도	
입주기업 일자리 창출성과	기업	직원 및 인턴	기업	직원 및 인턴	기업	직원 및 인턴
	42개사	235명	81개사	347명	74개사	245명

입주기업 매출액 성과	기업	총매출액(천원)	기업	총매출액(천원)	기업	총매출액(천원)
	24개사	4,300,437	81개사	11,869,445	74개사	12,362,918

입주기업 투자유치	기업	건	금액(천원)	기업	건	금액(천원)	기업	건	금액(천원)
	1개사	1	400,000	9개사	23	7,858,299	4개사	4	455,245

입주기업 지원사업선정	기업	건	금액(천원)	기업	건	금액(천원)	기업	건	금액(천원)
	15개사	23	2,410,000	33개사	53	9,013,829	20개사	41	1,175,719

### ※ 입주기업 지식재산권 등 실적

년도	특허	상표	수상	PCT 국제출원	디자인	인증	소계
2023	28	28	-	-	-	-	56 건
2024	51	55	21	3	3	9	142 건
2025	41	14	8	-	-	5	68 건

## □ 향후계획

- 글로벌 오픈이노베이션 운영 및 결과보고 : ~'25. 09. 30.
- 동대문구 창업아이디어 경진대회 운영 및 결과보고 : ~'25. 09. 30.
- 청년창업실습교실 운영 및 결과보고 : ~'25. 09. 30.
- AI SCHOOL 운영 및 결과보고 : ~'25. 10. 15.
- AI 임팩트 LAB 운영 및 결과보고 : ~'25. 10. 30.
- 임팩트 러닝&멘토링 운영 및 결과보고 : ~'25. 11. 30.
- 창업 인재육성 학위과정 운영 및 결과보고 : ~'25. 11. 30.
- 캠퍼스타운 성과공유회 운영 및 결과보고 : ~'25. 11. 30.
- 사업단 운영(SI 거버넌스) 및 결과보고 : ~'25. 12. 30.

## 4

## 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영

평생교육과정 및 시민공개강좌의 확대 운영과 고등교육 수요에 맞춘 학점은행제 운영으로 지속적인 시민 대상 교육 실시

### □ 추진방향

- 지역사회 수요를 고려하여 다양한 학습욕구를 만족시킬 수 있는 강좌 개발운영
- 대학의 교육자원 활용 및 유관기관과 연계를 통한 시민교양강좌 지속 확대

### □ 추진내용 및 실적('25.9.30.기준)

- 2025학년도 가을학기 교육과정 운영중 : '25.9. ~ 12.(68개 강좌)

교육과정	강좌수	강좌명
전문교육	11	힐링원예, 전통자수, 그림책 일러스트레이션 기초 등
일반교양	34	자유로운 창작유화, 전통민화, K-아트팝가곡교실 등
특화교양	2	사업자(일반인) 수익증대 역량향상 과정, 음양·오행과 주역의 탄생
동대문 다산시민대학	1	제15기 동대문 다산시민대학
서울교통공사 핵심인재양성	18	경영과 혁신 그리고 삶, 사람중심 스마트모빌리티, 도시와 도시계획의 이해, 대중교통 환경변화와 서울교통공사의 대응방안 등
정책지원관 양성프로그램	1	서울시의회 정책지원관 양성 프로그램
종로구대학연계 아카데미	1	알기쉬운 경제학
총 계	68	*온라인 비대면 강좌 진행

- 2025년 서울교통공사 핵심인재 양성교육 과정 3기 운영 : '25.1. ~ 6.
  - 교육인원 : 서울교통공사 핵심인재 양성과정 교육생 18명
  - 교육과정 : 총 3개 역량별 교육과정 운영(리더역량, 직무역량, 공통역량/기초소양)
  - 기대효과 : 효과적인 역량개발로 개인의 성장 지원 및 유능한 전문가 도약
- 자산 증식 및 재테크 관련 교육 프로그램 운영 : '25.3. ~
  - 일반교양과정 : 봄학기 '소액투자경매(주간)', '소액투자경매(야간)' 운영
  - 대학연계 공모사업 : 세무, 회계, 도시 등 시립대 특화 분야 강화하여 운영 예정
  - 시민대상 특화과정 : '경제뉴스를 활용한 생활경제 이해' (9월 운영)

○ 2025년 정책지원관 양성프로그램 운영 : '25.3. ~ '26.2.

- 프로그램명 : 제1차 서울 정책지원관 아카데미

1) 교육과정

- ▶ 이론강의 : 2025. 4. 14.(월) ~ 5. 29.(목) / 총 13회차
- ▶ 현장실습 : 2025. 6. 4.(수) ~ 8. 14.(목) / 총 120시간

2) 교육인원 : 총 32명 (신청인원 71명 중 32명 선발)

3) 교육대상 : 정책지원관과 지방의회에 관심있는 대학생 및 일반인

4) 개설강좌 : 총 1개 강좌 운영

강좌명	선발인원	현장실습	수강료
제1차 서울 정책지원관 아카데미	32명	22명	무료

- 프로그램명 : 제2·3차 서울 정책지원관 아카데미

1) 교육과정

- ▶ 2차 주중반 : 2025. 7. 14.(월) ~ 7. 18.(금) / 1주 / 주 5회 / 1회 8시간
- ▶ 3차 주말반 : 2025. 7. 5.(토) ~ 8. 2.(토) / 5주 / 주 1회 / 1회 8시간

2) 교육인원 : 과정별 20명 내외

3) 교육대상 : 정책지원관과 지방의회에 관심있는 대학생 및 일반인

4) 개설강좌 : 총 2개 강좌 운영

강좌명	진행회차	참여인원	수강료
제2차 서울 정책지원관 아카데미 (주중반)	5	17	무료
제3차 서울 정책지원관 아카데미 (주말반)	5	23	

- 프로그램명 : 제4차 서울 정책지원관 아카데미

1) 교육과정

- ▶ 이론강의 : 2025. 9. 6.(월) ~ 11. 8.(목) / 총 8회차
- ▶ 실 습 : 2025. 11. 10.(월) ~ 12. 7.(목) / 총 66시간

2) 교육인원 : 총 20명

3) 교육대상 : 정책지원관과 지방의회에 관심있는 대학생 및 일반인

4) 개설강좌 : 총 1개 강좌 운영

강좌명	진행회차	참여인원	수강료
제4차 서울 정책지원관 아카데미	8	20명	무료

○ 2025년 대학연계 공모사업 운영

- 사업명 : 중장년을 위한 세무·회계·데이터 분석 Skill Up
- 사업기간 : 2025.6.18. ~ 10.28.
- 사업비 : 55,000천원
- 대상 : 해당 강좌 내용에 관심 있는 40~60대 중장년 서울시민
- 모집정원 : 강좌별 30명 이내
- 운영과정 및 기간 ※ 강좌별 특성에 맞는 현장 전문가 특강이 있을 수 있음

나노디그리명	강좌명	강사	교육기간	수강생
회계·세무 실무 나노디그리 (6학점)	기업경영을 위한 회계의 이해	이세중	'25.7.1.~8.19. (15회)	26명
	중소사업자를 위한 세금의 이해	최원석	'25.7.14.~9.1. (15회)	40명
데이터분석 실무 나노디그리 (6학점)	데이터분석 입문자를 위한 파이썬 프로그래밍	전종준	'25.7.1.~8.19. (15회)	30명
	데이터분석 전문가를 위한 데이터과학의 기초와 실제 구현		'25.9.2.~10.28. (15회)	36명
창업학 특강	기업가정신의 핵심이론	김상순	'25.6.18.~6.20. (2회)	20명
	기업가정신의 사례분석		'25.6.24.~6.26. (2회)	
알기쉬운 경제학 특강		배영수	'25.7.4.~8.1.(5회)	34명
중장년을 위한 역량기반 경력설계		황지원	'25.9.11.~9.18. (2회)	20명

※ 수강료 : 무료

○ 서울 RISE '서울 평생교육 고도화' <시대교양대학> 프로그램 운영  
: '25.9. ~ '26.2.

- 교육개요 : '자아성찰', '관계의 이해', '세상 속의 우리' 3개 카테고리 교양강좌
- 교육대상 : 해당 강좌 내용에 관심 있는 서울시민(성인)
- 교육인원 : 강좌별 30명 내외
- 수 강 료 : 무료
- 교육기간 : 2025.9.~2026.1 (30개 내외 강좌, 강좌별 2시간\*8주)
  - ▶ 1기 : 2025.9.~2025.10.(15개)
  - ▶ 2기 : 2025.11.~2025.12.(15개)
- 운영과정 : 성과공유회 및 명예졸업장 수여 예정('26.2)

○ 종로구 대학연계 아카데미 운영

- 프로그램명 : 알기 쉬운 경제학 아카데미
- 교육인원 : 해당 강좌에 관심 있는 종로구민 48명
- 교육기간 : 2025.5.9. ~ 6.20. 매주 금 14:00~16:00(총 6회)

○ 동대문구 평생학습대학- AI·디지털 아카데미 운영

- 교육개요 : 생성형 AI 활용 학습을 통한 직무 능력 향상 및 일상적인 문제해결능력 제고
- 교육기간 : 2025.7. ~ 11.
- 운영과정
  - ▶ 인공지능 업스킬링(Up-Skilling) A, B, C, D 과정
  - ▶ 일상 속 인공지능 Level UP A, B 과정

○ 2022 ~ 2025학년도 봄학기 교육과정 운영 실적 : 769개 강좌

학년도	학기	강좌 수	해당 교육과정 및 강좌수
2022	봄	50	전문교육(11), 일반교양(29), 학점은행제(2), 특화교양(2), 대학연계시민대학(1), 다산시민대학(1), 서울시니어대학(4)
	여름	34	전문교육(6), 일반교양(28)
	가을	51	전문교육(10), 일반교양(28), 학점은행제(1), 특화교양(2), 대학연계시민대학(2), 다산시민대학(1), 서울시니어대학(7)
	겨울	38	전문교육(9), 일반교양(29)
합계		173	
2023	봄	54	전문교육(10), 일반교양(40), 특화교양(2), 대학연계시민대학(1), 다산시민대학(1)
	여름	49	전문교육(7), 일반교양(39), 대학연계공모사업(3)
	가을	63	전문교육(12), 일반교양(43), 특화교양(2), 대학연계시민대학(1), 다산시민대학(1), 대학연계공모사업(3), 동대문구청 특강(1)
	겨울	89	전문교육(9), 일반교양(45), 서울교통공사 교육과정(35)
합계		255	

학년도	학기	강좌 수	해당 교육과정 및 강좌수
2024	봄	61	전문교육(11), 일반교양(23), 특화교양(1), 그림책세미나(1), 다산시민대학(1), 서울교통공사 교육과정(24)
	여름	65	전문교육(6), 일반교양(28), 심화교양(3), 대학연계공모사업(4), 서울교통공사 교육과정(24)
	가을	90	전문교육(13), 일반교양(34), 심화교양(1), 특화교양(3), 다산시민대학(1), 서울교통공사 교육과정(35), 동대문 평생학습대학(3)
	겨울	59	전문교육(11), 일반교양(28), 서울교통공사 교육과정(20)
합계		275	
2025	봄	66	전문교육(11), 일반교양(32), 특화교양(2), 다산시민대학(1), 서울교통공사 교육과정(18), 정책지원관 양성 프로그램(1), 종로구 대학연계아카데미(1)
	여름	62	전문교육(8), 일반교양(33), 특화교양(2), 다산시민대학(1), 서울교통공사 교육과정(18), 정책지원관 양성 프로그램(2), 종로구 대학연계아카데미(1), 대학연계공모사업(6)
	가을	105	전문교육(11), 일반교양(34), 특화교양(1), 다산시민대학(1), 서울교통공사 교육과정(18), 정책지원관 양성 프로그램(4), 동대문구 평생학습대학- AI·디지털 아카데미(6), 시대교양대학 (30), 대학연계공모사업(2)
합계		233	※ 2025.가을학기 운영중
총 계		936	

## 추진일정

- '25년 동대문구 평생학습대학(AI·디지털 아카데미) 사업 운영 : '25.6. ~ 11.
- 서울RISE '서울 평생교육 고도화' 사업 운영 : '25.6. ~ '28.2.
- '25학년도 겨울학기 교육과정 운영 : '26.1. ~ 2.

※ 2025.12.2.(화) 수강신청 예정

## 5 지산학 협력 생태계 조성을 위한 기술이전사업화 추진

지역사회 기업의 수요를 반영한 맞춤형 산학연 기술혁신 사업추진으로  
연구성과 활용도 제고

### □ 추진방향

- 시립대 연구성과에 대한 전방위적 기술사업화 추진으로 대학 연구 성과의 기술이전 및 사업화 추진
- 기업협업센터(ICC) 운영을 통해 대학과 지역산업체의 상생발전을 위한 산학협업 체제 구축

### □ 추진내용

- 2025년 표준특허 창출지원 사업 추진('25.3~)
    - 통신기술 분야 특허 창출 가능 연구자 발굴 : 전기전자컴퓨터공학부 김영길 교수 등 3명
    - 특허청 「표준특허 창출지원 사업」 신청 및 선정('25.2)
    - 통신기술 표준특허 관련 동향 분석 및 특허 창출 컨설팅 등 밀착 지원
  - 2025년 실험실 특화형 창업선도대학 사업 추진(교육부+과학기술정통부)
    - 대학 실험실의 우수한 성과 기반 기술창업 및 일자리 창출 지원
    - 지원내용 : 혁신창업 실험실 2개 선정 지원('25.6. ~ '26.12.)
      - ▶ 시장수요 기반 비즈니스 모델 도출, 사업화 분석 및 타당성 검증 지원
  - 기술사업화 성과확산을 위한 연구자 대상 정기적인 연구실 방문 상담
    - 상/하반기 lab 방문 정례화로 연구자 수요 파악 및 현장 맞춤형 정보제공
      - ▶ 특허 출원 및 동향 분석, 창업 관련 전문 상담 병행(연구자 66명 인터뷰 진행)
  - 산업계 수요기반 특화분야 기업협업센터(ICC)\* 개편 및 운영
    - ICT 모빌리티 등 서울시 및 우리대학 강점 사업 6개 분야 운영('25. 5.~)
      - ▶ 기술자문, 교육프로그램 및 협의체 운영, 산업체 용역과제 수행 등
- ※ ICC(Industrial Collaboration Center) : 대학과 산학협력 연계협력을 통해 인재양성, 기술개발, 기업기술 자문 등 수행
- 가족회사와 유기적인 산학협력 및 유료멤버십 가족회사 제도 추진
    - 기술자문, 재직자교육, 공동기기시험분석, 슈퍼컴퓨팅 서비스 등 기업협업 프로그램 지원 확대를 통한 유료 멤버십 발굴: ('24년) 신규 14개 → ('25년) 신규 20개 목표

## □ 추진실적

### < 기술이전 실적 현황 >

(단위: 건, 백만원)

구분	2020년		2021년		2022년		2023년		2024년		2025년 ( '25.9.30.)	
	계약 건수	기술료	계약 건수	기술료	계약 건수	기술료	계약 건수	기술료	계약 건수	기술료	계약 건수	기술료
기술이전 실적	19	306	22	259	28	532	55	974	29	825	22	403

※ '22년~'24년도는 한시적 기술이전 발명자 보상 확대에 따라 기술료가 일시 증가하였으며, '25년도에는 지침에 따른 보상 추진과 함께 대내·외 협력 네트워크 강화 및 적극적인 기술 마케팅을 통해 실적 제고를 도모할 예정임

### < IP기반 기술이전·사업화 교내 지원사업 실적 현황 >

(단위 : 건, 백만원)

Track	지원 프로그램	2023년		2024년		2025년 ( '25.9.30.)	
		건수	지원액	건수	지원액	건수	지원액
특허고도화	특허동향분석지원 사업	7	38	6	36	4	22
기술마케팅	SMK/BM(기술소개서) 제작지원 사업	15	6	10	4	3	0.5
시제품제작	우수기술 시제품 제작지원 사업	5	104	3	40	5	72

※ '25년도는 5월부터 사업이 본격적으로 추진되어 현재 실적은 다소 저조하나, 하반기 집중 프로그램 운영 등 체계적인 운영·보완을 통해 연말까지 지원 규모를 확대할 예정임

### < 2025년 ICC 현황 >

특화분야	ICC명	센터장	참여교원 수
감성산업	감성산업 ICC	신소재공학과 송오성 교수	3명
바이오·환경	Digital Eco Bio ICC	환경공학부 오희경 교수	13명
AX (AI eXperience)	미래도시공간설계 ICC	도시공학과 유석연 교수	9명
	설립예정	통계학과 전종준 교수	미정
양자·반도체	양자·반도체 ICC	전자전기컴퓨터공학부 박동욱 교수	18명
ICT 모빌리티	AIM-X ICC	전자전기컴퓨터공학부 이승환 교수	30명

※ 2025년 ICC 산학협력 활동 실적('25.5~9월 기준)

- 기술자문 10건, 교육프로그램 12건, 산업체 과제수행 4건, 포럼 1건, 협의체 9건

## □ 추진계획

- 교내·외 기술사업화 지원사업 추진 : '25.4. ~ '26.2.
- 특화분야 기업협업센터(ICC) 지원사업 공고 및 지원 : '25.5. ~ '26.2.

## 6

# 지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원

지역사회와 연계한 다양한 사회공헌활동을 지원하고, 사회적 약자를 위한 프로그램을 발굴·확대하여 나눔과 배려심을 함양한 인재 양성 도모

### 추진방향

- 지역사회 및 유관기관과 협력을 통한 다양한 사회공헌사업 발굴
- 지속적인 사회공헌활동을 통한 공동체 의식 및 사회적 책임 강화

### 추진내용

- 학생 사회공헌 활동 지원 및 대학 주관 사회공헌 활동 운영 (수시)
  - 총학생회 주관 불런투어, 동아리(소모임) 사회공헌 활동 지원
  - 해외봉사를 통한 국제활동 경험 제공, 사회봉사 교과목 연계 활동 등
- 교육격차 해소를 위한 교육 지원 활동 운영 (정기)
  - 「대학생청소년교육지원사업」(장학재단), 「서울런」(서울시) 활동
  - 「랜선나눔캠퍼스」(서울시·KT), 「랜선야학」(서울시교육청·KT) 활동 등
- 다양한 유관기관과 연계하는 사회 공헌 활동 (수시)
  - 대한적십자사 및 한마음혈액원과 공동 교내 단체 헌혈 활동
  - 동대문경찰서와 함께하는 안심캠퍼스 순찰대 운영 등
- 전공 교육 기반의 지역사회 공헌활동(서비스 러닝) 운영 (정기)
  - 조세취약 사회적기업의 회계·세무 컨설팅(세무학과)
  - AI활용한 공공기관 서비스 개선 및 역량강화 솔루션 제공(경영학부) 등

### ※ 최근 3개년 사회공헌 프로그램 참여 현황

구 분	2023학년도	2024학년도	2025학년도(현재)
학생 참여자 수	3,413명*	2,637명	1,942명

\* 잼버리 지원, 수해 복구 등 포함

### 향후일정

- 사회공헌 프로그램 발굴·운영 지속 추진 : '25. 10. ~

## 4. 글로벌 경쟁력 강화를 위한 도전과 국제협력

- ① 해외대학과 교류협력 및 글로벌 인재 유치를 통한 캠퍼스 국제화
- ② 서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산

# 1

## 해외대학과 교류협력 및 글로벌 인재 유치를 통한 캠퍼스 국제화

해외 우수대학과 교류를 확대하고 우수 외국인 유학생들을 유치하여, 글로벌 시대가 요구하는 국제인재 양성 및 캠퍼스 국제 경쟁력 강화

### 추진방향

- 해외대학과 교류협력 활성화를 통한 지속적인 국제 네트워크 확대
- 해외 교류대학과 교환학생 파견 및 유치로 글로벌 인재 양성
- 우수 외국인 유학생 유치를 통한 우리대학의 국제 역량 강화

### 추진내용 및 실적 (2025. 9. 30. 기준)

- 해외 우수대학과의 실질적 협력관계 구축 및 학술·문화 교류 활성화

※ '제1회 Korea Times 국제화 우수대학평가'에서 종합 7위 달성

- 전국 54개 대학 대상 총 22개 지표 평가에서 우수한 성과로 외국학생 친화적 교육환경 입증
- 언어능력충족 외국인 학생(1위), 교육국제화역량(1위), 외국학생 학업지속률(4위)

- 학술교류·학생교류 협정 체결 : '24년 54건(신규 15, 갱신 39)→'25.9월 52건(신규 25, 갱신 27)

누계	북미	유럽	아시아	중남미	오세아니아	아프리카
78개국	2개국	30개국	23개국	13개국	3개국	7개국
661개교	187개교	220개교	194개교	37개교	14개교	9개교

- 전임교원의 해외대학과 공동연구·학술대회·세미나 등 학술교류 지원 : 28건 108백만원
- 교수 주도의 우수 유학생 유치 및 홍보를 위한 카라반 사업 신설 : 8건 37백만원

### 학생교류 확대를 통한 글로벌 인재 육성

- (재학생) 해외 파견 : 1~2학기 또는 단기(계절학기) 파견을 위한 장학금·프로그램 지원
- (외국학생) 교환 유치 : 재학생 해외파견 대비 적정 규모의 외국 교환학생 유치, 단기 유료 프로그램, 방문학생 등 운영

※ 재학생 파견·외국학생 유치현황(각 연도별 인원, ( )는 단기인원) (단위:명)

구분	주요내용	'22년	'23년	'24년	'25.9월
재학생 해외파견	교환학생, 단기파견 등	271(25)	340(26)	356(55)	349(30)
외국학생 유치	교환학생, 방문학생, 서울국제학교 등	440(29)	566(37)	543(138)	449(66)

### '25년 외국학생 대상 서울국제연구인턴십 신설

- 해외교류대 외국학생 대상 교내 연구실 인턴십 추진 : '25년 4명(여름방학)

○ 외국인 유학생 유치 및 지원 등을 통한 대학 글로벌 경쟁력 강화

※ 서울시립대, 교육부 주관 '교육국제화역량인증제' 평가에서 13년 연속 '우수 인증대학' 선정  
 - 불법체류율, 국제화 사업계획, 인프라, 유학생 지원 등 정성평가 전 항목에서 최고등급 획득

- 외국인 입학제도 다양화를 통한 우수 외국인 유학생 선제적 유치
    - 예비입학제도 도입 및 확대, 우수 이공계 유학생 유치 및 지원 사업 운영 등
  - 해외 유학박람회 참가, 인재유치 네트워크 프로모션 참가 등 본교 홍보 추진
  - 성적우수자 장학금 지급 및 학업·생활·취업 지원 프로그램 운영
- ※ 유학생 유치현황(각 학기별 재적기준, ( )는 신규유치 인원) (단위:명)

구 분	'23년		'24년		'25년	
	1학기	2학기	1학기	2학기	1학기	2학기
계	582(68)	615(102)	600(103)	663(133)	654(113)	726(135)
학 부	227(23)	222(29)	235(47)	240(40)	251(57)	272(52)
대학원 <small>※일반대학원 수료생 포함</small>	355(45)	393(73)	365(56)	423(93)	403(56)	454(83)

○ 한국어교육센터 맞춤형 프로그램 개발로 외국인학생 유치 확대

- 정규과정(1년 4학기), 단기과정 및 위탁과정(2주) 등 다양한 프로그램 운영
  - 수준별 한국어수업 및 문화수업으로 한국 문화에 대한 이해 증진
    - 한국어수업 등급분류 : 초급반(1~2급), 중급반(3~4급), 고급반(5~6급)
- ※ 어학연수생 유치현황(각 연도별 재적기준, ( )는 신규유치 인원) (단위:명)

구 분	'22년	'23년	'24년	'25.9월
한국어교육센터 수강생	848(304)	860(325)	1,011(371)	991(347)

- 외국인 학생 수요에 적극 대응하기 위해, 여름 단기 및 위탁과정 운영
  - '25.8월 위탁과정 2회 운영(일본 치바대학교 및 센다이 고등학교, 총 52명)

□ 추진일정

- 해외대학과의 지속적인 교류협정 확대 추진 : 지속
- 재학생 해외파견 및 외국인 유학생 유치 : '25. 10. ~

## 2 서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산

서울의 발전 경험과 성공노하우를 개발도상국에 체계적으로 전수하여 국제사회 발전에 기여하고, 한국형 도시계획교육 프로그램 확산·공유 및 개발도상국 도시문제 해결을 위한 인재 양성

### □ 추진방향

- 서울시 도시행정모델 홍보전파를 통한 세계도시로서 위상 제고
- 한국의 도시계획 교육프로그램 및 관련 제도 전수
- 지한(知韓)·친서울 인사 저변확대를 통한 서울형 도시정책 수출 및 관련 산업 해외 진출 지원

### □ IUDP(International Urban Development Program) 운영

#### ○ 도시행정및계획(MUAP) 석사과정

- 주요내용 : 서울시 우수정책 및 도시계획, 교통, 기반시설 등 관리

구 분	2022년	2023년	2024년	2025년
기별정원	20명(15기)	20명(16기)	20명(17기)	20명(18기)
소요기간	1+1년	1+1년	1+1년	1+1년
재학생수	40명	39명	38명	38명
지원기관	서울특별시	서울특별시	서울특별시	서울특별시

#### ○ 도시개발정책학(MUD) 석사과정

- 주요내용: 도시개발, 토지 및 주택정책, 인프라 개발

구 분	2022년	2023년	2024년	2025년
기별정원	20(5기) 20(6기)	20(6기) 15(7기)	15(7기) 15(8기)	15명(8기) 15명(9기)
소요기간	1.5년	1.5년	1.5년	1.5년
재학생수	40명	35명	30명	30명
지원기관	한국국제협력단/외교부	한국국제협력단/외교부	한국국제협력단/외교부	한국국제협력단/외교부

○ 글로벌환경정책(MGLEP) 석사과정

- 주요내용: 환경정책 및 관리, 지속가능한 지역개발

구 분	2022년	2023년	2024년	2025년
기별정원	11명(6기) 24명(7기) 21명(8기)	21명(8기) 22명(9기)	22명(9기) 22명(10기)	22명(10기) 22명(11기)
소요기간	2년	2년	2년	2년
재학생수	56명	43명	44명	44명
지원기관	한국환경산업기술원/ 환경부	한국환경산업기술원/ 환경부	한국환경산업기술원/ 환경부	한국환경보전원/ 환경부

○ 글로벌인프라계획및개발(MUDSIP) 석사과정 (7기부터 과정명 변경)

- 주요내용 : 한국형 인프라 개발 정책과 기술

구 분	2022년	2023년	2024년	2025년
기별정원	19명(4기) 20명(5기)	20명(5기) 20명(6기)	20명(6기) 20명(7기)	20명(7기) 20명(8기)
소요기간	1.5년	1.5년	1.5년	1.5년
재학생수	39명	40명	40명	40명
지원기관	해외건설협회 /국토교통부	해외건설협회 /국토교통부	해외건설협회 /국토교통부	해외건설협회 /국토교통부

□ 기타 추진실적

○ 개발도상국 고위공무원 서울도시정책 최고위과정(비학위 과정)

- 주요내용 : ODA사업 발굴 및 실행 가능성이 높은 고위직 공무원 선발·교육

구 분	2024년	2025년
대상	서울시 친선우호도시(개발도상국) 고위 공무원	
사업기간	'24 3. ~ 7. (교육과정 5개월)	'25. 3. ~ 11. (상반기 5개월 / 하반기 2.5개월 운영)
소요예산	265백만원	311백만원
주요 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GULP 1기 10명 선발 완료(' 24. 3.)</li> <li>- 서울시 우수정책 및 도시개발 관련 전문가 초청 특강 (' 24. 3. ~ 6.)</li> <li>- GULP 1기 10명 전원 수료('24. 7.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GULP 2기 6명 선발 완료('25. 1.)</li> <li>- 서울시 우수정책 및 도시개발 관련 전문가 초청 특강 (' 25. 3 ~ 7.)</li> <li>- GULP 2기 6명 전원 수료('25. 7.)</li> <li>- GULP 3기 6명 선발 완료('25. 7.)</li> <li>- GULP 3기 전문가 초청 특강('25. 9. ~ 11.)</li> </ul>

○ **캄보디아 프놈펜왕립대학교(RUPP) 지속가능도시계획 및 개발학과 설립**

- 사업기간 : 2021.4.1. ~ 2028.3.31. (7년)

- 2025년(5차년도) 사업비 : 431백만원(교육부 392, 시립대 대응투자 39)

- 추진현황

- ▶ 시립대-RUPP간 학과 설립 지원에 대한 MOA 체결 : '22.1.
- ▶ 지속가능도시계획 및 개발학과 설립(캄보디아 교육부 인가) : '22.5.
- ▶ 지속가능도시계획및개발학과 현판식 : '23.2.
- ▶ 학과 교원 대상 역량강화 초청연수 : '24.1.
- ▶ 학과 사무실 환경개선 및 추가강의실 준공에 따른 현판식 : '25.2.  
※ 설치현황: 사무실 1개소 및 강의실(일반, 스마트) 2개소
- ▶ 3기 신입생 선발 및 직스캐드 라이선스 이용 MOU 체결 : '25.2.  
※ 1~3기 모집 완료 (1기 31명, 2기 37명, 3기 36명)
- ▶ 서울시립대-캄보디아국토부-RUPP 3자간 MOU체결 : '25.7.

□ **향후계획**

- 해외 공무원 4개 석사과정 운영(계속) : '25. 10.~
- 개도국 고위공무원 최고위과정(비학위과정) 운영(계속) : '25. 10.~

< 참고자료 > **국제도시과학전문대학원 해외공무원석사과정 수료생 현황**

(2025. 9. 30.기준)

대륙	국가	인원	국가명단(인원수)
계	69	643	-
아시아	26	383	네팔(13), 대만(2), 동티모르(6), 라오스(14), 말레이시아(9), 몽골(39), 미얀마(29), 방글라데시(17), 베트남(18), 스리랑카(12), 아제르바이잔(4), 아프가니스탄(3), 예멘(2), 요르단(1), 우즈베키스탄(17), 이라크(2), 인도네시아(56), 중국(38), 카자흐스탄(5), 캄보디아(46), 키르기스스탄(6), 타지키스탄(1), 태국(21), 파키스탄(4), 팔레스타인(1), 필리핀(17)
남아메리카	12	48	과테말라(1), 멕시코(3), 볼리비아(1), 브라질(3), 아르헨티나(2), 에콰도르(8), 엘살바도르(2), 자메이카(1), 코스타리카(1), 콜롬비아(12), 파나마(6), 페루(8)
아프리카	21	182	가나(15), 나이지리아(21), 남아프리카공화국(3), 르완다(25), 리비아(1), 마다가스카르(1), 모로코(1), 모잠비크(1), 부룬디(1), 세네갈(1), 시에라리온(2), 알제리(15), 에티오피아(28), 우간다(12), 이집트(12), 잠비아(4), 짐바브웨(1), 카메룬(2), 케냐(15), 탄자니아(18), 튀니지(3)
오세아니아	3	7	솔로몬(3), 파푸아뉴기니(3), 피지(1)
유럽	7	23	벨라루스(1), 세르비아(2), 우크라이나(1), 조지아(3), 터키(6), 폴란드(8), 헝가리(2)

## 5. 세계 수준의 대학 발전을 위한 다층적 기반 구축

- ① 공학연구원 반도체연구센터 UOS Fab 조성
- ② 쾌적한 교육여건 조성을 위한 교육시설 개선
- ③ 연구 및 교육공간 등 확충을 위한 신·증축 추진
- ④ 수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축

# 1

## 공학연구원 반도체연구센터 UOS Fab 조성

반도체 관련 교육 및 연구에 필수적인 UOS Fab을 구축하여 서울시립대 반도체 분야 교육, 연구, 산학협력 역량 강화

### 추진목적

- 국가의 경제 및 안보를 결정짓는 4차 산업혁명 시대의 핵심 기술로 중요성이 증대되고 있는 반도체 연구에 필수적인 UOS Fab 구축으로 교육·연구 시설 확보

### UOS Fab 조성 사업 개요

- 위 치 : 서울시립대학교 제2공학관 1층
- 규 모 : 315.83㎡ / 총사업비 : 28억원

### 기대효과

- 교내 반도체 교육 및 연구 경쟁력 확보
  - 반도체 및 전자 소자 관련 인프라 강화를 통하여 경쟁력 확보
- 교내 대형 연구과제 수주 기반 마련
  - 대형 국가 과제(ITRC, ERC, 중점연구소, LINC 등)를 수주하기 위한 인프라 및 실적 확보
- 서울시 반도체 산업 및 교육 발전 도모
  - 서울시에서 추진 중인 반도체 분야 마이스터고와 협력 체계 구축
  - 서울시의 서울테크노파크와 반도체 산학연 협력 체계 구축
- 전주기 반도체 교육/연구 체계 구축
  - 교내의 다른 기관들과 연계하여 반도체 '설계-제작-분석'에 이르는 전주기 반도체 교육/연구 체계 구축

### 추진일정

- 산학연 협력 활동 (양자반도체연구센터 ICC 연계) : '25. 6. ~
- 학내 반도체 관련 교육(정규교과목) 및 연구 수행 : '25. 9. ~
- 비교과 교육 프로그램 수행 : '25. 9. ~
  - 반도체 공정 이론 및 실습 교육 및 박막트랜지스터 제작 실습
- 반도체연구센터 논문 실적 관리 : '25. 9. ~
- 공용장비에약시스템(홈페이지) 오픈 : '25. 10. 13.  
※ <http://semi.uos.ac.kr>
- 외부 공정 팹서비스 : 연내예정
  - 공정 의뢰 접수 및 공정 수행

## 2 쾌적한 교육여건 조성을 위한 교육시설 개선

노후된 시설물 보수공사 및 강의실 환경 개선 등을 적극 추진하여 안정적 교육여건 및 근무환경 조성

### □ 추진방향

- 노후 교육공간 보수·보강공사를 통한 시설물 개선 및 공간 재조정을 통해 이용자 안전확보, 연구공간 환경개선 등 쾌적한 교육·근무공간 조성

### □ 추진내용

- 소요예산 : 8,750백만원
- 주요사업

연번	사업명	사업비 (백만원)	사업내용	추진일정
1	100주년 기념관 환경 개선	462	학과 변경에 따른 공간조정 및 환경개선(2층,5층/ 513.47㎡)	- 공사완료
2	산림 및 녹지대 조경시설 정비공사	307	중앙로 주변 데크쉼터 등 훼손 및 노후된 조경시설(수목)정비	- 공사완료
3	연구실 안전관리 및 환경개선 공사	40	실험용배기기 및 시약장 신규 설치 등 환경개선	- 공사완료
4	노후수배전설비 및 전력간선 개량사업	1,244	생활관 수·배전설비, 분전반, 전력간선 개량	- 공사중(~'25.11.완료)
5	창공관 환경개선	1,139	옥상방수 등 보수공사 실시	- 공사중(~'25.12.완료)
6	연무관 환경개선	270	노후구역 정비 따른 환경개선 (1개층, 420㎡)	- 설계중 - 하반기 공사예정
7	학생식당 환경개선	1,009	노후된 학생회관 식당 환경개선 (1~2층, 1,375㎡)	- 2층 : 공사완료 - 1층 : 겨울방학 공사예정
8	강의실 환경개선 전기공사	220	노후 조명 교체를 통한 조도 개선 (반카별 수요조사를 통한 조명교체)	- 상반기 : 완료(421개) - 하반기 : 겨울방학 예정
9	노후 시스템 에어컨 교체	1,775	생활관 노후 시스템에어컨 철거 및 신규 설치(전체)	- 설계완료 - 겨울방학 공사예정
10	제2공학관 환경개선	125	외장재 및 창호교체 옥상방수 등 보수 설계용역	- 설계중(~'25.11.완료) ※ '26년 공사예정

### □ 향후계획

- 학사일정에 따라 공사 계속 추진 : ~ '26. 2

### 3

## 연구 및 교육공간 등 확충을 위한 신·증축 추진

미래사회에 요구되는 첨단 교육 및 연구 환경을 위한 인프라를 조성하고자 첨단연구동을 조성(신축)하고, 국제학사 증축을 통해 기숙사 수용률을 향상시켜 학생 복지를 제고하고 대학 경쟁력을 강화하고자 함

### ① 첨단연구동 조성

#### □ 추진방향

- 빠르게 변화하는 산업구조에 대응하기 위해 인공지능, 차세대반도체, 빅데이터 등 첨단산업분야 인재 양성을 위한 교육 및 연구 공간 확보
  - 현재 시립대의 공간 사용률은 약 99.6%로 부족한 교육 및 연구 공간 확보가 어려운 상황이며, 첨단학부 신설 등 수요급증이 예상됨에 따라 교육기본시설 공간 확충 필요
- 대강당 시설 노후화에 따른 운영 효율성 저하 및 안전 문제 위험 등을 해결하고 지역사회와의 상생 공간 조성 필요성 대두

#### □ 건립개요

- 위 치 : 서울시립대학교 내 대강당 부지
- 규 모 : 지하 2층/지상 12층(연면적 35,160㎡)
- 주요시설 : 첨단산업 분야 연구·실험공간, 강의실, 컨퍼런스홀 등
- 총사업비 : 약 1,990억



[그림 1] 대강당 부지 위치

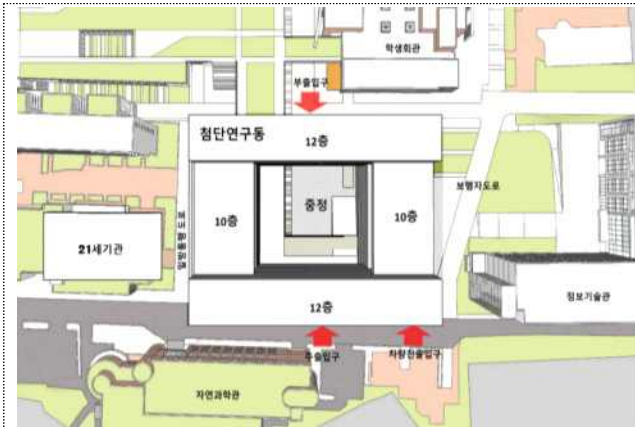


[그림 2] 대강당 전경

## ○ 주요 입주시설(안)

층수	면적(㎡)	공간용도 및 전용면적
지상12층	2,010	라운지(오픈 미팅룸), 푸드라운지
지상11층	2,010	대형홀, 컨퍼런스홀#1, 컨퍼런스홀#2
지상10층	2,010	AR/VR 실험실, 고층고 실험실, DRY ROOM, 전산강의실 등
지상9층	2,010	프로젝트 연구시설 등
지상8층	2,010	연구시설, 프로젝트 연구시설, 강의실, 세미나실 등
지상7층	3,010	연구시설, 교수연구실, 강의실, 세미나실, 행정실 등
지상6층	3,010	연구시설, 교수연구실, 강의실, 세미나실, 행정실 등
지상5층	2,010	연구시설, 교수연구실, 강의실, 세미나실, 행정실 등
지상4층	2,020	공동서버실, 운영관리실 등
지상3층	2,020	연구시설, 공공개방교육원 등
지상2층	2,020	편의시설#1, 편의시설#2, 편의시설#3, 시민평생교육센터, 전시장 등
지상1층	2,500	공동기기센터, UOS FAB, 로비 등
지하1층	4,220	공동연구원#1, 공동연구원#2, 기계실, 전기실 등
지하2층	4,300	지하주차장 등
합 계	35,160	

## □ 배치도 및 투시도



[그림 1] 배치도



[그림 2] 투시도

## □ 추진일정

- 대학 세부시설조성계획 변경(높이, 용적률) : '25.9. ~ '26.6.
- 2026년 제5차 투자심사 의뢰 : '26.6.
- 2027년 예산안 편성 : '26.7. ~ '26.12.
- 설계 및 공사 : '27.3. ~

## ② 국제학사 증축

### □ 추진방향

- 캠퍼스 국제화를 위한 외국인 유학생 유치, 첨단학과 학생 정원 증원 및 대학 기숙사에 대한 평가기준의 강화 추세 등을 고려하여 중장기적인 기숙사 수용률 확대를 위한 방안 마련
- 2024년 기준 우리 대학 기숙사 수용률은 11.4%로 전국평균 23.3%, 국·공립대학 평균 34.9%에 크게 미달하는 바, 기숙사 증축을 통해 대학 경쟁력을 강화하고 대학기관 평가인증 대비 철저

※ 2025년 기준 우리 대학 기숙사 수용률은 11.1%, 타 대학은 10월 데이터 공개 예정

### □ 증축(안) 개요

- 위 치 : 국제학사 인근부지
- 규 모 : 연면적 6,627㎡  
(지하1층, 지상6층),  
319명 입실(1인1실)
- 총사업비 : 44,790백만원
- 시설개요(안)



구 분	용 도	면 적 (㎡)	비 고
지하1층	공용편의시설, 기계실	545.41	
지상1층	로비, 주차장(21대), EV홀	779.01	* 103모듈 - 3실 1모듈
지상2층	공용휴게공간, 휴게데크	375.61	* 5모듈(장애인실) - 2실 1모듈
지상3~6층	기숙사	4,927.13	

### □ 추진일정

- 2026년 예산안 심의 : '25.11.
- 설계 및 공사 : '26.3. ~

## 4

# 수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축

미래인재 양성과 수요자 중심의 서비스 구현을 위해 노후화된 시스템을 유연하고, 통합된 시스템으로 차세대 1단계 사업을 완료('24.7월 오픈)하고, 현재 '26년 차세대 2단계 사업에 대한 정보시스템 마스터 플랜 수립 중임.

### 사업목적

- 노후 IT플랫폼 재구축을 통한 대학혁신과 경쟁력 확보
- 수요자 중심의 최적의 학습·교육·연구 활동 지원 및 행정업무의 효율성 증대
- 데이터 중심의 대학 운영을 위한 서비스 구현
- 학생 중심의 자율적 학습체계 구축을 위한 정보 통합 및 기반 마련

### 사업개요

#### ○ 차세대 대학정보화 구축 사업

<1단계>

- 차세대 행정정보시스템(공통행정, 학사행정, 일반행정, 연구행정, 부속 기관행정 등), 의사결정지원(성과관리 및 경영정보지원) 구축
- 대학포털 및 모바일 UOS, 차세대 인프라(HW, 상용SW 도입) 환경 구축

<2단계>

- 교과/비교과 통합분석시스템 구축
- 교과 및 비교과 데이터웨어하우스 구축
- 감리 및 개인정보영향평가 사업
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 사업

### 사업기간 : 2022. 10. ~ 2026. 12.

## □ 소요예산 : 총 155억원

(단위 : 백만원)

구분	총계	1단계				2단계	
		2021년	2022년	2024년	계	2026년	계
합계	15,534	2,479	10,397	1,397	14,273	1,261	1,261
차세대 대학정보화 사업 추진	14,062	2,059	9,750	1,183	12,992	1,070	1,070
감리 및 개인정보영향평가	721	270	256	97	623	98	98
전자정부사업관리 위탁(PMO)	751	150	391	117	658	93	93

## □ 추진실적

- BPR기반 정보전략계획 수립 추진 : '19. 9.~'20. 2.
- 차세대 대학정보화 구축(1단계) 사업 추진 완료 : '22.10.~'24.10.
  - 차세대 정보서비스 이룬넷(IRUNet) 오픈 : '24.7.

※ 단계적으로 시스템을 오픈하여 운영 중에 있으며, 현재 안정화 단계임.

- 1차 오픈(2024.7.15.) : 차세대 대학행정, 대학포털, 인터넷증명발급

### <차세대 대학행정>

- 공통행정 : 조직 및 부서관리, 권한관리, 공통서비스 등
- 학사행정 : 입시, 학적, 수업, 수강, 성적, 장학, 등록 등 학사행정업무
- 일반행정 : 인사, 급여, 업적평가, 채용, 공간, 예산, 회계 등 행정업무
- 연구행정 : 교내연구과제, 연구비, KRI 등 연구행정업무
- 부속기관행정 : 보건소, 생활관, 발전기금, 한국어학당 등 부속기관행정업무

- 2차 오픈(2024.8.1.) : 모바일앱(myUOS+), 온라인설문, 의사결정지원(부서통계)
- 3차 오픈(2024.9.10.) : 의사결정지원(대시보드, 경영정보, 핵심지표, 성과관리, 고등교육통계)

- 감리 및 개인정보영향평가 시행 : '22.11.~'24. 10.
- 전자정부사업관리 위탁(PMO)사업 추진 : '22.10.~'24. 11.
- 차세대 대학정보화 구축(1단계) 안정화 : '25. 3.~'25. 10.

## □ 향후계획

- 차세대 대학정보화 구축(2단계) 구축 기획 사업 추진 : '25.10. ~ '26. 1.
- 차세대 대학정보화 구축(2단계) 사업 추진 : '26. 5. ~ '26.12.

# 2024 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울시립대학교

## □ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ..... 총 32건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	32	24	8	-	-
	시정·처리요구사항	16	9	7	-	-
	건의사항	5	4	1	-	-
	기타(자료제출 등)	11	11	-	-	-

# 시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 연구 성과 부족 관련하여 논문 및 피인용률 등을 철저히 심사관리하여야 함 (연구지원과)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진 중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진경과</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2024학년도               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교내학술연구비 신진분야 연구 지원 신청 확대(연 1회 → 연 2회)</li> <li>- UOS 우수연구자 시상 질적평가 부문 반영 확대 실시                   <ul style="list-style-type: none"> <li>· FWCI(피인용지수)에 기반 국제논문 부문 신설</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우수논문비 등 연구지원 체계 개선을 위한 전문기관 컨설팅 추진('25. 5. ~ 11.)</li> </ul> <div style="border: 1px dotted black; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>추진목표</b> : 세계대학평가(QS) 500위권 대학수준의 연구성과 지표 달성</li> <li>■ <b>주요내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구 영향력(상위 10%, 사분위수(Quartile)) 및 인용 지표(IF, CiteScore, FWCI) 등 질적 성과에 따른 인센티브 차등 확대</li> <li>- 연구성과의 질 확보, 국제 공동연구 및 융복합 연구 지원</li> <li>- 연차별 연구비 대비 성과 분석 등</li> </ul> </li> </ul> </div> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pure 시스템*을 활용한 연구자 성과 관리 및 활용 확대               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 우리 대학 연구자의 Scopus 기반 연구 성과(영향력, 협력, 공동연구, 논문 키워드 등) 공개로 국제협력 기회 확대</li> </ul> </li> </ul> <p>* 엘스비어(Elsevier)사에서 제공하는 연구 업적 관리 솔루션</p> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구지원 체계 개선방안 공청회(실행개선 최종 설명회) 개최('25. 11월)</li> <li>○ 최종 개선안을 기반으로 대학연구 지원 종합계획 수립('26. 1월)</li> <li>○ 연구지원 사업별 추진계획 수립 및 시행('26. 1월 ~ 2월)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 외국인 유치에 있어 시립대학교는 매우 소극적인데 다른 대학처럼 적극적으로 나서주길 바람. 또한 글로벌 도시정책관과 협업 및 협조하여 외국인 유학생 유치를 적극 추진해주길 바람 (국제교류과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 외국인이 본교 입학 전 한국어능력을 제외한 학업능력만 심사하고, 예비입학 합격 후 TOPIK 3급 취득 시 최종입학을 허가하는 “학부 예비입학 과정” 제도를 도입 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 특히 중국 학생의 한국 유학은 예비입학 과정을 통해 입학하는 경우가 대다수이므로, 예비입학전형으로 많은 유학생 유치 기대</li> </ul> </li> <li>○ 서울시(글로벌도시정책관)와 긴밀한 협조로 서울테크장학사업, 서울형 비자 추천, 서울유학박람회 참가, 해외인재유치 프로모션 참가 등 유학생 유치사업 추진</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>&lt; 예비입학제도 운영 &gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예비입학 모집 및 면접 : '25.10월 ~ 11월</li> <li>○ 예비입학 합격자 통보 및 관리 : '25.11월~12월</li> <li>※ 예비입학 합격자 최종 입학 : '26년 후기 ~ '27년 전기</li> </ul> <p>&lt; 서울시 협업 유학생 유치 홍보사업 &gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울테크장학 사업 : '25.3월 ~ 12월</li> <li>○ 서울유학박람회(베트남) 참가 : '25.11월 ※ 몽골 참가(9월)</li> <li>○ 서울시 유학생 취업박람회 참가 : '25.11월</li> </ul>
<p>○ 쓰레기 수거함 확충 및 쓰레기 배출에 대한 모니터링 등 학내 쓰레기 문제 해결방안을 마련해야함 (총무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시험기간 중 특별청소 시행으로 쓰레기 수거 횟수 증가 및 수거함 추가 비치 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (기존) 주말 미수거, 수거함 3곳 설치</li> <li>- (개선) 주말 수거, 수거함 4추가 설치(총 7곳)</li> </ul> </li> <li>○ 음식물 쓰레기 수거함 교내 3개소(자연과학관, 학생회관, 100주년기념관) 설치 및 홍보</li> <li>○ 쓰레기 처리 관련 모니터링시스템 구축 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- uos시대응답소를 활용하여 쓰레기 배출 및 처리 문제 접수 및 즉각적 처리</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 대체실적형 학위제도의 장점을 살릴 수 있도록 학과별 특수성을 고려하되, 학과간 형평성 문제가 발생하지 않도록 학과별 운영기준을 명확히 마련할 것. (대학원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황: 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대체실적형 학위제도는 전문지식을 활용하여 사회문제를 해결할 수 있는 연구성과물을 다양화하여 논문을 통한 학위수여 요건 편중화를 완화하기 위한 방안으로 2022년 정책과제를 실시하여 그 결과를 반영하였음</li> <li>○ 학과별 특수성을 고려하여 학술형, 문제해결형, 창작형으로 구분하여 인정하고 있으며, 부실학위 방지를 위해 운영규정을 제정하여 세부 인정조건을 명문화 하였으며, 신규 학과 요청 시 반영하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학술형 : 학술지 논문, 특허 등</li> <li>- 문제해결형 : 프로젝트보고서, 창업 등 (스마트시티학과)</li> <li>- 창작형 : 창작물 보고서를 구비한 공연·전시회 (음악학과)</li> </ul> </li> </ul> <p>&lt; 추진경과 &gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '21. 9.~'22. 1. 서울시립대학교 대학원 발전계획</li> <li>○ '22. 5.~'23. 1. 대체실적형 석사학위 수여요건 다양화 및 학위청구자격 요건 현실화 (정책과제)</li> <li>○ '23. 3. 14. 통합대학원 학칙 및 대학원 시행세칙 개정하여 근거규정 마련</li> <li>○ '23. 8. 16. 서울시립대학교 대학원 대체실적형 석사학위 수여 요건 운영 규정 제정</li> <li>○ '24. 3. 6. 운영 규정 일부 개정 (행정학과, 경영학과, 경제학과 공간정보공학과, 도시빅데이터융합학과 추가)</li> <li>○ '24. 11. 25. 운영 규정 일부 개정 (조경학과, 기계정보공학과, 스포츠과학과 추가)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신규 참여 학과 신청·접수 : 연중</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시립대 도서관 장서 포화도가 상당히 높음. 장서 관리 대책을 마련하고, 도서관 신축 등 근본적인 대책을 마련하기 바람. (사서과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도서관 자료의 재배치 및 폐기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 도서관 내 자료 재배치로 자료의 최신성과 접근성 강화</li> <li>- 불필요한 자료 폐기로 장서 수용 공간을 확보하여 포화도를 낮추고 공간을 효율적으로 활용</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 재배치를 통한 공간 활용도 제고 및 이용률 낮은 자료 순차적 폐기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 계획수립 및 폐기대상 자료 추출 : '25.5~10월</li> <li>- 폐기 및 제적처리 : '25.11~12월</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 기숙사 수용률이 현재 전국 평균에 비해 너무 낮음. 수용률을 높이기 위한 방안 등을 좀 더 적극적으로 추진해 주시기 바람 (기획과, 생활관)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기숙사 수용률을 향상시켜 학생 복지를 제고하고 향후 첨단학과 증원에 대비하고자 국제학사 증축 추진 중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 위 치 : 국제학사 인근부지</li> <li>- 규 모 : 연면적 6,627㎡ (지하1층, 지상6층),</li> <li>- 수용인원 : 319명 (3인 3실)</li> </ul> </li> <li>○ 현재 투자심사 및 공유재산 심의 완료 후 예산편성 절차 진행 중</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기본 및 실시설계 착수 : '26.</li> <li>○ 착공 / 준공 : '27.~'29.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 대학평가에서 교수 연구 부문이 굉장히 낮은 걸로 확인됨. 연구력 강화를 위한 방안 마련 및 관리감독에 힘써주시기 바람. (연구지원과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진경과</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2024학년도 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교내학술연구비 신진분야 연구 지원 신청 확대(연 1회 → 연 2회)</li> <li>- UOS 우수연구자 시상 질적평가 부문 반영 확대 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>· FWCI(피인용지수)에 기반 국제논문 부문 신설</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우수논문비 등 연구지원 체계 개선을 위한 전문기관 컨설팅 추진('25. 5. ~ 11.)</li> </ul> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 추진목표 : 세계대학평가(QS) 500위권 대학수준의 연구성과 지표 달성</li> <li>■ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구 영향력(상위 10%, 사분위수(Quartile)) 및 인용 지표(IF, CiteScore, FWCI) 등 질적 성과에 따른 인센티브 차등 확대</li> <li>- 연구성과의 질 확보, 국제 공동연구 및 융복합 연구 지원</li> <li>- 연차별 연구비 대비 성과 분석 등</li> </ul> </li> </ul> </div> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pure 시스템*을 활용한 연구자 성과 관리 및 활용 확대 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 우리 대학 연구자의 Scopus 기반 연구 성과(영향력, 협력, 공동연구, 논문 키워드 등) 공개로 국제협력 기회 확대</li> </ul> </li> </ul> <p>* 엘스비어(Elsevier)사에서 제공하는 연구 업적 관리 솔루션</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구지원 체계 개선방안 공청회(실행개선 최종 설명회) 개최('25. 11월)</li> <li>○ 최종 개선안을 기반으로 대학연구 지원 종합계획 수립('26. 1월)</li> <li>○ 연구지원 사업별 추진계획 수립 및 시행('26. 1월 ~ 2월)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시립대학교학교 연구 실적이 타 학교에 비하여 경쟁력이 떨어짐(교원 1인당 논문 등재 비율 등). 시립대가 경쟁력 있는 학교가 되기 위하여 연구 실적 향상을 위한 방안 마련에 힘써주시기 바람. (연구지원과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진경과</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2024학년도 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교내학술연구비 신진분야 연구 지원 신청 확대(연 1회 → 연 2회)</li> <li>- UOS 우수연구자 시상 질적평가 부문 반영 확대 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>· FWCI(피인용지수)에 기반 국제논문 부문 신설</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우수논문비 등 연구지원 체계 개선을 위한 전문기관 컨설팅 추진('25. 5. ~ 11.)</li> </ul> <div style="border: 1px dotted black; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 추진목표 : 세계대학평가(QS) 500위권 대학수준의 연구성과 지표 달성</li> <li>■ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구 영향력(상위 10%, 사분위수(Quartile)) 및 인용 지표(IF, CiteScore, FWCI) 등 질적 성과에 따른 인센티브 차등 확대</li> <li>- 연구성과의 질 확보, 국제 공동연구 및 융복합 연구 지원</li> <li>- 연차별 연구비 대비 성과 분석 등</li> </ul> </li> </ul> </div> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pure 시스템*을 활용한 연구자 성과 관리 및 활용 확대 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 우리 대학 연구자의 Scopus 기반 연구 성과(영향력, 협력, 공동연구, 논문 키워드 등) 공개로 국제협력 기회 확대</li> </ul> </li> </ul> <p>* 엘스비어(Elsevier)사에서 제공하는 연구 업적 관리 솔루션</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구지원 체계 개선방안 공청회(실행개선 최종 설명회) 개최('25. 11월)</li> <li>○ 최종 개선안을 기반으로 대학연구 지원 종합계획 수립('26. 1월)</li> <li>○ 연구지원 사업별 추진계획 수립 및 시행('26. 1월 ~ 2월)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시립대학교 홍보가 미흡하다고 생각함. 학생들 눈높이에 맞는 다양한 홍보매체를 발굴하고, 적은 비용으로도 큰 효과를 얻을 수 있는 SNS 홍보에 학생들의 의견을 충분히 반영했으면 함. (대외협력과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시립대학교는 홍보활성화를 위해 다각적인 노력을 기울이고 있음.</li> <li>○ 학생들의 눈높이에 맞는 홍보를 위해 학생 홍보대사(이루미, 시:선)을 운영하고 있으며, 홍보대사를 통해 창의적이고 참신한 홍보콘텐츠를 제작하여 유튜브, 인스타그램 등 다양한 SNS 매체를 통해 홍보활동을 추진하고 있음.</li> <li>○ 특히 콘텐츠 제작 교육 및 관리를 전문업체 용역으로, 학생 홍보대사가 제작하는 콘텐츠의 품질이 향상될 수 있도록 노력하고 있음.</li> <li>○ 아울러 학생 눈높이 홍보 콘텐츠 발굴을 위해 홍보영상 공모전을 매년 추진하고 있으며, 2025년의 경우 홍보영상 공모전을 2회로 확대 추진중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육혁신 사례 영상 공모전(추진중)</li> <li>- 자유주제(예 : 2025 시립대 top 뉴스 등) (추진예정)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학생들로 구성된 홍보단체(이루미,시선)와 지속적 소통 및 협의를 통해 학생들의 의견을 충분히 검토하고 창의적이고 트렌디한 홍보콘텐츠를 제작하고, 추가적인 홍보매체 발굴에도 노력하겠음</li> <li>○ 학생 등 대학구성원을 대상으로 다양한 공모전을 추진하여 공감할 수 있는 홍보를 추진하겠음</li> <li>○ 홍보대사 활동내역을 체계적으로 기록할 수 있는 온라인 카페를 개설하여, 선배 홍보대사의 교육자료와 활동 사례를 공유하고, 피드백 사항을 지속적으로 관리함으로써 콘텐츠 품질의 향상을 추진할 예정임.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ ‘서울시 각종 위원회의 설치·운영에 관한 조례’에 같은 사람이 3개 위원회를 초과하여 위촉되지 않도록 하는 규정이 있는데, 시립대 교수님 중에서도 이를 초과하여 위촉된 분들이 계심. 기획조정실 소관 사항이나 위촉 기준이 준수되도록 시립대에서도 교수님들께 안내해 주시기 바람. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ‘서울시 각종 위원회의 설치·운영에 관한 조례’를 준용하여 3개 위원회를 초과하여 위촉되지 않도록 전임교원에게 공문 등을 통한 안내 ('25. 1.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시립대 전임교원의 위원회 위촉 관련 공문 등을 통한 지속적인 안내 및 홍보 추진</li> </ul>
<p>○ 서울혁신파크 부지의 70%를 민간에 매각하기로 결정하면서 시립대 제2캠퍼스 조성 계획이 무산됨. 시립대의 공간 부족 문제 해결을 위한 구체적인 대안 마련 필요함. (기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 은평캠퍼스 추진 계획이 무산되었지만 첨단연구동 건립을 통해 부족한 연구 공간을 확충하고 첨단 연구의 기반을 마련하여 미래 인재를 양성하고자 함</li> <li>○ 첨단연구동 건립 사업은 지방행정연구원 타당성 조사를 완료하였으며 투자심사 및 공유재산 심의 등 절차를 거쳐 27년 착공을 목표로 추진 중</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 투자심사 등 사전절차 진행 : ~ '26.</li> <li>○ 착공 / 준공 : '27.~'32.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 전임 교원 중 모교출신이 타 대학 대비 적음. 모교출신이 더 우대받을 수 있도록 학교차원에서 제도적으로 뒷받침 해줘야 함. 모교 출신 쿼터제 규정을 검토해 주시기 바람. (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 최근 5년간(2021-2025) 모교 출신 채용인원은 이전 5년(2016-2011)에 비해 4배 이상 채용되고 있음 [시립대 출신비율 : 4명('16~'20) → 17명('21~'25)]</li> <li>- 학석사 연계과정 확대 등을 통해 본교 출신 학생들의 학문적 역량이 강화되고 있으며, 이에 따라 향후에는 모교 출신 교원의 임용비율이 점진적으로 증가할 것으로 전망됨</li> <li>○ 다만, 특정학교 채용 쿼터제는 교육공무원법 제10조 임용의 원칙에 따라 법적 위반 여지가 있음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육공무원법 제11조의3에 의거 특정대학 학사학위 취득자가 채용인원의 3분의 2를 초과하지 않아야 하기에 관련 법률을 준수하며 적합한 인재를 선발할 수 있도록 노력하겠음</li> </ul>
<p>○ (서울시립대 학생식당 직영 운영 관련) 학교 측 조사에서는 정기적으로 만족도가 향상이 됐는데 반대로 시립대신문에서 학생들 품질 만족도 조사에서 만족하지 않는 것이 80%가 나옴. 표준화된 조사가 되도록 학생참여를 보장해 조사방법을 개선해 줄 것. (학생과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 설문조사의 정확도 확보를 위한 표본 확대 및 전문가 문항 검토를 통한 오류 최소화</li> <li>○ 설문문항 검토 회의(IR센터): 2025. 3. 19.(수)</li> <li>○ 만족도조사 실시 : 2025. 3. 24.(월) ~ 4. 4.(금) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 참여인원 증가 : (2024) 454명 → (2025) 957명</li> </ul> </li> <li>○ 만족도조사 결과보고 : 2025. 5. 7.(수)</li> <li>○ 만족도조사 결과 공유(전 부서) : 2025. 5. 21.(수)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획															
<p>○ 전임교원 확보 비율이 국립 거점 대학들에 비하여 많이 떨어짐. 증원을 위한 구체적인 계획이 필요, 기간별 목표를 설정해 주시기 바람.</p> <p><b>(교무과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진 완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우리 대학의 전임교원 확보율은 국립 거점 대학들에 비해 낮으나, 2025년 신규 전임교원 25명을 채용하여 우수하고 역량있는 전임교원 충원을 진행하고 있음</li> <li>○ 특히, 2025년 첨단학과 정원 증원 등에 따라 인공지능학과 등 5개 학부과의 전임교원 정원을 11명 증원하였으며, 이를 반영하여 2026년 상반기 전임교원 18명 채용을 추진 중임.</li> <li>- 전임교원 정원 확보율 (교육부 법정정원 기준) : 97.4% (2.2%p↑)</li> </ul> <table border="1" data-bbox="582 840 1423 1003"> <thead> <tr> <th>기준일</th> <th>학생정원</th> <th>전임교원 시장원</th> <th>교원법정정원 (학생정원 기준)</th> <th>전임교원 정원 확보율</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2025.3.1.</td> <td>10,929명</td> <td>476명</td> <td>500명</td> <td>95.2%</td> </tr> <tr> <td>2025.9.1.</td> <td>10,929명</td> <td>487명</td> <td>500명</td> <td>97.4%</td> </tr> </tbody> </table> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 첨단분야 등 대학에 필요한 분야의 우수 전임교원 확보 및 국내·외 석학 유치를 위해 전임교원 정원증원을 시와 지속적으로 협의</li> </ul>	기준일	학생정원	전임교원 시장원	교원법정정원 (학생정원 기준)	전임교원 정원 확보율	2025.3.1.	10,929명	476명	500명	95.2%	2025.9.1.	10,929명	487명	500명	97.4%
기준일	학생정원	전임교원 시장원	교원법정정원 (학생정원 기준)	전임교원 정원 확보율												
2025.3.1.	10,929명	476명	500명	95.2%												
2025.9.1.	10,929명	487명	500명	97.4%												
<p>○ 5대 영역 20대 과제에 대한 사업 설계와 계획 수립 시 정량적/정성적 성과 확인을 위한 구간별 지표 관리가 필요함. KPI 지표 관리체계에 대한 전반적인 개선이 필요함.</p> <p><b>(기획과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학비전 및 인재상 실현을 위하여 연도별 대학발전 실행계획(5대 분야 83개 세부과제) 수립 및 점검 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 업무보고서의 20개 목차는 83개 세부과제를 포함하여 대학 주요 현안을 의회에 보고하기 위하여 정리한 것으로 관리단위가 아님</li> </ul> </li> <li>○ 대학의 종합적인 성과 관리 체계 구축을 위해 현재 KPI 지표 개선 연구 완료 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구결과 : 활용가능 지표 pool 제안, 대학발전실행계획 -KPI 연계성 검토, KPI 지표 및 관리방향 제안</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학비전 및 인재상 실현을 위해 대학발전실행계획의 실적 및 지표 관리를 지속적으로 추진</li> </ul>															

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 개인 역량 중심 교육에서 사회적 소통능력과 문제해결 능력 향상을 위한 교육으로 전환이 필요함. 관련 프로그램 검토와 보강이 필요함. (기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 우리 대학은 개인 역량 중심 교육에서 사회적 소통능력과 문제해결 능력을 향상시키기 위한 체계적인 교과·비교과 프로그램을 지속적으로 운영하고 있으며, 프로그램 운영 시 팀프로젝트(Team Project) 및 문제기반학습(PBL, Problem-Based Learning)을 통해 협업과 문제해결을 중심으로 한 학습 방식을 강화하고 있음</p> <p>- 현재 운영 중인 주요 프로그램(대학혁신지원사업 기준)</p> <p>[기초교양 및 소양교육 강화]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 지식 전달 중심에서 벗어나 지성 계발과 핵심역량 강화를 목표로 교양교육 체계를 전환하였으며, 이를 통해 학생들의 의사소통능력과 문제해결력을 증진 (문제해결력 제고를 위한 기초교양 튜터링 운영)</li> </ul> <p>[지역사회 연계 학습 프로그램]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 지역사회 문제를 해결하는 봉사활동 기반 프로그램인 ‘재능나눔 서비스러닝’ 운영</li> <li>· 전공지식을 실제 문제에 적용하는 ‘학습연계 서비스러닝’ 을 통해 사회적 소통 능력을 배양</li> </ul> <p>[캡스톤디자인 교과목 확대]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 전공 간 융합적 사고를 기반으로 한 문제해결형 과제를 팀프로젝트로 설계·수행하여 실질적인 문제해결 역량 강화</li> </ul> <p>[수요자 중심 학습공동체 운영]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 학생들이 직접 주제를 선정해 전공 및 다양한 관심 분야에서 협력과 학습 활동을 수행하며 소통과 협업 능력을 배양 등</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 2025학년도부터는 기존 프로그램을 지속하고 학생 중심의 문제해결형 비교과프로그램을 추가 신설하여 대학, 지역사회, AI활용 등 다양한 사회적 문제해결을 위한 프로그램 운영중임</p>

# 건의사항

건의사항	조치결과																																															
<p>○ 평생교육 관련하여 세무 부문 및 재개발, 재건축 등 시립대에 특화된 부문과 현재 중요도가 높아지고 있는 자산 증식 및 재테크와 관련된 교육프로그램을 검토하여 주시기 바랍니다. <b>(평생교육원)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 특화교양과정               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울시민을 29명을 대상으로 2025학년도 하반기 ‘경제뉴스를 활용한 생활경제 이해’ 무료특강 개설 및 운영</li> </ul> </li> <li>○ 일반교양과정               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2025학년도 봄학기, 여름학기, 가을학기 총 3학기의 걸쳐 ‘소액투자경매(주간·야간)’ 6개 강좌 개설 및 운영</li> <li>- 운영현황</li> </ul> </li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 20px;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;">구분</th> <th style="width: 70%;">강좌명</th> <th style="width: 20%;">수강생(명)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;">봄학기</td> <td style="text-align: center;">소액실전경매 (주간반)</td> <td style="text-align: center;">29</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">소액실전경매 (야간반)</td> <td style="text-align: center;">26</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;">여름학기</td> <td style="text-align: center;">소액투자경매 투자전략 (주간반)</td> <td style="text-align: center;">21</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">소액투자경매 투자전략 (야간반)</td> <td style="text-align: center;">23</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;">가을학기</td> <td style="text-align: center;">소액실전경매 투자전략 (주간반)</td> <td style="text-align: center;">15</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">소액실전경매 투자전략 (야간반)</td> <td style="text-align: center;">22</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;"><b>합 계</b></td> <td style="text-align: center;"><b>136</b></td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학연계공모사업               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2025 서울마이칼리지 ‘중장년을 위한 세무·회계·데이터 분석 Skill Up’ 사업 기획 및 운영</li> <li>- 운영현황</li> </ul> </li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 20px;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;">구분</th> <th style="width: 70%;">강좌명</th> <th style="width: 20%;">수강생(명)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;">회계·세무 실무</td> <td style="text-align: center;">기업경영을 위한 회계의 이해</td> <td style="text-align: center;">26</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">중소사업자를 위한 세금의 이해</td> <td style="text-align: center;">40</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;">데이터분석 실무</td> <td style="text-align: center;">데이터분석 입문자를 위한 파이썬 프로그래밍</td> <td style="text-align: center;">30</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">데이터분석 전문가를 위한 데이터과학의 기초와 실제 구현</td> <td style="text-align: center;">36</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;">창업학 특강</td> <td style="text-align: center;">기업가정신의 핵심이론</td> <td rowspan="2" style="text-align: center;">20</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">기업가정신의 사례분석</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">알기쉬운 경제학 특강</td> <td style="text-align: center;">34</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">중장년을 위한 역량기반 경력설계</td> <td style="text-align: center;">20</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;"><b>합 계</b></td> <td style="text-align: center;"><b>206</b></td> </tr> </tbody> </table> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 일반교양과정 : 2025학년도 겨울학기 ‘소액실전경매(주간)’, ‘소액실전경매(야간)’ 개설 예정</li> <li>○ 서울RISE사업 : ‘실물경제’, ‘생활법률’ 분야 교육과정 운영 예정</li> </ul>	구분	강좌명	수강생(명)	봄학기	소액실전경매 (주간반)	29	소액실전경매 (야간반)	26	여름학기	소액투자경매 투자전략 (주간반)	21	소액투자경매 투자전략 (야간반)	23	가을학기	소액실전경매 투자전략 (주간반)	15	소액실전경매 투자전략 (야간반)	22	<b>합 계</b>		<b>136</b>	구분	강좌명	수강생(명)	회계·세무 실무	기업경영을 위한 회계의 이해	26	중소사업자를 위한 세금의 이해	40	데이터분석 실무	데이터분석 입문자를 위한 파이썬 프로그래밍	30	데이터분석 전문가를 위한 데이터과학의 기초와 실제 구현	36	창업학 특강	기업가정신의 핵심이론	20	기업가정신의 사례분석		알기쉬운 경제학 특강	34		중장년을 위한 역량기반 경력설계	20	<b>합 계</b>		<b>206</b>
구분	강좌명	수강생(명)																																														
봄학기	소액실전경매 (주간반)	29																																														
	소액실전경매 (야간반)	26																																														
여름학기	소액투자경매 투자전략 (주간반)	21																																														
	소액투자경매 투자전략 (야간반)	23																																														
가을학기	소액실전경매 투자전략 (주간반)	15																																														
	소액실전경매 투자전략 (야간반)	22																																														
<b>합 계</b>		<b>136</b>																																														
구분	강좌명	수강생(명)																																														
회계·세무 실무	기업경영을 위한 회계의 이해	26																																														
	중소사업자를 위한 세금의 이해	40																																														
데이터분석 실무	데이터분석 입문자를 위한 파이썬 프로그래밍	30																																														
	데이터분석 전문가를 위한 데이터과학의 기초와 실제 구현	36																																														
창업학 특강	기업가정신의 핵심이론	20																																														
	기업가정신의 사례분석																																															
	알기쉬운 경제학 특강	34																																														
	중장년을 위한 역량기반 경력설계	20																																														
<b>합 계</b>		<b>206</b>																																														

건 의 사 항	조 치 결 과
<p>○ 현재 시립대 로스쿨이 조세법에 특화되어 있는 것으로 보임. 다양한 분야의 법률 전문가가 배출될 수 있도록 운영해 주시기 바람. (법학전문대학원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정기적인 특성화위원회 운영('24.6., '24.12.) 등으로 우리 로스쿨만의 조세법과정 운영이라는 강점을 강화함</li> <li>○ 공직준비반(재판연구원·검사) 지원 등 다양한 분야의 법률 전문가 양성 방안을 추진하고 있으며, 국제법('24.9.), 지식재산권법('25.3.) 선택과목 교원을 임용함</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신규 채용한 선택과목 분야 교원들을 바탕으로 다양한 분야에서 공공적인 리걸마인드를 갖춘 법률전문가를 양성할 수 있는 교육과정 지속 개발</li> </ul>
<p>○ 현재 시립대 직원구성이 시직원과 대학직원으로 이원화 되어 있는 상황임. 조직이 일원화 되고 일사불란한 정책결정 및 의사전달이 될 수 있도록 힘써주기 바람. (총무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 직종·개인별 적합 업무 등을 고려하여 시직원 및 대학회계 직원 통합 인사발령 및 부서 배치(1월, 7월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 조직 내 인적자원 최적 분배를 위한 통합 인사 실시 및 고충 심사 등을 통한 개인·부서 희망 반영하여 조직의 안정성과 효율성 추구</li> </ul> </li> <li>○ 조직 내 인사 고충 및 불화 등 발생 시, 면담 또는 부서 협조 등 적극적으로 조치하여 일체감 있는 조직문화 형성 추구(수시)</li> <li>○ 대학회계 노조와 정기적인 교섭('24. 9. ~ '25. 4. 기간 중 총 7회)을 통해 직종 간 임금·복무 등 처우 개선하여 조직 일원화 추구</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 시립대가 갖고 있는 자산이 굉장히 많은데 홍보가 부족함. 시립대가 서울시의 자부심이 될 수 있도록 홍보에 좀 더 힘써주시기 바람.(반값등록금으로 성공한 자랑스러운 동문과의 소통 등) <b>(대외협력과)</b></p>	<p><b>□ 추진상황 : 추진 완료</b></p> <p><b>□ 추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시립대의 위상을 강화하고 구성원들의 자부심 향상을 위해 자랑스런 교수·동문 협업콘텐츠를 제작하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지식콘텐츠 ‘시대클라쓰’, 온라인 소식지, 유튜브 영상 등</li> </ul> </li> <li>○ 서울시 전광판 등 무료 영상매체를 활용하여 대학 입시(수시, 정시) 홍보를 추진하였음</li> <li>○ 학생 홍보대사(이루미, 시:선) 운영을 통해 창의적이고 참신한 홍보콘텐츠를 제작하고, 유튜브, 인스타그램 등 다양한 SNS 매체를 운영하고 있음</li> <li>○ 2025년 5월부터 동문과의 소통 강화 및 대외 인지도 제고를 위해 글로벌 전문 네트워크 플랫폼인 ‘링크드인(LinkedIn)’ 공식 운영 개시하였으며, 이를 통해 국내외 주요 언론보도, 연구성과, 동문소식 등 대학의 우수성과를 정기 게시하여 국내·외 학계·산업계·동문과의 교류를 확대하고, 대학 브랜드 이미지 강화에 노력함</li> <li>○ 급변하는 디지털 환경에 대응하여 온라인 기반 홍보 효과를 강화하고, 소통을 확대함으로써 대학 브랜드 경쟁력 제고를 위한 ‘소셜미디어를 통한 대학 홍보 현황 및 활성화 방안 수립(2025.9.9., 총장방침 제566호)</li> </ul> <p><b>□ 향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 매년 홍보종합계획 수립을 통해 수상, 연구성과 등 다양한 분야에서 두각을 나타내는 대학구성원(교수진, 동문, 재학생 등)을 대상으로 인터뷰, 영상제작 등 홍보를 강화하겠음</li> <li>○ 자랑스런 동문을 비롯한 대학의 우수 성과와 연구성과 등 다양한 주제를 통해 여러 매체로 적극 홍보함으로써, 대학 브랜드 가치 제고에 노력하겠음</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 교육부의 대학혁신지원사업 평가기준인 전공자율선택제로 모집하는 학생수가 너무 적음. 학교 발전을 위해 교육부 및 과기정통부 사업(R&amp;D 등)에 적극 참여해주시기 바람. (기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우리 대학은 전공자율선택제 급격한 확대에 따른 부작용을 우려하여 단계적으로 확대하기로 결정하였음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 30명<sup>(2024학년도)</sup> → 78명<sup>(2025학년도)</sup> → 156명<sup>(2026학년도)</sup></li> </ul> </li> <li>○ 전공자율선택제의 제도적 정착 등 교육혁신 분야 성과(S등급)를 인정 받아 인센티브 사업비 41억원을 확보하였음</li> <li>○ 또한 대학혁신지원사업 뿐 아니라 교육부, 산자부 등 정부사업 적극 참여하여 대학 발전에 기여 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 소프트웨어중심대학 사업(과기부, 총사업비 150억원)</li> <li>- 바이오·에코 조기 취업형 계약학과 선도대학원 육성사업(교육부, 총사업비 75억원)</li> <li>- 첨단 전략산업 초격차 기술 개발사업(산자부, 총 연구비 43억원) 등 다수</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육부 및 과기정통부 등 정부사업 수주지원 지속</li> </ul>

# 기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 라이즈사업 관련 자료 (계획 등) (대외협력과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 평생교육 교통공사 교육 과정 계획(예산 포함) (평생교육원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 기숙사 증축 관련 자료 (기획과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 취업역량, 연구경쟁력 강 화 계획서, 연구성과 등 관련 자료 (학생과, 연구지원과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 로컬상권인재양성 프로그 램 관련 자료 (창업지원단)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 평생교육과정 내년도 계 획서, 성과서(이제까지의) (평생교육원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 3년간 국가지원금 세입 세부현황 (대학혁신지원 사업 사업비 지원 현황 포함) <b>(총무과)</b>	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ AI 빅데이터 중소벤처 기업과의 협약 공동연구 실적 관련 자료 <b>(도시과학빅데이터SI연구원)</b>	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 학생 창업 성공 실적 자료 <b>(창업지원단)</b>	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 최근 5년 신입교원 모교 출신 현황 자료 <b>(교무과)</b>	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 11.)
○ 핵심성과지표(KPI) 모니터링 현황 자료 <b>(기획과)</b>	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 12.)