

2025년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

주요업무보고



2025. 11.

서울특별시교육청교육연수원

후원
현
부
기
금



일반 현황

연혁

- 1975. 5. 12. 『서울학생수련원』 개원
- 1976. 4. 22. 『서울교육원』으로 기관 명칭 변경
- 1992. 7. 15. 『서울특별시교원연수원』으로 기관 명칭 변경
- 1994. 8. 5. 동부 분원 설치(구 동부교육청 청사)
- 2002. 2. 15. 서울특별시 서초구 방배동 신청사로 이전
- 2005. 11. 16. 제1회 지방교육혁신경진대회 최우수상 수상
- 2007. 7. 30. 서울특별시교육청 주관 직속기관평가 종합 1위
- 2007. 12. 20. 서울교육홍보관 개관
- 2008. 11. 7. 에너지 절약 유공기관 국무총리 표창
- 2011. 6. 16. 전국시·도교육연수원 평가 ‘A’ 등급
- 2016. 7. 19. 세티마루&꿈틀 카페, 야외쉼터 개관
- 2016. 12. 23. 연수지원센터 준공
- 2017. 2. 1. 『서울특별시교육청교육연수원』으로 기관 명칭 변경
- 2018. 5. 25. 더블어숲, 명상의 길 개통
- 2018. 6. 29. 『2018년 액션러닝 대상(공공부문)』 수상
- 2020. 12. 20. 스마트 연수실 및 스튜디오 존 구축
- 2021. 6. 17. VR(가상현실) 체험실 구축
- 2021. 12. 8. 온라인 가상연수원 및 가상스튜디오 구축
- 2022. 2. 15. 우면관 전면 리모델링 및 현대화 사업 완료

- 2023. 10. 1. 종합영상강의실 하이브리드연수시스템 구축
- 2024. 12. 1. 디지털 기반 연수기기 구축 및 무선 인프라 개선
- 2025. 3. 1. 33대 박숙희 원장 취임
- 2025. 7. 14. 개원 50주년 기념 SETI 포럼 개최
 SETIUM 개관, 디지털 연수 홍보 시스템 구축

조 직

5부 3과



정·현원

(단위: 명, '25. 9. 30.기준)

구 분	교육전문직			(교육)행정·사무운영직				전산 직	식품 위생 직	시설 관리 직	간호 직	방송 통신 직	교육 공무 직	특수 운영 직군	기 타	사회 복무 요원	총 계
	교육 연구관	교육 연구사	소 계	4 급	5 급	6~9 급	소 계										
정원	4	20	24	3	4	31	38	2	1	4	1	1	5	28	1	6	111
현원	4	20	24	3	3	31	37	2	1	6	1	1	5	28	1	6	112

※ 기타(1명): 인턴 교육연구사(초등교원연수부)

시설 현황

구 분	소 재 지	건물 면적	비고
본 원	서울특별시 서초구 남부순환로 2248 (방배3동 630)	41,114 m ²	
연수지원센터	서울특별시 서초구 남부순환로 347길 69 (서초동 1365-1)	3,922.45m ²	

□ 주요 기능

○ 총무부

부서명	담당업무
행정지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서무·문서·공인관리·보안·당직 및 비상근무에 관한 사항 ○ 인사·복무·연금 및 국민건강보험에 관한 사항 ○ 기본운영계획 및 성과 분석에 관한 사항 ○ 직장교육 및 직원 교육 훈련에 관한 사항 ○ 제증명 발급 및 민원에 관한 사항 ○ 식당 운영 및 보건위생에 관한 사항 ○ 그 밖의 원내 다른 부·과의 주관에 속하지 아니하는 사항
재정지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세입세출 예산편성·집행 및 결산에 관한 사항 ○ 급여관리에 관한 사항 ○ 물품구매 및 조달에 관한 사항 ○ 물품관리에 관한 사항 ○ 계약 및 회계업무 전반에 관한 사항
운영지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청사 및 기타 시설 관리에 관한 사항 ○ 차량관리에 관한 사항 ○ 재산관리에 관한 사항 ○ 청사 시설 대여 및 용역관리에 관한 사항 ○ 체육시설 운영·관리에 관한 사항

○ 기획평가부

부서명	담당업무
기획평가부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 연수 기본계획 수립에 관한 사항 ○ 교육과정 편성·강사선정 기준에 관한 사항 ○ 자문위원회 운영에 관한 사항 ○ 주요업무계획 수립에 관한 사항 ○ 연수결과 종합분석·평가에 관한 사항 ○ 연수발전계획 수립·추진에 관한 사항 ○ 교육과정, 연수기법, 교육자료의 연구·개발에 관한 사항 ○ 요람 제작 및 그 밖의 홍보에 관한 사항 ○ 평가관리 및 성적처리에 관한 사항 ○ 평가문제 출제 및 채점에 관한 사항 ○ 연수 이수증 발급에 관한 사항 ○ 강사 정보 관리에 관한 사항 ○ 과정별 연수결과 보고 및 연수성적 통보에 관한 사항 ○ 성적상황 통계에 관한 사항 ○ 연수생 표창에 관한 사항 ○ 강의실 운영 및 배정에 관한 사항 ○ 교육정보 지원에 관한 사항 ○ 전산실 운영 및 전산통계 관리에 관한 사항 ○ 교육기자재 활용 및 관리에 관한 사항 ○ 교육정보자료실 운영에 관한 사항 ○ 정보화 연수에 관한 사항 ○ 원격 연수에 관한 사항 ○ 특수분야 연수기관 관리에 관한 사항

○ 초등학교원연수부

부서명	담 당 업 무
초등학교원연수부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원·초등 교원의 자격연수, 직무연수 및 자율연수에 관한 사항 ○ 유치원·초등 교원 및 교육전문직원의 특별연수와 유치원·초등 교원의 퇴직예정자 사회적응 교육에 관한 사항 ○ 유치원·초등 신규임용예정교사 임용 전 연수 및 유치원·초등 복직예정교사 연수에 관한 사항 ○ 연수과정별 연수 운영, 생활지도에 관한 사항 ○ 연수과정별 교육과정 편성 및 강사 선정에 관한 사항 ○ 특수학교(급) 교원 및 초등 보건교사 연수에 관한 사항 ○ 유치원·초등 학부모 연수에 관한 사항 ○ 그 밖의 타 부에 속하지 아니하는 연수에 관한 사항

○ 중등학교원연수부

부서명	담 당 업 무
중등학교원연수부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중등학교원(중등학교 보건교사 포함)의 자격연수, 직무연수 및 자율연수에 관한 사항 ○ 중등 교원 및 교육전문직원의 특별연수와 중등 교원의 퇴직예정자 사회적응 교육에 관한 사항 ○ 중등 학부모 연수에 관한 사항 ○ 중등 신규임용예정교사 및 중등 복직예정교사 연수에 관한 사항 ○ 연수과정별 연수 운영, 생활지도에 관한 사항 ○ 연수과정별 교육과정 편성 및 강사 선정에 관한 사항 ○ 원어민 교사의 활용 및 관리에 관한 사항 ○ 영어교사 연수 지원에 관한 사항

○ 교육행정연수부

부서명	담당업무
교육행정연수부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지방공무원(교육전문직원 제외) 교육훈련에 관한 사항 ○ 사립학교 직원(교원 제외) 연수에 관한 사항 ○ 지방공무원(교육전문직원 제외) 퇴직예정자 사회적응교육에 관한 사항 ○ 지방공무원(교육전문직원 제외) 신규임용예정자 임용 전 연수에 관한 사항 ○ 연수과정별 교육과정 편성 및 강사 선정에 관한 사항 ○ 연수과정별 연수 운영 및 생활지도에 관한 사항 ○ 교육공무직원 연수에 관한 사항 ○ 교육대상자 선발에 관한 사항(기본교육, 위탁교육, 다른 훈련기관 제외)

주요 현안업무
및 역점사업



주요 현안업무 및 역점사업

1 미래역량을 기르는 수요자 맞춤형 연수·교육훈련 운영

작성자	기획평가부장: 김종범 ☎ 02-3019-8003	수석연구사: 조성백 ☎ 02-3019-8051	담당: 조성백 ☎ 02-3019-8051
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 이준구 ☎ 02-3019-8071
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 최선미 ☎ 02-3019-8091
	교육행정연수부장: 윤성원 ☎ 02-3019-8006	연수담당사무관: 김지영 ☎ 02-3019-8111	담당: 이미화 ☎ 02-3019-8112

□ 추진 배경

- 교직원 역량 강화를 위한 수요자 맞춤형 연수·교육훈련 요구 증대
 - 현장 수요에 대응하는 맞춤형 연수·교육훈련 프로그램 필요
 - 수평적 관계 문화를 만들고 지원하는 연수·교육훈련 운영
 - ※ 2024 서울특별시의회 교육위원회 행정사무감사 시정요구사항
- 제123대 국정과제 'AI 디지털시대 미래인재 양성' 추진
- 디지털 대전환에 대비한 교원 혁신 역량 강화 필요
 - 창의적인 교육 역량 및 교사 전문성 개발을 위한 교원 연수 혁신
 - ※ 교육부 2025년 교원 연수 중점 추진 방향

□ 추진 내용

- 수요자 맞춤형 생애단계별 연수·교육훈련 프로그램 강화
 - 유·초·중등 교원에 대한 상급자격 취득을 위한 자격연수 운영
 - ※ [유·초·중등] 1급 정교사, 교장(감) 자격연수 18과정, 1,807명
 - 교원 생애단계별 직무연수 구분 상세화 및 확대 운영
 - ※ [유·초·중등] 생애단계별 직무연수 등 49과정, 2,021명
 - 변화하는 직무환경 및 공직주기에 따른 핵심역량 교육 운영
 - ※ [교행] 생애주기·직렬·직종별 역량 교육 등 88과정, 9,226명

- **교직원의 디지털 역량 강화를 위한 기반 구축 및 연수 운영**
 - 디지털기반 교육혁신 연수 지원을 위한 인프라 구축
 - VR 체험 등 최신 기술을 이용한 스마트 연수 운영
 - 초·중등 교원 디지털 역량강화 연수 운영
 - ※ [유·초·중등] AI·디지털 활용 역량강화 직무연수 77과정, 4,994명
 - 행정 환경 변화에 대응하는 디지털 역량강화 교육 운영
 - ※ [교행] 디지털 아카데미(생성형AI, 코딩 등) 및 역량 강화 6과정, 549명
- **수평적 관계 문화를 만들고 지원하는 연수·교육훈련 운영**
 - 교원 연수 기획 및 설계 시 교육과정협의회에 교사를 포함하여 구성
 - ※ [유·초·중등] 2025 교사 대상 자격·직무연수 과정에 교사 위원 포함 구성
 - 연수 평가 만족도, 개선사항 등 의견을 수렴하고, 차기 연수 설계에 반영
 - ※ [유·초·중등] 교원 자격연수 만족도 평균 94.8(18과정, 1,807명 이수)
 - ‘수평적 관계’, ‘협력’, ‘소통’ 을 위한 연수과정 개설 및 운영
 - ※ [유·초·중등] 공동체 관계성, 사회적 감수성, 갈등 관리 등 직무연수 25과정, 1,235명
 - ※ [교행] 관리자 소통 리더십, 갈등 관리, 퍼실리테이터 양성 과정 등 7과정, 211명

□ 향후 계획

- **수요자 요구를 고려한 맞춤형 직무연수 체계화**
 - 교원의 입직기 이후 성장 단계별 역량 강화 연수 프로그램 운영
 - 교육행정직원의 직렬·직종·업무별 맞춤형 직무교육 운영
- **수평적 관계 문화를 만들고 지원하는 연수·교육훈련 지원**
 - 수평적 관계 문화 조성을 위한 연수 교육과정협의회 운영
 - 2025 연수운영결과 만족도 조사 및 2026 연수 수요조사 설문조사 실시
- **디지털기반 교육혁신 역량 강화 연수·교육훈련 지원**
 - 미래교육을 준비하는 시대적 과제 맞춤형 연수 지원 집중화
 - 행정 분야 디지털 역량 강화를 위한 교육과정 및 교과목 확대

2

디지털 기반 연수·교육훈련 운영

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 02-3019-8003	수석연구사: 조성백 ☎ 02-3019-8051	담당: 조성백 ☎ 02-3019-8051
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 이준구 ☎ 02-3019-8071
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 최선미 ☎ 02-3019-8091
	교육행정연수부장: 윤성원 ☎ 02-3019-8006	연수담당사무관: 김지영 ☎ 02-3019-8111	담당: 이미화 ☎ 02-3019-8112

□ 추진 목적

- 학생 주도성 함양을 위한 교원의 디지털 교수·학습 역량 강화 지원
- 교육행정직원의 미래 행정환경 대응력 강화를 위한 디지털 역량 개발

□ 추진 내용

- 디지털 기반 교육과정 개선을 위한 「2025 SETII 교육과정 지원단」 운영
 - 연수 과정에 대한 모니터링(6과정) 및 교육과정(3과정) 개발
 - 연수 부서, 중앙교육연수원과 협력하여 사전 연수 및 활동 추진
- 교직원의 디지털 역량 강화를 위한 기반 구축 및 원격연수 개발
 - 연수운영기관(본청 각과, 교육지원청)과 교육연수원과의 협업을 통한 교원 직무연수 이수 처리 및 나이스 등재 업무 지원
 - ※ [유·초·중등] 지원청 AI·디지털기반 교수학습 역량강화 직무연수 등 106과정, 10,532명 이수 처리
 - 디지털기반 연수를 위한 인프라 구축 및 원격연수 콘텐츠 개발
 - ※ [기평] 노후 광케이블 점검, 연수용 소프트웨어 구입 및 재설치, 노후 노트북 SW 재설치 및 배터리 교체(30대), 전자칠판 및 전자교탁 설치(6개실), 원격연수 콘텐츠 2과정 34차시 개발, 마이크로러닝 직무연수 콘텐츠 103편 제공
 - ※ [교행] 신규 원격교육(1과정 5차시) 및 마이크로러닝 콘텐츠(공모형 10편, 원격교육 세분화 203편) 개발·운영

- 현장의 요구와 연수 접근성을 고려한 맞춤형 연수 실시
 - 현장 전문가 중심의 모니터링 및 자문단 운영으로 연수 내실화
 - 접근성을 높이기 위해 교통 편의 등 고려한 권역별 4개 거점 운영
 - AI·디지털 활용 수업·평가 실습 중심의 활용·심화 수준 연수 운영
 - ※ [유·초·중등] AI·디지털 활용 역량 강화 직무연수 등 12과정, 501명
- 미래 교육 인식 제고를 위한 연수 및 수준별 선택형 연수
 - 다양한 분야 전문가 시선으로 AI·디지털 시대의 비전 제공
 - 수준별 선택형 교육과정 제시로 연수생의 디지털 역량 정도에 따라 선택 수강할 수 있도록 지원
 - ※ [유·초·중등] 우면골 아카데미 특별기획, AI·디지털 활용 직무연수 등 41과정, 3,198명
 - ※ [교행] 디지털 교과목 확대 및 디지털 역량강화 교육 등 6과정, 549명

□ 추진 계획

- 「2025 SETI 교육과정 지원단」 결과 발표 및 피드백 실시
 - 연수 과정에 대한 모니터링 및 교육과정 개발 결과의 발표회 개최를 통해 공유, 차년도 연수 계획에 반영: '25.12.
- 배움누리터를 활용한 원격연수 콘텐츠 제공
 - 2026년 배움누리터 탑재 후 서울 및 타 지역 교사 연수 수강 지원
- 연수 참여의 편의성 제고와 현장 수요를 반영한 연수·교육훈련 운영
 - 지역별 분산한 25개 연수협력학교, 교육지원청 협력형 직무교육 운영
 - 홈페이지를 통한 홍보, 신청, 운영, 수강 관리 일원화로 접근성 및 효율성 제고
- 디지털 시대의 비전 제시로 미래 교육에 대한 인식 제고
 - 연중 「우면골 특별기획」 운영 및 수준별·선택형 실습 과정 중심의 연수·교육훈련 운영

주요업무

1. 성장을 돕는 교직원 생애단계별 연수
2. 기초학력과 미래역량 강화 연수
3. 자치와 참여의 교육공동체 지원 연수
4. 현장 맞춤형 연수 운영의 혁신
5. 공감과 소통의 연수 운영 지원

1. 성장을 돕는 교직원 생애단계별 연수

1-1. 자격·직급별 핵심역량 강화

1-2. 교직원 생애단계별 맞춤형 연수지원

1-1-1**교원 자격단계별 핵심역량 강화 자격연수**

작성 자	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 박은희 ☎ 02-3019-8078
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 이현정 ☎ 02-3019-8092

 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 1급 정교사, 교(원)감, 교(원)장 자격연수의 내실 있는 운영으로 교원의 자격단계별로 필요한 핵심역량 강화 지원

○ 근거

- 교육공무원법 제6장 연수 제37~42조
- 교원 등의 연수에 관한 규정
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

 추진 실적

- [초등] 유치원 1급 정교사 자격연수 2과정, 367명
- [초등] 초등 1급 정교사 자격연수 2과정, 415명
- [초등] 유치원 원감 자격연수 1과정, 38명
- [초등] 초등 교감 자격연수 1과정, 110명
- [초등] 유치원 원장 자격연수(시·도교육정책과정) 1과정, 31명
- [초등] 초등 교장 자격연수(시·도교육정책과정) 1과정, 97명
- [중등] 중등 1급 정교사 자격연수 8과정, 401명
- [중등] 중등 교감 자격연수 1과정, 225명
- [중등] 중등 교장 자격연수(시·도교육정책과정) 1과정, 156명

향후 계획

- [초등] 유치원 1급 정교사 자격연수 1과정: '25.12~'26.1월
- [초등] 초등 1급 정교사 자격연수 1과정: '25.12~'26.1월
- [중등] 중등 1급 정교사 자격연수 4과정: '25.12~'26.1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
456. 자격연수	유·초등 자격연수	1,189,298	-	1,189,298	564,963	1,069,850 (90.0)	1,069,656 (89.9)	1,958쪽 ※재배정 예산
	중등 자격 연수	508,625	1,241	509,866	544,500	447,713 (87.8)	447,713 (87.8)	1,958쪽 ③1,233쪽
합계		1,697,923	1,241	1,699,164	1,109,463	1,517,563	1,517,369	

1-1-2

교육행정직원 직급·직종별 기본교육

작성 자

교육행정연수부장: 윤성원

연수담당사무관: 김지영

담당: 이미화

☎ 02-3019-8006

☎ 02-3019-8111

☎ 02-3019-8112

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 일반직공무원·사립학교행정직원·교육공무직원의 신규자 및 승진자 교육을 통해 직급별로 요구되는 공직 역할 인식 및 필수역량 강화

○ 근거

- 지방공무원 교육훈련법 시행령 제4조
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 5·6·7급 승진자에게 요구되는 업무수행을 위한 필수역량 함양

- 5급 승진자 교육 1과정, 44명
- 6~7급 승진자 교육 4과정, 547명

○ 사립학교 신규 행정직원의 현업 적응도 제고를 위한 맞춤형 교육

- 사립학교 신규 행정직원 직무적응교육 1과정, 117명

○ 신규 교육공무직원의 조기 현장 적응과 직무 필수 역량 지원

- 신규 교육공무직원 직무적응교육 3과정, 1,111명

□ 향후 계획

○ 신규공무원 공직적응과정(1과정[3주], 124명): '25.10월

- 공직가치 및 서울교육의 비전을 내재화하여 올바른 공직 자세 확립
- 보직 전 직무분야 기본교육을 통해 실무역량 향상 및 공직 조기적응
- 서울교육 구성원으로서 소통 및 협업 능력을 강화하여 조직 적응력 제고

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
458. 기본교육		325,390	-	325,390	376,455	222,049 (68.2)	196,541 (60.4)	1,966쪽
54. 지방공무 원교육훈 련	교육행정 직원 직급·직종별 기본교육	50,000	-	50,000	47,000	50,000 (100)	50,000 (100)	192쪽 ※재배정 예산
204. 늘봄지원 센터운영 (특교)		17,900	-	17,900	-	17,526 (97.9)	17,526 (97.9)	790쪽 ※재배정 예산
합계		393,290	-	393,290	423,455	289,575	264,067	

※ 기본교육 예산은 신규공무원 공직적응과정 운영(10월) 등에 따라 전액 집행 예정

1-2-1

교원 생애단계별 맞춤형 직무연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 02-3019-8003	수석연구사: 조성백 ☎ 02-3019-8051	담당: 전현주 ☎ 02-3019-8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 서진아 ☎ 02-3019-8074
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 최영미 ☎ 02-3019-8093

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교원의 교직 생활에 주요 주기(단계)별로 필요한 재교육 내용을 맞춤형으로 제공하여 교원 전문성 신장을 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ (신규, 복직, 승진, 전직 임용자 역량 강화 연수) 신규, 복직, 승진, 전직 등 교직 생애 중 주요 변화가 일어나는 시기에 변화된 직무에 필요한 역량 함양

- [초등] 신규임용예정교사 직무연수 등 9과정, 1,027명
- [중등] 신규임용예정교사 직무연수 등 14과정, 1,885명
- [기평 원격] 신규교사라면 꼭 알아야 할 학급살이 꿀팁(초등) 1과정, 13명

○ (교직 생애단계별 직무능력 향상 연수) 교직 생애단계별 필요한 직무능력 향상을 위해 대상자 맞춤형 교육과정 편성 및 운영

- [초등] 초등 생애단계별(0~5년) 직무연수 등 12과정, 254명
- [유·초등] 서울학습연구년 특별연수 등 3과정, 220명
- [중등] 중등 생애단계별 직무연수(5년 미만) 등 8과정, 108명
- [기평 원격] 유치원 새내기 교사 승승장구 역량강화 프로젝트 등 3과정, 64명

- (수석교사, 보직교사 역량 강화 연수) 수석교사와 단위학교 보직교사 대상 담당 직무 전문성 및 동료 교사와의 협업 능력 강화
 - [초등] 수석교사 역량강화 직무연수 등 13과정, 863명
 - [중등] 수석교사 역량강화 직무연수 등 2과정, 163명
 - [기평 원격] 미래학교 조성을 위한 교육 기획 추진 절차의 이해 1과정, 20명
- (퇴직예정 교원 연수) 퇴직을 앞둔 교원들이 사회변화에 능동적으로 대응하며, 건강하고 행복한 노후 생활을 할 수 있도록 안정적인 은퇴 및 제2의 인생 설계 지원
 - [초등] 퇴직 예정교원 직무연수 1과정, 59명
 - [중등] 제2인생 설계 직무연수 2과정, 47명
 - [기평 원격] 퇴직 예정 교직원의 노후설계 및 전략 등 8과정, 890명

□ 향후 계획

- 교직 생애단계별 직무능력 향상 연수 운영
 - [초등] 초등 생애단계별(0~5년) 직무연수 등 12과정: '25.10~12월
 - [초등] 초등 서울학습연구년 특별연수 3과정: '25.10~12월
 - [중등] 중등 생애단계별 직무연수(5년 미만) 등 9과정: '25.10~12월
 - [중등] 중등 서울학습연구년 특별연수 3과정: '25.10~12월
- 퇴직예정 교원 연수 운영
 - [유·초등] 퇴직예정교원 행복미래설계 직무연수 1과정: '25.10~11월
 - [중등] 제2인생 설계 직무연수 4과정: '25.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
457. 직무연수	초등 교원 생애단계별 맞춤식 직무연수	287,540	-	287,540	429,318	245,292 (85.3)	245,292 (85.3)	1,963쪽
	중등 교원 생애단계별 맞춤식 직무연수	205,000	-	205,000	199,268	194,159 (94.7)	194,159 (94.7)	1,964쪽
합계		492,540	-	492,540	628,586	439,451	439,451	

1-2-2

교육행정직원 생애주기별 맞춤형 교육훈련

작성 자

교육행정연수부장: 윤성원

연수담당사무관: 김지영

담당: 이미화

☎ 02-3019-8006

☎ 02-3019-8111

☎ 02-3019-8112

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 일반직공무원·사립학교행정직원·교육공무직원의 생애주기별 핵심 역량 교육을 통해 직무수행능력 향상 및 성장기반 교육환경 조성

○ 근거

- 지방공무원 교육훈련법 시행령 제4조
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 입직기(8~9급), 성장기(7급), 발전기(6급), 심화기(6급 5년이상) 단계로 구분된 기본역량교육을 통해 직무성과를 내기 위한 내재적 역량 개발 지원

- 일반직공무원 생애주기 입직기 기본역량교육 등 8과정, 294명
- 일반직공무원 생애주기 공통 기본역량교육(갈등관리와 협상의 기술, 데이터 사고력 키우기) 4과정, 135명

○ 일반직공무원·사립학교행정직원·교육공무직원의 직무 특성과 여건을 고려한 업무 지식 함양 교육으로 행정 전문성 제고

- 일반직공무원 생애주기 직무역량교육 16과정, 711명
- 사립학교행정직원 직무역량교육 7과정, 520명
- 교육공무직원 생애주기 직무역량교육 14과정, 1,834명

- 퇴직예정 교직원이 사회변화에 능동적으로 대응하며 행복한 노후 생활을 할 수 있도록 제2의 인생 설계 지원
 - 일반직공무원 생애주기 퇴직준비(미래설계) 교육 등 3과정, 164명
 - 사립학교 퇴직예정자 제2미래 인생설계 교육 1과정, 6명
 - 교육공무직원 퇴직예정자 재취업지원서비스교육 1과정, 158명

향후 계획

- 일반직공무원 생애주기 기본역량교육(3과정, 110명): '25.10~11월
- 직렬·직종별 직무역량교육(6과정, 490명): '25.10~11월
- 일반직공무원 생애주기 퇴직준비(공로연수 대상자 연수) 및 퇴직 예정 교육공무직원 재취업지원서비스교육(2과정, 280명): '25.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
459. 전문교육	교육행정 직원 생애주기별	244,693	-	244,693	770,052	216,746 (88.6)	216,746 (88.6)	1,969쪽
137. 교육공무직 노무관리	맞춤식 교육훈련	76,560	-	76,560	8,660	33,473 (43.7)	33,473 (43.7)	524쪽 ※재배정 예산
합계		321,253	-	321,253	778,712	250,219	250,219	

※ 교육공무직노무관리 재배정 예산은 교육공무직원 재취업지원서비스교육 운영(11월)에 따라 전액 집행 예정

2. 기초학력과 미래역량 강화 연수

2-1. 수업 및 학생지도 역량 강화

2-2. 창의와 상생의 행정 역량 강화

2-1-1

학생의 기초학력 증진 및 전인적 성장 지원 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 02-3019-8003	수석연구사: 조성백 ☎ 02-3019-8051	담당: 전현주 ☎ 02-3019-8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 신주영 ☎ 02-3019-8073
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 이주연 ☎ 02-3019-8096

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 배움의 과정에서 소외되는 학생이 없도록 서울 학생 기초학력 증진 및 전인적 성장을 위한 교원 전문성 신장

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 기초학력 지도 역량 강화 연수

- [초등] 교수학습(기초학력) 직무연수 2과정, 186명
- [중등] 기초학력 전문가 되기 직무연수 3과정, 103명
- [기평 원격] 기초학력 보장을 위한 협력 수업의 이해 10과정, 3,920명

○ 인성교육 및 진로지도 지원 연수

- [초등] 교육과정(진로교육) 직무연수 등 9과정, 545명
- [중등] 전문상담교사 직무연수 3과정, 164명
- [기평 원격] 인공지능 시대의 진로교육 42과정, 7,279명

○ 문화예술체육활동 지도역량 강화 연수

- 창의적·협력적 인성 함양을 위한 문화·예술·체육활동 지도 전문성 제고 및 교원의 문화예술 감수성 제고 지원
- [초등] 교수학습(문화예술체육) 직무연수 등 3과정, 429명
- [기평 원격] 예술오감, 예술을 즐기는 선생님 등 42과정, 2,359명

□ **향후 계획**

- 기초학력 지도 역량 강화 연수
 - [초등] 교수학습(기초학력) 직무연수 2과정, 50명
- 인성교육 및 진로지도 지원 연수
 - [초등] 교육과정(진로교육) 직무연수 등 2과정, 30명
 - [중등] 진로진학상담교사 경력주기(심화) 직무연수 1과정, 25명
- 문화예술체육활동 지도역량 강화 연수
 - 창의적·협력적 인성 함양을 위한 문화·예술·체육활동 지도 전문성 제고 및 교원의 문화예술 감수성 제고 지원
 - [초등] 교수학습(문화예술체육) 직무연수 등 3과정, 530명
 - [중등] 도시농업으로 감성 키우기 직무연수 등 3과정, 70명
- [기평 원격] 학생의 기초학력 증진 및 전인적 성장 지원 원격연수 상시과정 운영: '25.10~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, ' 25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
457. 직무연수	기초학력 지도 역량 강화 연수	8,100	-	8,100	5,884	4,964 (61.3)	4,964 (61.3)	1,963쪽
	인성교육 및 진로지도 지원연수	10,600	-	10,600	11,157	6,750 (63.7)	6,750 (63.7)	
	문화예술 체육활동 지도역량 강화연수	4,200	-	4,200	49,282	2,455 (58.5)	2,455 (58.5)	
합계		22,900	-	22,900	66,323	14,169	14,169	

2-1-2 미래역량 함양을 위한 수업·평가 혁신 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 02-3019-8003	수석연구사: 조성백 ☎ 02-3019-8051	담당: 전현주 ☎ 02-3019-8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 박선영 ☎ 02-3019-8076
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 이효은 ☎ 02-3019-8095

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 참여 중심 수업 연수, AI 활용 역량 강화 연수, 학생 맞춤형 교육과정 운영 연수 등을 통한 미래교육 대비 수업·평가 혁신 역량 강화 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 교육과정 운영 지원 연수

- [초등] 교육과정(교육과정 및 평가) 직무연수 3과정, 41명
- [중등] 중등 수업전문성 더하기 직무연수 2과정, 48명
- [기평 원격] 학교교육과정과 교사교육과정 등 71과정, 5,082명

○ 인공지능 및 디지털활용 교육 역량 강화 연수

- [초등] 교육과정(인공지능 및 SW교육), 교수학습(디지털 활용교육) 등 직무연수 7과정, 298명
- [초등] AI·디지털 활용 역량강화 직무연수 63과정, 2,675명
- [중등] AI·디지털 활용 역량강화 직무연수(특별기획, 탐색, 적용, 심화 등) 15과정, 2,334명
- [중등] AI·디지털 기반 디지털 역량강화 교육과정 편성 자격연수 및 직무연수 6과정, 1,080명
- [기평 원격] 메타버스를 활용한 수학수업 등 56과정, 3,293명

○ 교실 수업 평가 개선 지원 연수

- [초등] 교수학습(수업혁신), 교수학습(독서토론글쓰기), 초등 영어 수업 역량 강화 직무연수 등 15과정, 463명
- [중등] 중등 중국어 수업 및 평가 방법 개선 직무연수 등 2과정, 237명
- [기평 원격] 학습구조화 모듈을 활용한 보편적 학습 설계 적용 등 28과정, 4,106명

□ 향후 계획

○ 교육과정 운영 지원 연수

- [초등] 교육과정(교육과정 및 평가) 직무연수 2과정, '25.10~11월
- [중등] 중등 특수교육 교육과정 재구성 직무연수 등 3과정, '25.10~12월
- [기평 원격] 학교교육과정과 교사교육과정 등 71과정, '25.10~12월

○ 인공지능 및 디지털활용 교육 역량 강화 연수

- [초등] 교육과정(인공지능 및 SW교육), 교수학습(디지털 활용교육) 등 직무연수 3과정, '25.10~11월
- [중등] AI·디지털 활용 역량 강화 직무연수(특별기획, 탐색, 적용, 심화 등) 11과정 '25.10~12월
- [중등] AI·디지털 기반 디지털 역량강화 교육과정 편성 자격연수 4과정, '25.12~'26.1월
- [기평 원격] 메타버스를 활용한 수학수업 등 56과정, '25.10~12월

○ 교실 수업 평가 개선 지원 연수

- [초등] 교수학습(수업혁신), 교수학습(독서토론글쓰기), 초등 영어 수업 역량 강화 직무연수 등 5과정, '25.10~12월
- [중등] 중등 IB 프로그램 수업·평가 이해(기초) 직무연수 1과정 '25.10월
- [기평 원격] 학습구조화 모듈을 활용한 보편적 학습 설계 적용 등 28과정, '25.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, ' 25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
457. 직무연수	교육과정 운영 지원 연수	18,520	-	18,520	23,804	3,070 (16.6)	3,070 (16.6)	1,962쪽
457. 직무연수 (특교)	인공지능 (AI) 및 디지털 활용교육 역량강화 연수	-	609,300	609,300	866,486	301,481 (49.5)	301,481 (49.5)	③1221쪽
457. 직무연수	교실 수업·평가 개선지원 연수	13,950	-	13,950	51,413	5,644 (40.4)	5,644 (40.4)	1,962쪽 ※재배정 예산
합계		32,470	609,300	641,770	941,703	310,195	310,195	

2-2-1

학교 경영·관리 역량 강화 관리자 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 02-3019-8003	수석연구사: 조성백 ☎ 02-3019-8051	담당: 전현주 ☎ 02-3019-8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 박은희 ☎ 02-3019-8078
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 이현정 ☎ 02-3019-8092
	교육행정연수부장: 윤성원 ☎ 02-3019-8006	연수담당사무관: 김지영 ☎ 02-3019-8111	담당: 백효은 ☎ 02-3019-8113

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 소통하고 지원하는 학교 관리자 역할 수행을 위하여 학교 관리자의 리더십 향상과 교육행정 역량 강화 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 학교 경영 실무역량 강화 연수

- [초등] 유·초·특수 교(원)장 학교 회계·시설관리 직무연수 2과정, 161명
- [초등] 유·초·특수 교(원)감 실무역량 강화 직무연수 2과정, 238명
- [초등] 공립유치원 겸임 원장 유치원 운영 역량강화 직무연수 1과정, 50명
- [중등] 중등 교장 역량강화 직무연수 6과정, 369명
- [중등] 교장 회계·시설관리 직무연수 2과정, 125명
- [중등] 교감 역량강화 직무연수 5과정, 275명
- [기평] 적극 행정의 이해 원격연수 1과정, 689명

○ 학교관리능력 강화 교육훈련

- [교행] 행정실장 역량강화 3과정, 137명
- [교행 원격] 공유재산과 사용허가 등 2과정, 104명

□ 향후 계획

○ 학교 경영 실무역량 강화 연수

- [초등] 학교 경영자의 참여와 소통의 교육행정 역량 강화 지원
- [중등] 교장·교감 역량강화 직무연수(주제별) 등 8과정, 100명
- [중등] 중등 교육정책의 이해 직무연수 등 1과정, 25명
- [기평] 학교 경영·관리 역량 강화 원격연수 상시과정 운영

○ 학교관리능력 강화 교육훈련

- [교행 원격] 공유재산과 사용허가 등 2과정, '25.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
457. 직무 연수	초등 학교경영 실무역량 강화연수	38,424	-	38,424	63,000	35,407 (92.1)	35,407 (92.1)	1,963쪽
457. 직무 연수	중등 학교경영 실무역량 강화연수	28,000	-	28,000	62,000	21,862 (78.1)	21,862 (78.1)	1,964쪽
459. 전문교육	학교관리 능력강화 교육훈련	17,300	-	17,300	8,760	13,317 (77.0)	13,317 (77.0)	1,969쪽
합계		83,724	-	83,724	133,760	70,586	70,586	

2-2-2

미래경쟁력을 갖춘 행정전문가 양성 연수

작성 자

교육행정연수부장: 윤성원

연수담당사무관: 김지영

담당: 이미화

☎ 02-3019-8006

☎ 02-3019-8111

☎ 02-3019-8112

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- AI·디지털 시대 필요한 창의·융합 역량 함양 교육을 통해 미래 경쟁력을 갖춘 교육행정 미래인재 양성

○ 근거

- 지방공무원 교육훈련법 시행령 제4조
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 미래 행정환경 변화에 대응하기 위한 창의융합 역량 함양

- 디지털 행정혁신에 대비한 AI 디지털 활용 역량 교육 운영
- 사회변화 흐름을 읽을 수 있는 시의성있는 교육을 통해 미래변화 예측 및 대응 역량 강화
- 디지털 아카데미, 트렌드리딩 등 18과정, 2,708명

○ 6급 미래인재 양성과정 운영

- 서울교육핵심가치, 정책기획, 문제해결, 디지털 인문 융합 역량을 갖춘 통합적 리더 양성
- 상반기 6급 미래인재 양성과정(6개월) 1과정, 29명

□ 향후 계획

- 디지털 아카데미, 트렌드리딩 등(6과정, 581명): '25.10~11월
- 하반기 6급 미래인재 양성과정(1과정, 27명): ~'25.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
459. 전문교육 278. 전문교육 (전입금)	미래 경쟁력을 갖춘 행정전문가 양성 연수	352,526	14,000	366,526	106,214	261,497 (71.3)	261,497 (71.3)	1,969쪽 ①1,236쪽
합계		352,526	14,000	366,526	106,214	261,497	261,497	

3. 자치와 참여의 교육공동체 지원 연수

3-1. 협력교육 실천 역량 강화

3-2. 미래를 여는 협력교육 실현 지원

3-1-1

미래를 여는 협력교육을 선도하는 리더십 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 02-3019-8003	수석연구사: 조성백 ☎ 02-3019-8051	담당: 전현주 ☎ 02-3019-8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 신주영 ☎ 02-3019-8073
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 류화정 ☎ 02-3019-8097
	교육행정연수부장: 윤성원 ☎ 02-3019-8006	연수담당사무관: 김지영 ☎ 02-3019-8111	담당: 백효은 ☎ 02-3019-8113

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래교육을 선도할 수 있는 비전과 역량을 가진 리더, 소통과 화합으로 학교 현안 과제 해결 능력을 가진 리더 양성 지원

○ 근거

- 교육공무원법 제6장 연수 제37~42조
- 교원 등의 연수에 관한 규정
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 정책 및 장학 지원을 위한 교육전문직원 리더십 연수

- [초등] 초등 교육전문직원 리더십 역량강화 직무연수 등 6과정, 132명
- [중등] 중등 교육전문직원 리더십 직무연수 등 6과정, 120명
- [기평 원격] 지방의회 이해와 협력 1과정, 11명

○ 교육행정 리더십 역량 제고

- [교행] 일반직공무원 생애주기 5급 이상 리더십 등 3과정, 103명
- [기평 원격] 지방의회 이해와 협력 21과정, 26명

□ **향후 계획**

- 학교 교육력 제고 관리자 리더십 연수
 - [초등] 초등 교장·교감 아카데미 등 2과정, 69명
 - [중등] 중등 교장·교감 리더십 직무연수 2과정, 120명
- 미래를 여는 협력교육을 선도하는 리더십 원격연수 상시과정 운영: '25.10~12월
- 정책 및 장학 지원을 위한 교육전문직원 리더십 연수
 - [초등] 초등 AI·디지털 리더십 역량강화 연수 등 3과정, 70명
 - [중등] 중등 교육전문직원 리더십 직무연수 등 2과정, 80명

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
457. 직무연수	미래를 여는 협력교육을 선도하는 리더십 연수	306,132	59,500	365,632	380,185	213,381 (58.3)	213,381 (58.3)	1,962쪽 ②1221쪽
459. 전문교육	교육행정 리더십 역량 제고	19,272	-	19,272	19,600	15,040 (78.0)	15,040 (78.0)	1,969쪽
합계		325,404	59,500	384,904	399,785	228,421	228,421	

3-1-2

미래를 여는 협력교육 공유 및 확산을 위한 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 02-3019-8003	수석연구사: 조성백 ☎ 02-3019-8051	담당: 전현주 ☎ 02-3019-8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 박선영 ☎ 02-3019-8076
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 이주연 ☎ 02-3019-8096
	교육행정연수부장: 윤성원 ☎ 02-3019-8006	연수담당사무관: 김지영 ☎ 02-3019-8111	담당: 장효선 ☎ 02-3019-8114

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래를 여는 협력 교육 이해 및 인식 공유를 통한 교육공동체 역량 제고 및 협력 고취

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 미래를 여는 협력교육 공유 및 확산 연수

- [초등] 초등 교육현안과 함께하는 직무연수 1과정, 99명
- [중등] 미래교육비전 더하기 직무연수 등 10과정, 2,257명
- [교행] 일반직공무원 생애주기 서울교육정책과 공직가치 교육 1과정, 49명
- [기평 원격] 세대 간 커뮤니케이션: 교직문화의 이해 등 8과정, 318명
- [교행 원격] 빅데이터를 활용한 교육혁신 등 8과정, 2,517명

○ 투명하고 공정한 청렴서울교육 만들기 연수

- [초등] 신규임용예정 교원 청렴교육 교과목 편성 등 9과정, 889명
- [중등] 신규임용예정 교원 청렴교육 교과목 편성 등 10과정, 782명
- [교행] 관리자를 위한 청렴교육 등 2과정, 500명
- [기평 원격] 교육분야 갑질 인식 제고(갑질의 이해와 유형) 등 13과정, 50,924명
- [교행 원격] 갑질예방과 청렴교육 등 7과정, 28,958명

□ 향후 계획

○ 미래를 여는 협력교육 공유 및 확산 연수

- [초등] 초등 교육현안과 함께하는 직무연수 1과정, '25.10~12월
- [중등] 우면골 아카데미 특별기획 등 6과정, 840명
- [교행] 일반직공무원 생애주기 서울교육정책과 공직가치 교육 1과정, '25.10월
- [기평 원격] 세대 간 커뮤니케이션: 교직문화의 이해 등 8과정, '25.10~12월
- [교행 원격] 빅데이터를 활용한 교육혁신 등 8과정, '25.10~12월

○ 투명하고 공정한 청렴서울교육 만들기 연수

- [중등] 신규임용예정 교원 청렴교육 교과목 편성 등 11과정, 1,680명
- [기평 원격] 교육분야 갑질 인식 제고(갑질의 이해와 유형) 등 13과정, '25.10~12월
- [교행 원격] 갑질예방과 청렴교육 등 7과정, '25.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
457. 직무연수 459. 전문교육	미래를 여는 협력교육 공유 및 확산을 위한 연수	98,206	38,000	136,206	146,791	50,183 (36.8)	36,434 (26.7)	1,962쪽 ①1,221쪽 1,969쪽
합계		98,206	38,000	136,206	146,791	50,183	36,434	

3-2-1

안전하고 행복한 학교 만들기 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 02-3019-8003	수석연구사: 조성백 ☎ 02-3019-8051	담당: 전현주 ☎ 02-3019-8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 서진아 ☎ 02-3019-8074
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 강은하 ☎ 02-3019-8094
	교육행정연수부장: 윤성원 ☎ 02-3019-8006	연수담당사무관: 김지영 ☎ 02-3019-8111	담당: 장효선 ☎ 02-3019-8114

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교직원들의 안전의식 제고와 학교폭력 예방 강화를 통해 모든 학생이 안심하고 다닐 수 있는 안전하고 평화로운 학교 환경 조성 지원

○ 근거

- 교원 등의 연수에 관한 규정
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 학교 안전관리 및 안전환경 조성 연수

- [초등] 생활교육(안전) 직무연수 1과정, 43명
- [중등] 중등 1급 정교사 자격연수 교과목 등으로 편성 8과정 1337명
- [기평 원격] 사례로 보는 학교안전사고 예방과 사안처리 등 38과정, 34,625명
- [교행 원격] 산업안전보건 및 중대재해 업무 등 11과정, 8,045명

○ 학교폭력예방 및 평화로운 학교문화 만들기 연수

- [초등] 생활교육(생활지도) 직무연수 등 3과정, 46명
- [중등] 중등 자격연수 교과목(생활지도) 등으로 편성 10과정 782명
- [기평 원격] 교원을 위한 학교폭력예방교육(1)등 33과정, 122,278명
- [교행 원격] 아동학대 신고의무자 교육 및 공공부문 아동학대 예방

교육 등 13과정, 38,332명

○ **교직원 회복탄력성 제고 지원 연수**

- [초등] 생활교육(교육활동보호) 직무연수 등 2과정, 62명
- [중등] 비움과 채움의 힐링테라피 직무연수 2과정, 94명
- [교행] 테마가 있는 현장 체험 등 회복력지원 연수 등 31과정, 667명
- [기평 원격] 우리는 행복한 교사를 꿈꾼다 등 6과정, 645명
- [교행 원격] 스토리가 있는 음악 여행 등 24과정, 2,607명

□ **향후 계획**

○ **학교 안전관리 및 안전환경 조성 연수**

- [중등] 중등 1급 정교사 자격연수 교과목등으로 편성 4과정, '25.12~'26.1월
- [기평 원격] 사례로 보는 학교안전사고 예방과 사안처리 등 38과정, '25.10~12월
- [교행 원격] 산업안전보건 및 중대재해 업무 등 11과정, '25.10~12월

○ **학교폭력예방 및 평화로운 학교문화 만들기 연수**

- [초등] 생활교육 직무연수 등 6과정, '25.10~12월
- [중등] 교원회복력 지원 직무연수 3과정, '25.10~12월
- [기평 원격] 교원을 위한 학교폭력예방교육(1)등 33과정, '25.10~12월
- [교행 원격] 아동학대 신고의무자 교육 및 공공부문 아동학대 예방교육 등 13과정, '25.10~12월

○ **교직원 회복탄력성 제고 지원 연수**

- [중등] 비움과 채움의 힐링테라피 직무연수 2과정, '25.12월
- [교행] 테마가 있는 현장 체험 등 회복력지원 연수 등 5과정, '25.10~12월
- [기평 원격] 우리는 행복한 교사를 꿈꾼다 등 6과정, '25.10~12월
- [교행 원격] 스토리가 있는 음악 여행 등 24과정, '25.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
457. 직무연수	학교 안전관리 및 안전환경 조성연수	54,000	-	54,000	243,075	4,660 (8.6)	4,660 (8.6)	1,963쪽
459. 전문교육	교직원 회복탄력성 제고지원	60,000	-	60,000	120,675	44,901 (74.8)	44,901 (74.8)	1,969쪽
합계		114,000	-	114,000	363,750	49,561	49,561	

3-2-2

공존과 협력의 학교 만들기 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 02-3019-8003	수석연구사: 조성백 ☎ 02-3019-8051	담당: 전현주 ☎ 02-3019-8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 박선영 ☎ 02-3019-8076
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 강은하 ☎ 02-3019-8094
	교육행정연수부장: 윤성원 ☎ 02-3019-8006	연수담당사무관: 김지영 ☎ 02-3019-8111	담당: 장효선 ☎ 02-3019-8114

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 세계시민교육, 민주시민교육을 통해 다양성에 대한 감수성 제고
- 국제적 소통·협업 역량 강화 연수 추진
- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성을 위한 교육 역량 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

추진 실적

○ 평화교육, 민주시민, 다문화 교육 등 역량 강화 연수

- [초등] 교육과정 직무연수(평화민주역사, 세계시민교육, 통합교육) 등 8과정, 197명
- [중등] 공동체 관계성 직무연수 등 4과정, 71명
- [기평 원격] 다문화사회의 도래와 우리의 대응 등 18과정, 26,539명
- [교행 원격] 다문화사회와 상생의 인문학 등 5과정, 778명

○ 국제적 소통·협력 역량 강화 연수

- [초등] 초등 영어회화 직무연수(I Can Speak, Classroom English, 4 Skills) 등 10과정, 159명
- [중등] 중등 영어회화 Hot Topics 직무연수 등 5과정, 58명
- [기평 원격] 기본 단어만 알면 나도 원어민과 영어로 대화할 수 있다 등 3개 과정 448명
- [교행 원격] 제2외국어 수업과 함께 배우는 문화-일본편 등 4과정, 419명

- (생태시민 육성을 위한 교육 역량 강화 연수) 기후위기에 대응하고 생태적 삶을 실천하는 생태전환교육 지도 역량 제고 지원
 - [초등] 교육과정(생태전환교육) 직무연수 등 5과정, 96명
 - [중등] 생태전환교육 직무연수 1과정, 20명
 - [기평 원격] 기후야 변하지마, 우리가 변할게 등 16과정, 2,297명
 - [교행 원격] 기후변화와 탄소중립의 이해 등 4과정, 446명

□ 향후 계획

- 평화교육, 민주시민, 다문화 교육 역량 강화 연수
 - [초등] 교육과정(평화민주역사, 통합교육) 직무연수 등 2과정, '25.10~11월
 - [중등] 사회적감수성 직무연수 등 4과정, '25.10~12월
 - [기평 원격] 다문화사회의 도래와 우리의 대응 등 18과정, '25.10~11월
 - [교행 원격] 다문화사회와 상생의 인문학 등 5과정, '25.10~12월
- 국제적 소통·협력 역량 강화 연수
 - [초등] 초등 영어회화 직무연수(4 Skills) 2과정, '25.10~11월
 - [중등] 중등 영어회화 Hot Topics 등 직무연수 5과정 '25.9~12월
 - [기평 원격] 기본 단어만 알면 나도 원어민과 영어로 대화할 수 있다 등 3개 과정 '25.10~11월
 - [교행 원격] 제2외국어 수업과 함께 배우는 문화-일본편 등 4과정, '25.10~12월
- 생태시민 육성을 위한 교육 역량 강화 연수
 - [초등] 교육과정(생태전환교육) 직무연수 1과정, '25.10~12월
 - [중등] 교육과정(생태전환교육) 자격연수 1과정, '25.12월
 - [기평 원격] 기후야 변하지마, 우리가 변할게 등 16과정, '25.10~11월
 - [교행 원격] 기후변화 및 탄소중립의 이해 등 4과정, '25.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
457. 직무연수	공존과 협력의 학교 만들기 연수	23,972	-	23,972	22,914	8,193 (34.2)	8,193 (34.2)	1,962쪽
합계		23,972	-	23,972	22,914	8,193	8,193	

4. 현장 맞춤형 연수 운영의 혁신

4-1. 자기주도의 맞춤형 원격연수 지원

4-2. 교육공동체와 함께 만들어 가는 연수

4-1-1

교원 원격연수 운영의 내실화

작성 자

기획평가부장: 김종범
☎ 02-3019-8003

수석연구사: 조성백
☎ 02-3019-8051

담당: 신미경, 전현주, 박수연
☎ 02-3019-8106, 8107, 8054

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 수요자 중심의 맞춤형 원격연수 지원으로 교원의 전문성 제고 지원
- 학교 현장의 요구 및 급변하는 교육환경 변화에 대응하기 위한 고품질 원격연수 콘텐츠 개발

○ 근거

- 교원 등의 연수에 관한 규정 시행규칙 제7조
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 교원 원격연수 콘텐츠 개발 완료 및 운영

- 현장의 요구를 반영한 원격연수 콘텐츠 개발 14과정, 80차시

○ 2026 교원 원격연수 콘텐츠 개발 진행

- 원격연수 콘텐츠 프로토 타입 개발 및 촬영 13개 과정, 60차시

※ ‘학습 격차 해소를 위한 보편적 학습설계 활용 수업’, ‘ESG와 미래교육 (학교 조직 문화 실천)’ 외 11개 과정

○ 마이크로러닝 직무연수 운영

- 비정형 원격연수 확대를 위한 마이크로 러닝 활성화 운영 8,000과정
- 마이크로러닝 콘텐츠 개발 진행 3과정, 25편
- 마이크로러닝 콘텐츠 공모전 개최 및 공모작 선정 진행 21편

○ **원격연수 운영 활성화**

- 원격연수 상시과정 운영 401과정, 264,982명
 - ※ 일반 상시과정 312과정, 29,831명, 법정 의무연수 89과정, 235,151명
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 운영 159과정, 4,882명
- 과정별 과정관리강사 배정으로 체계적인 학습자 관리 및 학습자 편의성 증대로 연수 이수율 제고
- 연수원 홈페이지 메뉴 개선으로 학습자 편의성과 접근성 향상 및 원격연수 활성화 제고

○ **다양한 민간 콘텐츠 활용 연수 지원**

- 외국어 및 자격증 과정 자율연수 339과정 상시 운영

향후 계획

- 현장의 요구를 반영한 신규 원격 콘텐츠 개발
- 변화하는 연수환경에 부합하는 마이크로러닝 콘텐츠 개발
- 교원 원격연수 상시과정 운영
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 운영 3기 31과정, 1,493명
- 외국어 및 자격증 자율연수(민간 원격연수원 활용) 연수 운영

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
455. 연수기획 평가 및 원격연수	교원 원격연수 운영의 내실화	157,481	312,800	470,281	353,021	391,812 (83.3)	208,816 (44.4)	1,952쪽 ①1,221쪽
합계		157,481	312,800	470,281	353,021	391,812	208,816	

4-1-2

교육행정 원격연수 운영의 내실화

작성 자

교육행정연수부장: 윤성원

연수담당사무관: 김지영

담당: 장효선

☎ 02-3019-8006

☎ 02-3019-8111

☎ 02-3019-8114

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 행정환경 변화에 대응할 수 있는 시의성 있는 콘텐츠 제공
- 현장의 수요를 반영한 직무교육 콘텐츠 개발로 교직원의 전문성 제고

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

추진 실적

○ 교육행정 원격교육 콘텐츠 개발 및 관리

- 행정분야 9개 원격과정을 목차 단위 203개 마이크로러닝 콘텐츠로 세분화
- 교직원 수요가 높은 업무 콘텐츠 신규 개발: 공사계약 기초다지기 5차시
- 원격콘텐츠와 집합교육을 연계한 플립러닝 확대 운영: 7급 승진자 등 9과정

○ 교직원 원격 교육훈련 상시 운영

- 공유재산과 사용허가 등 173과정, 134,323명
- 영어, 중국어, 일본어 및 화상영어 등 외국어 218과정, 1,434명
- 컴퓨터 자격증, 일반기계기사 등 자격증 교육 122과정, 1,003명
- 경제, 국제사회 등 사회 핵심 이슈트렌드 마이크로러닝 24과정, 1,807명
- 행정분야 마이크로러닝 203과정, 391명

향후 계획

○ 교육행정 교육콘텐츠 발굴 및 관리: '25.10~12월

○ 원격교육훈련 상시 운영(공유재산 사용허가 등): '25.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
459. 전문교육	교육행정 원격연수 운영의 내실화	89,832	-	89,832	133,082	84,000 (93.5)	84,000 (93.5)	1,969쪽
합계		89,832	-	89,832	133,082	84,000	84,000	

4-2-1

교육공동체의 요구에 부응하는 수요자 맞춤형 연수

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 02-3019-8003	수석연구사: 조성백 ☎ 02-3019-8051	담당: 전현주 ☎ 02-3019-8107
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 김민수 ☎ 02-3019-8079
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 류화정 ☎ 02-3019-8097
	교육행정연수부장: 윤성원 ☎ 02-3019-8006	연수담당사무관: 김지영 ☎ 02-3019-8111	담당: 이수현 ☎ 02-3019-8174

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 연수 질 관리를 위한 선순환의 기획-평가 체제 강화
- 현장의 요구를 반영한 수요자 맞춤형 연수·교육훈련 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 수요자 맞춤형 교직원 직무연수·교육훈련 운영

- [초등] AI·디지털 우리 학교 연수원 직무연수 운영 17과정, 308명
- [중등] AI·디지털 우리 학교 연수원 직무연수 운영 13과정, 197명
- [교행] 행정 현장의 다양한 직무교육 수요를 반영한 맞춤형 교육 운영
 - 학교회계, 계약, 보수 등 직무상설 교육 37과정, 5,380명
 - 교육지원청 협력형 직무교육 운영 48과정, 1,434명
 - 마이크로러닝 교육콘텐츠 공모 및 선정 8과정
 - 우리맞춤 공모형 교육 5과정, 92명
 - 직무교육 표준교재 제작·활용 5종
- [기평] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 운영 190과정, 6,375명

○ 원어민 영어강사 활용 학교 영어교육 활동 지원

- [중등] 학교 영어교육활동 지원 34교, 34회

※ 코티칭 영어 수업, 영어 행사 지원, 교원학습공동체 활동 지원 등

□ 향후 계획

○ 수요자 맞춤형 교직원 직무연수 운영

- [초등] AI·디지털 우리 학교 연수원 직무연수 운영 13과정, 92명

- [중등] AI·디지털 우리 학교 연수원 직무연수 운영 17과정, 250명

- [교행] 학교회계, 계약, 보수 등 직무상설 교육 8과정, 1,160명

- [기평] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 운영 31과정, 1,493명

- [교행] 교육지원청 협력형 직무교육 4과정, 120명

- [교행] 마이크로러닝 교육콘텐츠 제작·활용 8과정

○ 원어민 영어강사 활용 학교 영어교육 활동 지원

- [중등] 학교 영어교육활동 지원 26교, 26회

※ 코티칭 영어 수업, 영어 행사 지원, 교원학습공동체 활동 지원 등

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
455. 연수기획 평가 및 원격연수	연수기획 평가 체제 선순환 강화	-	-	-	5,300	-	-	비예산
457. 직무연수	수요자맞춤형 교직원직무 연수운영	122,000	81,000	203,000	150,490	80,350 (39.6)	80,350 (39.6)	1,962쪽 ①1,221쪽
459. 전문교육	수요자맞춤형 교직원직무 연수운영	110,728	-	110,728	209,890	83,801 (75.7)	62,801 (56.7)	1,969쪽
합계		232,728	81,000	313,728	365,680	164,151	143,151	

4-2-2

협력체제 강화를 통한 연수기관 운영 확대

작성 자

기획평가부장: 김종범
☎ 02-3019-8003

수석연구사: 조성백
☎ 02-3019-8051

담당: 신미경, 박수연
☎ 02-3019-8106, 8054

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 연수협력학교 운영 및 특수분야연수기관 지정을 통한 연수 참여 편의성 제고 및 다양한 연수 기회 제공

○ 근거

- 교원 등의 연수에 관한 규정
- 교원 등의 연수에 관한 규정 시행규칙
- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

추진 실적

○ 초·중등 연수협력학교 운영

- 초등 12교 69과정, 중등 13교 35과정
※ 중등 2교는 본청 진로직업교육과 주관 연수 운영

○ 특수분야연수기관 운영

- 상반기 44개 기관 63개 과정, 991명

향후 계획

○ 초·중등 연수협력학교 운영

- 연수원의 지리적 한계 극복 및 연수생 편의 제고를 위해 연수협력학교 지정·운영
※ 초 12교, 중 9교, 고 4교(총 25교)
- 연수협력학교의 맞춤형 운영 지원을 위해 학교 방문 모니터링 실시
- 연중 실시 모니터링 결과와 2025년 운영 보고 등을 토대로 운영 평가 실시
- 2026 연수협력학교 지정 공모를 통한 신규 연수협력학교 지정

○ 특수분야연수기관 운영

- 다양한 연수 수요에 대응하기 위해 연수 전문성을 갖춘 기관을 특수분야연수기관으로 지정

※ 상·하반기 각 1회 신청을 받아 심의 후 지정

- 특수분야연수기관 운영 연수의 질 제고를 위해 컨설팅지원단 운영 및 모니터링 실시

□ 향후 계획

- 하반기 초·중등 연수협력학교 운영: '25.10~'26.2월
- 2026 초·중등 연수협력학교 신규 지정: '25.11월
- 하반기 특수분야연수기관 운영: '25.10~'26.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.현재)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
455. 연수기획 평가 및 원격연수	초·중등 연수협력 학교 운영	103,460	-	103,460	128,460	100,170 (96.8)	100,170 (96.8)	1,954쪽
	특수분야 연수기관 운영	31,392	-	31,392	31,992	27,165 (86.5)	27,165 (86.5)	1,954쪽
합계		134,852	-	134,852	160,452	127,335	127,335	

5. 공감과 소통의 연수 운영 지원

5-1. 미래역량 함양 연수 운영 지원 강화

5-2. 공감과 소통의 조직문화 조성 및 재정 운영

5-1-1

미래역량 함양 연수 운영 인적·물적 기반 확대

작성 자	기획평가부장: 김종범 ☎ 02-3019-8003	수석연구사: 조성백 ☎ 02-3019-8051	담당: 심정아, 이명화, 이재창 ☎ 02-3019-8053, 8062, 8162
	초등교원연수부장: 오시영 ☎ 02-3019-8004	수석연구사: 이준구 ☎ 02-3019-8071	담당: 박선영 ☎ 02-3019-8076
	중등교원연수부장: 권미숙 ☎ 02-3019-8005	수석연구사: 최선미 ☎ 02-3019-8091	담당: 이효은 ☎ 02-3019-8095
	교육행정연수부장: 윤성원 ☎ 02-3019-8006	연수담당사무관: 김지영 ☎ 02-3019-8111	담당: 이미화 ☎ 02-3019-8112

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 우수강사 양성 및 관리체제 강화로 미래역량 연수 인적 기반 확대
- 미래형 연수 운영 지원 기반 마련을 위한 디지털 인프라 강화 및 타 기관과의 교류·협력 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

추진 실적

○ 우수강사 양성 및 관리체제 강화

- 교원 연수 내실화를 위한 강사 인력풀 구축 및 공유
 - 내·외부 추천강사 대상 선정위원회 심사를 거쳐 강사인력풀 구축
 - 연수원 홈페이지 탑재 및 공유를 통해 교원 연수 지원
- 영어 연수의 질 제고를 위한 초·중등 원어민 영어강사 관리
 - 원어민 연수 만족도 조사와 지속적 환류 및 재계약 심사 절차를 통한 영어강사 활용 연수의 질 제고
- 교육행정연수의 질적 제고를 위한 우수강사 인력풀 구축
- 우수강사 양성을 위한 연수·교육훈련 운영
 - [교행] 퍼실리테이터 과정, 직무강사 양성과정 등 3과정, 60명

- 스마트 연수 운영 환경 개선스마트한 연수 환경 인프라 운영
 - 안정적 무선망 운영을 위한 노후 광케이블 점검: '25.4~5월
 - 노후 노트북 SW재설치 및 배터리 교체: '25.8월
 - 원격연수, 연수자료 제작을 위한 소프트웨어 구입: '25.9월
- 디지털 기반 AI 연수 환경 구축 운영
 - 디지털 기반 연수환경 구축계획 수립: '25.7월
 - 디지털 기반 연수기기(전자칠판, 교탁 등) 구매 및 설치: '25.8~9월
- 타 기관과의 교류 협력 활성화
 - 연수원 간 협조체계 강화, 교원연수 발전 방안 공동 모색 등을 위한 협력
 - 전국교육연수원장 협의회, 전국교육연수원 발전협의회 등 참여 및 교류
 - 전국 시·도교육연수원과 협력을 통한 예산 집행 효율성 제고
 - 배움누리터 공동 활용을 통한 예산의 효율적 운영 및 절감
 - 우수 교육과정(6급 미래인재양성과정) 타시도(제주특별자치도교육청) 협력 교육 운영(상·하반기 각 2명)

□ 향후 계획

- 스마트 연수 운영을 위한 AI·디지털 연수 환경 인프라 운영
 - 배움누리터 운영(내/외부 사용자, 장애대응 등) 지원: 상시
 - 스마트 연수실 운영 및 디지털기기 활용 연수 지원: 상시
- 디지털화 된 연수 시스템으로 더욱 스마트한 연수환경 제공
 - 안드로이드 시스템 기반 전자칠판 활용 등 디지털 기반 연수 환경 제공
 - 지속적인 디지털 연수환경 구축을 통한 연수 만족도 제고

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
455. 연수기획 평가 및 원격연수	직무연수 운영을 위한 인적·물적 기반 확대	150,258	-	150,258	143,352	143,269 (95.3)	143,269 (95.3)	1,951쪽
272. 디지털기반 교육연수	(기평)디지털 기반 연수 환경구축	-	189,300	189,300	426,845	184,088 (97.2)	184,088 (97.2)	⊕1,221쪽
459. 전문 교육	교육훈련 운영을 위한 인적·물적 기반 확대	88,262	-	88,262	4,550	64,716 (73.3)	64,716 (73.3)	1,969쪽
합계		238,520	189,300	427,820	574,747	392,073	392,073	

5-1-2 **안전하고 쾌적한 연수 환경 조성**

작성 자

운영지원과장: 신민숙
☎02-3019-8009

운영지원팀장: 박형용, 황관석
☎02-3019-8041, 8042

담당: 주미경, 이승현
☎02-3019-8043, 8044

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 안전하고 쾌적한 연수 환경 조성

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

2025년 추진 실적

○ 시설 개선 및 시설물 관리 강화, 편의시설 제공(206,789천원)

- 노후 기계설비 교체 공사 및 유지 보수(126,775천원)
- 옥외 계단 보수 공사(45,859천원)
- 마루연, 황톳길, 숙소동 등 각종 시설 보수 공사(34,155천원)

○ 연수원 접근성 제고를 위한 교통편의 제공(236,423천원)

- 연수생 교통 불편 해소를 위한 셔틀버스 임차 운영(236,423천원)

향후 계획

○ 수영장공간 재구조화

- 수영장공간 재구조화를 위한 도시계획시설사업 준공

○ 시설 설비 보수 및 시설물 안전 관리 강화, 편의시설 제공

- 주차관리시스템 도입
- 연수원 노후 시설 설비 보수 및 관리
- 세티마루(꿈틀)카페, 황톳길, 전기차 충전소 등 연수생 편의시설 운영

○ 연수원 접근성 제고를 위한 교통편의 제공

- 연수생 교통 불편 해소를 위한 셔틀버스 임차 운영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
210. 직속기관 환경개선	수영장 리모델링 용역	-	54,486 ※ 24년 사고이월액	54,486	55,000	54,486 (100)	-	
83. 교육 지원기관 기본 운영비	시설개선 및 시설물 관리 강화, 편의시설 제공	483,652	-	483,652	355,335	412,492 (85.3)	382,195 (79.0)	315쪽
97. 교육 지원기관 행정개선 활동지원	연수원 접근성 제고를 위한 교통편의 제공	257,080	-	257,080	242,404	236,423 (92.0)	142,225 (55.3)	368쪽
합계		740,732	-	795,218	652,739	792,851	613,870	

5-2-1

공감과 소통의 청렴한 조직 문화 조성

작성 자

행정지원과장: 박은희
☎ 02-3019-8007

행정지원팀장: 목선경
☎ 02-3019-8021

담당: 김선영
☎ 02-3019-8022

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공감과 소통의 조직문화 및 공정하고 투명한 청렴문화 조성으로 청렴한 서울교육행정 구현
- 안전하고 행복한 연수·근무 환경 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 공감·소통·협력의 건전한 조직문화 조성

- 성인지 교육, 사회적 장애인식개선 교육 등 전문강사 초빙 직장교육 운영(5회)
- 함께 만드는 적극행정 문화 확산을 위한 협업 및 홍보활동 추진
 - 생태 실천 활동: ‘잔반 없는 날’ 홍보 캠페인(4회), 저활용 물품 활용 행사(1회)
 - 사회적 연대 활동: 명절맞이 소외 이웃 돕기 봉사 및 기부 활동(2회)

○ 청렴 의식 확산을 위한 맞춤형 청렴활동 추진

- (내부직원 청렴의식 제고) 맞춤형 청렴 워크숍 운영('25.6월), 세대 간 존중 기반 ‘거꾸로 멘토링제’ 운영('25.5·8월), 저연차 직원-기관장 소통 라운지 활동('25.6·9월), 청렴 과제점검단 운영('25.5·8월), 청렴 서한문 발송('25.7·9월), 관리자 청렴추진 전략회의('25.6·9월), 월별 청렴 한마디 실시('25.6~10월)
- (연수생 청렴의식 제고) 청나비 웹터 홍보 콘텐츠 확충 및 청렴 도서 비치('25.6~9월), 청렴 홍보 급식 행사 실시('25.9월)

○ 안전하고 행복한 연수·근무 환경 지원

- 급식실 노후장비 수리 및 교체(5회, 9,263천원)
- 연수운영지원 전자게시판 구입(2회, 4,000천원)
- 월별 산업안전교육 등을 통한 안전 역량 강화(9회)
- 재난대비를 위한 민방위 교육 훈련 실시(3회)
- 홈페이지 배너 모음을 활용한 감염병 예방 홍보('25.9월)
- 기관장 주관 민원행정교육 실시('25.9월)

□ 향후 계획

- 정기적 산업안전교육 등을 통한 안전 역량 강화: '25.10~12월
- 기관장 주관 갑질 근절교육, 청렴 캠페인 등 맞춤형 청렴활동 지속 추진: '25.10~12월
- 보안교육, 적극행정교육 등 직장교육 상시 실시

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
97. 교육 지원기관 행정개선 활동지원	공감·소통 ·협력의 건전한 조직문화 구성	4,275	-	4,275	3,050	2,316 (54.2)	2,131 (49.8)	368쪽
97. 교육 지원기관 행정개선 활동지원	청렴 의식 확산을 위한 맞춤형 청렴활동 추진	2,400	-	2,400	2,160	866 (36.1)	866 (36.1)	368쪽
97. 교육 지원기관 행정개선 활동지원	안전하고 행복한 연수·근무 환경 지원	120,429	-	120,429	114,652	81,497 (67.7)	81,497 (67.7)	368쪽
합계		127,104	-	127,104	119,862	84,679	84,494	

5-2-2

공감과 소통의 효율적 재정 지원 및 책무성 강화

작성 자

재정지원과장: 나윤경
☎02-3019-8008

재정지원팀장: 박병희
☎02-3019-8031

담당: 나미영
☎02-3019-8032

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육재정 분야 청렴도 향상 및 공공구매 비율 확대를 통해 공공성 강화
- 공감과 소통을 통해 재정 자원 운영의 효율성 제고

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2025 주요업무계획

□ 추진 실적

○ 교육재정 분야 청렴도 향상

- 외부고객 대상 SMS, 청렴 문자 발송으로 청렴계약 지속적 홍보(74건)
- 찾아가는 청렴재정 컨설팅 운영하여 회계업무 역량 강화(정기3회, 부정기 1회), 내부고객 대상 청렴 계약 연수 실시(7·9월), 온라인 재정 컨설팅방 개설(72건)
- 외부청렴도 향상을 위해 계약업체 대상 업무 만족도 조사('25.9월)

○ 공공구매비율 확대

- 중증장애인생산품 구매실적(1월~8월) 3.26%로 전년대비 0.59%p확대(24년 2.67%)
- 사업대상자 대상 공공구매 인식 개선 홍보교육 실시(7·9월)

○ 재정 자원 운영의 효율성 제고

- 신속집행 및 수시 예비결산 재정집행점검단 운영으로 불용률 최소화(집행율 70.3%)
- 공개입찰 확대 및 수의시담을 이용한 예산 집행 효율성 제고(45건)
- 전자태그(RFID) 물품처리 및 불용물품 태그정리로 물품관리 정확성 확보(1:369월)
- 불용품(텔레비전, 레이저프린터) 온비드 매각처분 전자입찰(2건, 14점)

향후 계획

- 계약업체 대상으로 청렴 의지를 표명한 SMS, 청렴 문자 지속적 발송(연중)
- 청렴재정 컨설팅방 운영 및 1:1 맞춤형 청렴 모니터링(연중)
- 공공구매비율 확대: 기본계획 수립 및 추진(연중)
 - 인쇄계약의 65% 이상 중증장애인생산품 판매시설 우선 구매
- 공개입찰 및 수의시담을 통한 예산 절감(연중)
- 신속집행 및 재정집행점검단 운영으로 불용률 최소화 추진(매월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.9.30.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공감· 소통의 효율적 재정 지원 및 책무성 강화	비예산	비예산			비예산			
합계								