

제 334 회 임시회
기획경제위원회

동행·매력
특별시 서울

2026년 주요 업무보고

2026. 2.



I. 일반현황

설립 목적

- 복잡하고 다양한 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주요 시책과제를 체계적, 전문적으로 조사·기술개발·연구하여 서울특별시 정책개발과 시정발전에 기여함

설립 근거

- 「지방자치단체출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조
- 「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례」

연 혁

- 1992. 1. 15. 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- 1992. 7. 14. 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- 1992. 9. 23. 초대 최상철 원장 취임
- 1992. 10. 1. 서울특별시시정개발연구원 개원
- 2003. 1. 29. 서초동 현 청사로 이전
- 2012. 7. 26. 서울연구원으로 명칭 변경
- 2023. 11. 1. 서울기술연구원과 통합
- 2024. 2. 23. 제18대 오 균 원장 취임
- 2024. 7. 22. 정동청사 신설
- 2025. 4. 10. 서울라이즈센터 개설

□ 조직 및 인력

○ 인력 : 총 298명

- 총괄

(2026년 1월 30일 기준, 단위 : 명)

구분	계	임원	연구직*	일반직	공무직
정원	305	1	217	71	16
현원	298	1	212	69	16
과부(△)족	△7	-	△5	△2	-

* 연구직

구분	계	선임연구위원	연구위원	부연구위원	연구원
정원	217	117			100
현원	212	35	79	9	89
과부(△)족	△5	6			△11

○ 조직 개편 주요내용 : '26년 1월 1일 자 개편 완료

- 전략 기능 통합 및 기능 조정으로 조직 효율성 강화

- 기존 전략기획·연구지원 기능 담당 3개 실(미래융합전략실, 연구기획조정실, 경영지원실)
→ '기획조정본부' 체제로 전환
- 원장 직속 '기획조정본부' 신설로 분산된 전략·기획·연구지원 기능을 통합
- 부원장은 연구를, 본부장은 전략·행정을 총괄하여 역할을 명확히 하고 의사결정 효율성을 높임
- 기존 '연구기획조정실'을 '연구기획실'로 변경, 하부 팀 기능 조정

- 서울시의회·서울시·이사회 등 대외 지원 기능 강화

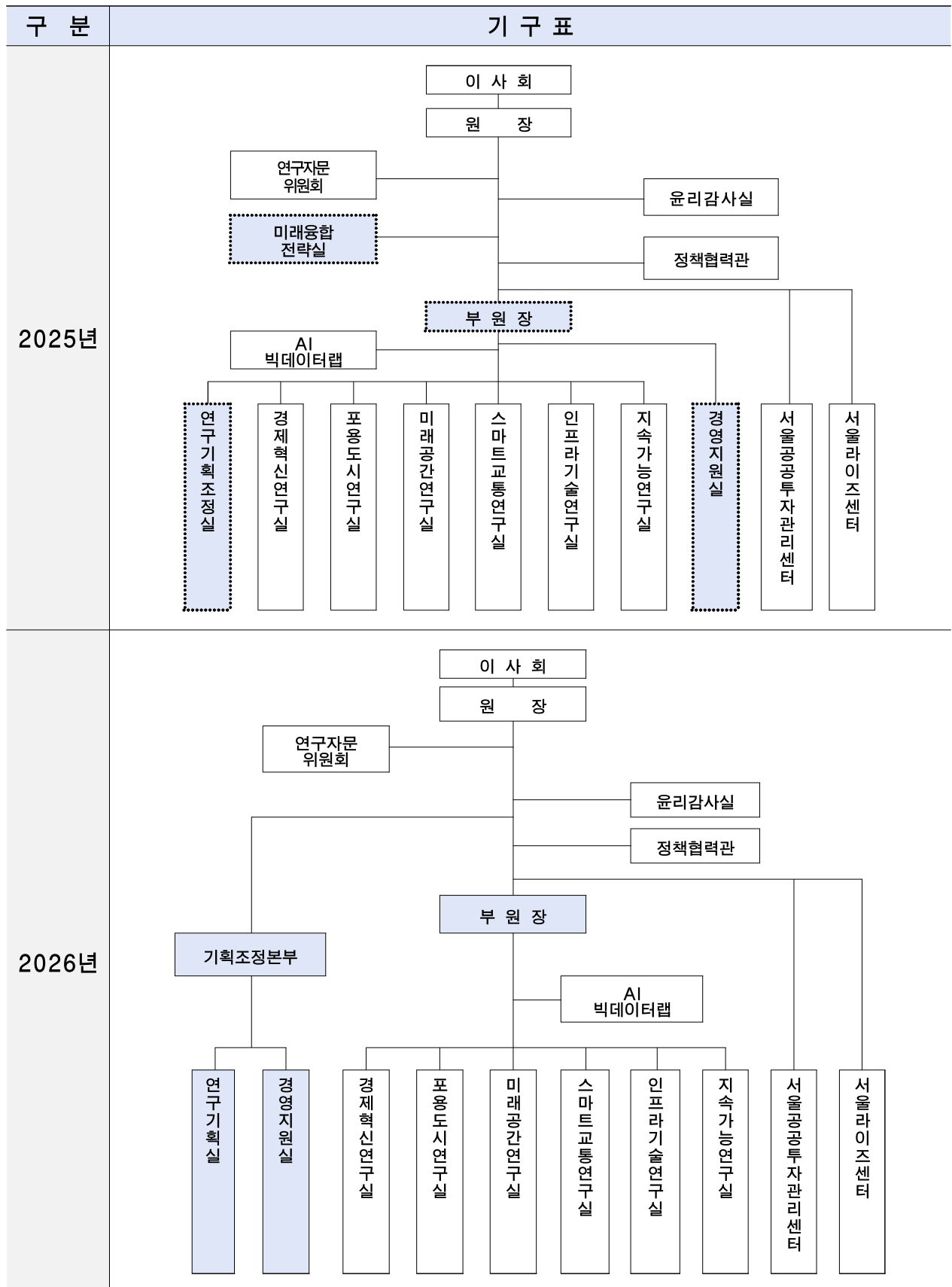
- 기획조정본부의 전략 기능 강화에 따라 시의회, 서울시, 이사회 등 대내외 주요 기관에 대한 정책·의제 지원 기능을 확대함
- 기관 주요 성과지표 관리, 경영평가 등 핵심 전략 기능을 통합 관리해 연구 성과의 정책 확산 기반을 강화함

- 부원장 산하 하부조직 기능 개편을 통해 글로벌 협력 기능 강화

- 기존 전략실 내 '대외협력센터' → 부원장 직속 '글로벌연구협력센터'로 전환
- 글로벌연구협력센터는 국제교류 및 공동연구, 글로벌 자문 및 네트워크 구축 기능을 담당

- 조직체계도(기구표) : 윤리감사실, 9실, 2센터, 1랩

→ 〈개편〉 윤리감사실, 1본부, 8실, 2센터, 1랩



□ 조직개편에 따른 부서별 역할과 기능

- 원장직속 부서

구 분		주요 업무 분야
윤 리 감 사 실		<ul style="list-style-type: none"> · 감사, 조사 및 근무기강 확립 · 청렴도 향상을 위한 교육 및 제도개선 · 성평등·인권존중 제도 기반 구축 및 조직 문화 확립 등
기 획 조 정 부	직 속 부 서	<ul style="list-style-type: none"> · 중장기 연구전략 및 기관 발전계획 수립 · 이사회 운영, 시의회·서울시 등 대외 대응 지원 · 단기 시정의제 모니터링 및 정책제안 · 주요 전략이슈 대응 및 관련 연구기획·관리 · 연구성과 확산, 대외 협력 및 교류 네트워크 구축 등
	연 기 획 구 실	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시정 주요 의제 발굴 및 연구사업 기획 총괄, 연구사업 관리 · 예산편성 및 운영, 결산, 중장기 재정계획 수립 · 연구보고서 편집 및 출간, 간행물 발간, 웹진 발간 · 연구데이터 분석 및 콘텐츠 생산, 발간 · 연구기초자료 구축 및 운영 등
	경 지 원 영 실	<ul style="list-style-type: none"> · 인사·복무·교육, 인적자원 등 인사관리 · 자금 및 기금운용, 자산관리, 지출원인행위 및 출납업무, 회계 결산 · 청사 관리, 산업안전보건, 문서, 물품 및 장비 관리 · 정보시스템 및 정보인프라 운영 등
서 울 공 공 투 자 관 리 센 터		<ul style="list-style-type: none"> · 재정사업 분야(투자심사 타당성 검토·조사·검증) · 민간투자 분야(제안서 검토·평가, 협약체결을 위한 협상, 관리이행계획 수립) 등
서 울 라 이 즈 센 터		<ul style="list-style-type: none"> · 라이즈 관련 사업 기획 및 추진계획 수립 · 사업 평가 관리(선정/연차/종합) 및 지도 점검, 현장방문 간담회 · 사업비 정산 및 사업결과 분석, 사업 개선안 도출 등

- 연구부서

구 분		주요 업무 분야
경 제 혁 신 연 구 실	· 지역경제 동향 및 활성화, 일자리, 소상공인, 창업 · 산업 발전, 산업 클러스터, 과학기술 혁신 등	
포 용 도 시 연 구 실	· 사회·복지·보건·인구·교육, 문화·예술·관광 · 노인·청소년·청년·외국인·다문화 · 조직·인사관리, 지방재정 및 분권, 거버넌스 등	
미 래 공 간 연 구 실	· 도시계획·도시재생·도시관리 분야 · 도시설계·도시경관·역사문화 분야 · 주택·주거복지 분야 등	
스 마 트 교 통 연 구 실	· 대중교통, 도로교통, 보행 및 교통인프라 분야 · 교통운영, 스마트모빌리티, 교통정책 분야 등	
인 프 라 기 술 연 구 실	· 재난안전 정책, 자연재난, 사회재난, 안전사고, 복합(신종)재난, 중대재해 · 인프라정책, 인프라건설 및 관리, 스마트 건설기술, 건설환경, 지하안전관리 · 우수 기술 발굴 및 실증 지원사업 수행 등	
지 속 가 능 연 구 실	· 환경 정책, 수자원, 폐기물 및 자원순환, 공원녹지, 도시생태 등 · 기후변화 대응, 에너지, 대기질 관리 · 탄소중립 관련 계획 수립·시행 지원 및 탄소중립 관련 정책 · 환경 신기술 활용 등	
A I 빅 데 이 터 랩	· 스마트시티, 빅데이터·AI 분야 · 디지털 트윈, 기술 융합, 신기술 분야 등	

□ 재정운영 현황

○ 수입예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2026년	2025년	증△감	비 고
합 계	54,793	52,463	2,330	
1. 일반사업계정	47,193	44,863	2,330	
가. 출연금	42,340	30,842	11,498	- 서울시로부터 받는 출연금
나. 자체수입	4,853	14,021	△9,168	
1) 수탁·협약사업계정전입금	1,178	1,178	0	- 외부기관과 용역계약을 체결하면 일부의 간접비를 설정하여 연구원 수입예산으로 활용
2) 출판물 등 판매수입	113	30	83	- 연구원 보고서 등 출판물 판매 대금
3) 고유목적사업준비금 전입	600	500	100	- 예금액의 이자 수입
4) 이월금	1,075	1,374	△300	- 본예산 편성 과정에서 불용액 추정치를 수입예산에 반영
5) 내부유보금	1,887	10,938	△9,051	- 전전년도 결산을 통해 발생한 실제 불용액
2. 수탁·협약사업계정	7,600	7,600	0	- 외부 기관과 용역계약을 통해 서울연구원이 수행하는 연구예산

○ 지출예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2026년	2025년	증△감	비 고
합 계	54,793	52,463	2,330	
1. 일반사업계정	47,193	44,863	2,330	- 서울시 출연금 및 자체수입을 활용하여 운용
가. 연구사업	6,777	6,403	374	- 정책, 기초, 현안, 시책연구 등으로 세분화되어 있으며, 연구원의 고유사업비
1) 연구과제 수행	6,693	6,307	386	
2) 연구실 운영	84	96	△12	
나. 경영사업	6,769	6,739	31	- 연구사업 이외에 기관경영을 위한 운영비
1) 성평등·감사	77	89	△12	
2) 연구기획	372	422	△49	
3) 경영관리	1,249	1,467	△218	
4) 청사운영	2,115	1,342	773	
5) 도시정보	1,738	2,119	△382	
6) 경상경비	1,219	1,299	△80	
다. 인 건 비	33,325	31,621	1,704	- 정규직 인건비 및 성과급
라. 예 비 비	321	100	221	- 일반예비비 1억 - 채용예정 2명분 반영
2. 수탁·협약사업계정	7,600	7,600	0	- 외부 기관과 용역계약을 체결하여 연구원에서 연구를 수행하는 예산
가. 수탁·협약연구비	6,422	6,422	0	- 실제 용역수행비(경비, 인건비 등)
나. 계정전출금	1,178	1,178	0	- 간접비(연구원 수입예산으로 활용)

Ⅱ. 2025년 성과 진단

1 주요 업무별 추진 성과

□ 연구과제 수행

○ 연구과제 총괄 추진 실적 : 목표 275건 대비 350건 수행(127%)

(2025년 12월 말 기준, 단위 : 건)

목 표			실 적(착수 기준)		
합 계	출연금 수행연구 ¹⁾	수탁연구 ²⁾	합 계	출연금 수행연구	수탁연구
275	250	25	350(127%)	277(111%)	73(292%)

1) 출연금 수행연구 : 출연금에 의하여 수행하는 연구(정책·기초·현안·시책연구)

- 정책연구 : 서울시정을 위한 정책개발과 사회동향에 대응하는 연구
- 기초연구 : 연구원의 역량강화와 정책개발에 필요한 기초자료 축적을 위한 연구
- 현안연구 : 당면과제 해결을 위하여 단기적으로 수행하는 연구
- 시책연구 : 서울시의 지속적인 학술용역사업 중 출연금에 의해서 수행하는 연구

2) 수탁연구 : 연구원이 외부와 체결한 용역계약 등에 따라 수행하는 연구

- 출연금 수행연구 : 목표 250건 대비 277건(111%), 전년 동월 300건 대비 92.3% 수행

- 수탁연구 : 목표 25건 대비 73건(292%), 전년 동월 59건 대비 124% 수행

⇒ 출연금 수행연구는 전년 수준을 안정적으로 유지하여 정책연구 기반의 지속성과 기관의 핵심 기능을 유지하였으며, 수탁연구 실적은 전년 대비 증가하여 외부 협력 및 수주 역량이 강화되었음.

※ [참고자료] 최근 3년간 출연금 수행연구 실적

(2025년 12월 말 기준, 단위 : 건)

구 분	합 계	정책연구	기초연구	현안연구	시책연구	
2025년	목 표	250	85	20	130	15
	실 적	277	92	21	153	11
	(달성률)	(127%)	(108%)	(105%)	(118%)	(73%)
2024년	목 표	230	80	20	115	15
	실 적	300	100	20	168	12
	(달성률)	(130%)	(125%)	(100%)	(146%)	(80%)
2023년	목 표	200	70	10	95	25
	실 적	212	62	21	117	12
	(달성률)	(106%)	(80%)	(210%)	(123%)	(48%)

○ **주요 연구과제 추진 실적**

- <지속> 시정 주요이슈에 선제적 대응을 위한 대표기획과제 7건
- <지속> 직원 공모전을 통한 기초연구 14건
- <신규> 디지털기술 접목한 융·복합연구 10건
- <지속> 시정 현안 대응 단기 현안연구 74건
- <확대> 시의회 의정활동 지원 연구 5건

○ **연구결과 시정 활용도 증대 및 성과의 기술적 확산을 위한 체계 개편**

- 서울시 조직담당관과 협력하여 ‘연구과제 전주기 관리모델’ 시범모델 운영
 - ※ 연구과제 전 과정 市 수요부서와 매칭·관리 → 연구결과의 정책활용도 모니터링 및 환류 체계화
- 지식재산권 관련 규정 정비 및 활용·확산 독려(기술이전 및 특허등록 등)

○ **서울시 공공투자사업의 체계적 지원으로 재정효율성 제고**

- 『서울공공투자관리센터』에서 재정투자사업 타당성 검증 및 컨설팅 수행

- 재정사업 분야 : 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증
- 민자사업 분야 : 계획단계 적격성·타당성조사, 협상단계 실시협약지원
- 맞춤형컨설팅, 지방출자·출연기관 설립 타당성검토
- 연구교육 분야 : 공공투자사업 지침 마련, 기초연구, 관련 실무자 교육 등

- 서울공공투자관리센터 주요사업 추진 현황

(2025년 12월 말 기준, 단위 : 건)

합 계	재정사업분야 ¹⁾	설립 타당성 검토	맞춤형컨설팅	민자사업분야 ²⁾	연구과제
180	145	2	15	11	7

1) 재정사업분야: 타당성검토 142건, 타당성검증 3건

2) 민자사업분야: 제안서 사전검토 7건, 민관동행사업 지원 2건, 협상 1건, 실시협약(안) 검토 1건

□ **연구역량 강화 및 연구기반 구축**

○ **융복합 연구기관에 걸맞은 다양한 대외 연구협력 네트워크 활성화**

- 국내외 교류·협력 네트워크 확장 및 인지도 제고를 통한 연구기반 강화
- 국내외 유관기관과 MOU 160건 체결 중(※ 2025년도 9건 체결)



<서울연구원-서울역사박물관 MOU>



<서울연구원-파리지역연구원 MOU>



<서울연구원-두바이시청 MOU>

- 미래 혁신기술 및 AI 빅데이터 기반 연구 지원체계 구축 및 역량 강화
 - 2025 서울빅데이터포럼 공동 개최를 통한 국내외 전문가 교류·협력 추진
 - ※ 2025 서울빅데이터포럼('25. 9. 30.~10. 1.) : 서울AI재단(총괄), 연구원, 시립대, 서울시 공동주최
 - 대용량 인공지능(AI) 및 데이터 증거 기반 연구수행 지원체계 확대
 - 연구지원용 Chat-GPT 계정 공급 및 클라우드컴퓨팅 구독서비스 활용
 - 데이터 기반 연구지원 시스템(서울연구데이터서비스) 운영 및 고도화
 - 데이터 기반 연구결과의 재현·재사용 가능한 디지털 리포트 전환 추진
 - 데이터, 소스코드, 분석과정 제공을 통해 연구의 신뢰성과 확장성 제고
 - 종이보고서 대신 웹 콘텐츠 구축을 통한 디지털 기반 연구보고 방식의 혁신 추진

□ 연구성과 관리 및 확산

- 시민참여 확대를 위한 지원사업, 프로그램 및 포럼 등 기획·개최
 - <개선> '작은연구 지원사업' 8건 추진 ※ 영상부문 신설, 市 유관부서 의견수렴 절차 신설
 - <지속> 서울연구원 정책포럼 7회 및 <지속> 서울ESG경영포럼 6회 개최
 - <지속> 개원 33주년 기념세미나 개최하여 『대표기획과제』 성과 공유
- AI를 활용한 효과적인 연구성과 확산 서비스 개선 및 콘텐츠 제작환경 효율화
 - 생성형 AI 활용을 통해 제작 비용·기간 단축 및 연구성과의 효과적 확산 기반 마련
 - 영상보고서 '보고서울' 및 정책포럼·작은연구 하이라이트를 통해 시민이 쉽게 이해하는 연구정보 서비스 제공
 - 광복 80주년 기념 특별 영상 콘텐츠 제작, 서울의 과거·현재·미래를 조망



보고서울(영상보고서)-교통편



광복 80주년 기념 특별 영상



정책포럼 하이라이트 영상

- 시민 관심 분야 중심으로 연구성과를 반영한 다양한 콘텐츠 제작·공유(145건)

구 분		주요 내용	실 적
영 상 콘 텐 츠	롱 폼	- 보고서울, 정책포럼, 작은연구, 광복 80주년 등	26건 제작 완료
	숏 폼	- 주요 영상을 요약해 간결하고 임팩트 있게 제작	59건 제작 완료
비 주 일 콘 텐 츠	서울인포그래픽+	- 차트, 그래프 등을 축약·시각화하여 정보제공	8건 제작 완료
	주 간 브 리 프	- 주간 신규 간행물, 학술행사, 채용공고 등 안내	52건 제작 완료

- 연구결과 활용성과 이용 편의성 제고를 위한 관리체계 강화
 - 연구결과 시정 활용도 모니터링 및 연구보고서 발간체계 디지털 전환 추진
 - 연구보고서 홈페이지 등재에 대한 관리체계 개선 방안 검토 중
- 정보시스템 개선을 통한 업무 효율화 제고 및 정보보호 강화
 - 기관 통합에 따른 경영정보시스템 기능 개선 및 ICT 인프라 고도화 추진
 - 기관의 정보보안 및 개인정보 보호를 위한 기술적, 관리적 보호조치 강화 등
- 연구자문위원회 고도화 및 실질적 논의체계 구축
 - 분과별 소그룹 중심의 운영으로 전문성과 심층 논의 활성화
 - 연구원과 자문위원의 양방향 소통구조로 개선하여 연구성과 실효성 증대를 위한 현실·전문적 자문 체계로 전환(반기별 시행)

2

성과 분석을 통한 시사점 도출

연구과제 수행

- 단일 분야 연구를 넘어선 다학제적 융합연구 필요성 증대
- 융합연구 중심의 연구체계 전환과 핵심 시정의제 선제적 발굴 강화
- 시민체감도와 시정활용도 제고를 위한 전주기 연구관리모델 정착

연구역량 강화 및 연구기반 구축

- 융복합 연구역량 제고를 위한 연구원 조직개편 및 조직운영 고도화 방안 추진
- AI 기반 연구지원체계 구축을 통한 연구 전 과정 혁신 및 AI·디지털 기반 연구역량 강화
- 국내외 네트워크 확대를 글로벌 의제 선도 및 공동연구 기반 강화

연구성과 관리 및 확산

- 시민참여형 소통구조 확대 및 성과활용 모니터링 고도화
- AI를 활용한 연구성과 콘텐츠 다변화 및 시민공감도 제고

Ⅲ. 비전체계 및 추진전략

□ 비전 체계

미션	서울시 정책개발과 시정 발전에 기여하는 연구를 통해 시민의 행복 추구		
비전	“더 나은 서울의 미래가 시작되는 글로벌 정책 지식 플랫폼”		
핵심가치	① 미래·도약	② 창의·혁신	③ 연계·융합
	서울의 미래를 선도하는 글로벌 정책 지식 플랫폼	전문 역량과 지속가능성을 갖춘 글로벌 정책 지식 플랫폼	복잡한 도시문제를 해결하는 글로벌 정책 지식 플랫폼

□ 추진 전략

<p>융복합 역량으로 미래 시정을 선도할 연구과제 수행</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 시정 주요 이슈 선제적 대응을 위한 『중점추진과제』 체계 운영 - 『융합연구』 활성화를 위한 유형 확립 및 운영방식 개선 - 창의적 『기초연구』 및 전략적 『융합연구』 발굴을 위한 공모 추진 - 시정 현안에 효율적으로 대응하기 위한 상시 『현안연구』 수행체계 강화 - 시의회 의정활동 지원 및 市 산하기관과 협업 연구과제 지속 추진 - 서울시 공공투자사업의 체계적 지원으로 서울시 재정효율성 제고
<p>연구역량 강화 및 연구기반 구축</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 글로벌 어젠다 선도와 공동연구기반 강화를 위한 연구협력 네트워크 구축 - AI 기반한 연구 지원 체계 구축을 통한 연구 혁신 - AI·디지털 기반 도시문제해결 및 서울시 AI 전환 촉진 연구역량 강화 - 연구행정 기반 정보시스템, IT 인프라 개선 및 정보보안 강화
<p>성과 확산을 통한 연구가치 제고와 공감대 형성</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 시민참여 확대를 통한 연구성과 확산으로 시민 공감대 형성 - 사회적 관심이 높은 다양한 주제로 『포럼 및 세미나』 기획 개최 - 서울시정 주요 정책과 연계한 홍보 콘텐츠 제작 및 홍보 - 연구결과의 활용성과 이용 편의성 제고를 위한 관리 강화

※ ‘서울라이즈사업’ : ① 글로벌 대학 경쟁력 강화, ② 서울 전략 산업 기반 강화
 ③ 지역사회 동반 성장 , ④ 평생·직업 교육 강화, ⑤ 대학창업 육성

IV. 2026년 주요사업 추진계획(안)

1. 융복합 역량으로 미래 시정을 선도할 연구과제 수행
2. 연구역량 강화 및 연구기반 구축
3. 성과 확산을 통한 연구가치 제고와 공감대 형성
4. 서울라이즈(RISE)사업 추진

□ 2026년 연구과제 추진 방향

○ 환경분석

- 인구구조 변화, 기후위기, 디지털 전환이 동시다발적으로 진행되면서 도시 문제가 상호 연계된 복합·다층적 양상으로 심화
- 다학제적 융합연구를 통한 종합적·체계적 정책 해법 마련 필요성 증대

○ 과제 운영 기본 방향

- **융합연구 중심의 연구체계 전환과 핵심 시정의제 선제적 발굴**
 - 인구구조 변화, 기후위기, 디지털 전환 등 복합적 도시문제에 대응하기 위한 '융합연구' 중심으로 연구 패러다임 전환
 - 정책·기술 연구 간 연계를 강화하고, 연구자문위원회 및 분과별 심층 토론을 통해 실질적 정책 연계형 연구의제 발굴
- **조직혁신에 따른 통합형 연구관리체계 확립 및 수행방식 개선**
 - 연구 중복성 검토 및 유사 연구 조정 기능 강화를 통한 통합형 연구과제 관리체계 구축
 - 경제·복지·공간 등 분야별 연구를 연계하여 도시문제 해결 중심의 협업형 연구문화 정착
- **시민체감도와 시정활용도를 높이는 전주기 연구관리모델 정착**
 - 市 수요부서와 연구책임자가 함께 과제를 기획·점검·활용하는 전주기 관리체계 고도화
 - 연구 성과의 정책 반영률을 높이고, 시민이 체감할 수 있는 성과 확산 강화
- **연구성과 확산과 연구자 동기부여를 위한 인센티브 제도 강화**
 - 성과관리의 객관성과 투명성을 확보하고, 우수 성과에 대한 인센티브 확대 추진

○ 출연금 수행연구과제 발굴 체계 및 목표

- **정기 발굴(22%, 60건) : 2025년 하반기 발굴·선정 ⇨ 2026년 수행**

- 제안기관별 목표 수: 내부발굴과제 30건(50%) 이내, 외부요청과제(서울시 등) 30건(50%) 이내
- 정기제안과제는 중장기 관점에서 미래 서울에 필요한 연구 중심 운영

- **상시 발굴(약 78%, 210건) : 2026년 연중 상시 발굴하여 연구 수행**

- 市 상시제안에 따른 '시정지원형 연구' 중심으로, 일부 자체 발굴한 '시정선도형 연구' 병행
- 특히, '시정지원형 연구'는 市 현안 대응 및 시급한 정책 수요 중심으로 추진

□ 연구과제 수행 총괄 목표 : 총 300건

○ 연구유형별 수행목표

- 출연금 수행연구 목표는 전년 대비 8.0% 상승한 270건으로 설정
- 市 재정 여건 반영하여 주요 학술용역을 출연금 수행연구(시책연구)로 추진

(단위 : 건수)

계 (①+②)	① 출연금 수행연구 ¹⁾					② 수탁연구 ²⁾
	소 계	기초연구	정책연구	현안연구	시책연구	
300(100%)	270(90%)	25(8%)	110(37%)	125(42%)	10(3%)	30(10%)

1) 출연금 수행연구 : 서울시 출연금의 지원으로 수행하는 연구

- 기초연구 : 연구원의 역량강화와 정책개발에 필요한 기초자료 축적을 위한 연구
- 정책연구 : 서울시정을 위한 정책개발과 사회동향에 대응하는 연구
- 현안연구 : 당면과제 해결을 위하여 단기적으로 수행하는 연구
- 시책연구 : 서울시의 지속적인 학술용역사업 중 출연금에 의해서 수행하는 연구

2) 수탁연구 : 연구원이 외부와 체결한 용역계약의 연구비로 수행하는 연구

○ 부서별 수행목표

(단위 : 건수)

부 서	계	출연금 수행연구	수탁연구
합 계(①+②+③+④+⑤)	300	270	30
① 연구실	258	233	25
경제혁신연구실	23	20	3
포용도시연구실	40	36	4
미래공간연구실	31	28	3
스마트교통연구실	25	23	2
인프라기술연구실	61	56	5
지속가능연구실	57	51	6
시빅데이터랩	21	19	2
② 기획조정본부	14	14	-
③ 글로벌연구협력센터	5	5	-
④ 서울공공투자관리센터	15	15	-
⑤ 서울라이즈센터	8	3	5

○ 연구예산 : 143억 7,691만 원

- 출연금수행연구 사업비 : 67억 7,691만 원(2025년 예산 대비 5.8% 증가)
 - 연구과제 수행비 66억 9,330만 원, 연구사업 운영비 8,361만 원
- 수탁연구비 : 76억 원(2025년 예산과 동일)

□ 주요 연구과제 추진계획

○ 시정 주요 이슈 선제적 대응을 위한 『중점추진과제』 체계 운영

- 기존 “대표기획과제” 체계를 “중점추진과제”로 개편하여, 서울시 주요 도시 문제에 대해 보다 선제적이고 전략적으로 대응
- 정책·사회·기술 환경 변화에 대응하여 연구원이 집중 추진할 핵심 주제군을 발굴하고 이를 각 연구부서의 전문성과 역할에 맞춰 기획·수행
- 선정된 과제는 단순 연구 수행에 그치지 않고, 연구원 핵심 성과이자 대표적인 성과 확산 모델로 발전시키기 위해 관리·평가·성과확산 체계와 연계 운영

부 서	중점추진과제
경제혁신연구실	· 서울 혁신산업의 넥스트 도약을 위한 인재양성 방향
포용도시연구실	· 초고령사회 시민행복 실현을 위한 신노년정책 추진 전략과 과제 · 중장년 생애전환기 삶 실태와 서울시 대응 전략
미래공간연구실	· 서울의 도시형태 기반 장기 도시계획 수립 구상 · 기후변화 적응형 도시 공공공간 계획 방향 및 조성 기준 연구
스마트교통연구실	· 이상기후에 따른 서울 시민 통행 행태 변화 및 대응 방안 연구 · 인구 고령화 및 요금정책에 따른 대중교통 영향 연구
인프라기술연구실	· 건설하도급 실태조사를 통한 건설하도급 관리 개선안 연구 · 서울시 저영향개발 사전협의제도 실효성 제고 방안 연구
지속가능연구실	· 탄소중립을 위한 수도권 초광역 기후·에너지 협력 방안
AI 빅데이터 랩	· AGI 시대 대비 서울시 AI 행정 신뢰성 확보 방안 연구

○ 『융합연구』 활성화를 위한 유형 확립 및 운영방식 개선

- 서울형 융복합 연구모형 설정 및 유형 분류 확립

유 형	주요 내용
미래 혁신기술형	· AI, 디지털전환, 빅데이터 등 첨단기술 기반 융합연구 (예시) 서울시 피지컬 AI 기반 도시혁신 전략 수립 연구
다 학 제 협 력 형	· 대내외 다자·학제간 협업 중심 융합연구 (예시) AGI 시대 대비 서울시 AI 행정 신뢰성 확보 방안 연구
기획·의제발굴형	· 최신 연구동향·시정수요 반영해 기획·수행한 융합연구 (예시) 디지털 전환에 대응하는 서울형 ‘골목상권·소상공인’ 지원 연구

- 기획·의제발굴형 운영 방식 개선

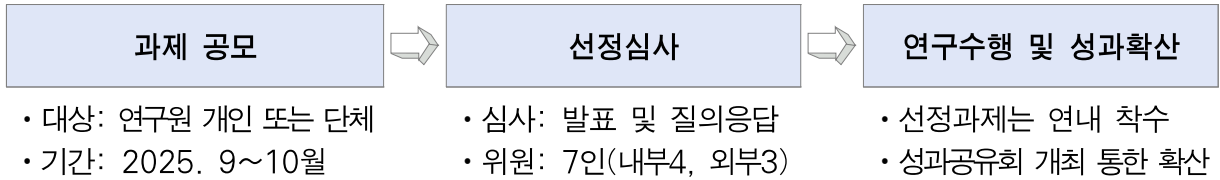
- 주제발굴 : Top-down 방식의 지정 주제
- 선정방식 : 공개 공모를 통한 경쟁 선정
- 추진체계 : 총괄책임자(부원장) 주관으로 연구책임자(세부과제) 수행

○ 창의적 『기초연구』 및 전략적 『융합연구』 발굴을 위한 공모 추진

- 선정 과제 : 내부 공모절차를 통해 최대 10건 내외 과제 선정
- 공모 유형 : ① 기초과제(자유) ② 융합과제(지정)

유형	세부 내용
① 기초과제(자유)	<ul style="list-style-type: none"> • 연구 역량 강화 및 정책개발에 필요한 기초자료(데이터 등)를 장기간 체계적으로 축적·확보하는 것을 목적으로 하는 연구 • 다년도 수행을 통해 정책 활용 가치가 높고, 연구원 내 타 과제와의 연계·시너지 효과를 창출할 수 있는 연구 • 기존에 수행된 적 없는 자율형(도전형) 성격의 창의적·탐색적 연구
② 융합과제(지정)	<ul style="list-style-type: none"> • 지정주제(기후위기, 인구구조 변화, 디지털 전환) 관련 문제 해결방안 제시 연구

- 추진 절차



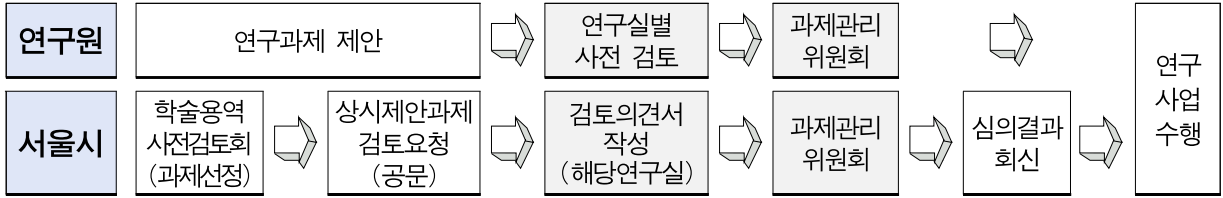
- 공모 결과 : 10건 과제 선정

분야	연번	유형	연구 주제
경제·사회·거버넌스	1	기초	수도권 광역경제권 산업 네트워크 구조 분석
	2	융합	시민 데이터와 AI 융복합을 통한 페르소나 기반 서울정책 플랫폼 설계
	3	기초	AI 기반 연구방법론 정립 및 적용 프레임 연구 연구혁신 sLLM 기반 AI 전환 기술체계 및 로드맵 연구
도시·인프라·교통	4	기초	GeoAI기반 지하안전 예측엔진 및 데이터 통합기술 개발 (서울형 GeoAI 지하안전 예측 플랫폼 시범모델 개발)
	5	기초	대중교통망 효율화를 위한 환승 불편감 모형화 연구
	6	기초	도로 안전성 평가에 기반한 서울형 제한속도 관리모델 개발 연구
환경·기후·에너지	7	기초	AI 기반 서울시 주요 하천 온실가스 발생량 추정 및 저감 방안
	8	기초	서울시 생활폐기물 물질흐름분석(MFA)을 통한 관리 효율화 방안
	9	기초	서울시 공간 고해상도의 열-취약지수(HVI) 개발 연구
	10	기초	서울시 AI기반 수문자료 품질관리 연구

- 관리 방안 : 연구 수행과정 관리, 적극적인 성과 확산 및 성과평가를 통한 우수과제의 다년도 연구 수행 지원 계획

○ **시정 현안에 효율적으로 대응하기 위한 상시 『현안연구』 수행체계 강화**

- 시책연구 확대에 따라 보다 효율적이고 계획적인 현안연구 수행 필요
- 연구과제 검토 및 과제관리위원회 심의 강화를 통해 과제관리 고도화



○ **시의회 의정활동 지원 및 市 산하기관 협업 연구과제 지속 추진**

- 서울시의회 및 서울시 산하 유관기관의 연구 수요를 체계적으로 파악하여, 실질적인 정책 활용이 가능한 연구 수행 확대

구 분	부 서	연구과제명
서울시의회	포용도시연구실	· 지역결합형 노동공제회 운영모델 연구 · 지역사회 통합돌봄 서울시 실행모델 연구
	미래공간연구실	· 서울시 소규모 매입임대 공급주체별 운영 및 관리체계 분석
서울경제진흥원	경제혁신연구실	· 글로벌 통상환경 변화에 따른 서울의 수출구조 분석과 정책과제
서울시설공단	지속가능연구실	· 청계천(도심하천) 침수 예·경보 시스템의 인공지능 도입을 위한 로드맵 수립 연구

○ **서울시 공공투자사업의 체계적 지원으로 서울시 재정효율성 제고**

- 재정투자사업 검토(검증 및 컨설팅) 및 민간투자사업 지원 수행

- 재정사업 분야 : 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증
- 민간투자 분야 : 계획단계 적격성·타당성조사, 협상단계 실시협약지원
- 맞춤형컨설팅, 지방출자·출연기관 설립 타당성검토
- 연구교육 분야 : 공공투자사업 지침마련, 기초연구, 관련 실무자 교육 등

- 서울공공투자관리센터 역량 강화 노력 지속 추진

- 내부 직원 및 공무원 전문성 강화 설명회, 교육 및 세미나 개최
- 공공투자사업 추진 지원 및 제도개선 위한 외부 전문기관과의 협력 강화

- 2026년 『서울공공투자관리센터』 주요사업 추진계획

(단위 : 건수)

합 계	재정사업분야	설립 타당성 검토	맞춤형컨설팅	민간사업분야	연구과제
192	156	2	17	12	5

□ 연구부서별 주요연구과제 추진 계획

○ 경제혁신연구실

연번	구분	분야	연구과제명
1	수행 중	산업	서울 혁신산업의 넥스트 도약을 위한 인재양성 방향
2		산업	글로벌 통상환경 변화에 따른 서울의 수출구조 분석과 정책과제
3		산업	인공지능 기술이 초래하는 서울시 주력산업에의 영향과 중장기 정책방향
4		산업	바이오헬스 생태계 활성화를 위한 서울 의료기관 역할 제고 방안
5		산업	기업데이터 분석에 따른 서울시 창업 투자 활성화 방안
6		산업	공공 배달플랫폼 이용행태 분석과 서울시 정책 방향
7		산업	수도권 광역경제권 산업 네트워크 구조 분석
8		경제	2026년 서울소비경기 모니터링 및 현안진단
9		경제	2026년 서울기업경기 모니터링 및 현안분석
10		경제	2026 서울경제동향 및 경제전망
11		경제	근로감독권한 위임시 서울시 역할 및 사무범위 연구
12		경제	우수건축물에 대한 조세 감면 혜택에 따른 지방세 영향
13		경제	민생회복 소비쿠폰의 경제적 효과 분석 연구
14	수행 예정	산업	2026 서울 산업혁신 모니터링
15		경제	경제위기 전주기 대응체계 마련
16		경제	경제여건 변화에 따른 2027년 서울시 생활임금 산정 방안 연구

○ 포용도시연구실

연번	구분	분야	연구과제명
1	수행 중	인구	중장년 생애전환기 삶 실태와 서울시 대응 전략
2		인구	서울시 외국인주민 중장기 특화 정책과 거버넌스 연구
3		복지	의료·요양 등 지역 돌봄의 통합자원에 관한 법률 시행에 따른 서울시 정책 대응 방안
4		복지	서울시 복지실태조사
5		행정혁신	서울특별시 규제혁신 성과분석 및 개선방안 수립 연구
6		행정혁신	지역결합형 노동공제회 운영모델 연구
7		문화	서울아트위크 중장기 발전전략 수립 연구
8	수행 예정	관광	K-콘텐츠로서의 서울시 역사문화유산의 관광활용 방안 연구
9		인구	초고령사회 시민행복 실현을 위한 신노년정책 추진 전략과 과제
10		인구	서울시 인구영향평가
11		보건	디지털 기반의 서울형 어르신 방문건강관리 발전방안 연구
12		행정혁신	서울시 공유재산의 통합적·효율적 관리를 위한 제도 개선 방안 연구
13		행정혁신	데이터협동조합 육성 및 서울시 데이터경제 활성화 방안

○ 미래공간연구실

연번	구분	분야	연구과제명
1	수행 중	도시계획	서울의 도시형태 기반 장기 도시계획 수립 구상
2		도시계획	서울 도시성장관리를 위한 수도권정비구역 제도 개선방안
3		도시계획	팬데믹 이후, 도시기능의 회복 및 적응 양상 진단과 정책방향
4		주택·건축	서울시 청년안심주택 정책의 진단과 개선방안
5		주택·건축	서울시 쪽방촌 동행사업의 성과와 과제
6		도시설계	저이용 공공시설 활성화 위한 민간위탁 방향과 정책과제
7		도시설계	서울도교 도심내 공간변화에 따른 지역 활성화 사례 비교 연구
8	수행 예정	주택·건축	제3차 청년정책 기본계획 수립에 따른 청년성장주택 구축 방안 연구
9		주택·건축	서울시 소규모 매입임대 공급주체별 운영 및 관리체계 분석
10		도시설계	시민인식조사를 통한 서울한옥의 확장가능성 모색 연구
11		도시설계	서울시 지천변 정비사업 및 지구단위계획 진단 및 개선방향 마련
12		도시설계	기후변화 적응형 도시 공공공간 계획 방향 및 조성 기준 연구
13		도시계획	서울미래도시관 디지털트윈 시연체계 구축방안 연구
14		도시계획	2040 서울도시기본계획 실현을 위한 역세권 기능 진단 연구
15		도시계획	용적률 인센티브 운용체계의 통합 및 단순화 방안 연구

○ 스마트교통연구실

연번	구분	분야	연구과제명
1	수행 중	대중교통	인구 고령화 및 요금정책에 따른 대중교통 영향 연구
2		교통정보	AI 시대 교통데이터 수집 및 활용방안에 대한 연구
3		교통안전	서울시 마을버스 안전 실태 진단 및 안전 강화방안
4		대중교통	대중교통망 효율화를 위한 환승 불편감 모형화 연구
5	수행 예정	대중교통	도시철도 연계를 고려한 버스 노선 효율화 방안 연구
6		도로교통	도로 안전성 평가에 기반한 서울형 제한속도 관리모델 개발 연구
7		미래교통	성능인증제 시행과 연계한 자율주행자동차 정책 연구
8		교통안전	극한 기상현상에 따른 서울 시민의 통행행태 변화 분석
9		미래교통	서울시 자율주행 버스 안전성 평가 및 확대 전략

○ 인프라기술연구실

연번	구분	분야	연구과제명
1	수행 중	인프라	공공 건설하도급 실태조사를 통한 관리 개선안 연구
2		안전	서울시 저영향개발 사전협의제도 실효성 제고 방안 연구
3		인프라	서울시 교량 모니터링 데이터 기반 유지관리 시스템 효율화 방안
4		안전	서울시 시민안전보험 지급률 제고 및 대시민 활성화 방안 연구

연번	구분	분야	연구과제명
5	수행 중	인프라기후	서울시 제설·결빙 취약구간의 과학적 선정 및 관리방안 수립 연구
6		인프라	서울시 데이터 기반 공공건설 성과관리 및 AI 모니터링 체계구축 연구
7		안전	서울 소재 핵심 데이터센터 화재 예방 및 방재 협력체계 구축 방안
8		인프라	서울시 건조물 문화유산 특성별 관리 고도화 방안
9	수행 예정	인프라	서울시 건설 영상 기록물 기반 AI 구조 배근 탐지 실증 및 적용 방안
10		인프라	건설혁신을 위한 AI활용 건설기술심의 도입방안 마련
11		안전	서울시 재난안전 국제협력과 도시외교 전략 연구
12		안전	지능형 CCTV 기반 한강 수상안전 감시 체계 고도화 방안

○ 지속가능연구실

연번	구분	분야	연구과제명
1	수행 중	환경	서울시 고농도 오존 대응을 위한 집중 특화관리 방안
2		환경	시민참여형 AI 기반 공원 운영관리 모델 개발
3		기후	서울 내 감염병 매개체 관리를 위한 근거 중심 방역체계 구축 연구
4		문화	서울국제정원박람회의 장기발전 및 조성 전략
5		환경	서울형 하수악취 저감시설 설치 운영 표준화 및 제도 연계 연구
6		기후	머신러닝을 활용한 서울시 시공간 고해상도 폭염 위험지도 작성(II)
7	수행 예정	기후	탄소중립을 위한 수도권 초광역 기후·에너지 협력 방안
8		에너지	기후변화 적응을 위한 데이터 기반 서울시 노인복지시설 에너지 관리 방안
9		환경	직매립 금지 대응 광역자원회수시설 반입수수료 산정 및 주민지원 개선 방안
10		환경	청계천(도심하천) 침수 예경보 시스템의 인공지능 도입을 위한 로드맵 수립 연구
11		환경	서울시 환경영향평가 제도 성과분석과 개선 방안
12		환경	서울시 생활폐기물 물질흐름분석(MFA)을 통한 관리 효율화 방안

○ AI 빅데이터랩

연번	구분	분야	연구과제명
1	수행 중	AI	서울시 피지컬 AI 기반 도시혁신 전략 수립 연구
2		행정	AI 기반 연구데이터 관리 및 활용 방안 연구
3		복지	AIP 실현을 위한 재가요양 수요예측 AI모델 활용 전략 연구
4		시정	위성영상 활용 서울시 지반침하 모니터링 초기 모델 연구
5		안전	브라질 네테로이시 도시안전 데이터플랫폼 구축 및 범죄예방환경설계 기술지원
6	수행 예정	행정	AGI 시대 대비 서울시 AI 행정 신뢰성 확보 방안 연구
7		AI	도시 경쟁력 강화를 위한 AI 기술 도입 전략 및 실행 방안 연구
8		시정	민원 동향 선제적 대응을 위한 내외부 데이터 융합 AI 기반 민원분석 체계 연구
9		AI	연구혁신 sLLM 기반 AI 전환 기술체계 및 로드맵 연구
10		AI	데이터 활용 강화를 위한 분산형 데이터 연합컴퓨팅 기술 개발 및 실증(3차년도)

□ 글로벌 어젠다 선도와 공동연구기반 강화를 위한 연구협력 네트워크 구축

○ 글로벌 교류·협력을 통한 연구역량의 기반 강화

- 글로벌 네트워크를 바탕으로 글로벌 의제 선도 및 서울의 브랜드 위상 제고

구 분	주요 내용	기대효과
MeTTA* (메가시티 싱크탱크협의체)	- 사무국으로서 제10차 MeTTA 총회 및 포럼의제 준비 및 개최지원 참석(베이징, 10월) - 신규 회원기관 참여 확대 및 인적 네트워크 강화 ※ MeTTA : Megacity Think Tank Alliance	→ 글로벌 메가시티 간 협력 플랫폼으로서 공동 연구기반 확충
국제회의 및 포럼 참여	- 세계도시포럼(WUF)(아제르바이잔 바쿠, 5월) : “주거위기와 데이터기반정책” MeTTA 세션 기획 - 유엔 기후변화회의(COP)(유럽, 11월): 기후변화에 대응한 메가시티 정책 MeTTA 세션 기획	→ 글로벌 의제 선도 역할로 연구원 및 서울의 브랜드 위상 제고

○ 글로벌 유관기관과 연구협력 네트워크를 활용한 미래 시정의제 발굴

- 글로벌 기관과의 연구협력 확대를 통한 미래 시정 의제 발굴 확대

구 분	주요 내용	기대효과
대도시 싱크탱크간의 연구교류협력	- MeTTA 회원, MOU를 통한 협력기관과의 공동 연구로 혁신 미래 시정의제 발굴 예) 워커히리티 인덱스를 활용한 세계 도시 비교연구 수행	→ 대도시간 비교를 통한 서울의 도시경쟁력 강화
세계도시 정책 심층 연구	- 해외기관과의 전문가 상호 교류를 통한 도시정책 심층 분석 예) 전문가 교류를 통한 도시재생 정책 사례 비교 연구	→ 국제도시 간 비교분석 역량 강화
AI/XR기반 글로벌 연구협력 강화	- AI 및 XR(eXtended Reality, 확장현실) 등 첨단 도시과학기술과 연계한 협력 강화 - 글로벌협력을 통해 서울연구원 AI 전환(AX) 지원	→ AI, 디지털트윈 등 미래기술 협력을 통한 디지털 도시외교 확대

○ 국내·외 유관기관과 협력 연구를 위한 교류·협력의 기반 강화

- 국내외 협력 연구수요의 급격한 증가(해외 주요도시·기관 및 국내 국책·시도연구원 등)에 따라 대응체계 강화 및 교류·협력 네트워크 확대 추진

- ‘대한민국시도연구원협의회’와 소통·협력을 통한 지역 발전방안 모색
 - 시도연구원과의 공동연구 및 안건 추진을 통해 지역상생 방안 모색
 - 불합리한 제도개선 등 공동의 발전방안 모색 등 협력네트워크 추진

□ AI 기반한 연구 지원 체계 구축을 통한 연구 혁신

- AI 기반 ‘도시연구플랫폼’ 전환을 통한 연구 지원 체계 개선
 - 데이터수집→분석→연구결과까지 연계되는 원스톱 연구체계 마련
 - AI 활용 문헌탐색·연구계획수립·보고서 작성 보조 등 연구 전 과정 지원 강화
- AI 활용 및 융복합연구 활성화를 위한 데이터 관리·분석 체계 보완
 - 융복합연구 수요에 대응하는 문맥 기반 데이터 검색·관리 체계 구축
 - 연구 특성에 맞춘 AI 기반 분석 컨설팅 및 분석 자동화 방안 검토
- 맞춤형 AI·빅데이터 교육 및 산·학·연 교류를 통한 연구역량 제고
 - 연구 수요에 맞춘 AI·빅데이터 기술 특강 및 심화교육 프로그램 마련
 - ‘빅데이터 포럼’ 등 산·학·연 협력네트워크를 통한 첨단기술 교류, 협력 강화
- ‘2026년 제8회 서울 빅데이터 포럼’ 공동 주관 추진
 - 2025년 서울 빅데이터 포럼의 성공적 개최를 토대로 AI·빅데이터 연구 성과 공유 및 정책연계를 위한 논의의 장 마련 예정
 - ※ 서울연구원, 서울시, 서울시립대, 서울AI재단 공동 참여

□ AI·디지털 기반 도시문제해결 및 서울시 AI 전환 촉진 연구역량 강화

- 서울시 모든 분야에 AI를 통한 근본적인 변화 추진
 - ‘AI Seoul 2025’에서 테크시티, 업무혁신 등 글로벌 AI 도시 7대 전략 발표
 - 서울시 AI 전환을 위한 45개 프로젝트 진행, 시책 지원 강화
- 도시문제해결 역량 강화를 위한 AI·디지털 융복합 연구 활성화
 - 인구구조변화, 기후위기 등 거시적 도시문제 대응 AI·디지털 융합연구 모델 개발
 - 다학제 협력을 통한 융복합 연구 수행체계 및 지원인프라(데이터·분석플랫폼) 구축
 - AI를 통한 서울연구원 도시문제해결 역량 혁신을 위한 AX TF추진(’25. 12월)

○ 정책·서비스 혁신을 위한 분야별 AI 응용 연구 및 적용 역량 고도화

- 서울시 분야별 AI 전환 기회요인 발굴 및 서비스 관점 기술 로드맵 수립
- 피지컬 AI를 통한 서울시 도시혁신을 위한 전략 연구 추진('26. 1월)

○ 서울시 AI 안정성 및 신뢰성 확보를 위한 AI 거버넌스 연구 강화

- 알고리즘 편향, 개인정보, 윤리적 의사결정 등 AI 도입에 따른 선제적 쟁점 분석
- 안전한 AI 도입 및 활용을 위한 공공 AI 윤리·규범 연구 추진('26. 2월)

□ 연구행정 기반 정보시스템, IT인프라 개선 및 정보보안 강화

○ 효율성, 편의성을 위한 정보시스템 개선 및 안정적인 IT 인프라 관리

구 분	주요 내용
내부업무시스템 (그룹웨어, 연구경영) 기능 개선	<ul style="list-style-type: none"> - 예산, 회계 결산시스템 구축을 통한 기존 예·결산업무의 효율성, 편의성 및 신뢰성 향상 - 업무성과계획서 기반의 개인별 평가지표 고도화를 위한 시스템 개선 - 연말정산 등 개정 세법 등 업무의 연속성을 위한 운영 관리 및 시스템 오류·장애 대응 유지관리
사이버보안 침해 대응	<ul style="list-style-type: none"> - EDR(Endpoint Detection and Response) 도입으로 엔드포인트 탐지 및 대응을 통해 악성코드로 인한 의심 행위의 위협 식별 및 대응 관리 - 웹사이트내 개인정보의 탐지를 지속적으로 모니터링 할 수 있는 솔루션 구축으로 개인정보 유출 방지 및 대응
IT인프라 및 재해복구 관리 강화	<ul style="list-style-type: none"> - 현 내용연수 경과 노후 서버(26년 대상)는 단계별 가상화 서버로 이관하여 자원의 효율적 활용 및 유지보수 비용의 단계적 절감 - 재해 복구(DR) 단계별 백업 대응 절차 및 시스템 재기동 절차서 마련 - 시스템 고가용성 확보 및 서비스 연속성 보장
연구용 소프트웨어 구입 및 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 수요조사 후 범용적이며, 공동활용이 가능한 연구용 S/W 구매 - 기존 운영중인 연간사용권 S/W 우선 구매 및 유지관리 활용
정보시스템 통합유지관리	<ul style="list-style-type: none"> - 정보시스템 통합유지관리 장기계속 사업(26년-27년) - 업무시스템, 상용S/W, IT인프라, 보안장비 등 안정적인 서비스 제공을 위한 장애예방 활동, 정기/비정기 점검 및 신속한 장애대응

○ 연구원 내 정보보안 및 개인정보보호 강화 방안 마련

- 매월 '사이버보안 진단의 날' 운영 및 개인정보처리자 접근 점검
- 전 직원 대상 온·오프라인(집합교육) 개인정보보호 및 정보보안 교육
- 市 사이버공격 훈련, 해킹메일 모의훈련 등 임직원 보안 의식 제고 활동 참여

□ 시민참여 확대를 통한 연구성과 확산으로 시민 공감대 형성

○ 시민들이 제안하고 기획 및 연구하는 『작은연구 좋은서울 지원사업』 개선

- 시민(멘티)-연구원 전문가(멘토)와 함께 하는 시민제안 정책연구를 발굴·구축할 수 있는 플랫폼 정착 및 고도화
- 연구결과를 시민이 직관적으로 이해하고 공감할 수 있도록 ‘영상부문’을 확대 운영하여 연구성과의 시각화 콘텐츠를 통한 시민소통 강화
- 市 유관부서 검토의견 반영체계를 고도화하여 연구결과의 시정 반영도 제고

※ 2026년 목표 : 총 12건 내외(기획 및 자유주제로 진행) 선정 예정

○ 시민과의 쌍방향 소통을 통한 시민의 니즈에 맞는 연구성과 서비스 제공

- 카드뉴스, 인포그래픽스 등 시민의 생활에 필요한 연구정보 제작 및 SNS 홍보
- 시민의 소리, 자유로운 규제개선 의견 수렴을 통해 시민에게 필요한 서비스 제공 강화

□ 사회적 관심이 높은 다양한 주제로 『포럼 및 세미나』 기획 개최

○ 『서울연구원 정책포럼』의 정기적 개최를 통한 연구성과 확산

- 2023년부터 기획·추진해 온 「서울연구원 정책포럼」을 정례화하여 지속 운영

구 분	주요 내용
개 요	- 행사명 : 2026년 서울연구원 정책포럼 - 개최시기 : 2026년 3~12월 연중 시리즈 형태로 정례 개최
과 제 선 정	- 대상과제 : 연구원 중점추진과제로 관리 중인 연구를 중심으로 선정 · 서울시정을 선도하는 연구기관으로서 역할 강화 및 위상 제고를 목표로 2026년 정책포럼은 시의성이 높은 시정 주요 이슈를 중심으로 기획·운영
성 과 확 산	- 포럼 주제의 특성을 고려하여 전문가와 시민 모두의 접근성이 높은 외부 공간을 활용함으로써, 공론의 장 기능 강화 - 회차별 정책포럼 주요 논의를 요약한 ‘하이라이트 영상’을 제작하여 홍보에 활용 - 사전등록 제도 운영으로 시의회, 유관기관, 전문가 및 시민의 참여를 적극 유도
기 대 효 과	- 정책연구 결과를 신속하게 공유하여 시정 반영 가능성과 정책 활용도 제고 - 다양한 전문가의 의견을 체계적으로 수렴하여 연구 성과의 완성도 향상 - 연구성과의 영상 콘텐츠화 등 새로운 확산 방식을 통해 공공정책 연구의 전달력과 활용 가능성을 확대

○ 연구원 『개원 34주년 기념세미나』 개최(10월 초 예정)

- 중점추진과제의 연구성과 발표 및 공유·확산을 통한 연구원 위상 제고

분야	연구 과제명	연구책임
경제	서울 혁신산업의 넥스트 도약을 위한 인재양성 방향	오은주
사회	초고령사회 시민행복 실현을 위한 신노년정책 추진 전략과 과제	변금선
	중장년 생애전환기 삶 실태와 서울시 대응 전략	최봄이
공간	서울의 도시형태 기반 장기 도시계획 수립 구상	임희지
	기후변화 적응형 도시 공공공간 계획 방향 및 조성 기준 연구	민승현
교통	이상기후에 따른 서울 시민 통행 행태 변화 및 대응 방안 연구	김승준
	인구 고령화 및 요금정책에 따른 대중교통 영향 연구	이신해
안전	건설하도급 실태조사를 통한 건설하도급 관리 개선안 연구	김종찬
환경	탄소중립을 위한 수도권 초광역 기후·에너지 협력 방안	유정민
기술	AGI 시대 대비 서울시 AI 행정 신뢰성 확보 방안 연구	조혜림

□ 서울시정 주요 정책과 연계한 홍보 콘텐츠 제작 및 홍보

○ AI를 활용한 시정 주요 연구성과의 대시민 홍보 실행역량 강화

- 최신 AI 기술을 적용하여 연구성과 홍보콘텐츠 유형 다변화 및 제작 역량 강화
- 서울시의 브랜드 전략 및 서울연구원의 연구성과를 결합한 가독성 있는 대시민 홍보콘텐츠 확산

○ 연구성과 활용성 제고를 위한 영상·비주얼 콘텐츠 제작 및 SNS 홍보

- 수요자 중심의 이해하기 쉬운 영상 및 비주얼 콘텐츠 기획·제작

구분		주요 내용	목표
영상 콘텐츠	롱폼	- 보고서, 정책포럼, 작은연구 좋은서울 등	26건 제작
	숏폼	- 주요 영상을 요약해 간결하고 임팩트 있게 제작	59건 제작
비주얼 콘텐츠	서울인포그래픽+	- 차트, 그래프 등을 축약·시각화하여 정보제공	8건 제작
	주간브리프	- 주간 신규 간행물, 학술행사, 채용공고 등 안내	52건 제작

○ 시의성 있는 언론홍보를 통한 연구원 주요 동향 전파 및 홍보

- 연구원 운영성과 및 중장기 비전 홍보를 위한 언론사 협력 및 보도 추진
- 주요 학술행사 및 주요 연구성과 관련 시의성 있는 보도자료 배포

○ 최근 트렌드 및 시민 관심 분야 중심으로 간행물 출판 및 공유

- 연구보고서 디지털출판 및 SI 영상보고서 제작 기반 강화

구 분	주요 내용
디지털출판	- 종이책 대체할 웹/모바일 콘텐츠 개발해 디지털 출판체계 본격 구축 (단기) 뷰어프로그램 통해 웹에서 보고서를 바로 볼 수 있게 환경 개선 (중기) 웹/모바일에서 EPUB(국제표준 개방형 자유 전자서적)으로 전환
SI 영상보고서	- 텍스트보다 동영상이 더 효과적으로 전달될 보고서 중심으로 영상보고서 출판

- 시민 관심도가 높은 분야 중심으로 간행물 및 2차 저작물 기획·제작

구 분	주요 내용	목 표
단행본	- 가독성·디자인 강화해 시민에게 한 발 더 가까이 다가가는 출판	분기별 1건
정책리포트	- 정책이 시의성 있게 적용될 수 있도록 제안하는 정책 다이제스트	월 2건
세계도시정책동향	- 서울시 정책개발과 도시 관련 연구에 참고할 가치가 있는 심층리포트와 해외 주요도시의 정책동향을 소개	월 1건
SI 영상보고서	- 시뮬레이션, 모델개발, 실험, 민생, 미래 청사진 등 주제 선정 - 고유 영상 콘셉트 도입, 영상보고서 선진사례로 발돋움 - 인포그래픽 등과 연계해 정기적·정규적 2차 저작물 콘텐츠 출판	격월
서울인포그래픽+	- 2026년 발행 15주년을 맞이하는 서울연구원의 대표 콘텐츠 - 최신 연구성과, 신규데이터 반영한 주제를 원페이지로 시각화 - SNS상에 Shorts 버전 서비스, 시민의 관심도 및 접근성 향상	격월

□ 연구결과 활용성 및 이용 편의성 제고를 위한 관리 강화

○ 연구결과 시정 활용도 및 논문·언론매체 활용성 모니터링 강화

- 연구결과의 시정 활용도를 체계적으로 관리하기 위해 市와 협력하여 연구과제 전주기 관리카드 체계 고도화
- 조사 결과를 차년도 연구과제 선정 기준, 기획 방향 및 관리 전략에 체계적으로 반영하여 정책 연계성과 연구의 실효성 제고

구 분	주요 내용	기대효과
시정 활용도 전주기 관리카드 고도화	- 전주기 관리카드 도입 및 상시 모니터링 실시 - 市 담당 부서 의견과 건의사항 구체적으로 조사, 향후 유사 연구 수행 시 참고 자료로 활용	- 정책 반영 결과에 대한 객관성 신뢰성 확보 - 조사 절차 간소화 및 응답률 제고
기타 활용도 모니터링	- 논문게재, 포럼·세미나 등 발표 실적 모니터링 - 저작권, 특허, S·W 등록 및 실적 모니터링 시행	- 활용성 제고로 연구원 위상 제고

□ 추진배경

- 대학지원의 행·재정 권한을 중앙(교육부)에서 지자체로 위임 및 이양
- 서울시 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 사업의 효과적 수행 필요
 - ※ 서울시 라이즈(RISE)사업 전담 기관으로 서울연구원 지정(2023년 9월)

□ 추진계획(안)

○ 사업 추진체계



○ 향후 5개년 사업의 추진체계

- 사업추진 방향 : 대학의 혁신과 성장이 서울의 도시경쟁력 강화로 연계
- 사업의 설계 : 서울이 가진 강점 활용 ⇨ 5개 프로젝트, 17개 단위과제 설계
- 단계별 추진계획
 - 도입기(2025년~) : 대학 자율성 확산 위해 추진 ⇨ 단위과제 통합해 사업 공모
 - 성장기(2027년~) : 지역 혁신생태계 조성 ⇨ 서울시 대학의 글로벌 경쟁력 강화
 - 확산기(2029년~) : 중앙정부 관련 사업을 흡수 ⇨ 미래산업과 연계하여 추진

○ 2026년 사업 세부 추진계획(안)

분 야	단위과제	세부 추진계획(안)
① 글로벌 대학 경쟁력 강화	글로벌 산학협력 선도	- 글로벌 산학협력, 본 글로벌 창업기업 육성
	첨단·미래산업 외국인 인재 유치	- 첨단산업 외국인 인재유치, 인재교육, 취·창업지원
	미래 인재 글로벌 역량 강화	- 해외 대학과 교류 및 공동교육, 인재의 글로벌 역량 강화
② 서울 전략 산업 기반 강화	산학협력 생태계 강화	- 산학협력 가치창출, 인력 양성, ICC 운영 등
	AI, 바이오 클러스터 혁신생태계 확산	- AI/바이오 신기술 사업화, AI/바이오 R&D 지원
	서울 RISE 10 챌린지	- 기업과 연계한 중장기(10년) 혁신연구 수행 지원
	AI 관련 학과 지원	- AI 학과지원 사업을 통한 융합형 핵심인재 연 2천명 양성
	AI 분야 조기취업형 계약학과	- AI 등 대학 특화분야별 계약학과 운영 통한 조기취업 과정 개발
	서울형 브릿지	- 대학이 보유한 기술과 기업 간 협력 강화, 기술사업화 촉진
	창조산업 인재양성	- 창조산업 인재 육성, 창조산업 분야 지식학 협력기반 구축
③ 지역사회 동반 성장	지역 현안 문제 해결	- 대학 자원으로 지역문제 발굴 및 솔루션 구현
	서울-지방 공유협력 활성화	- 협업 및 교육 자원의 상호 공유, 대학 간 균형 발전 도모
	서울미래키움 교육지원 생태계 구축	- 교육 돌봄 기능 강화, 대학 중심 교육지원 생태계 구축
	의과대학 교육혁신 지원사업	- 의대 교육과정 혁신, 우수 인력 양성 지원
④ 평생·직업 교육 강화	서울 평생교육 고도화	- 직업 재교육 향상 교육, 직업-고용연계 과정
	고숙련 전문기술 인력 양성	- 전문대학별 전문기술인재 양성 특화과정 운영
⑤ 대학창업 육성	서울 캠퍼스타운	- 교육강좌 개발 및 운영, 교육지원체제 구축

첨부자료

1. 2026년 부서별 진행 중인 연구과제 현황

2. 2025년 행정사무감사 처리결과 보고서

3. 지원부서 업무분장 현황

2026년 부서별 진행 중인 연구과제 현황

(2026년 1월 30일 기준)

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
기획조정본부	1	현안	서울시정의 주요 현안과 미래 이슈 대응 방향 연구	2025.09.15.~ 2026.02.27	진행	23,750	민선 9기 서울시정 비전과 정책 방향 설정·정립을 위한 기초자료로 활용 민선 9기 서울시정에 대한 전략적이며 선제적인 정책 대응을 통한 우리 연구원 시정 내 위상 제고와 융복합 정책 및 현안 과제 발굴
	2	정책	서울시 글로벌 도시경쟁력 강화를 위한 시정 의제 발굴과 대응 전략 연구	2025.08.01.~ 2026.07.31	진행	239,990	서울시 도시경쟁력 강화를 위한 주요 시정 현안 발굴을 통한 선제적 정책 대응 지원 학제 간 협업과 외부 전문가 네트워크를 통한 정책실행 기반을 마련하며, 서울연구원의 융복합 연구 주제 발굴
	3	현안	타 시도 우수정책의 서울시 도입 타당성 분석	2026.01.22.~ 2026.03.21	진행	2,700	정량적·정성적 정책도입 타당성 분석을 통해 실제 행정에서의 시행착오를 최소화하고, 서울시 특성에 맞는 맞춤형 정책설계 프레임워크 제공 서울형으로 발전한 정책을 창의 행정 대표 사례로 전파하며, 실무부서에도 창의적 신사업 적극 발굴을 위한 기초자료로 활용
	4	현안	서울시 심야노동청년을 위한 정책 방향	2026.01.26.~ 2026.03.25	진행	10,800	심야노동청년을 독립적인 정책 대상 집단으로 정의하고, 교통·건강·안전·주거 등 융복합된 사회적 위험을 통합적으로 대응할 수 있는 정책 패키지 도출
	5	현안	현안연구에서의 AI 도입 방안	2026.01.12.~ 2026.04.11	진행	10,500	현안연구의 연구효율성 증대 연구수행 단계별 AI 도입을 위한 참고자료로 활용 인력배분 등 조직개편의 근거자료로 활용
경제혁신 연구실	1	현안	근로감독권한 위임시 서울시 역할 및 사무범위 연구	2026.01.01.~ 2026.05.31	진행	18,400	중앙정부의 근로감독권한 위임시 서울시 정책자료로 활용
	2	현안	우수건축물에 대한 조세 감면 혜택에 따른 지방세 영향	2026.01.01.~ 2026.05.31	진행	12,000	우수건축물에 대한 지방세 감면에 관한 정책 제안 시 기초자료로 활용 서울시 건축상 운영지침 개선 및 민간 참여 활성화 정책 수립에 연계
	3	시책	2026년 서울소비경기 모니터링 및 현안진단	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	177,849	서울소비경기지수와 가계대출 지표를 활용해 서울 경제 상황을 실시간으로 모니터링하고 지역 경제 상황을 파악하는 데 중요한 기초 자료를 제공 서울 소비자체감경기지수(CSI)를 활용한 경제 전망을 통해 경제 현안을 진단하고 정책적 대응 필요성과 방향 제시
	4	시책	2026년 서울경제동향 및 경제전망	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	120,000	서울의 거시경제지표를 주기적으로 모니터링하여 국가 차원의 거시경제지표가 지역 특유의 경기 흐름을 포괄적으로 반영하지 못하는 한계를 보완 거시경제 관점에서 서울의 동향을 파악하여 기존 모니터링되고 있던 5개 부문의 서울지역의 경제지수와 함께 서울경제를 다면적으로 평가할 수 있음 서울경제 현안 및 변화양상을 매월 종합적으로 파악하여 서울 해당 부서(서울시 경제정책과)의 정책 수립 설정의 기초자료로 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용	
경제혁신 연구실 (계속)	5	시책	2026년 서울기업경기 모니터링 및 현안분석	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	140,000	주기적으로 서울 경기를 판단하고 진단할 수 있는 기초 통계를 구축하여 서울시의 정책 수립 과정에 중요한 정책지표로 활용 (서울소비경기지수, 소비자체감경기지수(CSI) 등과 함께 장기적으로 서울연구원에서 산출하는 서울의 고유 도시경제지표로 축적) 조사 결과)를 토대로 서울 경제 및 기업의 현안을 발굴, 진단하고 정책의 방향을 제언함으로써 서울시의 정책 추진에 기여	
	6	정책	기업데이터 분석에 따른 서울시 창업·투자 활성화 방안	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	15,000	최근 창업·투자에 어떠한 경향성이 있는지를 파악하고, 그러한 동향에 부합하는 효과적인 창업 지원정책을 제시 2026년 민선 9기 시정 출범에 따른 새로운 창업 지원정책 수립의 방향성을 제시할 수 있을 것으로 기대	
	7	정책	바이오헬스 생태계 활성화를 위한 서울 의료기관 역할 제고 방안	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	40,000	서울 병원의 산·학·연·병 간 협력을 통한 중개 R&D 기능 확대를 위한 정책적 방안 도출 서울 소재 상급병원의 바이오헬스 중개 R&D 기능 활성화를 위한 정책 근거로 활용 미래 서울시 중장기 바이오헬스 기본계획의 근거 자료로 활용	
	8	정책	서울 혁신산업의 넥스트 도약을 위한 인재양성 방향	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	30,000	서울 혁신산업 인력 및 고용여건에 대한 기초자료 제공 서울시 인재양성정책 관련 시사점 제시	
	9	정책	인공지능 기술이 초래하는 서울시 주력산업에의 영향과 중장기 정책방향	2026.01.01.~ 2026.07.31	진행	23,700	연구를 통해 관련 정책개발에 필요한 인공지능 기술의 현재 여건과 트렌드, 중장기 전망 등에 관한 정책자료 축적에 기여 향후 인공지능 전환(AI) 시대에 서울경제의 산업구조 전환, 기업의 경쟁력 강화, 일자리와 관련된 정책 방향 설정에 기여	
	10	정책	글로벌 통상환경 변화에 따른 서울의 수출구조 분석과 정책과제	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	30,000	서울 수출구조 및 수출기업의 특성을 진단하고 글로벌 통상환경 변화에 대응한 수출기업 지원 정책을 제안하여 서울시 정책 수립 근거자료로 활용	
	11	기초	수도권 광역경제권 산업 네트워크 구조 분석	2026.01.01.~ 2026.10.31	진행	80,000	수도권 광역경제권의 주요 산업의 클러스터 및 네트워크 구조 확인 및 서울과 수도권 차원의 산업정책 거버넌스 설계 방향을 구체화하는 토대를 마련 해당 연구를 통해 데이터 기반 정보를 구축하고 창의적·탐색적 방법론을 도입, 타 분야 연구와의 연계성을 강화함으로써 기초 역량을 강화할 수 있는 기반을 마련	
	12	수탁	민생회복 소비쿠폰의 경제적 효과 분석 연구	2025.12.12.~ 2026.12.11	진행	255,479	소비쿠폰 발급 시점 전후 주요 경제지표를 종합한 단기·중장기 효과 실증 향후 재정지출사업의 설계/기획 단계에서 재정투입의 합리성 검토 가능	
	포용도시 연구실	1	정책	서울시 외국인주민 중장기 특화 정책과 거버넌스 연구	2026.01.19.~ 2026.08.18	진행	10,425	변화된 서울시 외국인주민 특징에 부합하게 거시적인 특화 정책과 미시적인 외국인주민 지원시설 재구조화 방안 제시 외국인주민 특화센터 설치의 근거로 활용 본청-구청 역할 분담 방향 제시 및 근거로 활용 등
		2	현안	모바일 기반 아동 당 섭취 개선 프로그램 '덜 달달 원정대' 성과분석 연구	2026.01.19.~ 2026.06.18	진행	6,500	전국 최초로 추진된 모바일 기반 아동 당 섭취 개선 프로그램의 성과를 파악하여 사업의 지속 추진 근거를 마련 모바일 기반 건강행태 개선 프로그램 확대를 위한 개선방안과 시사점을 도출
		3	현안	데이터 기반 과학적 정책설계 사례조사	2026.01.12.~ 2026.03.11	진행	2,150	과학적 정책설계의 개념과 방법론을 서울시 정책 환경에 맞게 체계화한 기초 연구 자료 제공

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
포용도시 연구실 (계속)	4	현안	서울시 서울런 사업 2차 효과성 평가 연구	2026.01.01.~ 2026.05.31	진행	26,875	서울런 사업의 사회보장제도 사전협의의 통 과를 위한 서울시의 사회보장위원회 제출 자료로 활용
	5	정책	서울아트위크 중장기 발전전략 수립 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	20,000	서울아트위크가 서울을 대표하는 공공부문 미술 플랫폼으로서 자리매김함으로써 아시 아를 대표하는 아트위크로 도약하고 서울 미술시장을 확대할 수 있는 정책방안 제안 서울의 정체성을 드러내는 고품격 아트위 크를 통해 차별적이고 매력적인 볼거리를 제공하여 서울시민의 문화향수 제고와 국 내외 관광객 증대와 예술-관광 산업 발전 에 기여
	6	정책	서울시 규제혁신 성과분석 및 개선방안	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	57,450	서울시 규제혁신 성과 진단 및 확산에 활용 서울시 핵심 규제혁신 과제 추진방안 개선에 활용 서울시 규제혁신 추진-관리방향 개선에 활용
	7	정책	지역결합형 노동공제회 운영모델 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	16,000	지역결합형 노동공제회 모델 제시 노동공제회 활성화를 위한 제도적 기반 마련 지자체 결합형 노동공제회의 지역사회 기 여 기반 마련
	8	정책	중장년 생애전환기 삶 실태와 서울시의 대응 전략	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	38,500	일자리 중심 정책의 한계를 넘어선 비경제 적 영역(가족 및 사회적 관계) 지원의 당위 성 확립 세대 간 정책 단절을 해소하고 복합적 위 기에 대응하는 '서울형 중장년 생애전환 지 원 로드맵' 제시
	9	현안	공유재산 유형별 사용료·점용료 산정의 쟁점과 개선 과제	2025.12.01.~ 2026.04.30	진행	7,525	서울시 총괄재산관리관 차원에서 공유재산 요 급 산정의 매뉴얼 마련 시 기초자료로 활용 중앙정부(행정안전부) 「공유재산 및 물품관 리법 시행령」 등 법 개정 및 제도 개선 건 의 시 참고자료로 활용
	10	정책	서울시 은둔자 실태와 정책 방향 연구	2025.11.18.~ 2026.05.31	진행	25,410	서울시민 중 은둔생활 경험자를 대상으로 생활 실태와 외로움, 고독에 대한 인식을 조사하여 고독대응과의 정책 수요층과 그 범위를 특정하 는 기초 자료를 생산할 수 있음 기존의 수탁과제로 진행된 가구방문조사를 보 완할 수 있는 추가자료 생산을 기대할 수 있음 서울시민 전체를 대상으로하는 은둔자 실태조 사를 통해 다른 지방자치단체의 은둔생활 경험 자 조사와 비교하여 서울시민의 특징을 파악할 수 있음
	11	현안	서울도시철도 9호선 통합운영방안	2025.11.01.~ 2026.04.30	진행	5,700	안정적이며 효율적인 9호선 운영을 위한 운영기관 일원화 방안 제시 9호선 운영 방안 실행을 위한 과제 및 추 진절차 제시
	12	현안	서울 청년의 구직단념 경험에 대한 심층분석 연구	2025.09.15.~ 2026.03.14	진행	6,685	청년의 구직단념 상태를 예방하거나 구직 단념 청년의 경제활동 참여를 지원하는 정 책 추진의 근거기반 제공
	13	현안	인구구조 변화 대응을 위한 도시계획시설 공급정책과제	2025.08.01.~ 2026.02.28	진행	14,800	서울 인구구조 변화에 대응한 중·장기적 도시계획시설 공급정책 수립의 기초자료 구축
	14	정책	'여가 도시 서울' 정착을 위한 생애주기별 여가 여건 개선 방안 연구	2025.07.21.~ 2026.05.20	진행	30,400	여가도시 서울을 위한 생애주기별 관련 이 슈 도출 및 미래 여가정책 방향 제시 서울시 여가활성화 계획 수립, 서울시 여 가 관련 정책 수립에 대한 기초자료 및 방 향성 제시

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
포용도시 연구실 (계속)	15	현안	1인가구 지원센터 개선방안 연구	2025.06.17.~ 2026.02.28	진행	15,410	1인가구지원센터 이용자 경험을 분석함으 로써 1인가구지원센터의 효율성을 개선하 는 정책방향 제언 중장년 1인가구의 정책수요를 파악함으 써 기존 1인가구 정책에 소외되었던 이들 의 정책 수요를 파악 지역단위 1인가구 지원정책의 기초 시설 운영 개선방안 제언
	16	정책	서울시 제1기 먹거리 정책 기본계획 평가 및 제2기 먹거리 정책 기본계획 구상 연구	2025.06.16.~ 2026.03.15	진행	24,900	제1기 서울시 먹거리 정책 기본계획 성과 평가를 통해 향후 먹거리 정책 기본계획 수립을 위한 개선방안을 제시
	17	정책	디딤돌소득 제도화를 위한 전략과 과제	2025.05.12.~ 2026.01.31	진행	57,300	서울시 디딤돌소득 시범사업 성과확산을 통한 서울시 시정 발전에 기여 미래 대안적 소득보장제도인 디딤돌소득 제도화에 필요한 실증적, 논리적 근거를 마련하여 디딤돌소득 실현가능성을 높여 시민 삶의 질 향상에 기여
	18	시책	2025 서울청년패널조사 연구	2025.03.24.~ 2026.03.31	진행	598,160	서울청년패널조사를 통해 서울 청년들의 삶의 실태 및 변화양상을 종합적으로 파악 하여 학술연구 및 청년정책 수립의 기초 마련 청년층의 특성을 고려한 실사 운영 및 관 리방안 마련을 통한 당사자 중심 조사체계 마련에 기여
	19	현안	2026년 제1차(1월) 약자동행사업 투자심사 검토	2026.01.05.~ 2026.02.04	진행	1,100	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리 성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성 과 효율성 제고 서울시의 예산편성 및 사업시행 전의 투자 심사를 전문적이고 체계적으로 수행함으 써 재정낭비 최소화
	20	시책	2026 서울복지실태조사	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	255,635	서울시민의 복지실태 및 복지욕구를 분야 별로 분석하고 서울시 복지정책의 성과를 도출하여 서울시민의 복지수요를 파악하는 기초자료로 활용
	21	정책	의료·요양 등 지역 돌봄의 통합지원에 관한 법률 시행에 따른 서울시 정책 대응 방안	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	23,400	통합돌봄 시행에 따른 서울시의 역할 정립 과 향후 예상되는 문제점 도출 제도 시행에 따른 서울시 분야별 돌봄 정 책 변화에 부서의 관련 정책 수립시 기초 자료로 활용
미래공간 연구실	1	수탁	몽골 울란바토르 지속가능한 도시화 및 국토균형개발 지원사업 PMC 용역	2024.09.20.~ 2027.09.19	진행	556,090	국토균형개발을 위한 고도(古都) 하르허름 의 신규거점 조성 및 수도 울란바토르의 도심기능 분산을 위한 통합적 실행 계획 수립을 통해, 도시 및 지역에 거주하는 인 구의 증가
	2	현안	강북횡단 지하도시고속도로 건설 기대효과 및 공론화 방향	2026.01.09.~ 2026.04.08	진행	5,450	강북지역 미래 도시공간 재편 연구의 기초 자료로 활용 강북횡단 지하고속도로 건설에 따른 교통 체증 완화 및 강북 지역 경쟁력 제고
	3	현안	서울시 주거정비사업 자치구별 정비실태 분석	2026.01.19.~ 2026.03.18	진행	400	서울시 자치구별 주거 정비사업 추진 방향 마련으로 공급 속도 개선 기여
	4	수탁	서울 시 테크시티 종합 공간계획 수립 용역(2차)	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	72,540	시 산업 육성과 활성화를 위한 구체적인 공공인프라 지원시설 검토 및 발굴 주변 개발사업과 연계한 대규모 공공토지 자원의 단계별 사업화 방안 마련
	5	현안	서울시 주택수요·공급 구조 진단 연구	2026.01.01.~ 2026.03.31	진행	5,950	서울시는 「서울특별시 주거기본조례」 제5 조에 근거하여 본 연구결과를 연도별 주거 종합계획 수립시 반영할 계획

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
미래공간 연구실 (계속)	6	정책	서울의 도시형태 기반 장기 도시계획 수립 구상	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	11,700	향후 서울시 도시기본계획 수립 방향 제시 도시기본계획의 실행수단인 도시관리계획 및 지구단위계획 운용 방향 마련
	7	수탁	서울균형발전 개념 재정립을 통한 정책적 활용 방안 연구	2025.10.20.~ 2026.04.17	진행	43,500	인구구조 변화, 산업구조 전환, 환경·사회적 가치 변화에 따른 균형발전 개념을 재검토하여 전문가 및 시민들과 컨센서스 마련
	8	현안	서울시 외국인 부동산 취득 실태 진단 및 시사점	2025.07.28.~ 2026.03.31	진행	26,450	서울시 내 외국인 부동산 거래에 대한 정밀실태 분석을 통해 정책 대응의 필요성 진단 외국인 부동산 관련 제도 개선을 위한 실증데이터 기반의 근거자료 구축
	9	현안	서울시 신속통합기획 추진실태 진단 및 발전방안	2025.07.30.~ 2026.01.31	진행	7,700	신속통합기획의 도입 효과 및 개선과제 도출 통한 향후 발전방안 모색 신속통합기획의 발전방안 마련 및 제도 개선 위한 근거자료로 활용
	10	정책	서울 도시성장관리를 위한 수도권정비구역 제도 개선 방안	2025.08.01.~ 2026.03.31	진행	7,000	제5차 수도권정비계획 수정 시 수도권정비구역 제도 재정비 요청 근거 마련 서울시 내 저발전지역의 균형발전사업 추진, 용산 국제업무지구 등 서울시 내 국가적 전략 거점 조성 등에 필요한 중앙정부의 행·재정 지원 요청 근거 자료로도 활용 가능
	11	정책	서울시 쪽방촌 동행사업의 성과와 과제	2025.07.22.~ 2026.02.21	진행	22,900	쪽방촌 동행사업의 성과와 한계 등을 체계적으로 분석함으로써 향후 쪽방촌 동행사업이 지속적으로 발전할 수 있는 기반 마련 쪽방촌 동행사업의 성과에 대한 공론화, 사업예산 편성, 조례 개정 등에 연구결과 활용
	12	수탁	정비사업 밀집지 도로체계 개선 방안 구축	2025.07.18.~ 2026.07.17	진행	62,820	단위 정비사업이 주변 지역의 기반 시설에 미치는 영향을 사전에 평가하고 체계적으로 공급할 수 있는 정책적·제도적 개선 과제를 도출
	13	시책	2025년 서울시 주거실태조사 기획 및 분석	2025.07.15.~ 2026.09.30	진행	99,996	서울시민의 주거실태에 관한 정기적인 조사 수행을 통해 정책 수립을 위한 기초자료 구축
	14	정책	서울시 청년안심주택 정책의 진단과 개선방안	2025.07.01.~ 2026.02.28	진행	32,100	현행 청년안심주택 정책에 내재된 여러 쟁점을 해소함으로써 서울시 안심주택 정책 전반의 경기의존적 성격을 저감시키고 지속가능성을 확보 청년안심주택 등 서울시 안심주택이 서울시민의 주거안정을 위한 부담가능주택으로서 기능할 수 있는 계기 마련
	15	현안	서울시 시장부지 운영실태 및 효율적 관리방안	2025.06.23.~ 2026.01.31	진행	8,800	서울시 내 시장부지(시설) 관리 운영 실태 분석을 통한 계획의 적절성 여부 현재 지정되어 있는 도시계획시설(시장)의 기능 재정립 및 관리 운영기준의 확대 향후 시장시설 폐지 및 복합개발 기반마련, 이에 따른 공공기여 적절성 마련
	16	수탁	저층주거지 등 특성지 규제 완화 기준 및형태·필지단위 관리모델 개발 용역	2025.06.10.~ 2026.09.09	진행	222,727	저층주거지 용도지역체계 및 지구단위계획 수립기준 제시를 통한 주거환경 안정 저층주거지 정비모델 도입을 통한 주거환경 개선
	17	정책	감성브랜드를 통한 감성공간 만들기: 팝업 플레이스를 중심으로	2025.06.02.~ 2026.01.31	진행	33,332	현행 '서울시 감성도시 기본계획'의 내용을 구체화하고 수변감성도시 조성사업 및 생활감성도시 시민생활공간 조성사업의 개선 방향을 모색

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
미래공간 연구실 (계속)	18	정책	저이용 공공시설 활성화 위한 민간위탁 방향과 정책과제	2025.06.01.~ 2026.02.28	진행	19,800	저이용 공공시설의 활성화 지속가능성을 위 한 운영·관리체계 구축 및 민관협력방안 모 색 기반 마련 시민 이용도, 저이용 원인 등 시유건축재산 의 공공시설로서 이용도 및 운영 실태 파악 설립방안 등 구상에 필요한 그 외 기초자료 구축
	19	정책	서울·도교 도심 내 공간 변화에 따른 지역 활성화 사례 비교 연구	2025.04.14.~ 2026.03.31	진행	62,400	서울·도교 도심의 도시개발 및 정비지역에 서의 지역 활성화 특성 및 주요 요인 도출 서울은 '자생적 활성화에 대한 전략', 도교 는 '도시개발을 통한 활성화 전략'의 특성 을 도출하고, 각 도시 상호간 참조 가능한 지역 활성화 전략 수립 방향을 제시 향후 도교(모리기념재단)와의 지속가능한 교류 협력 및 공동연구 기반 마련
	20	시책	서울 도시기본계획 모니터링(2025년)	2025.05.01.~ 2026.04.30	진행	160,000	도시기본계획 모니터링 체계의 운영을 통 해 서울 도시기본계획의 실행성 강화 및 계획수립의 적시성 제고 서울 도시기본계획의 재정비 수립 시 핵심 자료로 활용
	21	수탁	서울공공주택 공급·관리 기본계획 수립	2025.02.28.~ 2026.02.28	진행	353,000	서울시 공공주택의 효율적 공급과 관리를 위한 중장기 정책방향 제시
	22	정책	팬데믹 이후, 도시기능의 회복 및 적응 양상 진단과 정책 방향	2025.02.25.~ 2026.02.24	진행	33,550	감염병 또는 기후변화 등이 야기할 수 있 는 충격에 대응하기 위해 공공의 사회적 책임이 필요한 영역의 아젠다 도출 기존의 관련 정책 중 지속할 필요성이 있 는 정책의 근거로 활용
	23	수탁	서울역 일대 공간개선 마스터플랜 수립(장기 2차)	2025.01.01.~ 2026.03.24	진행	273,895	향후 장기적 관점에서 역사적가치와 상징 성이 높은 서울역 일대의 획기적인 공간 개선을 추진하기 위한 발판의 마련 시민을 위한 교통 네트워크의 재정비 및 보행 활성화를 위한 주변 지역의 정비를 도모하고, 가이드라인을 제시 향후 철도 지하화와 연계하여 100년을 바 라보는 장기적인 서울역 일대 입체도시 마 스터플랜의 수립, 제시
스마트교통 연구실	1	수탁	요르단 안전한 교통 가능 회복을 위한 서울형 도시교통관리 전략 수립 사업 기획조사	2026.01.12.~ 2026.03.31	진행	45,760	요르단 암만시의 도시교통 관리전략 수립 (본사업)의 대상지 확인 및 추진 방향 수립 도심교통·대중교통·첨단교통 체계 수립 방 향과 현지 전문가 양성을 위한 프로그램 개발로 본사업의 기초선 조사(Baseline Study) 결과로 활용 암만시의 대중교통 발전, 정체 해소, 안전 향상 등 SDG 달성에 기여
	2	수탁	자율주행 Lv.4/4+ 기반 긴급차량 통행지원 서비스 기술 개발(4차년도, 5개년)	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	100,000	자율차 등 혼재된 상황에서 긴급상황 발생 시 안전하고 신속한 긴급차량 이동 지원에 따른 골든타임 확보 기대 도로인프라-자율주행차-긴급구난 모빌리티 간 네트워크를 통해 긴급차량 이동 경로상 의 신호 및 관제를 실연하는 등 미래 도로· 교통 운영 인프라 확보 기대 긴급차량의 제도적 책임의무 감감(호송 차 량의 사고 발생 경감)으로 인한 보다 안전 한 사회환경 구현에 기여
	3	시책	서울시 자율차 시범운행지구 운영 모니터링(2025)	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	98,000	25년 국토교통부 운영성과보고서 제출 및 평가자료로 활용 26년 자율주행 시범운행지구 운영방향 수 립 및 사업화 기초자료로 활용
	4	정책	서울시 마을버스 안전 실태 진단 및 안전 강화 방안	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	30,000	서울시 마을버스 안전 문제의 근본적인 원 인에 대한 심층적 이해 자치구와 서울시에서 시행이 가능한 마을 버스 안전 강화 방안 제안

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용	
스마트교통 연구실 (계속)	5	정책	인구 고령화 및 요금정책에 따른 대중교통 영향 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	30,000	인구 고령화에 따른 예상되는 대중교통 무임수송 재정 지원금 및 운영비용 제시 장래 대중교통 요금정책, 인프라 공급 및 운행 계획에 활용 가능	
	6	기초	대중교통망 효율화를 위한 환승 불편감 모형화 연구	2026.01.01.~ 2026.10.31	진행	29,200	환승형태 및 이용자 환승 불편감에 따른 대중교통 내 수단선택 모형화 도시철도 및 버스 환승형태에 따른 시민들의 환승불편감 계량화(시간 단위)	
	7	정책	공유 모빌리티 확산에 따른 보행자 안전 강화 방안 연구	2025.10.15.~ 2026.04.14	진행	9,550	중앙부처 법·제도 개선 건의(필요시 서울시 조례 개정) 공유 모빌리티 관리 방안 수립 및 민간 협력체계 구축	
	8	수탁	2025년 택시회사 평가 시행 용역	2025.09.01.~ 2026.02.28	진행	34,540	법인택시 경영 및 서비스 평가를 실시하여 우수택시회사에 대해 차등지원 함으로써 회사간 서비스경쟁 토대 마련	
	9	현안	지역별 특수성을 고려한 서울시민의 통행시간 가치 재산정 연구	2025.08.25.~ 2026.02.28	진행	20,000	서울시 및 수도권 지역의 지역별·수단별 업무, 비업무 통행시간 가치 산정(2024년 기준) 예비타당성조사 등에서 적용하는 통행시간 가치의 적정성 판단 및 현실화를 통해 전국 기준보다 높은 서울시 통행시간가치에 대한 기초자료로 활용	
	10	수탁	택시운송원가 분석 및 요금체계 개선 용역	2025.07.04.~ 2026.02.28	진행	51,840	전문기관 연구용역을 통해 택시 운송원가를 검토하고 이를 토대로 적정요금 수준 산정 및 요금체계 개선을 위한 기초자료로 활용	
	11	수탁	기후동행카드 중장기 발전방안 수립 학술용역	2025.05.23.~ 2026.05.15	진행	195,454	지속가능성, 수단 및 지역확대를 위한 기후동행카드의 중장기 발전방안 제안	
	12	수탁	서울시 도시교통정비 중기계획 수립 연구	2025.04.03.~ 2026.04.02	진행	258,777	서울시 교통정책의 중장기 방향 설정에 활용	
	13	수탁	보행 중심 도로공간재편사업' 성과분석 및 확대 발전방안 마련 연구용역	2025.02.28.~ 2026.02.28	진행	380,463.1	도로공간 재편 노선계획 및 타당성 재검토로 실행력 향상 도로공간 재편사업 확대 계획에 따라 녹색교통지역으로 추가 지정('20.12)된 여의도강남 지역에 대한 사업대상 노선 신규 지정 우선 순위 결정 등 체계적 사업추진 방안 마련 체계적인 사업 추진으로 보행사업의 지속성 확보 및 사회적 인식전환	
	14	수탁	제2차 서울특별시 도시철도망 구축계획(변경)과 제3차 서울특별시 도시철도망 구축계획(수립) 타당성 재검토 및 종합발전방안 연구용역	2023.07.13.~ 2026.06.30	진행	2,076,336	법적 이행사항의 적기 대응 자지구 및 인접 지자체 요구사항 대응 도시철도의 수익성 및 추진 가능성 개선 효율적인 도시철도망 연계체계 구축	
	인프라기술 연구실	1	수탁	서울특별시 지반특성분석지도 모델 개발 용역 2차	2026.01.01.~ 2027.02.24	진행	237,300	지반침하 분석인자 확대, 실시간 분석 및 3차원 모델 구축으로 정보의 신뢰도 제고 및 지반침하 관리체계 강화 지반 안전성에 대한 정보공개로 시민 생활의 불안 요인 해소
		2	정책	서울시 건조물 문화유산 특성별 관리 고도화 방안	2026.01.19.~ 2026.09.18	진행	13,000	서울시 관리 건조물 문화유산의 효율적 관리와 보존을 위한 정책 수립 서울시 관리 건조물 문화유산 관리 고도화를 위한 제도적 기반 마련
		3	현안	건설공사장 스마트 안전관리 운영 효율성 제고 방안 (근로자 안전사고 중심)	2026.01.01.~ 2026.06.30	진행	17,100	건설공사 특성별 스마트 안전장비의 객관적 운영 정책 마련으로, 서울시 발주공사의 안정적 도입을 유도하고 중대재해 등 기술적 예방 강화에 기여
		4	정책	서울시 제설·결빙 취약구간의 과학적 선정 및 관리방안 수립 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	36,000	26년/'27년 서울시 겨울철 제설종합대책 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
인프라기술 연구실 (계속)	5	정책	서울시 데이터 기반 공공건설 성과관리 및 AI 모니터링 체계구축 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	56,460	건설공사 생애주기 전반의 핵심 데이터 항목을 정의하고, 시스템 간 연계성 진단을 통해 서울형 통합 데이터 지도(Data Map)를 설계하여 데이터 단절 문제를 근본적으로 해결하는 기반을 제시
	6	정책	서울시 교량 모니터링 데이터 기반 유지관리 시스템 효율화 방안	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	38,575	27년 한강교량 온라인 안전 감시시스템 정비계획에 활용
	7	정책	공공 건설하도급 실태조사를 통한 관리 개선안 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	20,000	서울시 안전감사담당관 건설하도급 관리 정책에 반영하여 시행 건설하도급 관리실태 점검(감사) 대상 기관에 배포하여 관계자 의식 고취와 불법하도급 개선 효율성 증대에 기여 국토교통부 등 관계 부처의 불법하도급 근절 정책 개발 시 활용
	8	기초	GeoAI 기반 지하안전 예측엔진 및 데이터 통합기술 개발	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	96,750	GeoAI 기반 서울시 지하안전 통합 대응 플랫폼 구축 서울형 기반침하 위험지도 및 실시간 예측 경보 체계 개발 설명가능한(XAI) 위험예측 모델 확보
	9	현안	연구 수행 효율성 향상을 위한 생성형 AI 기술 생태계 조사 연구	2025.10.14.~ 2026.04.13	진행	17,810	생성형 AI를 융복합 연구에 활용하여 복잡한 도시문제 해결을 위한 다양한정책 연구 수행에 필요한 핵심 기술로 활용 가능 연구자들이 즉시 활용할 수 있는 구체적 도구와 가이드라인 제공 연구 효율성 극대화를 통한 서울연구원 경쟁력 강화 및 혁신 가속화
	10	현안	자치구 산사태 예보체계 개선을 위한 강우특성 분석	2025.09.16.~ 2026.03.15	진행	15,700	서울시 및 자치구의 산사태 대응체계 강화로 인명·재산피해 최소화 자치구 실무자의 현장 대응을 지원할 수 있는 실질적 발령 기준(ID-Curve)을 제공 산림청 예경보 시스템과 지자체 발령체계 간의 이원화 문제를 해소할 수 있는 서울형 하이브리드 예보모델의 구축 기반 마련
	11	수탁	비고정형 의료기기의 지진대응력 향상을 위한 기술 개발 및 실증(1차년도)	2025.07.01.~ 2026.03.31	진행	70,000	국가 및 지자체의 지진 시 재난거점병원의 기능 유지를 위한 관리 매뉴얼 마련에 활용함으로써 지진 시 병원시설의 기능이 유지될 수 있도록 관리 가능 지진피해 방지 기능을 탑재한 비고정형 의료기기의 개발 및 신뢰성 확보를 통한 자연재난 예방산업의 활성화 및 글로벌 시장 진출 도모
	12	수탁	서울시 교량 콘크리트 박리박락 대응방안 수립 용역	2025.07.04.~ 2026.05.29	진행	36,650	서울시 전용 박리박락 지침 마련 향후서울시교량보수공사지침수립사업로드맵제시
	13	정책	첨단 기술을 활용한 저예산 고효율 도로포장관리시스템 도입 방안	2025.06.25.~ 2026.02.25	진행	40,000	본 연구를 통해 저예산 도로포장관리시스템을 자치구에 도입 시 AI와 IoT, GIS 등 첨단 기술을 활용해 도로포장 상태를 과학적이고 체계적으로 관리할 수 있는 기반이 마련될 것으로 예상됨
	14	수탁	제2차 서울특별시 기반시설 관리계획 수립 용역	2025.06.16.~ 2026.06.15	진행	169,883.8	제2차 기반시설 관리계획 수립으로 노후 기반시설의 선제적 유지관리로 사회적 비용 절감 최소유지관리기준·성능개선기준 재검토 및 기반시설 실태조사를 실시하여 유지관리의 실효성 제고
	15	현안	민간건축물의 구조안전성 확보를 위한 심의제도 개선방안	2025.06.16.~ 2026.02.28	진행	22,685	서울시 건축 구조안전 심의의 실효성 및 정책 신뢰성 제고 부실공사 예방과 민간 건축물 구조안전 확보에 기여 심의 매뉴얼 정비 및 표준화된 가이드라인 제공

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
인프라기술 연구실 (계속)	16	정책	시를 활용한 서울시 보도 시설물 자동 평가 시스템 도입 및 활용 방안	2025.06.17.~ 2026.02.16	진행	19,890	서울시 보행환경 개선 및 편의증진을 위한 개선된 정책 수립 서울시 보도 시설물 스마트 관리를 위한 제도적 기반 마련
	17	수탁	2040 서울 인프라 마스터플랜 (1차)	2025.05.12.~ 2026.02.28	진행	200,000	신규 인프라와 노후 인프라를 포괄하는 서 울형 미래 인프라 종합 발전계획 수립 효율적·체계적 미래 인프라 혁신 및 지속 가능성 강화 도모 시 전체 인프라를 종합 관리할 수 있는 인 프라 컨트롤타워 역할 정립
	18	현안	해외 수상교통 선진 사례 분석 연구	2026.01.23.~ 2026.04.22	진행	11,300	해외도시 성공 사례 모델 기반 서울시 수 상교통의 객관적·전문적 진단 가능 실제 운영 경험에 기반한 해외 수상 대중교 통 전문가 그룹의 자문외견 수렴 및 서울시 수상교통 사업에 대한 논의의 장 마련
	19	현안	서울형 풍수해 대책 수립을 위한 국내외 정책 사례 분석 및 시사점 연구	2026.01.23.~ 2026.03.22	진행	3,250	국내외 풍수해 재난환경 변화 및 정책 대 응 동향에 대한 체계적 점검자료 확보 해 외 주요도시 정책 전환 및 국내 신기술 적 용사례 분석을 통한 서울시 풍수해 정책 시사점 도출
	20	수탁	지반지질 데이터 융합기반도심지 활성단층 추적 기술 개발(2차년도)	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	100,000	기존 단층 조사 방식의 한계를 극복하고, 서울과 같은 도심지 환경에 최적화된 단층 조사·분석 기술을 개발 서울시 주요 활성단층의 위치와 특성을 정 밀히 파악하여 단층 지도를 구축하고, 이 를 기반으로 서울시 지진안전을 위한 기술 적 발전방향 제시
	21	수탁	도심지 침수지도 고도화를 위한 과부하 관거 맨홀 손실 평가 기술개발(2차년도)	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	157,000	도시침수 방어능력 강화를 위한 피해 저감 실용화 기술개발을 통해 도시침수 피해 저 감능력 및 대응 역량 강화 반복되는 도심지 및 저지대 도시침수 피해 저감 기술개발로 선제적이고 적극적으로 국민 안전 확보
	22	시책	2026 서울시 재난안전 모니터링	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	100,000	최신 글로벌 재난 동향과 해외 선도 도시의 대응 사례를 정기적으로 분석하여, 분기별 '서울 재난안전 브리프' 형태로 신속하고 시의성 있는 대응 방향을 제시함으로써 서 울시의 선제적 재난정책 수립 기반을 강화
	23	정책	서울시 시민안전보험 지급률 제고 및 대시민 활성화 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	25,506	연구가 성공적으로 수행될 경우, 유명무실 한 보장항목은 정비하고 시민 수요가 높은 항목은 강화하여 현재 저조한 보험금 지급 률을 80% 이상 수준으로 획기적으로 개선 하고 예산 효율성을 확보할 수 있을 것으 로 기대 아울러 적극적인 홍보 전략과 청구 절차 간소화를 통해 제도를 몰라서 혜택을 받지 못하는 '숨은 사각지대'를 최소화함으로써, 재난 피해 시민의 생활 안정에 실질적으로 기여하는 촘촘한 사회안전망을 구현
	24	정책	서울시 인프라 상호의존성 분석 기반 인프라 연쇄피해 대응력 강화 방안	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	33,800	기존 부처별·시설별 재난 대응 방식에서 벗어나, 상호의존성을 고려한 통합적 복합· 연쇄형 재난 대응 전략 마련에 기여 인프라 연쇄피해 시나리오 도출을 통해, 서울시 대응 전략·안전관리 계획 수립 및 도시 기능 유지 능력 극대화 등 조직/제도, 정책/계획 측면의 개선에 기여
25	정책	서울 소재 핵심 데이터센터 화재 예방 및 방재 협력체계 구축 방안	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	30,000	물리적 화재와 디지털 서비스 중단이 결합 된 복합재난에 대한 대책 기반 제시 디지털 재난에 대처하는 선도적인 도시로 서의 서울시 위상 강화	

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
인프라기술 연구실 (계속)	26	정책	서울시 저영향개발 사전협의제도 실효성 제고 방안 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	30,000	서울시 IoT 기반 실시간 모니터링 체계 구축방안 마련 서울시 저영향개발 사전협의제도 개선(성과관리형 사전협의 제도 도입) 서울시 물순환 조례에 의한 사전협의 제도 개선방안 마련
	27	기초	서울시 수문자료 품질관리 고도화 및 AI 기반 관리체계 마련 연구	2026.01.01.~ 2026.10.31	진행	18,650	서울시 수문자료 품질관리로 보다 정확하고 신뢰도 높은 자료 데이터 생산 서울시 수문관측망, 국가 수문조사망 수준의 품질관리 기반 마련 안정적인 고품질의 수문자료를 생산, 품질관리, 자료제공으로 하천정비기본계획수립을 위한 기초자료 및 홍수 예경보 시스템 고도화 등에 활용
	28	수탁	서울시 지방하천 지정 세부기준 마련을 위한 연구	2025.11.16.~ 2026.03.15	진행	29,100	서울시에서 추진 중(~2026년)인 불광천, 도립천 등의 하천기본계획에 대해 지방하천 지정을 위한 적용 근거자료로 활용 서울시 관내 지방하천 성격에 따른 소요 예산 단계별 집행 계획 수립 및 사업 우선순위 평가 근거자료로 활용
	29	수탁	2025 기후변화대응 혁신기술 실증지원 사업	2025.02.27.~ 2026.12.31	진행	1,000,000	2050 탄소중립 목표 달성과 기후위기 적응역량 강화를 위해 기후변화대응 정책효과를 극대화할 수 있는 혁신기술을 선제적으로 발굴·육성
	30	정책	생활도로포장 개선을 통한 시민안전 향상 및 환경개선 방안	2025.09.01.~ 2026.04.30	진행	28,900	서울시 생활도로의 도로포장 개선을 통해 문제를 해결할 수 있는 구체적이고 실효성 있는 정책 방안 제안 생활도로 내 교통사고 및 시민 안전사고 저감을 위한 효과적이고 현실적인 개선 방안 도출 본 연구 결과를 바탕으로 추후 단계별 후속 연구 추진 및 실제 정책 시행에 실질적으로 활용될 수 있도록 연구를 구성하여 실효성을 높일 수 있을 것으로 예상함
지속가능 연구실	1	수탁	건물부분 탄소중립 가속화를 위한 건물에너지 소비 데이터 통합관리 기반기술 개발(4차년도)	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	70,000	서울시 온실가스 총량제 이행·관리 기반을 지원하는 데이터 기반 정책결정 체계 마련 실데이터 기반 건물 에너지 성능평가 기술의 신뢰성과 활용성 향상 도시 건물부분의 탄소중립 달성을 위한 과학적 감축관리 기반 강화 서울시 건물 실소비량 진단 및 맞춤형 총량제 운영 지원
	2	현안	서울특별시 환경 기본 조례 개선 연구	2026.01.01.~ 2026.02.25	진행	2,750	서울시 최상위 환경 법규로 '96.5.20. 조례 제정 이후 법령 개정 시마다 해당 조항만 단편적으로 반영 상위법제 변화 등을 체계적으로 반영하여 정합성 제고하고 환경 정책 변화 전망을 반영하여 법적 개선의 기초 자료 마련
	3	정책	서울형 하수악취 저감시설 설치·운영 표준화 및 제도 연계 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	15,000	서울시·자치구 공사비 및 예산 편성 지침 근거로 활용 시설 설치 시 표준 설계·시공 지침서로 적용 구청 담당자 교육 자료로 활용하여 인사 이동시 업무 연속성 확보
	4	정책	청계천 수문 개방 예측 및 출입통제를 위한 AI 로드맵 수립 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	36,000	AI 기반 수문 개방 시점 예측과 선제적 출입통제 판단이 가능해져 침수 위험에 대한 대피 골든타임 확보와 인명사고 예방 등 시민 안전이 크게 향상되고, 불필요한 통제 감소로 청계천 이용 편의도 증진될 것으로 기대

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
지속가능 연구실 (계속)	5	정책	고농도 오존 대응을 위한 집중 특화관리 방안	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	19,300	여름철 고농도 오존 전구물질의 배출 저감 및 관리 강화 대책 수립에 활용 시민 체감형 정보 제공, 위험소통 강화, 생 활권 행동 유도 전략 마련 등을 통해 정책 참여도와 수용성 제고 지역별·업종별·시기별 차등관리 기반의 서 울형 오존 관리모델 구축하여 정책 효율성 과 실행력을 동시에 제고
	6	정책	서울 내 감염병 매개체 관리를 위한 근거중심 방역체계 구축 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	38,900	서울의 도시 특성을 반영한 근거중심 방역 체계를 구축함으로써 자치구별 분절된 방 역을 통합하고, 감염병 매개체에 대한 대 응의 정확성과 효율성을 향상시킬 수 있음
	7	정책	시민참여형 AI 기반 공원 운영관리 모델 개발	2026.01.01.~ 2026.07.31	진행	14,480	단순 반복 민원의 AI 자동 분류 및 처리로 관리자 행정 업무 시간 20% 단축 모델 제시 시설물 파손 조기 발견 및 데이터 기반 적 기 보수로 사후 복구 비용 절감 모호했던 '시민 참여'를 '데이터 생산'으로 구체화하여, 서울형 스마트 공원 정책의 실질적 성공 모델(Best Practice) 구축
	8	기초	머신러닝을 활용한 서울시 시공간 고해상도 폭염 위험지도 작성(II): 폭염위험지도 활용 열취약지수 개발	2026.01.01.~ 2026.10.31	진행	11,350	소규모 지역단위 폭염피해 완화를 위한 정 책 의사결정 지원의 근거로 활용 지리적 고해상도의 취약지역 도출을 통해 피 해 완화를 위한 맞춤형 인프라 지원 정밀화 폭염 취약지역 대상 응급의료 자원 배치 등 취약계층 집중관리를 위한 근거로 활용 열 취약지수의 지속적 모니터링을 통해 폭 염 적응대책의 효과 분석에 활용
	9	정책	서울시 도시발전을 고려한 하수도 재원 확보 방안 연구	2025.11.10.~ 2026.06.30	진행	20,375	'공공시설 등 설치기금' 활용방안 등 부족 한 하수도 재원 확보방안 제안 개발사업 진행 시 필요한 하수도 전생애주 기 관리비용 산정방법 제안
	10	현안	서울특별시 금고지정 평가기준 개선 방안	2025.11.03.~ 2026.05.02	진행	8,675	서울시 재무국 소관 차기 시금고 선정 시('26. 5. 예정) 개선기준 적용 방안 마련에 활용 서울시의 「금고지정 평가기준」에 ESG 금융환경을 반영한 실질적인 ESG 요소 내 재화에 활용
	11	현안	서울시 소형건축물 녹색전환 전략: 다층형 인센티브 체계 재설계	2025.09.22.~ 2026.03.21	진행	13,500	의무 경계(1,000㎡) 인접 비주거 소형건축 물의 참여 장벽(절차·금융·영업손실)을 실 질적으로 낮춰 자발적 참여 유도 근생·업무시설 맞춤 패키지 인센티브로 단 위면적당 에너지 절감과 온실가스 감축의 정책 효율성 제고 2026년 서울시 녹색건축물 제도(3차) 개정 (시행계획 보완) 시, 비주거 소형건축물을 위한 근거자료 제공
	12	현안	서울시 구급대의 유해환경 노출실태 진단 및 정량화 지표 발굴 연구	2025.09.15.~ 2026.05.14	진행	14,900	서울시 구급대원의 유해환경 노출을 구급 활동일지를 통해 정량적인 데이터로 축적 가능
	13	정책	서울시 그린인프라 DB고도화와 도시계획적 활용방안 연구	2025.09.01.~ 2026.04.30	진행	10,000	서울시 그린인프라 통합 DB 구축 서울시 그린인프라 총량 관리 및 네트워크 계획 수립의 기초자료로 활용 개발사업 시 소규모 그린인프라 관리를 위 한 기초자료로 활용 그린인프라 다기능성 평가를 위한 기초자 료로 활용
	14	정책	서울시 자치구별 생활폐기물 배출 특성 및 저감 방안	2025.06.01.~ 2026.02.28	진행	12,675	정체 중인 서울시 생활폐기물 감량 효율 제고 '26년 생활폐기물 직매립 금지 대비, 자원 회수시설 등 환경기초시설 운영 효율화
	15	시책	서울특별시 환경교육 실태조사 및 활성화 방안 연구	2025.03.25.~ 2026.01.31	진행	74,127	서울시 제4차 환경교육계획 수립 시 활용 자치구 환경교육계획 및 시교육청 생태전환교육계획 수립을 위한 기초자료 제공

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
지속가능 연구실 (계속)	16	수탁	잠실상수원 수질관리계획(2026~2035) 연구	2025.03.11.~ 2026.03.27	진행	169,300	깨끗한 상수원 확보 위한 상수원보호구역 수질관리 및 개선방안 마련 수질관리계획 환경부 승인(법정계획)
	17	수탁	서울특별시 가축분뇨관리기본계획 수립 용역	2025.02.26.~ 2026.03.25	진행	97,000	서울시 가축분뇨 관리를 통한 물환경 보전 가축분뇨의 적정 관리를 통한 환경오염 방 지 및 국민 건강 향상과 지속가능한 축산 업 발전 기반 마련
	18	정책	서울형 기후-환경정의 문제와 정책 대응 전략 구상	2025.02.24.~ 2026.01.31	진행	24,200	서울시 기후-환경정의 문제를 종합적으로 분석하여 실행력을 높이는 연구 기반 마련 참여에 기반한 지역 맞춤형 정책을 통해 실효성 높은 기후환경정의 대응 전략의 기 초 자료 제공
	19	현안	AI-위성정보 기반 서울시 탄소중립 정책효과 평가·활용 전략	2026.01.26.~ 2026.06.25	진행	9,850	서울시 탄소중립 정책의 위성·AI 기반 효과 평가 가능성 검증 설명가능 한 정책효과의 정량적 근거 확보 향후 국가지자체 위성 데이터 활용을 위 한 정책 평가 고도화 기반 마련 서울시 환경·기후 정책의 신뢰도 및 국내 외 설명력 제고
	20	수탁	분산형 차세대 집단냉난방시스템 효율향상 기술 개발 및 실증(2차년도)	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	80,000	분산형 차세대 집단냉난방시스템 도입을 저해하는 규제 개선 방향을 구체화하여 제 도 적용 가능성 제고 초기 시장 형성을 위한 지원체계 및 협력모 델 제시를 통해 실증 및 사업화 기반 마련 이해관계자 간 협력 구조를 구축하여 향후 지역 확산 및 정책 추진의 실행력을 강화
	21	수탁	심미성과 안전성이 개선된 고출력 발코니 플러그인 모듈 시스템 및 수명주기 운영·유지보수(O&M) 기술개발(2차년도)	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	90,000	주민수용성 조사 결과를 바탕으로 발코니 태양광 보급 저해요인 도출 시민 인식을 반영한 조례 개정(안) 마련으 로 제도 실효성 및 현장 적용성 제고
	22	수탁	서울형 탄소시장 도입 운영 방안	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	108,000	서울형 탄소 크레딧 시장 도입을 위해서는 기업과 시민이 쉽게 참여할 수 있고 인증 이 쉬운 활동을 대상으로 우선 시행하는 것이 바람직함. 동시에 투명하고 신뢰성 있는 인증 절차를 마련하여 크레딧의 완결 성을 일 정도 확보하는 것이 중요함. 서울 시의 대표적인 에코마일리지 사업을 직접 지원 방식에서 크레딧을 통한 간접 지원 방식으로 전환하기 위해 기존 자기비교 방 식을 개선하는 방법론을 마련함
	23	수탁	2026 서울시 탄소중립 이행기반 마련 및 지역간 협력방안 연구	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	140,000	기후예산서 작성 매뉴얼 개선, 교육, 예산 반영 체계 개선으로 서울시 기후예산제가 '예산의 녹색화'를 실질적으로 이루는 데 기여할 것으로 기대 서울시 자치구의 탄소중립 정책 실행력 제 고를 통해 지역주도 탄소중립의 모델 마련
	24	수탁	2026 서울시 온실가스 배출량 인벤토리 산정 및 고도화	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	165,000	국가 온실가스 인벤토리 산정 방안으로 적 용되기 어려운 서울시 상세 배출원 구분을 통해 정책별 배출량 증감 효과 산정 및 우 선 사항 선정 가능 향후 서울시 수송 부문 대기오염물질과의 통합 인벤토리 작성에 필요한 연속성 있는 기초자료 제공 향후 서울시 소비기반 Scope 3 배출량 산 정을 위한 기반 마련
25	수탁	2026 서울시 탄소중립 녹색성장 기본계획 이행평가 및 고도화	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	87,000	서울시 탄소중립 기본계획 추진상황점검 결과보고서 제출(2026.05) 서울시의 주요 온실가스 배출 요인을 체계적 으로 분석하여 온실가스 배출 경향 평가 가능 장기적인 감축 로드맵 업데이트를 통해 실 행 가능한 탄소중립 전략 수립	

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
지속가능 연구실 (계속)	26	수탁	4차 기후위기 적응대책 수립 및 이행평가 성과 고도화	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	100,000	기후위기 대응을 위한 서울시 지역 맞춤형 적응정책의 전략적 방향 제시 과학적 근거와 실태자료를 바탕으로 한 정 책 수요 중심의 이행계획 마련 서울시 기후위기 적응사업이 체계적으로 추진될 수 있는 정책 틀과 실행 기반 마련
	27	정책	서울국제정원박람회의 발전방향 및 실행전략 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	19,600	서울국제정원박람회의 운영 실태, 국외 사 례, 공원·녹지체계 분석을 통해 주요 문제 점과 개선 방향을 도출하고, 장기 발전전 략 마련을 위한 근거자료를 확보 개최 대상지 평가 및 연차별 개최지 제안을 통해 서울시 공원·녹지체계 기반의 박람회 운영 기준과 공간 활용 방향성을 제시
	28	정책	제2차 서울특별시 2050 기후행동계획 수립 전략	2025.08.01.~ 2026.03.31	진행	20,950	C40 기준(CCTF)에 부합하는 제2차 서울 시 기후행동계획 수립 전략 제시 2050 탄소중립 달성을 위한 실질적 이행 경로 마련에 기여
AI 빅데이터랩	1	수탁	브라질 니테로이시 도시안전 데이터플랫폼 구축 및 범죄예방환경설계(CPTED) 기술지원	2025.12.16.~ 2026.09.30	진행	35,640	서울시 국내·외 ODA재원을 활용한 후속사 업 연계방안 및 사업기획 등 정책 활용 브라질 니테로이시 도시안전데이터 플랫폼 모델 도출 및 도시안전 체계 개선
	2	정책	AI 기반 연구데이터 관리 및 활용 방안 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	24,700	AI 기반 연구전환 체계 구축을 위한 데이 터 관리/활용 부문 기반 마련 서울시 데이터 기반 AI 행정·공공서비스 혁 신 선도를 위한 예시 마련
	3	정책	AIP 실현을 위한 재가요양 수요예측 AI모델 활용 전략 연구	2026.01.01.~ 2026.08.31	진행	13,500	서울특별시 어르신복지과 재가요양서비스 계획 수립 지원 서울시 및 산하기관 확산 기반 마련
	4	정책	서울시 피지컬 AI 기반 도시혁신 전략 수립 연구	2026.01.19.~ 2026.09.18	진행	25,000	데이터 수집/관제를 넘어 로봇과 드론이 실시간으로 재난을 예방하고 물리적으로 대응하는 안전한 도시 구현 스타트업에게 고비용의 실증 환경(DPG)을 공공재로 제공하여, 서울을 전 세계 피지 컬 AI 기업들의 필수 테스트베드로 브랜딩
	5	현안	위성영상 활용 서울시 지반침하 모니터링 초기 모델 연구	2025.09.22.~ 2026.03.21	진행	14,600	‘디지털트윈 기반 지반침하 위험관리를 위 한 위성영상 활용 지반침하 정밀 감지 체 계 구축’ 사업을 위한 기초자료 제공 지반침하 모니터링 및 위험도 예측 시스템 구축 시 위성영상과 다양한 데이터 융복합 활용 방안을 제시하여 안전한 서울을 만드 는데 기여
글로벌연구 협력센터	1	수탁	빅데이터기반 인공지능을 활용한 도시계획기술 개발(5차년도) - AI 기반 생활권계획 수립 지원 모듈 개발	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	87,000	지역 현안문제에 대한 증거기반 대응을 위 한 생활권계획 수립 지원체계 구축 가능 전문적인 계획가의 역할을 지원하는 빅데 이터 기반의 계획지원시스템 기능을 제공 함으로써, 복잡한 지역 현안을 데이터화하 여 정량적 대안 제시하고 계획수립 과정의 설명력 강화
	2	수탁	디지털트윈 기술과 서울-토론토 실증 운영을 통한 자율주행 배송로봇(ADR) 현장 운영 기술 개발 (2차년도)	2026.01.01.~ 2027.03.31	진행	29,500	현실 및 디지털트윈공간에서의 배송로봇 실증결과를 분석함으로써 시민과 로봇이 공존할 수 있는 보행-로봇 분리, 토지이용 별 공간의 입체적 이용 등 공간전략 제시 가능
	3	현안	서울시 정책 글로벌 활용 증대를 위한 서울정책아카이브 플랫폼 고도화 방안	2025.06.15.~ 2026.02.28	진행	44,505	서울시 정책에 대한 해외 홍보를 통해 글 로벌 도시경쟁력 향상 가능 서울시 정책아카이브 분류체계 개편 및 정 책모듈 고도화에 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
서울공공투자 관리센터	1	수탁	은평평생돌봄복지재단 설립 타당성 검토	2026.01.16.~ 2026.09.15	진행	80,000	본 검토를 통해 은평평생돌봄재단 설립 추진 여부를 합리적으로 결정하도록 정책적 지원 설립 기관에 필요한 기구, 인력, 출연금 규모 등에 대한 검토와 합리적인 사업관리방 안에 대한 시사점을 도출해 기관설립 및 사업계획의 기초자료로 활용
	2	현안	2026년 제1차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2026.01.01.~ 2026.02.27	진행	2,475	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리 성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성 과 효율성 제고
	3	현안	서초구청 복합시설 민간투자사업 제안서 사전검토	2026.01.12.~ 2026.03.11	진행	4,750	서울시는 본 제안서가 형식적인 요건을 갖 추고, 법령에 부합되는지에 대한 여부 등 을 판단함에 있어 본 센터의 사전검토를 그 근거로 사용 사전검토를 통해 본 사업의 제안서 검토 단 계가 원활히 이루어질 수 있을 것으로 기대
	4	현안	2026년 제1차(1월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2026.01.01.~ 2026.03.27	진행	8,075	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리 성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성 과 효율성 제고 서울시의 예산편성 및 사업시행 전의 투자 심사를 전문적이고 체계적으로 수행함으로 써 재정낭비 최소화
	5	수탁	서대문 행복일자리주식회사 설립 타당성 검토	2025.12.01.~ 2026.06.30	진행	80,000	본 검토를 통해 서대문 행복일자리주식회 사 설립 추진 여부를 합리적으로 결정하도 록 정책적 지원 설립기관에 필요한 조직, 인력, 사업수지, 자본금 규모, 지역경제에 미치는 영향 등 에 대한 검토와 효율적이고 지속가능한 운 영관리방안을 도출해 사업계획의 기초자료 로 활용 가능
	6	현안	2025년 제5차 서울시 공공투자사업 맞춤형 컨설팅	2025.12.01.~ 2026.01.30	진행	2,800	서울시 공공투자사업을 대상으로 효율적 사업계획 수립을 지원함으로써 사업의 원 활한 추진과 계획성 제고 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의사결정에 따른 자원 배분 가능
	7	현안	연구여건 변화에 따른 연구 공간 배치 연구	2025.11.12.~ 2026.03.11	진행	25,000	센터 조직 구성 및 업무 특성을 고려한 공 간 계획을 통해 업무 집중도와 협업 효율성 을 제고할 수 있는 연구환경 조성에 기여 동선체계를 고려한 공간배치 및 실별 모듈 화를 통해 한정된 공간에 대한 활용성을 극대화하고 업무 효율성 증대
	8	현안	서울공공투자관리센터 업무 효율화를 위한 데이터베이스 기능 개선 방안 연구	2025.11.10.~ 2026.02.09	진행	2,500	새롭게 추가된 센터 업무유형을 추가하고, 사용자 요구에 맞춘 데이터베이스로 개선하 여 자료 관리 및 업무 효율성 제고에 기여
	9	수탁	2025년 서울시 민관동행사업 대상지 사업성 분석 및 공모 실행방안 수립	2025.06.30.~ 2026.05.31	진행	387,000	서울시 민관동행사업을 추진하기 위한 실행 전략을 수립함으로써 서울시 업무의 효율성 및 전문성 향상에 기여할 것으로 기대 민간투자사업 발굴 및 구체적인 추진전략 마련을 통한 지역발전의 조기 실현 기대
	10	수탁	건설공사 사후평가 개선 및 활용 방안 수립 용역	2025.05.08.~ 2026.05.31	진행	52,608	서울시 투자심사 의뢰서, 타당성조사 비용, 계획검증 등의 기준 및 서울시 정책개선 기초자료로 활용
	11	기초	연계사업을 고려한 철도사업 타당성 분석 방법론 연구	2025.04.28.~ 2026.02.27	진행	16,250	서울시 내 철도 지하화 및 역세권 개발사 업 추진 시 경제적 타당성 분석 및 개선을 위한 참고자료 등에 활용 가능
	12	수탁	마포농수산물시장 일대 주요거점 민관동행사업 실행전략 수립	2025.04.01.~ 2026.03.31	진행	400,000	마포농수산물 일대 주요거점에 대해 서울 형 민간투자사업 방식(민관동행사업)으로 추진하기 위한 실행전략을 수립함으로써 서울시 업무의 효율성 및 전문성 향상에 기여할 것으로 기대 민간투자사업 발굴 및 구체적 추진전략 마 련을 통한 지역발전 조기 실현 기대

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
서울공공투자 관리센터 (계속)	13	수탁	서울대공원 곤돌라 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상	2025.02.01.~ 2026.05.31	진행	230,000	서울대공원 곤돌라 민간투자사업 협상을 통해 시민 효용을 증진시키고 민간의 효용 을 활용할 수 있는 실시협약(안) 도출
	14	협약	서울 국제교류복합지구 잠실 스포츠·MICE 복합공간 조성 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상	2021.12.29.~ 2026.06.30	진행	1,000,000	잠실 스포츠·MICE 민간투자사업 협상을 통해 시민 효용을 증진시키고 민간의 효용 을 활용할 수 있는 실시협약(안) 도출시민 의 편익 향상에 기여
서울라이즈 센터	1	수탁	2026년 서울 캠퍼스타운 추진 및 RISE 센터 운영	2026.01.01.~ 2026.12.31	진행	17,438,600	사업 기획집행·평가·환류 등 전 주기 관리 및 대학과 소통 강화 RISE센터의 안정적·지속적 운영 기반 확보 서면자문 및 현장방문을 통해 지자체, 대 학, 산업계, 교육계 등 RISE 관련 지역 내 협업기관 의견수렴 및 사업수행 지원 공청화·설명회·컨설팅 등 전문가 중심의 사 업 모니터링 및 환류체계 구축으로 내실 있는 성과관리를 도모하여 사업의 효과성· 효율성 제고
	2	수탁	의대혁신 지원사업	2025.06.01.~ 2026.08.31	진행	3,100,000	의학교육 여건 개선 및 의대 교육과정 혁신 지원 지역·필수의료 교육 강화 등 의학교육의 질 제고
	3	수탁	2025년 서울시 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)	2025.06.01.~ 2026.02.28	진행	60,898,000	사업 기획집행·평가·환류 등 전 주기 관리 및 대학과 소통 강화 자문 및 현장방문을 통해 지자체, 대학, 산 업계, 교육계 등 RISE 관련 지역 내 협업 기관 의견수렴 및 사업수행 지원
	4	수탁	2025년 교육부 이관사업	2025.03.01.~ 2026.02.28	진행	79,866,000	사업 기획집행·평가·환류 등 전 주기 관리 및 대학과 소통 강화 현장방문을 통해 지자체, 대학, 산업계, 교 육계 등 RISE 관련 지역 내 협업기관 의견 수렴 및 사업수행 지원 공청화·설명회·컨설팅 등 전문가 중심의 사 업 모니터링 및 환류체계 구축으로 내실 있는 성과관리를 도모하여 사업의 효과성· 효율성 제고
	5	수탁	서울 캠퍼스타운 추진 및 서울 RISE 센터 운영	2025.01.01.~ 2026.12.31	진행	21,650,000	사업 기획집행·평가·환류 등 전 주기 관리 및 대학과 소통 강화 서면자문 및 현장방문을 통해 지자체, 대 학, 산업계, 교육계 등 RISE 관련 지역 내 협업기관 의견수렴 및 사업수행 지원 공청화·설명회·컨설팅 등 전문가 중심의 RISE사업 모니터링 및 환류체계 구축으로 내실 있는 성과관리를 도모하여 RISE의 효 과성·효율성 제고

2025 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울연구원

□ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 총 26건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	26	13	13	-	-
	시정·처리요구사항	11	3	8	-	-
	건의사항	8	5	3	-	-
	기타(자료제출 등)	7	5	2	-	-

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ (조정수당 일몰 관련) 서울시 조례 개정으로 지급되던 조정수당이 10월 31일자로 일몰되는데, 아직도 협의중인 것 심각한 문제. 조정수당이 일몰된 이후의 대책에 대한 자료를 제출해주시고 별도 보고도 해주기 바람. (인사팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울특별시 서울연구원 운영 및 조례 해당 부칙 일몰에 따라 조정수당 지급 종료('25. 11.부터) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시, 서울연구원 노동조합과 관련 지속 협의 진행 ○ 향후 협의 중 보고사항 발생 시 의회 별도 보고 추진
<p>○ 서울연구원을 상대로 한 취업규칙 효력정지 가처분 소송이 고등법원 판결이 났음. 관련하여 추후 대책 마련 등 서울연구원에서 보다 적극적으로 목소리를 내주기 바람. (인사팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 취업규칙 무효확인 소송 결과 <ul style="list-style-type: none"> - 판결일 : 2025. 12. 19. - 판결결과 : 원고 패소 ○ 가처분이의 항고 소송 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 항고장 제출 : 2025. 12. 24. ○ 취업규칙 무효확인 소송 원고측 항소 <ul style="list-style-type: none"> - 항고장 제출 : 2025. 12. 30. <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 취업규칙 무효확인 항소 및 가처분이의 항고 등 진행

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ (명예퇴직급 부당지급 관련) 21년 명예퇴직급 지급 관련하여 절차 위반 및 지급액이 과다하게 산정됐음. 특히 해당 직원은 직장내 인권침해 가해자임에도 특혜성 명예퇴직급이 지급된 것이라 봄. 해당 직원에게 과지급된 부분 포함 명예퇴직수당 전액 환수조치 계획과 관련자 문책계획을 세워 보고해주기 바람.</p> <p>(인사팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2021년 8월 서울시 감사위원회 조사 받은바 있으며, 특별한 조치 없이 조사 종료 통보 받음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 외부 기관 등 관련 법적 필요조치 발생 시 연구원 조치 적시 시행
<p>○ 서울연구원 정책반영률이 계속해서 떨어지고 있음. 연구는 굉장히 많이 하고 있는데도 정책에 반영은 많이 안되고 있음. 정책에 반영이 안된 과제들은 어떻게 되는지?</p> <p>(연구혁신팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 조직담당관 협의를 통해 서울시 제안과제 대상 전주기 관리카드 시범 도입('25. 1분기) ○ 연구자는 연구수행, 정책활용은 의뢰부서 책임으로 역할 분리 및 책임체계 명확화 ○ 관리카드를 통해 연구 종료 후 정책 반영 여부 및 미반영 사유를 정량적으로 관리 ○ 서울시 제안 부서와 서울연구원 간 협업 체계 강화를 통해 연구 결과의 시정 반영·활용도 극대화 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 관리카드 누적 자료를 활용하여 정책 반영률 및 활용도 추세 분석 추진('26. 상반기) ○ 정책 미반영 과제에 대해서는 미반영 사유를 유형화·관리하고, 시범 운영 결과를 바탕으로 관리카드 적용 대상 확대 검토('26. 상반기)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 기술이전에 대해 제대로 이루어지고 있지 않고 매몰비용이 발생하고 있는 상황인데, 지식재산권 관리 인력들의 전문성이 초급~중급으로 부족함. 특허와 S/W 등 지식재산권은 예산으로 만들어지는 귀한 재산임. 시기를 놓쳐 폐기되지 않도록 노력해주시기 바람. (연구혁신팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 연구 기반 특허·S/W 창출 성과에 대한 보유 특허 현황 연구원 홈페이지 게시 및 홍보 중(기추진 완료) ○ 기술 매몰 방지를 위한 활용 경로 착수 관리('26. 상반기) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지식재산처·중기부 공공기술 이전 플랫폼 연계 검토('26. 상반기) ○ 활용 중심 지식재산권 관리 체계 전환 및 심의 강화('26년 제1회 지식재산심위원회부터 반영) ○ 지식재산권 관리 인력에 대해서는 전문교육 확대, 외부 전문가 협업, 업무분장 및 매뉴얼 정비 등을 통해 실무 역량을 단계적으로 제고('26. 상반기)
<p>○ 올해 이사회 4번 모두 서면으로 개최했는데 인사나 복무 규정 개정 등 논의가 필요한 사항은 서면으로 진행 시 충분하지 않을 수 있음. 규정 개정으로 직원들의 삶이 바뀌는 부분도 있기 때문에 대면 이사회로 이사들에게 직원들의 처우도 어필해주시기 바람. (기획조정팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2025년 정기이사회(2월, 11월)는 2회 모두 대면으로 개최하였으며, 임시이사회는 4회 서면개최 하였음. 다만, 정기이사회 및 임시이사회 모두 대면 및 서면 여부와 관계없이 직원 의견 수렴을 위한 사전협의 절차 및 이사들에게 사전에 충분한 설명을 하고 있음. ○ 매년 정기이사회(2월, 11월)는 대면개최를 원칙으로 하며, 임시이사회도 가능한 대면으로 개최하도록 노력하겠음 ○ 또한 직원 의견수렴 절차의 내실 있는 운영뿐 아니라 이사들에게 심의안건에 대한 자세한 설명을 통해 이사회 운영 시 충분한 논의가 될 수 있도록 하겠음.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 「서울도시연구」가 등재후보지로 강등된 이후에도 학술지 운영 대책이 없음. 서울연구원이 운영하는 학술지가 논문 1편을 겨우 투고 받는 수준인 현 상황을 타개하기 위한 전략을 수립할 것 (지식콘텐츠팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학술지 정상화를 위해 발간 정시성 확보를 중심으로 운영 관리 체계를 정비하고, 연구윤리·저작권·심사 절차 등 KCI 기본 요건을 점검·보완 ○ 원고료 상향 및 홈페이지를 통한 투고 안내 등 제한적인 범위에서 투고 유인 조치 시행 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 투고 활성화 추진 : AI·기술 분야 확대하여 내부 인재풀 활용 및 원고료 상향 <ul style="list-style-type: none"> - (논문 분야의 다양성) 내부 연구진을 독려해 기술 부문 도시문제를 다루는 논문 추가 확보 - (투고다양성) 연구원의 확대된 인적 네트워크를 활용하고 외부 연구기관·대학 연구자를 대상으로 투고 안내를 강화하여 외부 연구자의 우수논문 확보 노력 - (정보 제공 및 홍보) 연구원 홈페이지에 서울도시연구 운영 관련 개선사항과 현재 상태 업데이트 및 투고 정보 수시 제공 ○ 2026년 전체 운영 활성화 방안 마련 예정
<p>○ 서울시립대와 서울연구원의 TF 운영 등 공동연구 협력사업을 추진하여 시너지를 낼 것. (연구지원팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2024년부터 시정지원 공동연구 과제 발굴 및 협력 지속 ○ 서울연구원-서울시립대 기술교류회 개최('25. 12. 17.) <ul style="list-style-type: none"> - 2025년 시정지원연구 공동연구 결과 발표(5건) - 연구방법론 및 향후 공동연구 네트워크 강화를 위한 교류회 시행 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2026년 공동협력 연구의제 기획·발굴 및 협약·시행 ('26. 상반기) ○ 공동연구·기술교류회 등 협력 체계 지속 추진('26. 상시)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ (건강보험료 예수금 임의집행 관련) 서울연구원 건강보험료 추가공제사항 건에 대해 법적 근거가 없고 심각한 회계부정 및 자금유용에 대한 중대한 사항이라 봄. 서울특별시 감사위원회에서 감사를 해야한다고 생각함. 직원의 기존에도 예수금을 사용했었다는 답변에 대해 면밀한 조사가 필요하다 생각함. 조사후 결과를 기경위 위원님들께 전체적으로 알려주기 바람. (인사팀, 윤리감사실)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진 중</p> <p>□ 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 4월 인사이동 및 건강보험료 오류 공제로 인한 6월 복원 완료 ○ 객관성과 전문성을 위해 외부 세무회계법인과 최근 3개년 4대사회보험료 정산 검증 용역 시행 중('25. 12. 착수완료) ○ 서울시 조직담당관 → 서울시 감사위원회 감사요청 ('25. 11. 17.) ○ 서울시 공공감사담당관 → 서울연구원 감사실시 통보('26. 1. 16.) - 감사기간 : 2026. 3. 9.~4. 10.(예비감사 포함) <p>□ 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ('26. 상반기 중) 정산 검증 완료 및 결과 보고 추진 ○ 서울시 감사계획에 따라 감사 수감 예정

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ (장애인 의무고용 미이행 관련) 장애인 고용률이 현저하게 떨어지고 있음. 고용부담금을 8,238만원이나 납부했는데, 그 정도 비용이면 충분히 채용이 가능하다고 생각함. 신체는 조금 불편하지만 지적 역량이 풍부한 분들을 적극 발굴해서 일반직으로 채용하거나 각 학교에 홍보하는 등 더 적극적으로 대응하길 바람. (인사팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 장애인 의무고용 달성을 위한 직무 발굴 및 채용 완료 ('25. 12. 12.) <ul style="list-style-type: none"> - (채용 규모) 장애인 구분모집을 통해 총 6명의 기간제 근로자 채용 - (채용 분야) 간행물 편집 분야 및 미술·디자인·사진 분야 ○ 고용부담금 절감 및 예산 효율화 <ul style="list-style-type: none"> - 기존 고용부담금(8,238만원) 납부 방식에서 '실질적인 일자리 창출'로 예산 집행 기조 전환 - 장애인 고용률 개선을 통해 향후 발생할 고용부담금의 단계적 감소 유도 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기 채용된 장애인 근로자의 안정적 고용 유지 및 근무 여건 관리 지속 ○ 향후 채용 추진 시에도 직무 발굴을 통한 장애인 채용 확대 등 다양한 채용 방식 검토 지속(감사 지적사항 반영)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ (비공개 연구보고서 관련) 시민에게 공개되지 않는 비공개 보고서가 23년 대비 50%나 증가했음, 타 연구기관들도 전 연구과제 공개를 원칙으로 하며, 한시적으로 비공개중임. 연구보고서 공개원칙을 구체적으로 확립하고 예외도 최소화 바람. (연구기획실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 최종보고서 제출 시 ‘공개’ 를 원칙으로 위원회 개최하여 비공개 보고서가 최소화 되도록 관리 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 비공개 요청이 있는 최종 보고서에 대해서는 발간심의 위원회에서 ‘공개’ 로 발간되도록 면밀히 관리 중 - 다만, 주요 사항에 따라 서울시 등 외부 기관 요청이 있을 경우 객관적 근거를 통해 위원회가 판단할 수 있도록 해당기관에 공문 등 요청하여 진행 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 비공개로 발간된 보고서에 대해서도 공개 전환 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 기존 비공개 보고서에 대해서도 매년 사유를 진단하여 공개전환이 활성화 되도록 모니터링 체계 마련 ○ 제도적으로 보고서 공개 전환을 위한 지침 등 정비 <ul style="list-style-type: none"> - 비공개 보고서에 대한 공개 전환 진단 주기와 함께 부득이한 경우 그 사유를 갱신하는 등의 기준 마련 <p>※ 필요시 추가 공문 등 요청하여 비공개에 대한 객관적 관리 강화</p>

건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 연구원장실 면적 축소 등 부족한 연구공간을 확충할 방안을 고민하기 바람 (시설관리팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2026년 청사종합관리계획에 부족한 연구공간을 확충안을 포함하여 수립하여 추진 예정 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '26년 2월 : 2026년 청사종합관리계획 수립
<p>○ 서울연구원이 가진 특허들이 서울 미래가치에 기여할 수 있는 방안을 모색하기 바람 (연구혁신팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 연구원 보유 특허를 정책·공공 활용 관점에서 점검 및 재정리('26년 상반기) <ul style="list-style-type: none"> - 기술성과가 단순 보유에 그치지 않도록 정책 적용·공익 활용 가능성을 중심으로 분류 및 관리 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 정책 실증 및 공공기관 연계 활용 가능한 특허 중심으로 활용도 제고 방안 검토('26. 상반기) <ul style="list-style-type: none"> - 공익적 기술 활용 촉진을 위한 확산·이전 지침 마련 및 지속 추진 ○ 특허 관리 및 활용을 전담하는 체계를 정비하고, 정기적인 점검과 성과 관리를 통해 서울시 미래가치 창출에 기여하는 지식재산권 관리체계 구축('26. 상반기)

건의사항	조치결과																																																					
<p>○ 연구원 양평가는 기간이 길고, 예산이 크고, 참여 연구원이 많을수록 유리해보임. 정책적으로 작지만 핵심적인 편셋 연구들의 평가가 소홀해질 수 있음. 작지만 현실성 있는 연구들에 대한 평가의 반영도 존중해주시기 바람. (평가관리팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 연구과제 양평가와 관련하여, 연구기간·참여인력·간접비 기여 비중이 반영되는 구조로 산정되고 있음. 이는 기관 차원의 연구 운영 특성을 고려한 기준임 ○ 아울러, 정책적으로 규모는 작지만 현안 해결에 기여하는 핵심적·현실성 있는 연구의 중요성에 공감하고 있으며, 이러한 연구가 평가에서 소홀히 반영되지 않도록 양평가가산점 부여 등 제도를 운영하고 있음 ○ 향후에도 다양한 연구 유형의 특성이 균형 있게 평가에 반영될 수 있도록 지속적으로 제도를 점검·보완해 나가겠음 																																																					
<p>○ 자체 외부 위탁 교육이수 실적이 급락한 이유가 무엇인지? 일부 부서가 교육률이 저조하므로 지속적으로 관심가져주길 바람. (인사팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황: 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 최근 3개년 자체·외부위탁 교육 현황 <ul style="list-style-type: none"> - 2025년 4분기(연말) 기준 84% 달성(3분기 기준 54%) <p style="text-align: right;">(산출 기준 : 년도 말 재직자 기준)</p> <table border="1" data-bbox="564 1402 1445 1599"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구분</th> <th rowspan="2">인원</th> <th colspan="3">전체</th> <th colspan="3">자체</th> <th colspan="3">위탁</th> </tr> <tr> <th>목표</th> <th>실적</th> <th>달성률</th> <th>목표</th> <th>실적</th> <th>달성률</th> <th>목표</th> <th>실적</th> <th>달성률</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2025</td> <td>409</td> <td>19,973</td> <td>23,214</td> <td>116%</td> <td>11,986</td> <td>10,100</td> <td>84%</td> <td>8,008</td> <td>13,114</td> <td>164%</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>385</td> <td>19,250</td> <td>19,552</td> <td>102%</td> <td>11,550</td> <td>9,819</td> <td>85%</td> <td>7,700</td> <td>9,733</td> <td>126%</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>374</td> <td>16,812</td> <td>23,379</td> <td>139%</td> <td>10,095</td> <td>10,810</td> <td>107%</td> <td>6,717</td> <td>12,569</td> <td>187%</td> </tr> </tbody> </table> ○ 정규직 대비 정원외직원의 비율이 타 부서보다 높은 부서의 경우 교육율이 저조한 경향이 있음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2026년 직원 능력개발 및 교육훈련 계획 수립 시행(2026. 2.) <ul style="list-style-type: none"> - 교육 이수 실적 제고를 위해 교육 편성 및 운영 방법 개선 - 자체 교육 실적 등록의 절차 간소화 등 지속적인 교육 이수 독려 	구분	인원	전체			자체			위탁			목표	실적	달성률	목표	실적	달성률	목표	실적	달성률	2025	409	19,973	23,214	116%	11,986	10,100	84%	8,008	13,114	164%	2024	385	19,250	19,552	102%	11,550	9,819	85%	7,700	9,733	126%	2023	374	16,812	23,379	139%	10,095	10,810	107%	6,717	12,569	187%
구분	인원			전체			자체			위탁																																												
		목표	실적	달성률	목표	실적	달성률	목표	실적	달성률																																												
2025	409	19,973	23,214	116%	11,986	10,100	84%	8,008	13,114	164%																																												
2024	385	19,250	19,552	102%	11,550	9,819	85%	7,700	9,733	126%																																												
2023	374	16,812	23,379	139%	10,095	10,810	107%	6,717	12,569	187%																																												

건의사항	조치결과
<p>○ 서울의 인구대비 연구인력이 타 도시에 비해 턱없이 부족하다 생각함. 특히 첨단산업 및 지역연구강화를 위해 연구인력을 늘이고 조직혁신을 통한 지역거점 연구원으로 강북분원 신설을 제안함. (시설관리팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시로부터 강북에 건립될 공공청사를 받아 현재 강남(서초동)에서 강북(남영동)으로 이전 예정임 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 이전 관련 서울시 유관부서와 협의 추진
<p>○ 요즘은 AI가 논문을 써주는 시대인데, 작은연구가 얼마나 지속가능할지 의문임. 불필요한 것들은 과감하게 정리해야하지 않을까 라고 생각함. (연구지원팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 작은 연구과제 선택과 집중을 통한 연구구조개선 및 서울시 유관부서 의견조회 절차 도입('25. 기완료) ○ 시민 체감형 연구아이템 중심 과제 선정, 연구보고서 체계 정비 및 영상부문 신설('25. 기완료) ○ AI 활용이 가능한 연구 영역과 그렇지 않은 영역을 구분하여, 연구 방식 및 성과 관리 기준의 개선 필요성 검토 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시민 눈높이에 맞는 연구 아이템 발굴 지속, 연구성과의 시각화·확산성 강화 ('26. 선정과제 반영) ○ 생성형 AI를 연구 품질 및 전달력 보완하는 도구로 활용하도록 운영 방향성 고도화 ('26. 선정과제 반영)

건의사항	조치결과
<p>○ 출강 허가가 너무 많음. 출강에 소요되는 에너지와 부수적인 수입으로 인해 본업에 소홀해질 수 있음. 본인이 연구한 것을 사회에 공유함으로써 연구발전에 도움이 되는 경우는 나쁘지 않다고 생각하지만 1학기 정도면 충분하다고 생각함. 지속적인 출강은 부수적인 수입의 수단으로 지양해야 한다고 생각함. (인사팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 직원 출강의 경우, 「직원대외활동규칙」 내 기준을 원칙적으로 적용하고 있음 - 출강대학: 서울시 및 수도권 소재 대학 - 강좌 수 : 주 1회 1강좌 - 복무사항 : 근무시간 외 출강 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 출강 허가 시 출강 횟수 및 기간 등을 면밀히 검토하고 관리할 수 있도록 하겠음
<p>○ 수의계약 비중이 매우 높는데 연구의 경우 2천만원 이하라고 할지라도 높은 금액이라고 생각함. (재무팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 특정업체 일감 몰아주기 차단을 위해 동일업체와 연간 3회까지만 계약이 가능하며, 시스템화 되어있음. ○ 계약 실무교육 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 투명하고 입찰원칙의 계약문화 정착을 위해 사업부서 담당자를 대상으로 계약 교육 시행('25. 9. 24.) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지속적인 계약 교육 추진(2026년)

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 서울시 전체 출자출연기관 대비 연구원의 육아휴직률이 매우 낮은 편인데, 연구직이 육아휴직률이 낮은지 이해가 안됨. 이유가 무엇인지? 조직문화와도 관계가 있다고 생각함. (인사팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 육아휴직 사용으로 인해 연구 배제 등 어떠한 불이익도 발생하지 않으며, 제도 운영상 차별 조항도 없음 ○ 일·가정이 양립되도록 연구원 자체적으로 육아시간, 초등돌봄근무제, 유연근무제, 직장어린이집(인재개발원) 등의 제도를 운영하고 있음 ○ 낮은 육아휴직률에는 직원 평균 연령이 높은 점도 기인함 <ul style="list-style-type: none"> - 연구직 내 40~60세 비중 : 약 71% - 일반직 내 40~60세 비중 : 약 65% <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 향후에도 육아휴직 제도가 지속적으로 부담 없이 활용될 수 있도록 관리하겠음

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 소속 직원이 아파서 질병 휴직신청을 하기 위해 3차 의료기관 진단 결과를 제출했더니, 연구원에서는 지정 병원(2차 의료기관)의 진단서만이 유효하다는 입장을 내고 산업보건의 검토를 강행했음. 소속 노동자의 권익을 침해한 것으로 논란이 일고 있는데 연구원의 입장을 밝히고 후속 조치계획을 수립할 것 (인사팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 인권위를 통한 진정 사건 접수 후 합의 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 합의서 체결('25. 3. 26.) ○ 해당 내용을 반영한 질병휴직 절차 개선 <ul style="list-style-type: none"> - 2025년도 복무지침('25. 3. 6.) ○ 자료 제출 및 별도보고 완료('25. 11. 13.)
<p>○ 조정수당 일몰 후 대책(별도 보고 요청) (인사팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울특별시 서울연구원 운영 및 조례 해당 부칙 일몰에 따 라 조정수당 지급 종료('25. 11.부터) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시, 서울연구원 노동조합과 관련 지속 협의 진행 ○ 향후 협의 중 보고사항 발생 시 의회 별도 보고 추진

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<ul style="list-style-type: none"> ○ 명예퇴직금 관련 (별도 보고 요청) <ul style="list-style-type: none"> - 2021년 명예퇴직금 관련 규정을 위반(신청시기) 하여 지급한 것에 대한 법적검토 자료 - 명예퇴직금 과다지급에 대한 환수조치 계획 - 특별감사 및 관련자 문책 계획 (인사팀) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중 <input type="checkbox"/> 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 감사위원회 조사 진행('21. 8.) <input type="checkbox"/> 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 외부 기관 등 관련 법적 필요조치 발생 시 연구원 조치 적시 시행
<ul style="list-style-type: none"> ○ MOU 체결 이후 협력 실적 (공동연구, 상호교류 등) (홍보협력팀) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 제출 및 별도보고 완료('25. 11. 12.)
<ul style="list-style-type: none"> ○ 임금체불 관련 자료 (인사팀) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 제출 및 별도보고 완료('25. 11. 12.)
<ul style="list-style-type: none"> ○ 2025년 서울시 유관부서와의 정기교류(솔루션포럼) 개최 현황 (연구기획팀) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 제출 및 별도보고 완료('25. 11. 12.)

지원부서 업무분장 현황

기획조정본부

소 속	직위/직급	성 명	담당 업무	전화번호
기획조정본부	본부장 (선임연구위원)	황민섭	- 기획조정본부 업무 총괄	2149-1126
기획조정팀	팀 장 (일반직 3급)	임현규	- 팀 업무 총괄	2149-1161
	일반직 3급	김영수	- 이사회 운영 및 노동이사 운영 지원 - 규정 관리 및 원규심의위원회 운영 - 시장·원장 지시사항 관리, 신년 원장보고 - 고객만족도 조사 - 기획조정회의	2149-1196
	일반직 3급	김혜진	- 조직 관리 - 국회·시의회(행정사무감사) 대응 - 대외 수시 요구자료 대응 - ESG 경영체계 운영 - 본부·팀 서무	2149-1250
전략연구팀	팀 장 (연구위원)	허자연	- 전략연구팀 업무 총괄	2149-1153
	연구위원	박민철	- SI Report, 타시·도 정책 우수사례	2144-2908
	부연구위원	김지현	- 연구·정책 동향 모니터링, 의제발굴	2149-1056
	연구원	나현수	- 전략연구, 단행본 발간	2149-1145
	위촉연구원	박선규	- 팀 간사, SI Report	2149-1267
	위촉연구원	신지민	- 현안 대응, 연구·정책 동향 모니터링	2149-1119
	위촉연구원	김민경	- 연구혁신팀 파견	2149-1211

소 속	직위/직급	성 명	담당 업무	전화번호
홍보협력팀	팀 장 (일반직 2급)	지서해	- 팀 업무 총괄	2149-1042
	일반직 3급	박진선	- 대한민국시도연구원협의회 운영 - 대외 업무협력 및 관계관리 · 유관기관 요구사항 대응 및 업무협력 · 업무협약(MOU) 관리 · 민관협력 후원금 운영 · 대외 부정이슈 관리 및 대응	2149-1401
	일반직 4급	이예지	- 언론홍보 및 매체관리 · 보도자료·기획기사 운영 및 배포 · 언론 모니터링 및 스크랩 · 언론 문의 대응 등 - 팀 사무	2149-1077
	일반직 4급	박은미	- 대표 홈페이지 운영 및 관리 · 주요 연구성과 및 콘텐츠 관리 · 웹접근성, 웹표준, 정부지침 대응 · 메일링서비스 운영 등 - 시민소통채널(SNS) 운영 및 관리	2149-1172
	연구원	오승훈	- 주요 연구성과 영상 기획 및 제작 - 주간브리프, 카드뉴스 기획 및 제작 - 영상 스튜디오 관리 및 주요행사 영상송출시스템 운영	2149-1355
	무기계약직	손우진	- 연구원 행사 지원(사진) 및 홍보 결과물 관리	2149-1251

□ 기획조정본부 연구기획실

소 속	직위/직급	성 명	담당 업무	전화번호
연구기획실	실 장 (선임연구위원)	윤광원	- 연구기획실 업무 총괄	2149-1333
연구혁신팀	팀 장 (연구원)	심효섭	- 팀 업무 총괄 - 연구과제 발굴 및 운영 혁신·기획 - 연구결과 시정적용 확산 기획	2149-1434
	연구원	윤지은	- 연구과제 관리(정기·상시, 시책, 공모기초 과제 등) - 연구결과 시정적용·활용도 관리 - 위원회 운영(연구자문위원회, 심의위원회 등) - 세미나 운영(개원기념세미나, 정책포럼, 전체회의 등) - 직무발명 및 지식재산권 관리 - 팀 사무	2149-1283

소 속	직위/직급	성 명	담당 업무	전화번호
예산관리팀	팀 장 (일반직 2급)	김용섭	- 팀 업무 총괄	2149-1327
	일반직 3급	심아름	- 수탁 및 협약 연구계약 체결·관리 - 제안서평가위원회 운영	2149-1125
	일반직 3급	이수아	- 사업계획 수립 - 예산편성 및 운영 - 예산 결산 업무 - 연구(수탁 포함) 집행률 관리 - 서무	2149-1080
연구지원팀	팀 장 (일반직 3급)	이진숙	- 팀 업무 총괄 - 연구실 간사 운영 관리 - 연구지원비 지급 관리 - 서울공공투자관리센터, AI빅데이터랩 지원	2149-1200
	일반직 3급	양인선	- 과제관리위원회 운영 및 과제 관리 - 협력연구사업 관리(정책기획 연구·MoU 연구) - 대내외 요청자료 지원(연구사업 현황 통계 등) - 연구보고 운영 총괄 - 연구 운영현황 관리 - 연구성과 활용지원(학술행사, 논문게재 등) 및 관리 - 경제혁신연구실, 인프라기술연구실, 지속기능연구실 지원	2149-1272
	일반직 3급	진은주	- 부서장 회의 관리 - 연구보고 운영 총괄 - 연구 운영현황 관리 - 작은연구 지원사업 운영 - 포용도시연구실, 미래공간연구실, 스마트교통연구실 지원 - 팀 서무	2149-1020

소 속	직위/직급	성 명	담당 업무	전화번호
지식콘텐츠팀	팀 장 (일반직 1급)	전말숙	- 팀 업무 총괄, 간행물 편집데스크 업무	2149-1023
	일반직 2급	최하림	- <정책리포트> 발간·운영	2149-1015
	일반직 2급	김미연	- 기록물관리(기록관리체계 구축, 기록물관리 법정 업무 추진) - 연구산출물 수집·아카이브	2149-1024
	일반직 3급	김주희	- 영상보고서 및 인포그래픽 제작·운영(2차저작물 콘텐츠 기획·제작) - 보고서 발간계획·발간심의위원회 운영	2149-1235
	일반직 3급	박진아	- 간행물 편집위원회 운영 - <서울도시연구> 발간·운영	2149-1411
	일반직 3급	송도숙	- 정규보고서(기초·정책·시책 과제) 발간·운영 - <세계도시정책동향> 발간·운영 - 교정·교열 인력 관리※	2149-1156
	일반직 3급	양지선	- 단행본 발간·운영 - 이슈페이퍼(현안·비공개 과제) 발간·운영 - 전자보고서 제작·관리	2149-1072
	일반직 4급	전은지	- 정보자료실 운영(장서개발, 전자도서관 및 전자정보원 운영, 학술자료 정보서비스) - 간행물 판매·관리	2149-1346
평가관리팀	팀 장 (일반직 3급)	강주아	- 팀 업무 총괄	2149-1348
	일반직 3급	이소은	- 직원평가(연구 양 평가, 근무·역량 평가) - 경영평가(기관장·기관 평가) - 팀 서무	2149-1424
	일반직 3급	홍수현	- 경영평가(기관·기관장 평가) - 직원평가(연구 질 평가 및 수시 평가)	2149-1012

소 속	직위/직급	성 명	담당 업무	전화번호
연구데이터팀	팀 장 (일반직 2급)	최선희	- 팀 운영 총괄 - 연구데이터 운영·관리 계획 수립 - 원내 AI·빅데이터 활용역량 강화계획 수립	2149-1081
	일반직 2급	박은순	- 연구데이터 운영·관리 - 연구성과 콘텐츠 기획·운영 - 서울연구데이터서비스 운영·고도화 - 파일공유시스템(Plugdisk) 운영	2149-1027
	일반직 3급	김지한	- AI·빅데이터 교육 기획·운영 - 연구성과 콘텐츠 기획·운영 - 빅데이터 분석 과제 수행·지원 - 빅데이터캠퍼스 활용지원(분원)	2149-1112

□ 기획조정본부 경영지원실

소 속	직위/직급	성 명	담당 업무	전화번호
경영지원실	실 장 (일반직 2급)	정관용	- 경영지원실 업무 총괄	2149-1193
	일반직 2급	이수재	- 정동청사 행정지원	2149-1331
총무복지팀	팀 장 (일반직 1급)	백재호	- 팀 업무 총괄	2149-1343
	일반직 2급	차병관	- 정보공개 운영 및 통합공시 등 - 직원 참여 사회공헌(노력 봉사, 기부 등) - 기타 총무 관련 업무(실·팀 서무, 경조사) - 대내·외 문서 및 직인 관리	2149-1271
	일반직 3급	김영민	- 임원 수행	2149-1336
	일반직 3급	남민아	- 보건관리자 - 산업보건관리, 직원 건강검진, 건강관리실 운영	2149-1488
	일반직 3급	손아영	- 대내·외 문서, 직인관리	2149-1332
	일반직 3급	이진순	- 후생복지(복지포인트, 단체보장보험 등) - 임직원 참여 행사(전 직원 워크숍, 체육행사 등)	2149-1290
	일반직 4급	박정원	- 차량(주차 등 포함) 및 물품 관리(사무용품, 명함 등) - 기타 총무 관련 업무(市 출입증, 구내식당 등)	2149-1141
	일반직 4급	오상준	- 안전관리자 - 산업안전관리, 안전보건경영시스템 운영	2149-1149

소 속	직위/직급	성 명	담당 업무	전화번호
인사팀	팀 장 (일반직 2급)	최수빈	- 팀 업무 총괄	2149-1018
	일반직 3급	홍현주	- 정규직 채용 - 교육훈련	2149-1150
	일반직 4급	김민혜	- 복무 - 국외출장 - 퇴직(정년퇴임식, 명예퇴직) - 증명서 발급	2149-1316
	일반직 4급	박미송	- 정원외직 관리(채용, 연봉 등) - 팀 서무	2149-1191
	일반직 4급	이도운	- 임금 및 퇴직금 - 제 세금	2149-1284
	일반직 4급	최병수	- 정규직 인사, 상벌 - 위원회 - 대내외 현안 대응	2149-1237
	일반직 4급	한종민	- 노무(노동조합, 직장협의회 등), 법무 대응	2149-1440
재무팀	팀 장 (일반직 3급)	박창신	- 팀 업무 총괄 - 재무 기획	2149-1247
	일반직 3급	정연우	- 위탁수의계약·공개입찰계약 - 조달구매, 업무 매뉴얼 관리 - 감사 등 대내외 요구자료 대응 - 계약 관련 규정, 지침, 서식, 시스템 관리	2149-1017
	일반직 3급	윤정희	- 위탁수의계약·공개입찰계약 - 조달구매, 업무 매뉴얼 관리 - 실적증명서 발급 및 관리 - 계약 현황 정보공개(시, 원내 홈페이지 등)	2149-1345
	일반직 3급	정명훈	- 재무 결산 및 회계 감사 업무 / 팀 서무 - 세무 RISK 검토 및 대응, 세무관서 대응 - 기타 대내외 공시 및 요구자료 대응	2149-1358
	일반직 3급	장윤우	- 법인카드·제로페이 관리 및 운영 - 업무추진비·관서업무비 원내외 공시 - 원인행위(출연금과제·일반) - 업무 매뉴얼 관리 및 안내, 신규입사자 재무 교육	2149-1285
	일반직 4급	박인준	- 수입(출연, 수탁, 기타수입 등) 관리 - 자금 지출·운용 및 관리 - 법인세/부가세 신고 및 세금과공과 관리 - 희망구매 실적 관리 - 회계업무시스템(CMS/ERP) 운영·관리	2149-1014
	일반직 4급	김요셉	- 국가R&D 사업 수입·지출 원인행위 및 업무지원 - 연구비관리시스템 운영(RCMS, 이지바로, 카드관리) - 원인행위(수탁·협약·RISE) - 직원 시내여비, 매식비 집행 관리	2149-1373

소 속	직위/직급	성 명	담당 업무	전화번호
정보시스템팀	팀 장 (일반직 2급)	고주형	- 팀 업무 총괄 - 정보화 사업 기획 및 예산타당성 - 연구경영시스템(인사, 회계, 급여, 경영지원) 운영	2149-1173
	일반직 2급	강창구	- 내부포털(그룹웨어, 메일, 모바일, 통합검색,SSO) - 연구경영시스템(연구과제, 평가관리) 운영 - 시스템 백업 관리	2149-1393
	일반직 3급	윤철수	- 개인정보보호(보안솔루션, 관리실태) 실무 - 소프트웨어(연구용, 업무용) 관리 - 연구경영시스템(예산, 계약, 복무) 및 사업관리	2149-1287
	일반직 3급	송호근	- IT 인프라 통합관리(서버, 네트워크, 클라우드 등) - 정보보안 실무(보안장비, 관리실태, 훈련대응 등) - 팀 서무	2149-1286
시설관리팀	팀 장 (일반직 1급)	고병조	- 팀 업무 총괄 - 전기안전관리자	2149-1351
	일반직 3급	박정호	- 물품 및 장비관리 - 전산관리(네트워크, 전산기기 관리) - 회의실 관리 - 공무직, 외주 인력 관리 - 팀 서무	2149-1053
	일반직 4급	김남현	- 기계설비 업무(냉난방, 보일러, 가스, 위생설비) - 소방안전관리, 에너지 관리 - (서초본원) 제3종시설물 관리 - 조경 관리 및 청사관리 제반 업무	2149-1352
	일반직 4급	김민균	- 건축 업무 - 공간 관리(배정 및 정리) - 통신 업무(구내 전화 설비) - (정동청사) 제3종 시설물관리 - 청사유지관리(승강기, 방제, CCTV, 시수관리)	2149-1337