

2024회계연도 주택실 소관 결산 승인안 검 토 보 고

I. 세입·세출결산 총괄

□ 세입결산 총괄

- 2024회계연도 주택실 소관 세입예산현액은 3조 6,397억 6백만원, 징수결정액은 3조 4,699억 6천만원이며, 이 중 3조 4,145억 3천만 원을 수납하고(징수율 98.4%), 554억 1천2백만원은 미수납되었으며, 정리보류액¹⁾은 1천8백만원임.
- 회계별로는 주택사업특별회계의 수납액이 2조 8,117억 2천만원으로 주택실 소관 전체 세입수납액의 약 82.3%를 차지하고 있음.

<주택실 세입결산 총괄>

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리보류액	미수납액
합 계	3,639,706	3,469,960	3,414,530	98.4	18	55,412
일 반 회 계	594,176	583,573	583,502	100.0	18	54
주 택 사 업 특 별 회 계	3,035,936	2,867,078	2,811,720	98.1	-	55,359
학 교 용 지 부 담 금 특 별 회 계	9,595	19,309	19,309	100.0	-	-

1) “정리보류”란 채납자의 소재파악 곤란이나 무자력(無資力) 등으로 인하여 채납처분을 집행하는 것이 불가능하거나 그 집행이 행정력 낭비를 가져오는 경우, 이를 방지하기 위해 강제징수 절차를 잠정적으로 종료하는 것을 의미함.

□ 세출결산 총괄

- 2024회계연도 세출예산현액은 4조 2,753억 3백만원으로 이 중 3조 9,659억 6천만원을 집행하고, 955억 4천5백만원을 이월하였으며, 국고보조금 10억 7천1백만원을 반납한 나머지 집행잔액 2,127억 2천9백만원은 불용하였음(불용률 5.0%). 이는 전년도 주택실 불용률(4.9%) 대비 0.1%p 높은 수치이며, 서울특별시 전체 불용률(2.7%)보다도 2.2%p 높은 수준임.

<서울특별시 세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	이월률 (%)	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	49,104,950	46,781,477	920,290	1.9	77,903	1,325,280	2.7
일 반 회 계	34,502,585	33,565,394	189,536	0.5	68,982	678,674	2.0
특 별 회 계	14,602,365	13,216,083	730,754	5.0	8,921	646,606	4.4

- 회계별 이월은 일반회계 14억 3천9백만원, 주택사업특별회계 941억 6백만원이고, 불용액은 일반회계 268억 3천6백만원, 주택사업특별회계 1,858억 2천1백만원, 도시개발특별회계 1백만원, 학교용지부담금 특별회계 7천1백만원이 각각 발생하였음.

<주택실 세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	4,275,303	3,965,957	95,545	1,071	212,729	5.0
일 반 회 계	1,234,710	1,206,435	1,439	-	26,836	2.2
주 택 사 업 특 별 회 계	3,032,927	2,751,928	94,106	1,071	185,821	6.1
도 시 개 발 특 별 회 계	59	58	-	-	1	1.1
학 교 용 지 부 담 금 특 별 회 계	7,607	7,536	-	-	71	0.9

II. 회계별 세입·세출결산

1. 일반회계

□ 세입결산

- 일반회계 세입결산현액은 총 5,941억 7천5백만원이고, 징수결정액은 5,835억 7천3백만원이며, 이 중 5,835억 2백만원을 수납하고(징수율 99.9%), 5천3백만원을 미수납하였으며, 정리보류액은 2백만원이 발생하였음.

<일반회계 세입결산 총괄>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리보류액	미수납액
일 반 회 계 (합 계)	594,176	583,573	583,502	100.0	18	54
세 외 수 입	53,647	60,263	60,192	99.9	18	54
보 조 금	538,840	521,778	521,778	100.0	-	-
보전수입등및내부거래	1,688	1,532	1,532	100.0	-	-

※ 백만원이하 반올림 처리

- 미수납 사유는 납세태만(2건, 2천4백만원), 무재산(1건, 2백2십만원), 납기미도래(1건, 45만원), 기타(8건, 2천7백만원)임.
- 일반회계 세입상세내역은 다음과 같으며, 미수납액의 경우 임시적 세외수입 미수납액(4천3백만원)이 가장 큰 비중을 차지하고 있고, 이중에서도 지난연도수입의 미수납액(2천5백만원)의 비중이 가장 높음.

<일반회계 세입 상세내역(세외수입)>

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
세외수입	53,647	60,262	60,192	99.9	18	54
경상적세외수입	48,225	48,447	48,447	99.9	-	-
공유재산임대료	184	210	210	100.0	-	-
기타사용료	-	19	19	100.0	-	-
배당금수입	48,000	48,000	48,000	100.0	-	-
융자금회수이자수입	3	4	4	100.0	-	-
기타이자수입	38	214	214	100.0	-	-
임시적세외수입	5,192	11,472	11,412	99.5	18	43
시·도비보조금반환수입	5,141	9,464	9,464	100.0	-	-
자체보조금반환수입	-	71	71	100.0	-	-
위탁비반환수입	4	1,738	1,738	100.0	-	-
그외수입	47	135	118	87.2	-	17
지난연도수입	-	64	21	33.2	18	25
지방행정제재·부과금	230	343	333	97.0	-	10
과징금	188	300	300	100.0	-	-
기타과태료	42	43	33	76.4	-	10

<일반회계 세입 상세내역(보조금)>

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
보조금	538,840	521,778	521,778	100.0	-	54
국고보조금등	538,840	521,778	521,778	100.0	-	54
국고보조금	538,840	521,778	521,778	100.0	-	-

<일반회계 세입 상세내역(보전수입등및내부거래)>

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
보전수입등및내부거래	1,688	1,532	1,532	100.0	-	-
보전수입등	1,688	1,532	1,532	100.0	-	-
국고보조금사용잔액	-	-	-	-	-	-
민간융자금회수수입	1,688	1,532	1,532	100.0	-	-

□ 세출결산

- 일반회계 세출결산현액은 1조 2,347억 1천만원으로, 이 중 1조 2,064억 3천5백만원을 지출하고, 14억 3천8백만원을 이월하였으며, 집행잔액 268억 3천6백만원은 불용하였음(불용률 2.2%).

<일반회계 세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	1,234,709	1,206,435	1,439	-	26,836	2.2
사 회 복 지	1,023,737	996,913	450	-	26,375	2.6
국 토 및 지 역 개 발	209,832	208,608	989	-	235	0.1
기 타	1,140	914	-	-	226	19.8

가) 이용 : 없음

나) 전용

- 예산 전용은 총 5건, 5억 246만원임.

- 서울 건축주택 종합정보시스템 구축 (자산및물품취득비→전산개발비) 5,401만원
- 민간임대주택 통합심의위원회 운영 (사무관리비→시설비) 2,145만원
- 시민아파트 정리 (공공운영비→공기관등에대한경상적위탁사업비) 7,000만원
- 한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업 (민간자본사업보조→민간융자금) 4억 원
- 한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업 (민간자본사업보조→사무관리비) 2,000만원

다) 이체

○ 예산 이체는 총 30건, 87억 6천4백만원임.

구 분		예산과목		예산액	전용금액		사 유
		세부사업명	통계목		감액	증액	
일반	주택정책과	공동체주택 활성화 추진	공공운영비	37	37		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	임대주택과	공동체주택 활성화 추진	공공운영비			37	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	주택정책과	공동체주택 활성화 추진	이차보전금	1,953	1,953		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	임대주택과	공동체주택 활성화 추진	이차보전금			1,953	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	주택정책과	공동체주택 활성화 추진	공기관등에대 환경상적위탁 사업비	637	637		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	임대주택과	공동체주택 활성화 추진	공기관등에대 환경상적위탁 사업비			637	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	주택정책과	영구임대주택 공동관리비 지원	자치단체경상 보조금	1,810	1,810		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	임대주택과	영구임대주택 공동관리비 지원	자치단체경상 보조금			1,810	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	주택정책과	공공임대주택 관리개선을 위한 위원회 운영	사무관리비	16	16		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	임대주택과	공공임대주택 관리개선을 위한 위원회 운영	사무관리비			16	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	주택정책과	공공임대주택 관리개선을 위한 위원회 운영	공기관등에대 환경상적위탁 사업비	79	79		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	임대주택과	공공임대주택 관리개선을 위한 위원회 운영	공기관등에대 환경상적위탁 사업비			79	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편

구 분		예산과목		예산액	전용금액		사 유
		세부사업명	통계목		감액	증액	
일반	주택정책과	기본경비	사무관리비	202	9		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	임대주택과	기본경비	사무관리비			9	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	주택정책과	기본경비	부서운영업무추진비	9	2		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	임대주택과	기본경비	부서운영업무추진비			2	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	공공주택과	기본경비	사무관리비	66	1		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	임대주택과	기본경비	사무관리비	10		1	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	주거환경개선과	기본경비	사무관리비	78	2		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	주거정비과	기본경비	사무관리비	55		2	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	주거환경개선과	기본경비	사무관리비	76	0.5		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	임대주택과	기본경비	사무관리비	9		0.5	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울건축문화제	사무관리비	10	10		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자산과	서울건축문화제	사무관리비			10	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울건축문화제	행사운영비	267	267		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자산과	서울건축문화제	행사운영비			267	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울건축문화제	공기관등에대한경상적위탁사업비	20	20		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편

구 분		예산과목		예산액	전용금액		사 유
		세부사업명	통계목		감액	증액	
일반	한옥건축자 산 과	서울 건축문화제	공기관등에대 환경상적위탁 사업비			20	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울도시건축 비엔날레	사무관리비	284	284	0	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울도시건축 비엔날레	사무관리비			284	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울도시건축 비엔날레	공공운영비	30	30		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울도시건축 비엔날레	공공운영비			30	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울도시건축 비엔날레	행사운영비	560	560		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울도시건축 비엔날레	행사운영비			560	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울도시건축 비엔날레	국외업무여비	20	20		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울도시건축 비엔날레	국외업무여비			20	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울도시건축 비엔날레	시책추진업무 추진비	10	10		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울도시건축 비엔날레	시책추진업무 추진비			10	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울도시건축 비엔날레	공기관등에대 환경상적위탁 사업비	60	60		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울도시건축 비엔날레	공기관등에대 환경상적위탁 사업비			60	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울 도시건축 전시관 운영	사무관리비	1,765	1,765		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울 도시건축 전시관 운영	사무관리비			1,765	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편

구 분		예산과목		예산액	전용금액		사 유
		세부사업명	통계목		감액	증액	
일반	건축기획과	서울 도시건축 전시관 운영	305-01 배상금등	160	160	0	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울 도시건축 전시관 운영	305-01 배상금등			160	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울 도시건축센터 운영	사무관리비	201	201		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울 도시건축센터 운영	사무관리비			201	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울 도시건축센터 운영	공공운영비	46	46		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울 도시건축센터 운영	공공운영비			46	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울 도시건축센터 운영	행사운영비	158	158		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울 도시건축센터 운영	행사운영비			158	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울 도시건축센터 운영	시책추진업무 추진비	7	7		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울 도시건축센터 운영	시책추진업무 추진비			7	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	서울시 권역별 도시기록화 사업	사무관리비	105	105		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	서울시 권역별 도시기록화 사업	사무관리비			105	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	도시건축센터, 전시관 홈페이지 유지관리	공공운영비	50	50		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	도시건축센터, 전시관 홈페이지 유지관리	공공운영비			50	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편

구 분		예산과목		예산액	전용금액		사 유
		세부사업명	통계목		감액	증액	
일반	건축기획과	의회정사 건립 등 타당성조사 용역	시설비	461	461		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	의회정사 건립 등 타당성조사 용역	시설비			461	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	건축기획과	기본경비	사무관리비	56	4		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
일반	한옥건축자 산 과	기본경비	사무관리비	36		4	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편

라) 변경사용 : 없음

마) 예비비 지출 : 없음

바) 다음연도 이월

○ 명시이월은 없음

○ 사고이월은 총 11건, 14억 4천만원임.

▪ 전월세 종합지원센터 운영(사무관리비)		2,425만원
▪ 서울 건축주택 종합정보시스템 구축(전산개발비)	2억	3,427만원
▪ 서울 건축주택 종합정보시스템 구축(자산및물품취득비)	1억	9,140만원
▪ 공사중단 장기방치 건축물 정비계획(3차) 수립 용역(시설비)		2,574만원
▪ 리모델링 운영기준 개선 및 활성화 방안(시설비)		3,483만원
▪ 건축자산 실태조사 및 관리체계 구축(사무관리비)	2억	1,403만원
▪ 서울도시건축비엔날레(사무관리비)	1억	7,300만원
▪ 서울도시건축비엔날레(행사운영비)	3억	5,358만원
▪ 서울 공공한옥 운영 및 활용사업(시설비)		634만원
▪ 서울시 권역별 도시기록화 사업(사무관리비)		4,193만원
▪ 인사동 지구단위계획 재정비(시설비)	1억	3,957만원

○ 계속비이월은 없음.

사) 집행잔액

○ 일반회계 집행잔액은 예산현액의 0.1%인 10억 8천1백만원이며, 발생 사유별 내역은 다음과 같음.

▪ 보조금 정산잔액	79억	6,227만원
▪ 계획변경 등 집행사유 미발생	175억	5,440만원
▪ 낙찰차액	2억	3,847만원
▪ 지출잔액	10억	8,104만원

2. 주택사업특별회계

□ 세입결산

- 주택사업특별회계 세입예산현액은 3조 359억 3천6백만원이고, 징수 결정액은 2조 8,670억 7천8백만원이며, 이 중 2조 8,128억 7천4백만원을 수납하였으며(징수율 92.7%), 553억 5천9백만원을 미수납하였습니다.

<주택사업특별회계 세입결산 총괄>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리보류액	미수납액
주택사업특별회계 (합계)	3,035,936	2,867,078	2,811,720	98.1	-	55,359
세 외 수 입	765,301	733,895	678,536	92.5	-	55,359
보 조 금	420,761	457,494	457,494	100.0	-	-
지 방 채	324,000	324,000	324,000	100.0	-	-
보전수입등및내부거래	1,525,873	1,351,690	1,351,690	100.0	-	-

- 미수납 사유는 무재산(289억 5천4백만원), 납세태만(225억 8천2백만원), 납기미도래(222억 8천1백만원)²⁾임.
- 주택사업특별회계 세입상세내역은 다음과 같음.

<주택사업특별회계 세입 상세내역(세외수입)>

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리보류액	미수납액
세외수입	765,301	733,895	678,536	92.5	-	55,359
경상적세외수입	719,885	637,875	634,774	99.5	-	3,101
공 유 재 산 임 대 료	670,177	573,111	573,028	100.0	-	83
청 산 금 수 입		2	2	100.0	-	-

2) 매각사업수입의 경우 10년 또는 분납 납부 계약이 다수임에 따라 미수납액은 필연적으로 발생함

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
매 각 사 업 수 입	46,562	57,809	54,790	94.8	-	3,019
공 공 예 금 이 자 수 입	2,726	5,539	5,539	100.0	-	-
용 자 금 회 수 이 자 수 입	375	672	672	100.0	-	-
기 타 이 자 수 입	46	742	742	100.0	-	-
임시적세외수입	44,528	95,605	43,471	45.5	-	52,134
공 유 재 산 매 각 수 입 금	5,766	5,766	5,766	100.0	-	-
시 · 도 비 보 조 금 반 환 수 입	823	11,171	11,171	100.0	-	-
위 탁 비 반 환 수 입	5,301	10,841	10,836	100.0	-	5
그 외 수 입	24,977	12,827	12,826	100.0	-	1
지 난 연 도 수 입	7,662	54,999	2,871	5.2	-	52,128
지방행정제재 · 부과금	888	415	292	70.3	-	123
변 상 금	868	398	274	69.0	-	123
부 담 금	20	18	18	100.0	-	-

<주택사업특별회계 세입 상세내역(보조금)>

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
보조금	420,761	457,494	457,494	100.0	-	-
국고보조금등	420,761	457,494	457,494	100.0	-	-
국 고 보 조 금	8,985	8,985	8,985	100.0	-	-
국가균형발전특별회계보조금	6,687	6,687	6,687	100.0	-	-
기 금	405,089	441,822	441,822	100.0	-	-

<주택사업특별회계 세입 상세내역(지방채)>

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
지방채	324,000	324,000	324,000	100.0	-	-
국내차입금	324,000	324,000	324,000	100.0	-	-
정 부 자 금 채	180,000	180,000	180,000	100.0	-	-
모 집 공 채	144,000	144,000	144,000	100.0	-	-

<주택사업특별회계 세입 상세내역(보전수입등및내부거래)>

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
보전수입등및내부거래	1,525,873	1,351,690	1,351,690	100.0	-	-
보전수입등	738,143	614,500	614,500	100.0	-	-
순 세 계 잉 여 금	115,680	115,680	115,680	100.0	-	-
국고보조금사용잔액	10,757	10,757	10,757	100.0	-	-
전 년 도 이 월 사 업 비	594,957	464,282	464,282	100.0	-	-
민간융자금회수수입	16,749	23,781	23,781	100.0	-	-
국고보조금등반환금	-	-	-	-	-	-
내부거래	787,730	737,190	737,190	100.0	-	-
기 타 회 계 전 입 금	412,126	412,126	412,126	100.0	-	-
예 수 금 수 입	340,200	290,200	290,200	100.0	-	-
예탁금원금회수수입	20,500	20,500	20,500	100.0	-	-
예탁금이자수입	14,904	14,364	14,364	100.0	-	-

□ **세출결산**

- 주택사업특별회계 세출예산현액은 3조 329억 2천7백만원으로, 이 중 2조 7,519억 2천8백만원을 지출하고 941억 6백만원을 이월하였으며, 국고보조금 10억 7천1백만원을 반납한 나머지 집행잔액 1,858억 2천1백만원은 불용하였음(불용률 6.1%).

<주택사업특별회계 세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	3,032,927	2,751,928	94,106	1,071	185,821	6.1
사 회 복 지	2,748,721	2,474,660	90,668	1,071	182,322	6.6
국 토 및 지 역 개 발	284,206	277.268	3,438	-	3,499	1.2
기 타	-	-	-	-	-	-

가) 이용 : 없음

나) 전용

○ 예산의 전용은 총 5건, 6억 7천만원임.

- 신주택정책개발 연구수행 (사무관리비→시설비) 3,000만원
- 서울시 주거실태조사(사무관리비)→ 신주택정책개발 연구수행(시설비) 1억 원
- 서울시 주택시장 동향 조사 및 분석(사무관리비)→ 신주택정책개발 연구수행(시설비) 5,000만원
- 성수전략지구 수변계획 수립 용역 (사무관리비→시설비) 1억 4,000만원
- 성수전략지구 수변계획 수립 용역 (기타보상비→시설비) 3억 5,000만원

다) 이체

○ 예산의 이체는 총 43건, 1조 5천4백억원임.

구 분	예산과목		예산액	전용금액		사 유
	세부사업명	통계목		감액	증액	
특별	주택정책과	일반(다가구) 매입임대주택 사업	11	11	-	'24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칩 개정에 따른 조직개편

구 분		예산과목		예산액	전용금액		사 유
		세부사업명	통계목		감액	증액	
특별	임대주택과	일반(다가구) 매입임대주택 사업	시책추진업무 추진비			11	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	일반(다가구) 매입임대주택 사업	공사·공단자 본전출금	40,950	40,950		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	일반(다가구) 매입임대주택 사업	공사·공단자 본전출금			40,950	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	일반(다가구) 매입임대주택 사업	공사·공단자 본전출금	188,802	188,802		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	일반(다가구) 매입임대주택 사업	공사·공단자 본전출금			188,802	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	일반(다가구) 매입임대주택 사업	출자금	23,950	23,950		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	일반(다가구) 매입임대주택 사업	출자금			23,950	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	일반(다가구) 매입임대주택 사업	출자금	122,010	122,010		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	일반(다가구) 매입임대주택 사업	출자금			122,010	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	청년 매입임대 사업	공사·공단자 본전출금	56,925	56,925		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	청년 매입임대 사업	공사·공단자 본전출금			56,925	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	청년 매입임대 사업	공사·공단자 본전출금	79,695	79,695		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	청년 매입임대 사업	공사·공단자 본전출금			79,695	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	청년 매입임대 사업	출자금	25,000	25,000		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	청년 매입임대 사업	출자금			25,000	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편

구 분		예산과목		예산액	전용금액		사 유
		세부사업명	통계목		감액	증액	
특별	주택정책과	청년 매입임대 사업	출자금	35,000	35,000		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	청년 매입임대 사업	출자금			35,000	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	신혼부부 매입임대 사업	시책추진업무 추진비	10	10		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	신혼부부 매입임대 사업	시책추진업무 추진비			10	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	신혼부부 매입임대 사업	공사·공단자 본전출금	6,435	6,435		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	신혼부부 매입임대 사업	공사·공단자 본전출금			6,435	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	신혼부부 매입임대 사업	공사·공단자 본전출금	51,723	51,723		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	신혼부부 매입임대 사업	공사·공단자 본전출금			51,723	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	신혼부부 매입임대 사업	출자금	4,800	4,800		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	신혼부부 매입임대 사업	출자금			4,800	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	신혼부부 매입임대 사업	출자금	55,860	55,860		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	신혼부부 매입임대 사업	출자금			55,860	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	공공원룸주택 매입임대 사업	공사·공단자 본전출금	8,330	8,330		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	공공원룸주택 매입임대 사업	공사·공단자 본전출금			8,330	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	공공원룸주택 매입임대 사업	출자금	5,145	5,145		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편

구 분		예산과목		예산액	전용금액		사 유
		세부사업명	통계목		감액	증액	
특별	임대주택과	공공원룸주택 매입임대 사업	출자금			5,145	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	커뮤니티시설 조성(반지하)	공사·공단자 본전출금	9,000	9,000		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	커뮤니티시설 조성(반지하)	공사·공단자 본전출금			9,000	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	사회주택 공급	사무관리비	6	6		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	사회주택 공급	사무관리비			6	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	사회주택 공급	이차보전금	82	82		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	사회주택 공급	이차보전금			82	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	사회주택 공급	공기관등에대 한경상적위탁 사업비	963	963		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	임대주택과	사회주택 공급	공기관등에대 한경상적위탁 사업비			963	- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편
특별	주택정책과	공공토지 건설형 서울리츠	공기관등에대 한경상적위탁 사업비	36	36		- '24. 7. 1.자 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규 칙 개정에 따른 조직개편

라) 변경사용

○ 예산 변경사용은 총 5건, 366억 1천5백5십만원임.

- 신혼부부청년등 임차보증금 지원사업(이차보전금) 43억 4,000만원
→ 청년 월세 지원(사회보장적수혜금(지방재원))
- 재개발 임대주택 위탁관리 2억 5,000만원
(민간위탁사업비→감리비)
- 재개발 임대주택 위탁관리 7억 2,054만원
(공기관등에대한자본적위탁사업비→감리비)

▪ 일반(다가구) 매입임대주택 사업(출자금)→청년 매입임대 사업(출자금)	173억	5,000만원
▪ 일반(다가구) 매입임대주택 사업(출자금)→신혼부부 매입임대 사업(출자금)	138억	5,500만원
▪ 서울 가리봉 주거재생 혁신지구 국가시범지구(주거재생) (자치단체자본보조→공기관등에대한자본적위탁사업비)	1억	원

마) 예비비 지출

○ 예비비 지출은 없음.

바) 다음연도 이월

○ 명시이월은 총 11건, 893억 6천8백만원임.

▪ 청년월세 한시 특별지원(기간제근로자등보수)	1억	4,300만원
▪ 일반(다가구) 매입임대주택 사업(공사·공단자본전출금)	409억	5,000만원
▪ 일반(다가구) 매입임대주택 사업(출자금)	137억	9,200만원
▪ 청년 매입임대 사업(공사·공단자본전출금)	102억	4,650만원
▪ 청년 매입임대 사업(출자금)	45억	원
▪ 신혼부부 매입임대 사업(공사·공단자본전출금)	64억	3,500만원
▪ 신혼부부 매입임대 사업(출자금)	48억	원
▪ 공공토지 건설형 서울리츠(민간자본사업보조(이전재원))	50억	822만원
▪ 공공토지 건설형 서울리츠(공사·공단자본전출금)	29억	5,753억원
▪ 옥인동 역사문화형 주거환경개선사업(시설비)	3억	1,120만원
▪ 휴먼타운2.0 이차차액 보전(이차보전금)	2억	2,500만원

○ 사고이월은 총 23건, 47억 3천8백만원임.

▪ 재개발 임대주택 위탁관리(감리비)	2억	5,289만원
▪ 신주택정책개발 연구수행(사무관리비)		5,820만원
▪ 신주택정책개발 연구수행(시설비)		9,900만원
▪ 서울시 주택시장 모니터링단 조사(사무관리비)		1,725만원
▪ 서울시 주거실태조사(사무관리비)	3억	5,835만원
▪ 서울형 주택가격지수 작성 및 공표(사무관리비)		2,134만원
▪ 전월세 물량예측 시스템 개발 및 운영(전산개발비)		8,482만원
▪ 주거재생사업 관리(시설비)		1,292만원
▪ 저층주거지 시민편익시설 공급(시설비)		3,660만원
▪ 소규모정비형 주거환경개선사업(시설비)	1억	4,685만원
▪ 안심 집수리사업 활성화(사무관리비)	1억	6,000만원
▪ 옥인동 역사문화형 주거환경개선사업(시설비)	6억	71만원
▪ 저층주거지 환경개선사업(사무관리비)	1억	
▪ 저층주거지 환경개선사업(시설비)	2억	7,395만원
▪ 휴먼타운2.0 이자차액 보전(사무관리비)		4,658만원
▪ 계획적 소규모주택정비사업 추진 지원(시설비)	7억	9,895만원
▪ 신속통합기획 자문사업(Fast-Track)추진(사무관리비)		1,940만원
▪ 소규모재건축사업 공공지원(시설비)	1억	4,635만원
▪ 정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시(사무관리비)		4,000만원

▪ 정비계획 수립 세부기준 마련 용역(시설비)	1억	800만원
▪ 답십리 굴다리 기하구조 개선(시설비)	7억	1,365만원
▪ 답십리 굴다리 기하구조 개선(감리비)	1억	2,552만원
▪ 경북궁 서측 도시재생활성화 사업(시설비)	5억	6,884만원

○ 계속비이월은 없음.

사) 집행잔액

○ 주택사업특별회계 집행잔액은 1,858억 2천1백만원(불용률 6.1%)이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

▪ 보조금 정산잔액	368억	3,743만원
▪ 계획변경 등 집행사유 미발생	516억	9,954만원
▪ 낙찰차액	2억	4,477만원
▪ 지출잔액	940억	2,672만원
▪ 예비비	30억	1,269만원

3. 도시개발특별회계

□ 세입결산

○ 도시개발특별회계 세입예산현액은 없음.

□ 세출결산

- 도시개발특별회계 세출예산현액은 5천9백만원으로 이 중 5천8백만원을 지출하고, 집행잔액 1백만원은 불용하였음(불용률 1.1%).

<주택사업특별회계 세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	59	58	-	-	1	1.1
국 토 및 지 역 개 발	59	58	-	-	1	1.1

4. 학교용지부담금특별회계

□ 세입결산

- 학교용지부담금특별회계 세입예산현액은 95억 9천5백만원이고, 징수 결정액은 193억 9백만원이며, 총 217억 6천9백만원을 수납하여 24억 6천만원³⁾은 환급⁴⁾하고 실제수납액은 193억 9백만원으로 100%를 징수하였음.

<학교용지부담금특별회계 세입결산 총괄>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리보류액	미수납액
학 교 용 지 부 담 금 계 (합 계)	9,595	19,309	19,309	100.0	0	-
세 외 수 입	8,087	18,045	18,045	100.0	0	-
보전수입등및내부거래	1,508	1,264	1,264	100.0	0	-

- 학교용지부담금특별회계의 세입상세내역은 다음과 같음.

<학교용지부담금특별회계 세입 상세내역(세외수입)>

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리보류액	미수납액
세외수입	9,594	19,309	19,309	100.0	-	-
경 상 적 세 외 수 입	96	42	42	100.0	-	-
공 공 예 금 이 자 수 입	96	42	42	100.0	-	-
임 시 적 세 외 수 입	3,720	959	959	100.0	-	-
지 난 연 도 수 입	3,720	959	959	100.0	-	-
지방행정제재·부과금	4,272	17,045	17,045	100.0	-	-
부 담 금	4,272	17,045	17,045	100.0	-	-

- 3) 수색9 재정비축진구역 : 부과금액 185,219천원(2020.12), 환급액 195,569천원(2024.3)
 서초우성1차 재건축정비사업 : 부과금액 3,204,998천원(2018.12) → 소송 후 일부무효 처분(2020.9, 1,185,262천원만 부과) → 환급액 2,264,617천원(2024.9)
- 4) 환급액의 경우 2개 자치구에서 행정기관의 착오로 2018, 2020년 부담금을 부과·징수한 건에 대한 소송결과 2024년 최종 소송에서 패소하여 착오부과건에 대한 환급금이 발생하였음.
 (2024회계연도 결산검사의견서, p.244 참고)

<학교용지부담금특별회계 세입 상세내역(보전수입등및내부거래)>

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
보전수입등및내부거래	1,508	1,264	1,264	100.0	-	-
보 전 수 입 등	937	937	937	100.0	-	-
순 세 계 잉 여 금	937	937	937	100.0	-	-
내 부 거 래	571	328	328	100.0	-	-
예 탁 금 이 자 수 입	571	328	328	100.0	-	-

□ 세출결산

- 학교용지부담금특별회계 세출예산현액은 76억 7백만원으로, 이 중 75억 3천6백만원을 지출하고, 집행잔액 7백만원은 불용하였음(불용률 0.9%).

<학교용지부담금특별회계 세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	7,607	7,536	-	-	71	0.9
국 토 및 지 역 개 발	7,607	7,536	-	-	71	0.9

Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 윤은정)

1. 세입결산 총괄

- 2024회계연도 주택실 소관 일반회계 및 특별회계를 합산한 세입결산은 예산현액 3조 6,397억 6백만원, 징수결정액 3조 4,699억 6천만원, 실제수납액 3조 4,145억 3천만원으로, 징수결정액 대비 98.4%를 수납하였음. 정리보류액은 1천8백만원이며, 미수납액은 554억 1천2백만원임.

<주택실 세입결산 총괄>

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리보류액	미수납액
합 계	3,639,706	3,469,960	3,414,530	98.4	18	55,412
일반회계	594,176	583,573	583,502	100.0	18	54
주택사업특별회계	3,035,936	2,867,078	2,811,720	98.1	-	55,359
도시개발특별회계	-	-	-	-	-	-
학교용지부담금특별회계	9,595	19,309	19,309	100.0	-	-

2. 회계별 세입결산

가. 일반회계 세입결산

- 일반회계의 세입예산현액은 5,941억 7천6백만원, 징수결정액은 5,835억 7천3백만원, 실제수납액은 5,835억 2백만원으로 징수율은 99.9%임.

<일반회계 세입결산 총괄>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리보류액	미수납액
일 반 회 계 (합 계)	594,176	583,573	583,502	100.0	18	54
세 외 수 입	53,647	60,263	60,192	99.9	18	54
보 조 금	538,840	521,778	521,778	100.0	-	-
보전수입등및내부거래	1,688	1,532	1,532	100.0	-	-

- 정리보류액은 1천 8백만원으로 사유는 시효소멸 1건 200만원과 2건의 무(無)재산에 의한 정리보류액 1천 6백만원에 의한 것임.
- 일반회계 세입은 주로 국고보조금(5,388억 4천만원)으로 구성되어 있으며, 일반회계 미수납액 5천 4백만원 중 1천 7백만원은 임시적 세외수입 중 그외수입에서 발생하였는데, 이는 서울도시건축센터 운영수익이 미납되어 발생한 것임.
 - 이는 소관부서의 착오로 운영수익 및 이자를 중복 등록하며 미수납액이 2배가 된 것이며, 올해 2월 정상 운영수익 및 이자에 해당하는 총 85만 8천원을 완납하여 미수납액 발생사유는 해소되었음.
 - 한편, 미수납액 중 지난년도수입 1천3백만원과 지방행정제제부과금 중 기타과태료 1천만원은 승강기안전관리법 위반에 따른 과징금 및 과태료 체납분으로 과년도 체납분이 계속되며 발생한 것임.
- 미수납액 처리에 대하여는 업무주의와 과태료 체납분에 대한 적극적인 징수조치를 통해 결손이 발생하지 않도록 주의가 필요함.

<2024회계연도 주택실 소관 일반회계 세입결산 세부내역>

과목	예산 현액	집수 결정액	수납액	정리 보류액	미수 납액	집수결정액과부족 및 미수납 사유 (※ □는 세부사업내역)
주택실						
세 입 총 계	594,176	583,573	583,502	18	53	
세 외 수 입	53,647	60,263	60,192	18	53	
경상적세외수입	48,225	48,447	48,447	-	-	
재산임대수입	184	210	210	-	-	
공유재산 임대료	184	210	210	-	-	
사용료수입	-	19	19	-	-	
기타사용료	-	19	19	-	-	
사업수입	48,000	48,000	48,000	-	-	
배당금수입	48,000	48,000	48,000	-	-	
이자수입	41	219	218	-	-	
융자금회수 이자수입	3	4	4	-	-	
기타이자수입	38	214	214	-	-	
임시적세외수입	5,193	11,472	11,411	18	43	
보조금반환수입	5,145	11,272	11,272	-	-	
시·도비 보조금등 반환수입	5,141	9,464	9,464	-	-	
자체보조금 등반환수입	-	71	71	-	-	
위탁비 반환수입	4	1,738	1,738	-	-	
기타수입	47	135	118	-	17	
그외수입	47	135	118	-	17	서울도시건축센터 운영수익 및 이자 중복등록(25.2 정정완료)
지난년도수입	-	64	21	18	25	
지난년도 수입	-	64	21	18	25	과년도 승강기안전관리법 위반 과징금, 과태료 체납, 한옥 명도 소송비용 체납 등
지방행정제재금 부과금	230	343	333	-	10	
과징금	188	300	300	-	-	
과징금	188	300	300	-	-	
과태료	43	43	33	-	10	
기타 과태료	43	43	33	-	10	승강기안전관리법 위반 과태료 체납
보조금	538,840	521,778	521,778	-	-	
국고보조금등	538,840	521,778	521,778	-	-	

과목		예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액	징수결정액과부족 및 미수납 사유 (※ □ 는 세부사업내역)
	국고보조금 등	538,840	521,778	521,778	-	-	
	국고보조 금	538,840	521,778	521,778	-	-	
보전수입 및 내부거래	등	1,688	1,532	1,532	-	-	
	보전수입 등	1,688	1,532	1,532	-	-	
	용자금원 수금입	1,688	1,532	1,532	-	-	
	민간용자 회수수입	1,688	1,532	1,532	-	-	

<최근 3년간 주택실 소관 일반회계 세입결산 현황>

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	징수결정액	실제수납액			징수율 (%)	정리보류액	미수납액
			수납총액	환급액 (-)	실제수납액			
2024	594,176	583,573	584,061	559	583,502	100.0	18	54
2023	555,452	559,911	559,735	-	559,735	99.9	16	160
2022	504,691	508,370	508,001	23	507,978	99.9	-	391
2021	395,253	450,382	450,214	-	450,214	99.9	12	156

○ 부서별 일반회계 세입결산 현황은 다음과 같음.

<부서별 일반회계 세입현황>

(단위 : 백만원)

부서	예산현액	징수결정액	실제수납액			징수율 (%)	정리보류액	미수납액
			수납총액	환급액 (-)	실제수납액			
주택실	594,176	583,573	584,061	559	583,502	100.0	18	54
주택정책과	591,923	580,900	580,900	-	580,900	100.0	-	-
전략주택공급과	903	903	903	-	903	100.0	-	-
공공주택과	4	4	4	-	4	100.0	-	-
공동주택과	96	80	80	-	80	99.8	-	0.1
주거정비과	-	16	-	-	-	0	16	-

부서	예산현액	징수 결정액	실제수납액			징수율 (%)	정리 보류액	미수납액
			수납 총액	환급액 (-)	실제 수납액			
주택정책지원센터	-	0.4	0.4	-	0.4	100.0	-	-
건축기획과	230	417	391	-	391	94.9	2	24
주거환경개선과	3	7	5	-	5	68.0	-	2
주택정책지원센터	-	0.4	0.4	-	0.4	100.0	-	-
한옥건축자산과	1,013	923	896	-	896	97.1	-	27

나. 주택사업특별회계 세입결산

- 주택사업특별회계의 세입예산현액은 3조 359억 3천6백만원, 징수결정액은 2조 8,670억 7천8백만원, 실제수납액은 2조 8,117억 2천만원으로 징수율은 98.1%임.

<주택사업특별회계 세입결산 총괄>

(단위 : 백만원)

구분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리 보류액	미수납액
주택사업특별회계 (합계)	3,035,936	2,867,078	2,811,720	98.1	-	55,359
세외수입	765,301	733,895	678,536	92.5	-	55,359
보조금	420,761	457,494	457,494	100.0	-	-
지방채	324,000	324,000	324,000	100.0	-	-
보전수입등및내부거래	1,525,873	1,351,690	1,351,690	100.0	-	-

- 미수납액은 553억 5천9백만원이며, 지난연도 수입(521억 2천8백만원), 매각사업 수입(30억 2천만원), 변상금(1억 2천3백만원) 임.⁵⁾

- 지난연도 수입 중 293억원은 지난 2023년 10월 매각계약을 체결

5) 정비구역 내 국공유지 매각대금 수입은 10년 또는 분납납부 계약이 다수이며, 최초계약자의 사망 또는 매매로 인한 납부자 변동 시 징수에 어려움을 겪게 되고, 납부자 고령화에 따른 능력상실로 체납액이 발생하게 됨.

한 노원구 상계동 1356-2번지 등 103필지(상계2 재정비촉진구역)에 대한 시유재산 매각대금 납부가 지연되며 발생한 것임.

- 현재 계약금 10%만 수납되었으며 대금 완납이 되지 않아 토지소유권 이전은 실행 전인 상태로, 조합이 재개발 시공사로부터 대출을 받아 대금을 납부할 계획이었으나, 조합장이 부채⁶⁾함으로써 시행사 대출이 보류되어 미수납액이 발생하였음. 향후 관리처분인가 이후 대출을 통해 납부 예정인 것으로 확인됨.
- 지난연도 수입 중 그 밖의 미수납액은 총 227억 6천8백만원으로, 이는 공유재산임대료 및 매각사업수입, 시유재산 변상금에 대한 2019년 이전 부과분, 경제적 사정 등으로 인하여 발생하고 있는 것으로 확인됨에 따라 공유재산의 사적 이용 및 재산상 이득 방지에 대한 조치와 함께 미납세입에 대한 적극적인 징수 노력이 요구됨.
- 또한, 2021년 이후 세입징수율은 높은 수준이나 미수납액의 규모는 계속 증가하고 있고, 특히 2023년부터는 미수납액의 규모가 크게 증가한 상태이므로, 이를 더욱 낮출 수 있도록 노력해야 하겠음.

<최근 4년간 주택실 소관 주택사업특별회계 세입결산 현황>

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	징수결정액	실제수납액			징수율 (%)	정리보류액	미수납액
			수납 총액	환급액 (-)	실제 수납액			
2024	3,035,936	2,867,078	2,812,874	1,154	2,811,720	98.1	-	55,359
2023	2,997,732	2,907,489	2,855,739	20	2,855,179	98.2	-	51,770
2022	3,002,632	2,981,465	2,954,364	1,075	2,953,290	99.1	-	28,175
2021	2,732,164	2,800,114	2,774,016	118	2,773,898	99.1	-	26,216

6) 2024년 4월 조합장 재선출

<2024회계연도 주택실 소관 주택사업특별회계 세입결산 세부내역>

(단위 : 백만원)

과목	예산 현액	징수 결정액	수납액	정리 보류액	미수 납액	징수결정액과부족 및 미수납 사유 (※ □□□□ 는 세부사업내역)
세 입 총 계	3,035,936	2,867,078	2,811,720	-	55,359	
세 외 수 입	765,301	733,895	678,536	-	55,359	
경상적세외수입	719,885	637,875	634,774	-	3,101	
재산임대수입	670,177	573,111	573,028	-	83	
공 유 재 산 임 대 료	670,177	573,111	573,028	-	83	공공임대주택 입주지연 등에 따른 임대료 수입 감소 및 시유지 사용료 미수납 및 분할납부에 따른 미수납액 발생
사 업 수 입	46,562	57,811	54,792	-	3,019	
청산금수입	-	2	2	-	-	
매 각 사 업 수 입	46,562	57,809	54,790	-	3,019	정비구역내 국공유지 매각대금수입 미수납
이 자 수 입	3,146	6,953	6,953	-	-	
공 공 예 금 이 자 수 입	2,726	5,539	5,539	-	-	당초 예상보다 공공예금 잔액 등이 증가하여 이자수입 증가
용자금회수 이 자 수 입	375	672	672	-	-	
기 타 이 자 수 입	46	742	742	-	-	사회주택 토지임대료 지원 등 대항사업 이자 초과 발생
임시적세외수입	44,528	95,605	43,471	-	52,134	
재산매각수입	5,766	5,766	5,766	-	-	
공 유 재 산 매각수입금	5,766	5,766	5,766	-	-	
보조금반환수입	6,124	22,012	22,007	-	5	
시·도비 보 조 금 반 환 수 입	823	11,171	11,171	-	-	자치구 보조금 집행잔액 등 초과 발생
위 탁 비 반 환 수 입	5,301	10,841	10,836	-	5	한지봉세대공감 위탁사업비 집행잔액(납기일 미도래, '25.1.18 납부완료)
기 타 수 입	24,977	12,827	12,826	-	1	
그 외 수 입	24,977	12,827	12,826	-	1	사회주택종합지원센터 대항사업비 등 위탁사업 집행잔액 초과 발생
지 난 년 도 수 입	7,662	54,999	2,871	-	52,128	
지 난 년 도 수 입	7,662	54,999	2,871	-	52,128	노원구 상계1구역 시유지 매각대금 납부지연 등 체납액 증가
지방행정체 제 과 제 금	888	415	292	-	123	
변 상 금	868	398	274	-	123	
변 상 금	868	398	274	-	123	공유재산 무단점유 변상금 등 당초 예산대비 감소

과목		예산 현액	집수 결정액	수납액	정리 보류액	미수 납액	징수결정액과부족 및 미수납 사유 (※ □□□□ 는 세부사업내역)
	부 담 금	20	18	18	-	-	
	부 담 금	20	18	18	-	-	
보	조 금	420,761	457,494	457,494	-	-	
	국 고 보 조 금 등	420,761	457,494	457,494	-	-	
	국고보조금등	420,761	457,494	457,494	-	-	
	국고보조금	8,985	8,985	8,985	-	-	
	국가균형발전 특별회계 보 조 금	6,687	6,687	6,687	-	-	
	기 금	405,089	441,822	441,822	-	-	공공임대주택 건설 사업 등 사업 공 정에 따른 기금 보조금 수령 증가
지	방 채	324,000	324,000	324,000			
	국 내 차 입 금	324,000	324,000	324,000			
	차 입 금	180,000	180,000	180,000			
	정부자금채	180,000	180,000	180,000			
	지 방 채 증 권	144,000	144,000	144,000			
	모 집 공 채	144,000	144,000	144,000			
	보전수입등및내부거래	1,525,873	1,351,690	1,351,690	-	-	
	보 전 수 입 등	738,143	614,500	614,500	-	-	
	잉 여 금	115,680	115,680	115,680	-	-	
	순 세 계 잉 여 금	115,680	115,680	115,680	-	-	
	전년도이월금	605,714	475,039	475,039	-	-	
	국고보조금 사 용 잔 액	10,757	10,757	10,757	-	-	
	전년도이월 사 업 비	594,957	464,282	464,282	-	-	
	응 자 금 원 회 수 수 입	16,749	23,781	23,781	-	-	
	민간응자금 회 수 수 입	16,749	23,781	23,781	-	-	응자 실행 후 준공인가 전까지 기 한연장 가능하여 정확한 반납금액 예측 불가
	내 부 거 래	797,730	737,190	737,190	-	-	
	전 입 금	412,126	412,126	412,126	-	-	
	기 타 회 계 전 입 금	412,126	412,126	412,126	-	-	
	예 탁 금 및 예 수 금	375,604	325,064	325,064	-	-	
	예수금수입	340,200	290,200	290,200	-	-	국민계정 세출 감소에 따라 통합재 정 안정화기금으로부터의 예수금 삭감
	예탁금원금	20,500	20,500	20,500	-	-	

과목	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액	징수결정액과부족 및 미수납 사유 (※ □□□□ 는 세부사업내역)
회수수입						
예탁금이자수입	14,904	14,364	14,364	-	-	

다. 학교용지부담금특별회계 세입결산

- 학교용지부담금특별회계의 세입예산현액은 95억 9천5백만원, 징수결정액은 193억 9백만원, 실제수납액은 193억 9백만원으로 징수율은 100.0%임.

<부서별 학교용지특별회계 세입현황>

(단위 : 백만원)

부서	예산현액	징수결정액	실제수납액			징수율 (%)	정리보류액	미수납액
			수납총액	환급액 (-)	실제수납액			
주택실	9,595	19,309	21,769	2,460	19,309	100.0-	-	-
공동주택과	9,595	19,309	21,769	2,460	19,309	100.0-	-	-

- 학교용지부담금특별회계의 세입상세내역은 다음과 같음.

<2024회계연도 주택정책실 소관 학교용지부담금특별회계 세입결산 세부내역>

(단위 : 백만원)

과목	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액	징수결정액과부족 및 미수납 사유 (※ □□□□ 는 세부사업내역)
세입총계	9,595	19,309	19,309	-	-	
세외수입	8,087	18,045	18,045	-	-	
경상적세외수입	96	42	42	-	-	
이자수입	96	42	42	-	-	
공공예금이자수입	96	42	42	-	-	'24년도 학교용지특별회계 공공예금이자 발생분 세입조치
임시적세외수입	3,720	959	959	-	-	
지난년도수입	3,720	959	959	-	-	
지난년도수입	3,720	959	959	-	-	학교용지부담금 기 징수분 이월금으로 관련 소송 결과에 따라 수납액 편차 발생

과목		예산 현액	징수 결정액	수납액	정리 보류액	미수 납액	징수결정액과부족 및 미수납 사유 (※ □ 는 세부사업내역)
지	방 행정 제 제	4,272	17,045	17,045	-	-	
부	과 과						
	부 담 금	4,272	17,045	17,045	-	-	
	부 담 금	4,272	17,045	17,045	-	-	분양시장, 감액 및 부과면제사례등 예측이 어려움으로, 당초 예상보다 부담금 초과 징수
보전수입등및내부거래		1,508	1,264	1,264	-	-	
보 전 수 입 등		937	937	937	-	-	
	잉 여 금	937	937	937	-	-	
	순 세 계	937	937	937	-	-	
	잉 여 금						
내 부 거 래		571	328	328	-	-	
	예 탁 금 및	571	328	328	-	-	
	예 수 금						
	예 이 자 수	571	328	328	-	-	통합재정안정화기금 예탁수입 이자 과소 발생

3. 세출결산 총괄

- 2024회계연도 주택실 소관 일반회계 및 특별회계를 합산한 전체세출결산은 예산현액 4조 2,753억원, 지출액 3조 9,659억 6천만원, 다음연도 이월액 955억 4천5백만원, 국고보조금 반납금 10억 7천1백만원으로, 집행잔액 2,127억 2천9백만원은 불용처리됨(불용률 5.0%).

<주택실 회계별 세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	4,275,303	3,965,957	95,545	1,071	212,729	5.0
일 반 회 계	1,234,710	1,206,435	1,439	-	26,836	2.2
주 택 사 업 특 별 회 계	3,032,927	2,751,928	94,106	1,071	185,821	6.1
학 교 용 지 부 담 금 특 별 회 계	59	58	-	-	1	1.1
도 시 개 발 특 별 회 계	7,607	7,536	-	-	71	0.9

가. 일반회계 세출결산

- 일반회계의 세출예산현액은 1조 2,347억 1천만원으로, 이 중 1조 2,064억 3천5백만원을 지출하고, 14억 3천9백만원을 이월하였으며, 집행잔액 268억 3천6백만원은 불용처리 하였음(불용률 2.2%).

<주택정책실 일반회계 세출결산>

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	1,234,710	1,206,435	1,439	-	26,836	2.2
사 회 복 지	1,023,737	996,913	450	-	26,375	2.6
국 토 및 지 역 개 발	209,832	208,608	989	-	235	0.1
기 타	1,140	914	-	-	226	19.8

- 최근 5년간 일반회계의 불용률은, 2020년부터 2022년까지 꾸준히 증가한 후 2023부터 2024년은 소폭 감소하는 추세로 보이나 불용률은 2022년 이후 지속 증가하는 추세이며, 2024년도 불용률은 전년 대비 0.9%p 높아진 2.2% 수준임.

<최근 5년간 일반회계 세출현황>

(단위 : 백만원)

회계 연도	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
2024	1,234,710	1,207,874	1,206,435	1,439	-	26,836	2.2
2023	1,267,799	1,249,945	1,248,762	1,168	2,017	15,851	1.3
2022	1,353,936	1,348,402	1,347,204	4,508	96	2,127	0.2
2021	997,992	992,826	992,040	1,039	944	3,969	0.4
2020	813,368	797,531	797,350	181	4,893	10,944	1.3

나. 주택사업특별회계 세출결산

- 주택사업특별회계 세출예산현액은 3조 329억원으로, 이 중 2조 7,519억 2천8백만원을 지출하고, 941억 6백만원을 이월하였으며, 보조금 10억 7천1백만원을 반납한 나머지 집행잔액 1,858억 2천1백만원을 불용처리 하였음(불용률 6.1%).

<주택사업특별회계 세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	3,032,927	2,751,928	94,106	1,071	185,821	6.1
사 회 복 지	2,748,721	2,474,660	90,668	1,071	182,322	6.6
국 토 및 지 역 개 발	284,206	277,268	3,438	-	3,499	1.2
기 타	-	-	-	-	-	-

- 최근 5년간 주택사업특별회계의 불용률은 일반회계와는 달리 2020년 이후 2022년까지 꾸준히 증가하였으나, 2023년 불용률은 전년 대비 10.4%p 낮아졌으며(불용액 1,703억 2천3백만원), 2024년도에는 다시 0.5%p 상승하였고, 이월액은 줄어들었음.

<최근 5년간 주택사업특별회계 세출현황>

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	지출원인행위액	지출액	다음연도이월액	보조금반납금	집행잔액	불용률(%)
2024	3,032,927	2,756,967	2,751,928	94,106	1,071	185,821	6.1
2023	3,038,500	2,266,736	2,262,673	594,747	10,757	170,323	5.6
2022	2,993,925	2,476,424	2,469,734	43,342	611	480,239	16.0
2021	2,543,571	2,395,712	2,393,604	2,191	-	147,776	5.8
2020	2,777,259	2,715,651	2,713,819	5,943	186	57,311	2.1

다. 도시개발특별회계 세출결산

- 도시개발특별회계 세출예산현액은 5천9백만원으로 이 중 5천8백만원을 지출하고, 집행잔액 1백만원을 불용처리 하였으며 불용률은 1.1%임.

<도시개발특별회계 세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도이월액	보조금반납금	집행잔액	불용률(%)
합 계	59	58	-	-	1	1.1
국 토 및 지 역 개 발	59	58	-	-	1	1.1

라. 학교용지부담금특별회계 세출결산

- 학교용지부담금특별회계 세출예산현액은 76억 7백만원으로 이 중 75억 3천6백만원을 지출하고, 집행잔액 7천1백만원을 불용처리 하였음 (불용률 0.9%).

<학교용지부담금특별회계 세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	7,607	7,536	-	-	71	0.9
국 토 및 지 역 개 발	7,607	7,536	-	-	71	0.9

3. 순세계잉여금 현황

- 2024회계연도 순세계잉여금은 42억 5천2백만원으로 전년대비 96.3% 감소하였음.
- 이에 대해 주택실은 둔촌주공 등 민간 재건축 사업이 지연되면서 공공임대주택의 공급도 함께 지연되며 임대보증금 수입이 감소하였고, 저소득 계층 및 신혼부부 주거안정을 위한 공공임대주택 공급이 당초보다 증가하면서 세출예산이 늘어나 순세계잉여금의 감소는 불가피하다는 설명임.

<순세계잉여금 총괄 - 주택사업특별회계>

(단위: 백만원)

결산 회계연도	세입	세출	세출 이월액	국고보조금 집행잔액	순세계잉여금		
					세입연도	금액	증감율
2021	2,773,898	2,560,679	16,882	66,707	2022	196,270	-
2022	2,953,290	2,477,801	43,341	610	2023	431,537	119.9%
2023	2,855,719	2,265,000	464,282	10,757	2024	115,680	△73.2%
2024	2,811,720	2,753,957	52,440	1,071	2025	4,252	△96.3%

※ 순세계잉여금 = 세입액 - 세출액 - 다음연도 이월액 - 국고보조집행잔액

※ 자료 : 서울시 주택실

- 서울시는 전년도 결산 이후 발생될 것으로 예상하는 세계잉여금 전망분을 다음년도 세입예산안에 미리 순세계잉여금 전망분으로 편성하여 예산안으로 제출함에 따라, 2023회계연도 결산('24.6월)결과에서는 세계잉여금 발생규모가 2024회계연도 본예산 편성('24.11월) 당시 추계액보다 감소⁷⁾되어 2024회계연도 중 기편성된 세입예산을 감액조정하여 세수결손을 방지해야 했음에도 이에 대한 조치는 취하지 않았던 것으로 확인됨.

7) 제324회 정례회 서울특별시 2023회계연도 결산승인안 검토보고서(예산결산특별위원회), p173-180., 참고 및 인용

- 특히, 2024년도에는 민간 정비사업의 갈등발생 및 사업추진 지연으로 인해 정비사업을 통한 공공임대주택 공급량도 함께 감소될 것으로 예상됨에 따라, 우리 위원회에서는 지난 2024년도 주택정책실 추경예산안 처리 당시 철저한 공정관리로 세입 부족징수 예방에 대해 주문한바 있음.
- 그럼에도 이에 대한 조치사항은 없었던 것으로 파악되며, 2025회계연도 본예산편성 당시 2024년도 세계잉여금 전망분의 세입감액 조치도 취하지 않아, 결국 순세계잉여금의 세수결손 현상은 전년도에 이어 더욱 심화되었음.
- 또한, 저소득계층 및 신혼부부를 위한 공공임대주택 추가 8만호 공급실적 및 매입임대주택 공급실적 모두 목표치보다 낮은 수준으로, 순세계잉여금 감소사유에 대해 명확한 이유는 파악되지 않음.

〈순세계잉여금 총괄 - 학교용지특별회계〉

(단위: 백만원)

결산 회계연도	세입	세출	세출 이월액	국고보조금 집행잔액	순세계잉여금		
					세입연도	금액	증감율
2021	26,254	25,041	-	-	2022	1,213	-
2022	10,086	2,701	-	-	2023	7,385	50.9%
2023	11,335	10,399	-	-	2024	936	△87.3%
2024	19,309	9,520	-	-	2025	9,789	945.8%

※ 순세계잉여금 = 세입액 - 세출액 - 다음연도 이월액 - 국고보조집행잔액

※ 자료 : 서울시 주택실

- 한편, 학교용지부담금특별회계⁸⁾는 매년 세입초과가 발생했는데, 2024

8) 「학교용지 확보 등에 관한 특별법」 제5조(부담금의 부과·징수)

「서울특별시 학교용지부담금 부과징수 및 특별회계 설치·운영 조례」

- 부과권자 : 구청장(권한위임)

- 부과대상 : 「건축법」, 「도시개발법」, 「도시정비법」, 「주택법」, 「공공주택 특별법」, 「빈집 및 소규모주택 정비에 관한 특별법」, 「민간임대주택에 관한 특별법」 등에 따른 사업 중 100세대 이상 주택건설용 토지를 조성하거나 개발, 공동주택

회계년도 순세계잉여금은 전년대비 약 946%이상 증가한 97억 89백만원이나, 2025년도 순세계잉여금 세입은 편성되지 않은 것으로 확인됨.

- 순세계잉여금은 세입예산을 초과하여 수납된 세입액과 예상하지 못한 이월금에 의해 발생하므로 단년도 예산원칙의 예외로 인정되어 여유재원으로 활용될 수 있음에도⁹⁾, 회계연도 중 대규모 지출수요가 발생할 경우 추경재원을 미리 소진하게 되어 추가적인 재정대응에 한계가 존재하고¹⁰⁾, 특히 올해와 같이 순세계잉여금의 세수결손 격차가 클 경우 여유재원의 부족 문제가 대두되는 만큼, 순세계잉여금 편성에 대한 철저한 관리와 정확한 추계가 요구됨.
- 한편, 학교용지부담금특별회계의 경우 주택건설경기와 부과대상사업의 규모에 따라 세입규모가 달라져 정확한 추계는 어려운면이 있으나, 매년 세입초과분 대비 서울시내 학교수는 변동이 없고, 학생수는 매년 감소하고 있다¹¹⁾는 점에서 학교용지 등의 확보를 위해 사용되어야 할 학교용지부담금특별회계에 대한 투명한 관리가 필요함.

을 건설하여 분양하는자(오피스텔 포함)

- 부과기준 : 공동주택 분양가격 × 8/1000, 단독주택지 분양가격 × 14/1000

※ 법개정(2024.12.20. 개정, 2025.6.21. 시행)으로 학교용지부담금 부과대상 100→300세대,

공동주택 분양가격 부과요율을 8/1000 → 4/1000로 수정

9) 이미애·이현우·홍윤미 (2015), 지방자치단체 순세계잉여금과 재정 효율성에 관한 연구, 한국지방정부학회 지방정부연구 제18권제4호, p.486.

10) 제324회 정례회 서울특별시 2023회계연도 결산승인안 검토보고서(예산결산특별위원회), p173-180., 참고 및 인용

11) 서울시 학교수 및 학생수(출처 : 2023 서울교육통계연보)

비 고	학교수			학생수		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
총계	2,159	2,163	2,143	904,851	882,073	856,896
유치원	787	788	769	69,958	66,524	62,880
초등학교	607	609	608	399,435	393,565	380,439
중학교	389	390	390	209,749	205,387	198,648
고등학교	320	320	320	216,319	207,388	205,784
일반고등학교	208	212	213	149,174	146,767	149,106
특수목적고등학교 등	168	164	163	76,535	69,830	65,823

<최근 3년간 특별회계 세입예산 중 순세계잉여금 편성>

(단위: 백만원)

	25년 예산 (`24.12) (A)	24년 예산안 편성시 (`23.12) (B)	24년 결산 (`25.6) (C)	23년 결산 (`24.6) (D)	차액발생 (24-25년) (C-A)	차액발생 (23-24년) (D-B)
주택사업 특별회계	238,348	199,553	4,252	115,680	△234,096	△83,873
학교용지 특별회계	-	-	9,789	936	9,789	-

4. 주택실 소관 특별회계 결산 결과

- 주택실에서 소관하는 주택사업특별회계 각 계정과 학교용지부담금특별회계에 대한 결산 결과, 주택사업특별회계의 경우 2024년까지 총 2조 1,679억 5천7백만원을 예탁(주특회계→통합기금)하고 1조 793억원을 예수(통합기금→주특회계)하였으며, 학교용지부담금특별회계의 경우 2024년까지 총 401억 5백만원을 예탁하고 예수금은 매년 없었던 것으로 확인됨.
- 현재까지 주택실의 예탁금과 예수금의 격차는 1조 1,288억 7백만원으로 확인되는 가운데, 주택실 소관 특별회계의 여유자금을 서울시 전체 재정수입 불균형 조정 및 효율적 활용을 위해 통합재정안정화기금¹²⁾의 재원으로 활용하려는 취지에는 전적으로 동의함에도,
- 주택실의 예탁금 및 예수금 간 과도한 격차 발생은 주택실 세입·세출예산의 감추경(△1,024억 9천9백만원)에도 영향을 미치면서, 결국 민생과 밀접하게 관련되어 있는 주택공급 및 주거복지사업을 위축시키는 등 부정적 영향을 미치고 있는바, 시 예산담당부서에서는 통합재정안정화기금의 예탁금 및 예수금에 대한 면밀한 검토와 균형 잡힌 운영이 필요하다 사료됨.

12) 「지방자치단체 기금관리기본법」 제16조제1항(통합재정안정화기금의 설치·운영)

「서울특별시 통합재정안정화기금 설치 및 운용 조례」(2020.12.31. 제정, 2021.1.1. 시행)

- 설치목적 : 회계연도 간 재정수입의 불균형을 조정하고, 동일 회계연도 내에서 재원을 효율적으로 활용하기 위해 각종 회계·기금의 여유자금을 통합적으로 관리하기 위함

<연도별 통합재정안정화기금 예탁금 및 예수금 현황>

(단위: 백만원)

계정 (소관부서)	2021년		2022년		2023년		2024년	
	예탁금	예수금	예탁금	예수금	예탁금	예수금	예탁금	예수금
국민주택 사업계정	-	-	45,000	563,500	45,000	789,100	45,000	1,079,300
도시및주거환경 정비사업계정	34,500	-	371,300	-	755,300	-	1,240,600	-
재정비축진 사업계정	218,257	-	456,457	-	650,057	-	882,357	-
학교용지부담금 특별회계	23,250	-	23,250	-	32,950	-	40,150	-

5. 세출예산 집행내용에 대한 세부 검토결과

가) 예산의 이용, 전용, 이체, 변경사용에 관한 사항

▶ 예산의 이용은 없음

▶ 예산의 전용

- 예산의 전용은 총 10건, 11억 7천2백만원이며, 일반회계 5건 5억 2백만원, 주택사업특별회계 5건 6억 7천만원임.
- ‘민간임대주택 통합심의위원회 운영’은 지난 2016년부터 운영되었으며 청년안심주택(前 역세권 청년주택) 등 민간임대주택의 도시계획·건축·환경·교통 등 지구계획 승인 등을 통합 심의하는 법정위원회로, 관계분야 전문가와 공무원으로 구성되어 있음.
 - 이 사업의 예산전용은 민간임대주택 공급 활성화 및 건축설계 기준, 운영기준 수립 등을 위한 “서울형 공유주택 건축설계 및 운영기준” 용역(`24.3~`24.5)의 시행을 위해 위원회 운영을 위한 사무관리비 2천1백만원을 시설비로 전용한 것임.
 - 이 사업의 집행은 예산을 편성한 직후 전용하여 시의회의 승인을 받지 않은 용역을 시행함으로써 시의회의 의결 권한을 무력화시키는 행위로 볼 수 있는바 주의가 필요함.
- ‘시민아파트 정리사업’은 지난 2004년 11월 재난위험시설 D등급 판정을 받은 회현시민아파트를 철거하기 위한 사업으로, 현재 잔여세대 협의보상(매입) 및 철거, 도시계획시설사업(공원 및 주차장 조성, SH공사

대행) 조성을 추진 중임.

- 사업추진 과정에서 회현시민아파트 지구단위계획 결정 입안 및 주민의 견청취 절차 이행을 위해 신문 광고료를 지급하고자 예산을 전용(7백만원)한 것으로, 그 필요성은 인정되나 사업추진 절차상 충분히 예측가능한 업무이므로 불필요한 전용이 발생하지 않도록 해야할 것임.
- ‘한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업’은 한옥 등 우수건축자산소유자 또는 건축주에게 수선 및 신축을 위한 보조금과 융자금을 지원하는 사업으로, 작년 8월 융자금 예산 잔액이 부족하여 지원이 중단되는 등 연말까지 예상되는 예산 부족액을 확보하기 위해 보조금예산 4억원과 한옥심의상정 도서작성 대행용역비¹³⁾ 2천만원을 확보하고자 총 4억 2천만원을 전용하였음.
- 이 사업은 과거 2022년도 결산심사에서도 예산 전용에 대한 지적이 있었던 것만큼, 향후 예산편성 시에는 융자금 지원 수요를 최대한 정확히 예측하여 실제 필요한 예산을 사전에 확보할 수 있도록 노력해야할 것임.

<예산 전용 내역>

(단위: 백만원)

구 분	예산과목		예산액	전용금액		사 유
	세부사업명	통계목		감액	증액	
일반	부동산정책 개발센터	서울 건축주택 종합정보시스템 구축	자산 및 물품취득비	308	54	- 주택건축 정보시스템 연계 허브 플랫폼 구축 을 위한 시스템 통합 재개발 추진을 위한 전 산개발비 확보
		서울 건축주택 종합정보시스템 구축	전산개발비	637	54	

13) 건축주가 직접 작성하기 어려운 한옥비용지원 심의도서를 대행 작성하는 용역

구 분		예산과목		예산액	전용금액		사 유
		세부사업명	통계목		감액	증액	
특별	부동산정책 개발센터	신주택정책개발 연구수행	사무관리비	171	30		- 공공리츠 운영실태 및 발전방향 개발용역 수 행을 위한 예산 전용
		신주택정책개발 연구수행	시설비	200		30	
특별	부동산정책 개발센터	서울시 주거실태조사	사무관리비	646	100		- 공공리츠 운영실태 및 발전방향 개발용역 수 행을 위한 예산 전용
		신주택정책개발 연구수행	시설비	230		100	
특별	부동산정책 개발센터	서울시 주택시장 동향 조사 및 분석	사무관리비	211	50		- 공공리츠 운영실태 및 발전방향 개발용역 수 행을 위한 예산 전용
		신주택정책개발 연구수행	시설비	330		50	
일반	전략주택공 급과	민간임대주택 통합심의위원회 운영	사무관리비	82	21		- 서울형 공유주택 건축 설계 및 운영기준 수립 용역에 따른 예산 확보
		민간임대주택 통합심의위원회 운영	시설비			21	
일반	공동주택과	시민아파트정리	공공운영비	15	7		회현시민아파트 지구단위 계획 결정 입안절차 이행 관련, 주민의견 청취 신문 공고료 지급
		시민아파트정리	공기관등에대 한경상적 위탁사업비	-		7	
특별	주거정비과	성수전략지구 수변계획 수립 용역	사무관리비	150	140		성수전략정비구역 수변 계획 수립을 위한 세부 추진 계획 변경
		성수전략지구 수변계획 수립 용역	시설비			140	
특별	주거정비과	성수전략지구 수변계획 수립 용역	기타보상금	350	350		성수전략정비구역 수변 계획 수립을 위한 세부 추진 계획 변경
		성수전략지구 수변계획 수립 용역	시설비			350	
일반	한옥건축자 산과	한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	민간자본사업 보조(자체재원)	3,050	400		- 민간융자금 조기 소진 에 따른 변경
		한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	민간융자금	550		400	

구 분	예산과목		예산액	전용금액		사 유
	세부사업명	통계목		감액	증액	
일반	한옥건축자 산 과	한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	민간자본사업 보조(자체재원)	3,050	20	- 도서 작성용역 조기 소진으로 인한 전용
		한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	사무관리비	23	20	

▶ 예산의 이체

- 예산의 이체는 지난해 7월 서울시 조직개편¹⁴⁾에 따른 것으로, 일반회계 이체는 총 30건, 87억 6천4백만원이며, 주택사업특별회계 이체는 총 43건, 1조 5천4백억원으로, 총 이체 예산은 1조 5,485억 2천4백만원임. (붙임 3 참고)

▶ 예산의 변경사용

- 예산의 변경사용은 11건, 총 4억 9천4백만원이며, 일반회계에서 2건, 1억 3백만원, 주택사업특별회계에서 9건, 3억 9천만원임.

<예산 변경사용 내역>

(단위 : 백만원)

구 분	예산과목		예산액	변경금액		사 유
	세부사업명	통계목		감액	증액	
특별	주택정책과	신혼부부청년등 임차보증금 지원 사업	이차보전금	114,883	4,340	-
		청년 월세 지원	사회보장적 수혜금 (지방재원)	50,000	-	4,340

14) 서울특별시규칙 제4641호(2024.6.28., 일부개정, 2024.7.1., 시행) 「서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙」

구 분		예산과목		예산액	변경금액		사 유
		세부사업명	통계목		감액	증액	
특별	임대주택과	재개발 임대주택 위탁관리	민간위탁사업비	250	250		- 건설사업관리 계획변경에 따라 시에서 직접 발주
		재개발 임대주택 위탁관리	감리비			250	
특별	임대주택과	재개발 임대주택 위탁관리	공기관등에 대한자본적위탁 사업비	78,114	721		- 건설사업관리 계획변경에 따라 시에서 직접 발주
		재개발 임대주택 위탁관리	감리비	250		721	
특별	임대주택과	일반(다가구) 매입임대주택 사업	출자금	145,960	17,350		- 이월예산 집행잔액 활용 공공기숙사 신규 추진(명시이월예산)
		청년 매입임대 사업	출자금	60,000		17,350	
특별	임대주택과	일반(다가구) 매입임대주택 사업	출자금	128,610	13,855		- 매입실적이 부진한 구축물량을 신희으로 변경하여 추진(명시이월 예산)
		신희부부 매입임대 사업	출자금	60,660		13,855	
특별	주거환경개선과	서울 가리봉 주거재생 혁신지구 국가시범지구(주거재생)	자치단체자본보조	100	100		- 가리봉 주거재생혁신(국가시범)지구 국고보조금 사업시행자에게 교부하기 위한 변경
		서울 가리봉 주거재생 혁신지구 국가시범지구(주거재생)	기관등에 대한 자본적위탁사업비			100	

나) 예비비 지출에 관한 사항 : 해당사항 없음

다) 다음연도 이월에 관한 사항

▶ 명시이월

- 작년말 의회의 의결을 받아 명시이월된 사업은 주택사업특별회계 7건, 893억 6천8백만원임.

<작년 말 의회 의결을 받아 명시이월된 사업 현황>

(단위 : 천원)

회계	부서	세부사업	명시이월내용	통계목	예산액	이월액	명시이월사유	추진현황 ('25.6.기준)
명시이월 합계						178,738		
주택사업특별회계 소계						89,369		
특별	주택정책과	청년월세 한시 특별지원	주거취약 계층 청년의 주거수준 향상을 위한 월세 지원 - 중위소득 60% 이하 보증금 5천원 및 월세 60만원 이하 - 1인 최대 20만원 × 12개월	기간제근 로자등보 수	300	143	사업기간('24 ~ '25) 중 '25년 행정인력 지원을 위한 기간제근로자 인건 비 예산 이월	사업 선정자 매월 지원금 지급 중
특별	임대주택과	일반(다가 구) 매입임대주 택 사업	다가구 다세대 등 반지하주택을 매입하여 반지하 주택을 정비하고, 지상층은 수급자 등 저소득층에게 공급	공사·공 단자본전 출금	246,191	40,950	미분양 신축빌라 매입 등 현안사항 반영에 따른 '24년 매입 공고(4.23)시기 지연 및 추진일정 순연	- 공고('24.4.23.) - '24년 1,074 호 공급
				출자금	114,755	13,792		
특별	임대주택과	청년 매입임대 사업	다세대 등 양질의 주택을 매입하여 저소득 청년에게 임대주택으로 공급	공사·공 단자본전 출금	136,620	10,247	미분양 신축빌라 매입 등 현안사항 반영에 따른 '24년 매입 공고(4.23)시기 지연 및 추진일정 순연	- 공고('24.4.23.) - '24년 586호 공급
				출자금	77,350	4,500		
특별	임대주택과	신혼부부 매입임대 사업	다세대 등 양질의 주택을 매입하여 저소득 무주택 신혼부부에게 임대주택으로 공급	공사·공 단자본전 출금	63,320	6,435	미분양 신축빌라 매입 등 현안사항 반영에 따른 '24년 매입 공고(4.23)시기 지연 및 추진일정 순연	- 공고('24.4.23.) - '24년 205호 공급
				출자금	74,515	4,800		
특별	임대주택과	공공토지 건설형 서울리츠	청년, 신혼부부 등 주거비 경감 및 사업추진에 필요한 재정부담 경감방안으로 리츠방식 주택공급	민간자본 사업보조 (이전재 원)	5,008	5,008	명일동 통합공공임대주택 착공 지연	시공사 선정완료 ('25. 5.) 및 3 분기 착공예정
				공사·공 단자본전 출금	2,958	2,958		
특별	주거환경개선 과	옥인동 역사문화형 주거환경개 선사업	역사문화 및 자연경관을 고려한 옥인동 주거환경개선사업 추진	시설비	1,072	311	옥인동 주거환경개선사업 정비계획 변경 지연	
특별	주거환경개선 과	휴먼타운2. 0 이차차액 보전	노후, 불량 저층주거지역의 주거환경 개선	이차보전 금	225	225	이차보전금 지급을 위한 사전절차(은행 업무 협약, 공고 등) 추진 필요	이차보전 참여 자 모집공고 ('25.3.)

▶ 사고이월

- '서울 건축주택 종합정보시스템 구축'은 지난 2021년 수립한 5개년
추진계획¹⁵⁾을 근거로 시행 중인 사업으로 '건축주택 데이터 정비 및

종합정보시스템 구축, 건축주택 법제도 개선 등을 추진과제로 설정하여 시행 중임. 2024년도 사업예산은 총 9억 4천8백만원이며, 전년도(2023년) 사고이월 예산 3억 3천8백만원을 포함한 예산현액은 총 12억 8천6백만원으로, 이중 4억 2천6백만원을 다시 내년도로 사고이월 하였음.

- 이 사업의 사고이월액 발생은 2024년도에 발주한 ‘서울 건축주택종합정보시스템 4단계 구축 용역’ 및 ‘감리용역’ 추진에 의한 것으로, 용역 계약일자를 살펴보면 각각 2024년 11월과 12월에 용역계약을 체결하며¹⁶⁾ 사고이월을 전제로 계약을 체결하였음.
- 이 사업은 2022년 추경예산 편성을 통해 2단계 사업을 시행하였으나 이후에도 매년 연말에 용역을 발주함에 따라 사고이월이 지속적으로 발생하고 있는바, 용역발주시기를 당기거나, 다음연도로 발주를 연기하는 등의 전반적인 과업기간 조정이 필요하겠음.
- 또한 2024년도에는 자산 및 물품취득비를 전산개발비로 전용한 후 이를 사고이월 시키는 등 비효율적으로 예산을 집행하고 있어 주의가 필요하겠으며, 추후 5개년도 목표달성 여부에 대해서도 점검하여 재정투입 효과에 대한 검증도 필요할 것임.

15) 주택정책과-3207(2021.2.18.), “서울 건축주택 종합정보시스템 구축·운영 계획”

16) 서울 건축주택 종합정보시스템 4단계 구축

- 용역계약기간 : 2024. 11. 4. ~ 2025. 5. 2.

- 용역금액 : 7억 6천만원

서울 건축주택 종합정보시스템 4단계 구축사업 감리용역

- 용역계약기간 : 2024. 12. 5. ~ 2025. 5. 2.

- 용역금액 : 7천5백8십만원

(단위 : 천원)

연도	통계목	예산액		다음연도 이월액		전용	예산현액 (e = c + 전년 사고 d)	지출액 (f)	불용액 (g = e - f - 당해 사고 d)	불용률
		(c = a+b)	본예산(a)	추경예산(b)	명시					
21	소계	340,195					340,195	316,400	23,795	7.0
	사무관리비	2,000					2,000	810,000	1,190	59.5
	전산개발비	188,100					188,100	172,590	15,510	8.2
	자산 및 물품취득비	150,095					150,095	143,000	7,095	4.7
22	소계	721,719	232,000	489,719		332,611	721,719	335,611	53,497	7.4
	사무관리비	3,000	3,000				3,000	3,000		
	전산개발비	641,719	229,000	412,719		261,381	641,719	332,611	47,727	7.4
	자산 및 물품취득비	77,000		77,000		71,230	77,000		5,770	7.5
23	소계	794,000	794,000			337,809	1,126,611	768,052	20,749	1.8
	사무관리비	100,000	100,000				100,000	97,632	2,368	2.3
	전산개발비	694,000	694,000			337,809	955,381	599,191	18,381	1.9
	자산 및 물품취득비						71,230	71,230		
24	소계	948,460	948,460			425,666	1,286,270	765,877	94,727	7.4
	사무관리비	2,350	2,350				2,350	2,350		
	전산개발비	637,692	637,692			234,266	1,029,512	748,320	46,926	4.6
	자산 및 물품취득비	308,418	308,418			191,400	△54,010	254,408	15,207	18.8

○ ‘계획적 소규모주택정비사업 추진 지원’ 사업은 모아타운 및 모아주택과 같은 소규모주택 정비사업의 계획적 정비를 지원하는 사업으로, 2024년도 예산현액은 167억 9천만원이며, 2024년도 본예산 81억 9백만원과 간주처리 예산 85억 6천4백만원, 전년도 사고이월액 1억 1천7백만원으로 구성되며, 시설비 예산 8억원을 사고이월처리함.

- 이는 ‘모아주택 모아타운 모니터링 및 사업활성화 수립용역’과 ‘양천구 등 일대 공공참여 모아타운 공공기획 수립 등 용역’, ‘종로구 등 일대 공공참여 모아타운 공공기획 수립 등 용역’이 모두 2025년에 준공될 예정¹⁷⁾임에 따라 발생한 것임.

- 특히, ‘양천구 및 종로구 모아타운 공공기획 수립 용역’은 모두 2024년 11월 용역계약을 체결하였는데, 이는 사고이월이 명백함을 전제로 계약을 체결한 것으로 이해되는바, 계획적인 사업관리를 통해 불필요한 사고이월 발생을 방지해야할 것임.
- ‘신속통합기획 자문사업’은 신속통합기획 추진절차를 간소화하는 자문 절차(Fast track)를 지원하는 사업으로, 2024년 본예산 6천만원, 전년도 이월액 3천8백만원을 포함한 2024년 예산현액은 9천8백만원이며, 이중 총 7천4백만원을 지출하고 1천9백만원은 사고이월하였음.
- 이는 ‘공동주택 재건축 사업 업무매뉴얼 재정비 용역’ 계약을 출납폐쇄 기한에 가까운 12월 12일 체결하며 발생한 것으로, 2023년도에도 12월에 용역계약을 2건¹⁸⁾ 체결하며 총 3천8백만원을 사고이월하는 등 매년 반복적인 연말 계약체결 및 사고이월이 발생하고 있는 것으로 확인되는바, 계획적이지 못한 예산집행 실태에 대해서는 개선이 필요함.

17) 모아주택 모아타운 모니터링 및 사업활성화 수립용역

- 용역계약기간 : 2024. 4. 9. ~ 2025. 4. 8.
- 용역금액 : 3억원

양천구등 일대 공공참여 모아타운 공공기획 수립 등 용역

- 용역계약기간 : 2024. 11. 19. ~ 2025. 11. 18.
- 용역금액 : 5억 8천3백만원

종로구등 일대 공공참여 모아타운 공공기획 수립 등 용역

- 용역계약기간 : 2024. 11. 19. ~ 2025. 11. 18.
- 용역금액 : 5억 8천5백만원

18) 법령개정에 따른 정책효과 검토용역

- 용역계약기간 : 2023. 12. 5. ~ 2024. 3. 15.
- 용역금액 : 1천6백만원

재건축사업 정비계획구역 변경 수립 용역

- 용역계약기간 : 2023. 12. 12. ~ 2024. 6. 12.
- 용역금액 : 2천2백만원

(단위 : 천원)

연도	통계목	예산액		다음연도 이월액		예산현액 (e = c + 전년 사고 d)	지출액 (f)	불용액 (g = e - f - 당해년사고 d)	불용률	
		(c = a+b)	본예산(a)	추경예산(b)	명시					사고(d)
23	소계	61,000	9,000	52,000		37,520	61,000	22,732	748	1.2
	사무관리비	61,000	9,000	52,000		37,520	61,000	22,732	748	1.2
24	소계	60,000	60,000			19,400	97,520	74,226	3,895	4.0
	사무관리비	60,000	60,000			19,400	97,520	74,226	3,895	4.0

- ‘답십리 굴다리 기하구조 개선’ 사업은 청량리재정비촉진지구 일대에 위치한 답십리 굴다리 지하차도를 개선하기 위한 사업으로, 2024년도 예산 총 11억 8천2백만원¹⁹⁾ 중 8억 4천만원을 사고이월함.
- 이 사업은 지난 2023년부터 2027년까지 5개년도에 걸쳐 총 389억 원을 투자하여 답십리 굴다리를 전면철거 후 재시공할 계획이었으나, 대규모 재정투입에 대한 부담과, 교통량부족 및 용벽시공에 따른 이면도로 진출입 단절 등 사업추진 후 예상되는 부정적 효과에 대한 우려가 있음.
- 이에 2024년 10월 실시설계용역 착수과정에서 전면철거가 아닌 주변 환경정비로 사업추진계획이 변경²⁰⁾되었고, 12월에 기 발주용역에 대한 타절 준공을 요청하게 되면서 집행잔액 8억 4천만원을 사고이월²¹⁾하게 된 것임.
- 이 사업은 사업추진 초기부터 부정적 효과발생에 대해서는 검토하지 않은 채 시행하였고, 이로 인해 용역을 발주한 후 타절하는 상황이 발생하게 된 것임.

19) 2024년 본예산 16억 8천2백만원 중 5억원이 감추경되었음.

20) 재정비촉진과-4144(2024.10.31.), “답십리 굴다리 지하차도 기하구조개선사업 추진계획 보고”

21) 사고이월액 : 839,169,810원(시설비 713,648,600원, 감리비 125,521,210원)

- 또한, 2025년도 용역타결 정산금 규모가 총 3억 4천6백만원인데, 이는 실제 필요예산보다 과다한 사고이월을 실시한 후 다음 해에 약 5억 원 가량을 불용 처리한 것으로 확인되는바 예산집행에 주의가 요구됨.
- ‘서울도시건축비엔날레’ 사업은 서울도시건축 정책에 대한 대외 홍보와 국제교류를 위한 사업으로, 2024년 총예산 9억 6천4백만원 중 5억 2천7백만원을 사고이월처리하였음.
 - 이는 서울도시건축비엔날레 준비를 위해 지난 2024년 4월 발주한 ‘서울도시건축비엔날레 홍보 영상 제작 용역’의 경우 당초 12월 준공예정이었으나, 2025년 5월로 계약기간이 연장되며 총 3억 5천4백만원을 사고이월하였으며²²⁾, 같은해 8월 발주한 ‘2025 서울도시건축비엔날레 기본계획수립 용역’의 경우 2025년 3월까지 용역이 준공될 예정임에 따라 1억 7천3백만원을 사고이월한 것임.
 - 그러나 ‘서울도시건축비엔날레 홍보 영상 제작 용역’의 경우 연도말까지 용역 준공이 가능했음에도 행사시점인 2025년 5월까지 계약을 연장한 것은 긴급한 사유로 인한 사고이월에 해당한다고 볼 수 없으며, 회계연도 독립의 원칙을 위배한 것으로 주의가 필요함.

22) 한옥건축자산과-5667(2024.12.4.), “서울도시건축비엔날레 홍보 영상 제작 용역 변경계약 검토보고”

- 용역계약기간 : 2024. 4. 24. ~ 2024. 12. 10.
- 용역계약기간 : 2024. 4. 24. ~ 2025. 5. 30.
- 용역금액 : 5천5백만원

<사고이월된 사업 현황>

(단위 : 백만원)

회계	세부사업	통계목	예산 현액	사고 이월액	이월률 (%)	계약일	사업종료일		사고이월사유	현황 (`24.6.)
							당초	변경		
합계			16,110	6,176	38.3					
일반회계 (11건) 소계			3,526	1,438	40.8					
일반	전월세 종합지원센터 운영	사무관 리비	184	24	13.2	24.11.26.	25.5.31.	25.7.11.	전세사기 피해 예방을 위한 쉬운 글 안내서 제작 용역 준공기한 미도래('25.5.31)	미준공
	서울 건축주택 종합정보시스템 구축	전산개발비	1,030	234	22.8	24.11.04	25.6.13.	-	서울 건축주택 종합정보시스템 4단계 구축 감리 용역 준공기한 미도래('25.5.2)	준공
	서울 건축주택 종합정보시스템 구축	자산및취득비	254	191	75.2	24.11.04	25.6.13.	-	서울 건축주택 종합정보시스템 4단계 구축 용역 준공기한 미도래('25.5.2)	준공
	공사중단 장기방치 건축물 정비계획(3차) 수립 용역	시설비	100	26	25.8	24.3.27.	25.3.30.	-	공사중단 건축물 3차 정비계획 수립용역 준공기한 미도래('25.1.26.)	준공
	리모델링 운영기준 개선 및 활성화 방안	시설비	100	35	34.8	24.6.18.	25.8.18.	-	공동주택 리모델링 운영기준 개선 용역 준공기한 미도래('25.3.18.)	준공
	건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	시설비	500	214	42.8	24.3.22.	25.5.22.	-	서울형 한옥마을 조성 지원방안 마련 용역 준공기한 미도래('25.3.22.)	준공
	서울도시건축비엔날레	사무관 리비	284	173	60.9	24.8.2	25.3.31.	25.7.31.	'제5회 2025 서울도시건축비엔날레 기본계획 수립 용역'으로 내실있는 행사 계획 수립 및 행사 실행 용역과의 공백을 최소화하고자 사고이월 함	미준공
	서울도시건축비엔날레	행사운영비	560	354	63.1	24.8.2	25.3.31.	25.7.31.	'제5회 2025 서울도시건축비엔날레 기본계획 수립 용역'으로 내실있는 행사 계획 수립 및 행사 실행 용역과의 공백을 최소화하고자 사고이월 함	미준공
	서울 공공한옥 운영 및 활용사업	시설비	100	6	6.3	24.11.4.	25.3.31.	-	옥인동 47-133 방재 및 안전조치 계획 수립 용역 준공기한 미도래('25.3.31.)	준공
	서울시 권역별 도시기록화 사업	사무관 리비	105	42	40.1	24.5.10.	25.4.30.	-	서울 도시공간 권역별(중부권) 기록화 사업 용역 준공기한 미도래('25.4.30.)	준공
인사동 지구단위계획 재정비	시설비	310	140	45.0	24.9.2	24.11.29	25.7.30.	인사동 지구단위계획 교통영향평가 용역(장기, 2차) 준공기한 미도래('25.7.30.)	미준공	
			12,584	4,737	37.6					
특별	재개발 임대주택 위탁관리	감리비	971	253	26.1	24.7.22.	25.3.31	-	노후 공공임대주택 품질개선 시범 사업 건설사업관리용역 준공기한 미도래('25.3.31.)	준공
	신주택정책개발 연구수행	사무관 리비	141	6	4.1	24.5.20.	25.1.31.	-	서울시 월간 주택공급 통계관리 용역 준공기한 미도래('25.1.31.)	준공
	신주택정책개발 연구수행	시설비	380	99	26.1	24.5.16.	25.3.15.	-	서울시 주거안전기준 수립 용역 준공기한 미도래('25.3.15.)	준공
	서울시 주택시장 모니터링단 조사	사무관 리비	80	17	21.5	24.3.27.	25.3.27.	-	서울시 주택시장 모니터링단 운영 용역 준공기한 미도래('25.3.27.)	준공
	서울시 주거실태조사	사무관 리비	1,221	358	29.4	24.3.20.	25.7.31.	-	주거실태조사 문항 및 통계 적합성 분석 용역 준공기한 미도래('25.2.20.)	준공
	서울형 주택가격지수 작성 및 공표	사무관 리비	50	21	42.7	24.9.6.	25.1.6.	-	서울시 전월세 물량예측 시스템 고도화 용역 준공기한 미도래(25.1.6.)	준공
	전월세 물량예측 시스템 개발 및 운영	전산개발비	166	85	51.2	24.7.26.	25.4.26.	-	서울시 전월세 정보모방 홈페이지 플랫폼 구축 감리사업 용역 준공기한 미도래(25.3.26.)	준공

회계	세부사업	통계목	예산 현액	사고 이월액	이월률 (%)	계약일	사업종료일		사고이월사유	현황 (`24.6.)
							당초	변경		
	주거재생사업 관리	시설비	39	13	33.2		25.1.23.	-	가리봉 앵커시설기한 행복마루 유지보수공사 용역 준공기한 미도래('25.1.23.)	준공
	저층주거지 시민편익시설 공급	시설비	192	37	19.1	24.3.15.	25.3.16.	-	서울시 10분 동네 생활기반시설 공급 기본계획 수립 용역 준공기한 미도래('25.3.16.)	준공
	소규모정비형 주거환경개선사업	시설비	1,737	147	8.5			-	장충동 모이소 리모델링 공사(전기조명) 관급자재 구매 준공기한 미도래('25.6.12)	미준공
	안심 집수리사업 활성화	사무관리비	705	160	22.7	24.11.4.	25.8.23.	-	집수리 아카데미 실습 교육 용역 준공기한 미도래('25.8.23.)	미준공
	옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	시설비	1,072	601	56.1	24.12.5.	25.7.2.	-	옥인동 가옥 해체보수 공사 준공기한 미도래('25.7.27.)	미준공
	저층주거지 환경개선사업	사무관리비	100	100	100.0	24.4.22.	25.9.22.	-	휴먼타운 2.0 시범사업 관련 계획 수립 용역 준공기한 미도래('25.9.22.)	미준공
	저층주거지 환경개선사업	시설비	600	274	45.7	24.4.22.	25.9.22.	-	휴먼타운 2.0 시범사업 관련 계획 수립 용역 준공기한 미도래('25.9.22.)	미준공
	휴먼타운2.0 이차차액 보전	사무관리비	75	47	62.1	24.10.4.	25.2.11.	-	휴먼타운 2.0 사업 홍보물 제작 용역 준공기한 미도래('25.2.11.)	준공
	계획적 소규모주택정비사업 추진 지원	시설비	1,613	799	49.5	24.11.19.	25.11.18	-	종로구등 일대 공공참여 모아타운 공공기획 수립 등 용역 준공기한 미도래('25.11.18.)	미준공
	신속통합기획 지문사업(Fast-Track)추진	사무관리비	98	19	19.9	24.12.13.	25.8.12.	-	공동주택 재건축사업 업무매뉴얼 재정비 용역 준공기한 미도래('25.8.12.)	미준공
	소규모재건축사업 공공지원	시설비	261	146	56.1	24.8.28.	25.2.28.	25.4.28.	소규모재건축 사업성분석 용역 준공기한 미도래('25.2.28.)	준공
	정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	사무관리비	494	40	8.1	24.10.7.	25.3.7.	-	'24년 서울시 정비사업 조합 전자투표 활성화 시범사업 운영용역 준공기한 미도래('25.3.7.)	준공
	정비계획 수립 세부기준 마련 용역	시설비	400	108	27.0	24.3.15.	25.3.14.	-	정비계획 수립 세부기준 마련 용역 준공기한 미도래('25.3.14.)	준공
	답십리 굴다리 기하구조 개선	시설비	1,040	714	68.6	24.4.30.	25.3.8.	-	답십리 굴다리 지하차도 기하구조 개선 실시설계용역 준공기한 미도래('25.3.8.)	준공
	답십리 굴다리 기하구조 개선	감리비	142	126	88.4	24.4.30.	25.3.8.	-	답십리 굴다리 지하차도 기하구조 개선 실시설계용역 준공기한 미도래('25.3.8.)	준공
	경복궁 서측 도시재생활성화 사업	시설비	1,009	569	56.4	24.12.10.	25.10.5.	-	경복궁서측 골목길경관개선사업 감리 및 기록화용역 준공기한 미도래('25.10.5.)	미준공

라) 집행잔액 발생에 관한 사항

▶ 집행잔액 총괄

- 2024년도 주택실의 불용액(집행잔액) 규모는 2,127억 2천9백만원이며, 예산현액(4조 2,753억 3백만원) 대비 불용률은 4.9%임.
- 회계별로는 일반회계에서 268억 8천 3백만원(전체 집행잔액의 12.6%),

주택사업특별회계에서 1,858억 2천1백만원(전체 집행잔액의 87.4%), 도시개발특별회계에서 66만원(0.0%), 학교용지부담금특별회계에서 7천1백만원(0.0%)이 각각 발생하였음.

- 불용률이 20% 이상이거나 불용액이 10억원 이상인 사업은 총 22건, 1,638억 6천3백만원으로 다음과 같음.

<불용률 20%이상 또는 불용액 10억원 이상 사업 현황>

(단위 : 백만원)

회계	사업명	예산현액	집행액	이월액	불용액	불용률	불용사유
일반 (4)	주거급여수급자 지원	784,816	759,792	-	25,024	3.2%	- 국시비 매칭사업으로, 국비 감액 내시(변경)에 따른 미집행분(시비 매칭액)
	불법전매 신고포상금 지급	30	-	-	30	100.0%	- 불법전매 신고포상금 신청건수 없음
	안심고시원 지원사업	730	534	-	196	26.9%	- '24년 안심고시원 리모델링 지원사업의 목표치(10건)대비 신청 감소(6건)
	아파트지구 행정절차 이행비용	15	11	-	3	23.1%	- 행정절차 미도래
주택 사업 (18)	신혼부부청년등 임차보증금 지원사업	110,683	71,314	-	39,369	35.6%	- 고금리로 인한 본인 부담 증가로 대출 이용자수 감소, 이용자 확대를 위한 소득기준 완화 등 제도개선 사회보장협의 지연(당초 '24.4.1.→'24.7.30시행)
	청년월세 한시 특별지원	39,950	36,235	143	2,501	6.3%	- 정부예상 수혜인원(28,210)대비 실제 19,002명이 지원대상으로 선정됨. 또한 지원대상자 선정 후 중지 사유(서울외 전출, 부모합가 등) 발생
	일반(다가구) 매입임대주택	360,957	281,864	54,742	24,351	6.7%	- 목표 대비 실적 저조로 미집행
	청년 매입임대 사업	213,970	170,365	14,747	28,859	13.5%	- 목표 대비 실적 저조로 미집행
	신혼부부 매입임대 사업	137,845	121,575	11,235	5,035	3.7%	- 목표 대비 실적 저조로 미집행
	재개발 임대주택 매입	254,163	246,624	-	7,539	3.0%	- 일부 사업지 공정지연에 따른 국고보조금 미신청
	재개발 임대주택 위탁관리	167,101	158,169	253	8,679	5.2%	- 소액, 단가보수 등 수선유지비 집행잔액 및 민간 위탁 단지 관리사무 SH로 이관('24.1.1.~)
	공공임대주택(행복주택) 건설 지원	4,103	2,999	-	1,104	26.9%	- 사업계획 변경(공급세대수 감소)에 따른 국비 미신청
	공공주택 건설(추가8만호)	2,511	1,065	-	1,446	57.6%	- 일부 사업지 집행시기 미도래에 따른 국비 미신청
	공공주택 건설(추가 8만호, 통합공공임대주택)	31,274	21,900	-	9,374	30.0%	- 일부 사업지 집행시기 미도래에 따른 국비 미신청
	빈집활용 주거환경개선(빈집매입)	5	3	-	2	41.7%	- 희망아지트 보수 수리건 미발생
	빈집활용 행복주택 공급	1,717	1,207	-	510	29.7%	- 빈집활용 행복주택 건립 지연에 따른 국비 미신청
	청년안심주택 매입	85,499	77,706	-	7,793	9.1%	- 건설경기 악화 등에 따라 일부 사업지 공정지연에 따른 국비 지급시기 미도래
	주택 정비사업 용자금 지원	20,000	18,908	-	1,092	5.5%	- 조합 존립에 관한 소송, 조합장 권위, 시공사 선정 등으로 인해 용자 미실시
	주거정비사업 관리	311	179	-	133	42.6%	- 사유재산 관리비용 지급(감정평가 수수료 등) 감소 등
	성수전락지구 수변계획 수립 용역	500	249	-	251	50.2%	- 당초 24년 12월 말 조기 용역준공 및 준공검사에 따른 준공금 지급 예정이었으나, 과업범위 확대
	재정비촉진계획수립(변경)비용 지원	474	326	-	148	31.3%	- 2024년 자치구 보조금 신청 감소
	뉴타운 정비사업 사용비용 보조	1,399	975	-	424	30.3%	- 자치구 사용비용 검증위원회 개최결과 조정된 금액(424백만원 감액)에 따라 집행잔액 발생

▶ 세부사업별 검토

- ‘불법전매 신고포상금’ 사업은 주택의 전매행위 제한을 위반하여 분양권을 전매하거나, 전매행위를 알선하는 투기행위를 방지하기 위하여 신고포상금을 지급하는 제도로, 포상금은 건당 최대 1천만원이며, 2024년 총 3천만원을 편성하였으나 100% 불용처리하였음.

 - 현재 서울 및 경기, 인천지역의 불법전매 신고 및 수사의뢰된 건수는 1,141건이며 이중 검찰로 송치된 건수는 186건, 포상금 지급대상 건수는 146건인데, 이는 모두 신고자 1인이 한 번에 불법전매를 신고한 것으로 파악됨.
 - 서울시는 신고자가 포상금 지급을 신청할 경우를 대비 예산을 편성하였으나 신청을 하지 않아 전액불용처리하게 된 것인데, 참고로 현재 경기도청에서는 해당 신고자와 신고포상금 지급에 대한 입장차이로 인해 소송이 진행되고 있어, 해당 소송결과에 따라 신고포상금 지급액 규모도 달라질 것으로 예상됨.
 - 서울의 주택시장 2022년 대비 안정된 측면이 있으나 토지거래허가구역 재지정, 신속통합기획추가선정 등의 이슈가 지속되는 상황에서 불법전매를 예방하는 차원에서 이 사업의 홍보 등 적극적 실행이 필요함.

- ‘안심고시원 사업’은 주거안전이 취약한 고시원에 대해 ‘안심 고시원’인증을 위한 기준 및 절차를 마련하여 쾌적하고 안전한 주거환경을 제공하려는 사업으로, 2024년 총 7억 3천만원을 편성하여 1억 9천6백만원(26.9%)을 불용처리하였음.

- 이 사업은 고시원 운영자가 안심고시원 인증기준에 적합하게 리모델링 공사를 진행한 후 관련전문가의 현장점검 및 인증위원회의 심의를 거쳐 최종 인증을 받을 경우 지원금을 받을 자격조건을 갖추게되는 구조로, 복잡한 인증과정과 비교적 적은 실지원금 규모(리모델링 비용대비 33%, 1호실당 최대 300만원, 고시원 최대 6,000만원), 사후 유지관리 의무화 조건²³⁾으로 인해 지원신청이 저조하여 불용예산이 발생한 것임.
- 따라서, 이 사업의 구조를 재점검하여 안심고시원 사업 활성화를 도모하기 위한 다각적인 대안을 모색하여, 내실있는 정책실행과 예산의 효율적인 집행이 이뤄지도록 노력해야할 것임.

(단위 : 백만원)

예산과목	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
계	730	534	196	26.9%
사무관리비	76	76	-	-
민간경상사업보조	654	458	196	30.0%

- ‘신혼부부청년등 임차보증금 지원사업’ 사업은 2024년 최초 1,150억 2천3백만원의 사업비가 편성되었으나 사회보장적수혜금 5억 8천만원이 감추경되고 이차보전금 중 43억 4천만원이 감액되며 예산현액 총 1,106억 8천3백만원이며 이중 총 393억 6천9백만원을 불용(35.6%)하였음.

23) 안심고시원이 인증 내역대로 유지되고 있는지 인증 이후 2년마다 점검, 인증기준 미충족시에는 2개월간 보완기간을 부여한 후 보완공사 완료후 재점검을 실시하며, 이후에도 기준 충족을 못할 경우 보조금 인센티브를 환수함

(단위 : 백만원)

예산과목	예산현액	집행액	집행잔액	불응률
계	110,683	71,314	39,369	35.6%
이차보전금	110,543	71,269	39,274	35.5%
신혼부부	99,399	63,256	36,143	36.4%
청 년	11,144	8,013	3,131	28.1%
사회보장수혜금	120	25	95	79.2%
사무관리비	20	20	-	0.2%

- 이는 신혼부부 및 청년 등 임차보증금 이차지원 사업 대상의 소득기준을 9천 7백만원에서 1억 3천만원으로 상향 조정하는 사항에 대하여 보건복지부와 서울시의 입장 차이로 인해 사회보장 협의가 지연²⁴⁾됨에 따라, 제도시행이 7월말까지 연기되면서 실제 사업시행 기간이 줄어들었기 때문임.
- 또한, 고금리상황이 지속되면서 서울시의 이차지원을 받더라도 대출금리에 대한 본인부담이 증가²⁵⁾할 수밖에 없어, 기존 2020년 신규대출자 중 대출기한 4년이 만기²⁶⁾됨에 따라 대출금 상환자가 늘어나면서 이차보전금 지원실적이 줄어들었기 때문인 것으로 파악됨.
- 한편 서울특별시의회 부동산대책 및 주거복지 특별위원회가 제안하여 제정된 「서울특별시 주택임차인 반환보증 보증료 지원 조례안」을 근거로 시행 중인 ‘신혼부부 전세보증금 반환보증료 지원사업’²⁷⁾ 역시 사

24) 복지부 : 정부 신생아특례대출(소득기준 1억 3천만원)은 유자녀 가구를 대상으로하나 시 개선안은 무자녀 가구를 포함 연소득 1억 3천만원은 지나치게 높다는 의견

25) 본인부담 금리 = 대출금리(COFIX 6개월 + 은행가산금리 1.45%) - 市 지원금리

26) 출산조건 없이 이용가능한 기간은 최대 4년이며 출산자녀 1명당 2년씩 추가되어 최장 10년간 지원

27) 신혼부부사업 신규 대출자 중 아래 요건을 모두 만족하는자

- ① 시행일 이후 서울시 신혼부부 임차보증금 신규 대출자
- ② 대출 실행일 이후 한국주택금융공사 보험가입 및 납부 완료자

회보장협회가 지연되면서 사업추진 및 지원실적이 저조함에 따라 불용률이 높은 것으로 파악됨.

- 따라서, 정부와 보다 적극적이고 신속한 협의를 통해 시민들에게 돌아가는 혜택기간이 감소하지 않도록 노력해야할 것이며, 수혜대상자의 적극적인 발굴과 지원을 통해 사업수행 실적을 예산집행 실적을 높일 수 있도록 할 필요가 있음.

○ ‘매입임대 사업’은 일반(다가구) 및 청년, 신혼부부, 공공원룸주택 매입 사업으로 추진되고 있음.

- 일반(다가구) 매입임대주택 사업은 2024년도 총예산 3,609억 6천만원 중 2,818억 6천4백만원을 지출하고 243억 5천1백만원을 불용하였음.
- 청년매입임대주택 사업은 총예산 2,139억 7천만원 중 1,703억 6천5백만원을 지출하고 288억 6천만원을 불용처리하였음.
- 신혼부부 매입임대주택 사업은 총예산 1,378억 4천5백만원 중 1,215억 7천5백만원을 지출하고 50억 3천5백만원을 불용하였으며, 공공원룸주택 매입임대 사업은 총예산 137억 4천5백만원을 모두 지출하고 불용예산은 없음.

③ 위 보험료 납부 후 대출 실행일로부터 90일 이내 보험료 지급 신청자

- 지원내용 : 보증료 납부 전액(30만원 한도), 생애 1회
- 보증기관 : 한국주택금융공사

서울시	국민·신한·하나은행	한국주택금융공사
<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사업 총괄 및 홍보 ▶ 보증료 지원 신청 접수 ▶ 보증료 지원 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 반환보증 신청 접수 ▶ 보증료 수납 및 관련 서류 배부 등 ▶ 유의사항 안내 및 확인서 징구 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 반환보증 심사 ▶ 반환보증보험 운영 ▶ 보증서 발급 등

(단위 : 백만원)

사업명	예산 현액	지출액	이월액		집행 잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
일반(다가구) 매입임대주택 사업	360,957	281,864	54,742	-	24,351	6.7	목표 대비 실적 저조로 미집행
청년 매입임대 사업	213,970	170,365	14,747	-	28,859	13.4	목표 대비 실적 저조로 미집행
신혼부부 매입임대 사업	137,845	121,575	11,235	-	5,035	3.6	목표 대비 실적 저조로 미집행
공공원룸주택 매입임대 사업	13,745	13,745	-	-	-	-	-

- 전체 매입임대주택 매입추진실적은 2,019호로 목표호수인 4,380호 대비 절반에도 못미치는 수준(46%)이며, 공공원룸 및 반지하주택, 전세사기 주택의 경우 매입실적이 없는 것으로 확인됨.
- 경기침체로 인해 매입임대주택 건설업체와 주거취약계층의 주거불안이 함께 증가하는 시기임에도 매입임대주택의 불용액 규모도 상당한 규모이므로, 철저한 업무추진을 통해 불필요한 불용예산이 발생하지 않도록 주의해야할 것임.

계	구축매입											신축매입약정					
	소계	일반					신혼II		공공원룸		커뮤니티 (반지하)	전세 사기	소계	청년		신혼I	신혼II (시프트II)
		소계	지상	반지하	아파트 신축	아파트 신축	지상	반지하	지상	반지하				일반	기숙사		
모집	4,380	3,139	2,039	835	604	600	400	-	50	50	600	1,241	529	400	212	100	
접수	9,523	4,756	4,378	1,437	1,218	1,723	378	-	-	-	-	4,767	2,899	1,089	606	173	
심의	3,871	1,864	1,864	853	757	254	-	-	-	-	-	2,007	1,216	478	313	-	
실적	2,019	1,074	1,074	482	405	187	-	-	-	-	-	945(37)	586(34)	154	205(3)	-	
예산 교부	2,702	1,753	1,353	456	389	508	400					949	586	154	162	47	
차이	△683	△679	△279	26	16	△321	△400					△4	-	-	43	△47	

- ‘공공임대주택(행복주택) 건설 지원’ 사업은 고덕강일지구에 행복주택 3개 단지 총 1,515호를 공급하는 사업으로, 2024년에는 고덕강일 2단지 437호를 건설·공급하고자 국고보조금 41억 3백만원을 편성하여 이중 11억 4백만원을 불용처리하였음.

사업명	예산 현액	지출액	이월액		집행 잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
공공임대주택(행복주택) 건설 지원	4,103	2,999	-	-	1,104	26.9	사업계획변경(세대수 감소)으로 계획 대비 국비 수령액 감소

- 이는 세대별 평면 확대 및 공급세대수 감소로 사업계획이 변경되면서 공급세대수가 줄어(147세대)들어 국고보조금이 감액된 것으로, 기 배정 받은 1~2년차 보조금이 지원기준(45%)을 초과하여 3년차 국고보조금을 감액조정하면서 발생한 것임.

구 분	당초 금액(지급률)	변경 금액(지급률)	비고
1~2년차 기 지급액 (총 금액의 45%)	8,489,760(51.73%)	8,489,760(51.73%)	7,385,584(45%)
3년차 신청액 (총 금액의 25%)	4,103,102(25%)	2,998,926(18.63%)	△1,104,176
1~3년차 합계	12,952,862(76.73%)	11,488,686(70%)	

- ‘공공주택 건설(추가 8만호)’ 사업은 지난 2018년 발표된 2차 수도권 주택공급 계획 및 8만호 추가공급 세부계획에 따른 사업으로, 북부 간선도로 및 동부도로사업소, 광운역세권 등 49개부지에서 시행 중이며, 전년도 사고이월 예산(2억 4천9백만원)을 포함한 예산현액 25억 1천1백만원 중 14억 4천6백만원을 불용(57.6%)하였음.

- 해당 불용액은 연희공공주택공급 사업에 대한 ‘공기관등에대한자본적위탁사업비’로 사업계획 변경 및 세대수가 감소(154호→96호)하며 국비 착공분을 미신청하며 발생한 것인데, 이에 대해 집행부서는 기 신청·집행된 국비(26억)로 변경된 세대수에 대한 집행이 가능했기 때문이라는 의견을 제시함.
- 그러나 이 사업은 2024년 6월 추경예산 편성 시 9억 5천만원을 감추경한바 있는데, 당시 사업계획 변경에 따른 추가 감추경의 필요성을 충분히 예상할 수 있었음에도 별도의 조치는 없었다는 점에서, 향후 불필요한 불용예산이 발생하지 않도록 주의할 필요가 있겠음.

사업명	예산 현액	지출액	이월액		집행 잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
공공주택 건설(추가8만호)	2,511	1,065	-	-	1,446	57.6	사업지 공정 상황에 따른 국비 신청시기 미도래로 계획 대비 국비 수령액 감소

- ‘공공주택 건설(추가 8만호, 통합공공임대주택)’ 사업은 유희부지를 활용해 고품질 공공주택을 공급하는 동시에 지역에 필요한 편의시설을 설치하는 사업으로, 전년도 명시이월예산(86억 4천1백만원)을 반영한 예산현액 312억 7천4백만원 중 93억 7천4백만원을 불용(30.0%)처리 하였음.

(단위 : 백만원)

사업명	예산 현액	지출액	이월액		집행 잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
공공주택 건설(추가 8만호, 통합공공임대주택)	31,274	21,900	-	-	9,374	30.0	사업지 공정 상황에 따른 국비 신청시기 미도래로 계획 대비 국비 수령액 감소

- 장지차고지 및 신촌동주민센터, 가리봉 구시장, 명일 1동 주민센터, 방화차고지, 금천경찰서에서 진행 중인 추가 8만호 통합공공임대주택 사업은 사업계획 변경에 따른 세대수의 감소 등으로 인해 국비를 미신청하거나 신청액이 감소함으로써 발생한 것으로, 당초 추가 8만호 사업추진 계획의 축소 및 변경으로 준공물량이 현재 179호에 불과한 바 추진 실적도 저조한 것으로 파악됨.
- ‘공공주택 건설’ 관련 사업은 약 10년이 경과한 사업임에도 사업추진 일정의 지속적인 지연이 발생하는 것은 예산의 비효율적인 집행과 반복적인 불용을 발생하게 하거나, 국고보조금의 자금없는 불용발생의 원인이 됨에 따라, 조속한 사업완료로 위해 노력해야 할 것임.

<공공주택건설 추가8만호, 통합공공임대주택 사업지별 집행(불용) 내용>

사업지	통계목	예산액	집행액	집행잔액	집행(불용) 내용
	계	(x22,633,029) 31,274,029	(x13,259,395) 21,900,395	(x9,373,634) 9,373,634	
장지차고지 ※ '25. 9. 착공 목표	공기관등에대한 자본적위탁사업비	(x7,833,145) 16,474,145	(x4,028,002) 12,669,002	(x3,804,143) 3,805,143	·대행사업비 및 국비(승인 1차분) 집행 ·사업계획 변경(장기전세 물량 반영(52%*))으로 계획 대비 국비 신청액 감소(78억→40억, △38억) ※ 국비 지원이 없는 장기전세주택 유형의 물량이 증가하여 국비 지원액 감소
노동자복지관 ※ '25. 2. 착공		(x4,299,400) 4,299,400	(x2,149,699) 2,149,699	(x2,149,699) 2,149,699	·국비(승인 2차분) 집행. ·철거공사('24.3~12.) 및 주관부서(노동정책과) 요청에 따라 공사 발주 시기 조정, 착공 일정 순연되어 국비 착공분 미신청(21억)
신촌동 주민센터 ※ '25. 12. 착공 목표		(x612,829) 612,829	(x1,003,783) 1,003,783	(x-) -	·국비(승인 1차분) 집행 ·사업계획 변경(세대평형 조정)에 따른 국비 신청액 증가(6억→10억, 4억 증)
가리봉구시장 ※사업계획 변경 검토		(x1,761,221) 1,761,221	(x1,677,527) 1,677,527	(x83,694) 83,694	·국비(승인 1차분) 집행. ·사업계획 변경(세대평형 조정)에 따라 계획 대비 국비 신청액 감소(17억6천 → 16억8천만원, △8천만원) ·사업계획 변경 검토 및 협의 조정 중(SH-구)
명일1동 주민센터 ※'25. 9. 착공 목표		(x1,410,495) 1,410,495	(x-) -	(x1,410,495) 1,410,495	·평형확대 등 사업계획 변경 및 기관 간 사업비 분담 협의로 일정 순연되어 국비 착공분 미신청(14억)
방화차고지 ※'25. 7. 착공 목표		(x2,508,537) 2,508,537	(x1,051,339) 1,051,339	(x1,457,198) 1,457,198	·국비(승인1차분) 집행. ·지역편의시설 용도 및 건립비용 관련 협의로 일정 순연되어 국비 승인 2차분 미신청 (14억)
금천경찰서 ※'25. 6. 착공 목표		(x4,207,402) 4,207,402	(x3,349,045) 3,349,045	(x858,357) 858,357	·국비(승인1차분) 집행. ·사업계획 변경(세대수 조정)에 따라 계획 대비 국비 신청액 감소 (42억→34억, △8억)
면목행정타운 ※'25. 하반기 사업승인 예정		(x-) -	(x-) -	(x-) -	·전액(49억원) 감추경

<추가 8만호 추진 현황>

※ 000 : 준공 / 000 : 예산집행중 / 그 외 : 추진중(일부 추진중단)

('25.5. 현재기준)

연번	사업명	면적(㎡)	세대수	연번	사업명	면적(㎡)	세대수
1	북부간선도로	74,551	798	26	서초염곡	55,343	1,300
2	동부도로사업소	52,062	1,949	27	부지매입	60,300	800
3	도봉창동	11,400	330	28	명일1동 주민센터	1,772	103
4	연희동	4,888	96	29	노동자 복지관	1,657	132
5	증산동	6,746	166	30	구로 시립도서관	1,737	168
6	방화차고지	2,864	75	31	개봉1동 공영주차장	3,790	133
7	청석주차장	1,099	36	32	영등포쪽방촌	9,850	782
8	한누리주차장	1,323	46	33	흑석 혁신거점	9,900	210
9	가리봉구시장	3,708	181	34	신당동 민간부지 혼합	1,700	188
10	금천경찰서	5,480	276	35	상암동 견인차량보관소	2,400	263
11	신봉터널	5,212	280	36	상암동 주차장부지	2,300	126
12	구의유수지	10,895	300	37	햇살어린이집	800	102
13	신촌동 주민센터	2,115	78	38	메꽃어린이집	1,050	32
14	동북권 혁신파크	6,700	264	39	창전 어린이집	1,093	84
15	강서 군부지	70,000	1,200	40	면목행정복합타운	14,059	712
16	개포동 재건마을	12,632	340	41	양녕주차장	1,706	36
17	성동구청소	47,440	1,240	42	은하어린이집	758	20
18	장지차고지	38,000	658	43	한강진역주차장	7,193	218
19	강일차고지	35,800	760	44	문정공공지원 4-1용지	5,700	451
20	서남 물재생센터	111,000	2,390	45	천왕2지구고교용지	12,000	382
21	중랑 물재생센터	26,000	830	46	마포구 연남동주차장	1,646	29
22	서울의료원	7,000	800	47	우면2지구 액화가스용지	3,486	115
23	도봉성대야구장	48,055	1,339	48	천호3동주민센터	2,336	94
24	광운역세권	156,581	3,072	49	수색역세권	346,000	2,170
25	강일지구 전기공급시설용지	3,321	110	50	중랑창업지원센터	2,999	141
합 계				50곳		1,296,447	

<(참고) 공적임대주택 24만호 및 추가8만호 공급 - 2024회계연도 결산현황>

(단위 : 백만원)

구 분	사 업 명	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률	
합 계		1,525,562	1,025,832	81,213	85,507	5.6	
공 적 임 대 주 택	공공임대 매입형	소 계	1,313,555	826,244	80,724	73,578	5.6
		일반(다가구) 매입임대	360,957	281,864	54,742	24,351	6.7
		청년 매입임대 사업	213,970	170,365	14,747	28,859	13.5
		신혼부부 매입임대 사업	137,845	121,575	11,235	5,035	3.7
		공공원룸주택 매입·건설 공급*	13,745	13,745	-	-	0.0
		청년안심주택 매입	85,499	77,706	-	7,793	9.1
		청년안심주택 SH공사 선매입	84,567	84,566	-	1	0.0
		역세권 공공임대주택 등 매입	35,763	35,763	-	-	0.0
		재개발 임대주택 매입	254,163	28,520	-	7,539	3.0
		재건축 등 공공임대주택 매입*	127,047	12,140	-	1	0.0
	공공임대 임차형	소 계	163,489	163,484	-	5	0.0
		장기안심주택 공급활성화	49,401	49,401	-	-	0.0
		청년안심주택 공급활성화	114,089	114,084	-	5	0.0
	공공임대 건설형	소 계	19,055	9,985	7,966	1,104	5.8
		공공토지 건설형 서울리츠	8,002	36	7,966	-	0.0
		시유지활용 공공주택 공급	1,854	1,854	-	-	0.0
		시유지활용 공공주택 공급 (통합공공임대주택)	103	103	-	-	0.0
		자치구 협력형 공공임대주택 사업	521	521	-	-	0.0
		공공임대주택(국민임대) 건설 지원	4,473	4,473	-	-	0.0
		공공임대주택(행복주택) 건설 지원	4,103	2,999	-	1,104	0.0
	공공지원	소 계	132,379	92,520	490	39,369	29.7
		민간임대주택 공급활성화	18,017	18,017	-	-	0.0
		사회주택 공급	1,052	1,041	11	-	0.0
		공동체주택 활성화 추진	2,627	2,148	479	-	0.0
		신혼부부·청년 임차보증금지원사업*	110,683	71,314	-	39,369	35.6
	추 가 8 만 호	소 계	33,785	22,966	-	10,820	32.0
		공공주택 건설(추가8만호)	2,511	1,065	-	1,446	57.6
		공공주택건설(추가8만호) (통합공공임대주택)	31,274	21,900	-	9,374	30

- ‘성수전략지구 수변계획 수립용역’은 지난 2009년 전략정비구역으로 지정된 5개 재개발 구역 중 장기간 사업이 중단되어 있던 성수전략지구를 그레이트 한강 프로젝트와 연계한 수변친화 주거단지 조성하려는 사업으로, 총 예산 5억원을 편성하여 2억 5천1백만원을 불용(50.2%) 처리하였음.
- 이 사업은 2024년 예산편성 당시 성수전략정비구역에서 한강으로 이어지는 둘레길과 강변북로 상부에 서울 최대 규모의 덩개공원을 조성하고 수상문화시설을 조성하려는 계획을 수립하고자, 사무관리비 1억 5천만원, 아이디어 공모전을 위한 기타보상비 3억 5천만원을 편성하였음.
- 그러나 예산배정 직후인 2024년 3월 사무관리비 및 기타보상금 중 4억 9천만원을 시설비로 전용하여 용역을 발주하였고, 이중 2억 5천1백만원을 불용처리한 것으로, 집행부서에서는 한강유역환경청과의 협의를 완료하지 못해 용역 준공기한을 연장하였으나, 업무상의 차질로 사고이월 처리를 하지 못하여 불용이 발생한 것으로 확인됨.

(단위 : 백만원)

예산과목			예산현액	증감현황		변경 후 예산액
사업명	편성목	통계목		증	감	
합 계			500	490	△490	500
성수전략지구 수변계획 수립용역	일반운영비 (201)	사무관리비 (01)	150	-	△140	10
	일반보전금 (301)	기타보상금 (14)	350	-	△350	-
	시설비 및 부대비 (401)	시설비 (01)	-	490	-	490

- 현재 해당 사업은 부족예산분을 확보하기 위해 2025년도 ‘공공정비계획 수립’ 사업예산과 ‘정비사업 종합정보관리시스템 운영’ 사업예산을 또 다시 전용할 계획으로 파악되는데, 2024년 당초예산편성 목적에도 불구하고 즉각 전용하였을 뿐 아니라, 업무상 누락으로 이월시키지 못한 예산을 금년 타 사업에서 또다시 전용하려는 것은 시의회의 예산심의 권한을 무시하는 처사로 보여질 수 있는 바, 각별한 주의가 필요함.

<성수전략지구 종합구상(안)>



자료 : 보도자료(2023.6.27.), “서울시 성수전략지구 한강과 연결된 수변문화 주거단지로 재탄생”

- ‘재정비촉진계획 수립(변경)비용 지원’ 사업은 재정비촉진계획 수립 및 변경 비용에 대해 시비와 구비를 5:5로 매칭하여 지원하는 사업으로, 전년도 사고이월액 4천 9백만원을 포함한 예산현액 3억 2천6백만원 중 자치단체경상보조금 1억 4천 8백만원(31.3%)을 불용하였음.
- 이 사업은 자치구의 시비보조금 신청에 따라 집행되는 사업으로, 자치구별 사업추진실적 및 구 예산확보에 따라 예산집행 실적이 변동될 수

있겠으나, 신속하고 원활한 재정비촉진사업의 추진을 위해 불용률을 최소화할 필요가 있겠음.

6. 종합의견

- 2024회계연도 주택실 소관 세입예산현액은 3조 6,397억 6백만원, 세출예산현액은 4조 2,753억 3백만원으로, 세입결산 결과 주택사업특별회계에서 미수납액의 규모는 553억 5천9백만원으로 나타났음.
- 세출결산 결과 주택실 불용액 규모는 2,127억 2천9백만원으로 이는 서울시 전체 불용률 2.7%보다 높은 5.0% 수준임. 특히, 주택사업특별회계의 불용액이(1,858억 2천1백만원) 주택실 불용액의 대부분을 차지하는 것으로 나타나, 불용예산 발생의 최소화를 위한 노력이 요구됨.
- 개별사업의 결산결과, ‘사업시행 예산에 대한 부정확한 추계 및 업무상 착오 등으로 인한 불필요한 전용’(한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원사업, 시민아파트 정리사업)이 발생하였으며, ‘사업예산 전용과 함께 매년 관례적인 사고이월과 불용액이 발생하는 사업’(서울 건축주택 종합정보시스템 구축), ‘관례적으로 12월에 계약을 체결하고 사고이월을 발생시키는 사업’(신속통합기획 자문사업), ‘과도한 사고이월 후 불용처리 사업’(답십리 굴다리 기하구조 개선), ‘의도적인 용역연장 및 사고이월처리 사업’(서울도시건축비엔날레 사업), ‘사업추진 실적 부진으로 인한 불용예산 발생 사업’(매입임대사업, 공공임대주택 추가 8만호, 통합공공임대주택 사업)등 시의회의 승인을 받은 예산에 대한 비효율적인 예산집행 실태를 보이고 있어 각별한 주의와 개선을 요구해야 하겠음.

- 한편 순세계잉여금 편성 시 정확한 추계를 바탕으로 올해와 같은 과도한 세수결손이 발생하지 않도록 노력해야할 것이며, 통합재정안정화기금의 예탁금 및 예수금의 과도한 격차를 줄여 주택공급 및 주거복지관련 사업예산이 위축되지 않도록 관계부서 간의 협의가 필요하겠음.

의안심사지원팀장	강대만	02-2180-8204
입 법 조 사 관	한승윤	02-2180-8207

[붙임1] 2024회계연도 부서별 세출결산 현황(p.74)

[붙임2] 2024회계연도 부서별 이월사업 현황(p.96)

[붙임3] 2024회계연도 추가경정예산편성 사업별 집행률('25.6.기준)(p.102)

[붙임4] 결산검사위원 시정권고사항(4건) 및 조치계획(p.105)

붙임1 2024회계연도 부서별 세출결산 현황

□ 총괄

(단위: 백만원)

부서명	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률(%)
합계	4,275,303	3,965,957	95,545	1,071	212,729	5.0%
주택정책과	1,055,849	984,532	167	1,071	70,079	6.6%
임대주택과	1,566,175	1,401,936	88,942	-	75,297	4.8%
부동산정책개발센터	4,248	3,114	1,013	-	121	2.8%
공공주택과	51,984	40,060	-	-	11,924	23.0%
주거환경개선과	30,307	26,570	1,915	-	1,822	6.0%
건축기획과	1,667	1,425	26	-	216	12.9%
전략주택공급과	328,734	320,062	799	-	7,872	2.4%
공동주택과	13,414	13,106	201	-	108	0.8%
주거정비과	756,141	712,579	148	-	43,414	5.7%
재정비축진과	451,910	449,434	839	-	1,636	0.4%
한옥건축자산과	14,874	13,137	1,497	-	239	1.6%

□ 주택정책과

○ 총괄

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
합계	1,055,850	984,532	167	70,078	6.6%
일반회계	825,789	800,299	24	25,465	3.1%
주택사업특별회계	230,061	184,233	143	44,613	19.4%

○ 사업별 집행내역

- 일반회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	825,789	800,299	-	24	25,466	3.1	
주택정책 제도개선을 위한 위원회 운영	403	357	-	-	46	11.5	집행잔액
희망의 집수리사업	2,345	2,318	-	-	27	1.1	집행잔액
주거급여수급자 지원	784,816	759,792	-	-	25,024	3.2	국토부 국비 변경내시('24.10.) 에 따른 미집행 센터 전문인력 근무일 조정 (주말/공휴일 → 토요일)
전월세 종합지원센터 운영	588	455	-	24	109	18.5	불법전매 신고건수 없음
불법전매 신고포상금 지급	30	-	-	-	30	100.0	-
주거취약계층 주거상황지원	7,476	7,476	-	-	-	-	-
주거취약계층 주거환경개선 민관협력사업	33	32	-	-	1	1.6	집행잔액
서울주거포털 시스템 운영 및 유지관리	270	261	-	-	9	3.3	낙찰차액
기본경비	593	373	-	-	220	37.1	집행잔액 (출장비)
주택사업특별회계 일반전출금(국민계정)	29,234	29,234	-	-	-	-	-

- 주택사업특별회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합 계	230,061	184,233	143	-	44,613	19.4	
예비비(국민)	1,099	-	-	-	1,099	100.0	집행사유 미발생
신혼부부청년등 임차보증금 지원사업	110,683	71,314	-	-	39,369	35.6	사회보장협의 지연 및 고금리로 인한 대출자 감소
주거복지센터 운영	6,620	6,620	-	-	-	-	-
청년 월세 지원	55,207	54,660	-	-	547	1.0	-
청년월세 한시 특별지원	39,950	36,235	143	-	2,501	6.3	국토부 추산과 실제 선정인원 차이 발생
1인가구 주택관리서비스 사업	3,487	3,487	-	-	-	-	-
국고보조금 반환(국민)	3,538	3,287	-	-	251	7.1	집행잔액
통합재정안정화기금 상환(국민)	9,476	8,630	-	-	846	8.9	집행잔액

□ 임대주택과

○ 총괄

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
합계	1,566,175	1,401,936	88,942	75,297	4.8%
일반회계	4,543	3,722	-	822	18%
주택사업특별회계	1,561,632	1,398,214	88,942	74,475	4.7%

○ 사업별 집행내역

- 일반회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	4,545	3,722	-	-	823	18.1	
공동체주택 활성화 추진	2,627	2,148	-	-	479	18.2	예비인증 신규 목표 대비 신청저조 및 대출실행 지연
영구임대주택 공동관리비 지원	1,810	1,466	-	-	344	19.0	사·구비 매칭에 따른 잔액
공공임대주택 관리개선을 위한 위원회 운영	95	95	-	-	-	-	-
기본경비	13	13	-	-	-	-	-

- 주택사업특별회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합 계	1,561,632	1,398,214	88,689	253	74,475	4.7	
장기안심주택 공급 활성화	49,401	49,401	-	-	-	-	-
기존주택 전세임대 경상보조 지원	11,130	11,130	-	-	-	-	-
일반(다가구) 매입임대주택 사업	360,957	281,864	54,742	-	24,351	6.7	목표 대비 실적 저조로 미집행
청년 매입임대 사업	213,970	170,365	14,747	-	28,859	13.4	목표 대비 실적 저조로 미집행
신혼부부 매입임대 사업	137,845	121,575	11,235	-	5,035	3.6	목표 대비 실적 저조로 미집행
공공원룸주택 매입임대 사업	13,745	13,745	-	-	-	-	-
역세권 공공임대주택 등 매입	35,763	35,763	-	-	-	-	
역세권 공공임대주택 위탁관리	28,520	28,520	-	-	-	-	
서울리츠3호 출자금	12,140	12,140	-	-	-	-	
공공토지 건설형 서울리츠	8,002	36	7,966	-	-	-	
커뮤니티시설 조성(반지하)	9,000	9,000	-	-	-	-	
사회주택 공급	1,052	1,041	-	-	11	1.1	
노후 공공임대주택 시설개선(매입임대)	50	50	-	-	-	-	
재개발 임대주택 매입	254,163	246,624	-	-	7,539	2.9	일부 사업지 공정 지연에 따른 국고 보조금 미신청 등
재건축 등 공공임대주택 매입	127,046	127,046	-	-	-	-	
재건축 소형주택 위탁관리	120,088	120,088	-	-	-	-	

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
재개발 임대주택 위탁관리	167,101	158,169	-	253	8,679	5.1	소액, 단기보수 등 수선유지비 집행잔액 민간위탁 단지 관 리사무 SH로 이관 ('24.1.1.~)에 따른 민간위탁금 잔액
재개발임대주택 현물출자분 임대보증금 반환	2,000	2,000	-	-	-	-	
노후 공공임대주택 시설개선(장기임대)	9,650	9,650	-	-	-	-	

□ 부동산정책개발센터

○ 총괄

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
합계	4,247	3,114	1,013	121	2.8
일반회계	1,580	1,051	426	104	6.6
주택사업특별회계	2,667	2,063	587	17	0.6

○ 사업별 집행내역

- 일반회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	1,580	1,051	-	426	104	6.6	
기본경비	30	30	-	-	-	-	-
건축·주택 제반 정보시스템 유지관리	264	255	-	-	9	3.4	낙찰차액
서울 건축주택 종합정보시스템 구축	1,286	766	-	426	95	7.4	낙찰차액

- 주택사업특별회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률	불용사유
			명시	사고			
합계	2,667	2,063	-	587	17	0.6	
신주택정책개발 연구수행	531	422	-	105	4	0.7	낙찰차액
서울시 주택시장 모니터링단 조사	80	63	-	17	-	-	-
서울시 주거실태조사	1,371	1,012	-	358	-	-	지출잔액
서울시 주택시장 동향 조사 및 분석	187	187	-	-	-	-	-
서울시 주거안전 관리종합계획 수립 연구	147	147	-	-	-	-	-
서울형 주택가격지수 작성 및 공표	50	29	-	21	-	0.1	지출잔액

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률	불용사유
			명시	사고			
전월세 물량예측 시스템 개발 및 운영	261	163	-	85	13	5.0	낙찰차액
어르신, 청년 부동산 임대차 정보수준 실태조사	40	40	-	-	-	-	-

□ 공공주택과

○ 총괄

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
합계	51,984	40,060	-	11,924	22.9
일반회계	111	111	-	-	-
주택사업특별회계	51,873	39,949	-	11,924	22.9

○ 사업별 집행내역

- 일반회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	111	111	-	-	-	-	
공공주택통합심의위원회 운영	41	41	-	-	-	-	-
기본경비	70	70	-	-	-	-	-

- 주택사업특별회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	51,873	39,949	-	-	11,924	23.0	
시유지활용 공공주택공급	1,854	1,854	-	-	-	-	-
시유지활용 공공주택공급(통합공공임대주택)	103	103	-	-	-	-	-
자치구 협력형 공공임대주택 사업	521	521	-	-	-	-	-
공공임대주택(국민임대주택) 건설 지원	4,473	4,473	-	-	-	-	-
공공임대주택(행복주택) 건설 지원	4,103	2,999	-	-	1,104	26.9	사업계획변경(세대수 감소)으로 계획 대비 국비 수령액 감소
공공주택 건설(추가8만호)	2,511	1,065	-	-	1,446	57.6	사업지 공정 상황에 따른 국비 신청시기 미도래로 계획 대비 국비 수령액 감소
공공주택 건설(추가 8만호, 통합공공임대주택)	31,274	21,900	-	-	9,374	30.0	사업지 공정 상황에 따른 국비 신청시기 미도래로 계획 대비 국비 수령액 감소
지역주택조합 실태조사 추진	254	254	-	-	-	-	-

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
공공임대주택(통합공공임대주택) 건설 지원	6,774	6,774	-	-	-	-	-
내발산동 공공기숙사 운영	6	6	-	-	-	-	-

□ 주거환경개선과

○ 총괄

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
합계	30,307	26,570	1,915	1,822	6.0
일반회계	265	237	-	28	10.6
주택사업특별회계	30,042	26,333	1,915	1,794	6.0

○ 사업별 집행내역

- 일반회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	265	237	-	-	28	10.6	
안심 집수리 이자사업	184	156	-	-	28	15.2	- 용자지원 이율 (0.7% 부담)이 이자지원 이율 (시중금리 2% 지원) 보다 낮아 이자 신규 신청 감소
기본경비	81	81	-	-	-	-	-

- 주택사업특별회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	30,042	26,333	536	1,379	1,794	6.0	
주거재생사업 관리	46	32	-	13	1	2.1	- 도시재생 거점 시설(가리봉 행복 마루) 유지보수 공사용역 준공기한 연기('25.1.)
저층주거지 시민편익시설 공급	692	646	-	37	9	1.3	- 생활기반시설 공급 기본계획 수립용역 낙찰차액 발생
서울 가리봉 주거재생 혁신지구 국가시범지구(주거재생)	100	100	-	-	-	-	-
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	153	153	-	-	-	-	-
양천구 신월3동 도시재생뉴딜사업 지원	1,155	1,155	-	-	-	-	-
강서구 공항동 도시재생사업 지원	1,117	1,117	-	-	-	-	-

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
양천구 신월3동 스마트도시재생 뉴딜사업 지원	25	25	-	-	-	-	-
구로구 개봉1동 도시재생뉴딜사업 지원	617	617	-	-	-	-	-
중랑구 중화2동 도시재생뉴딜사업 지원	4,815	4,815	-	-	-	-	-
중랑구 망우본동 도시재생사업 지원	554	554	-	-	-	-	-
소규모정비형 주거환경개선사업	1,878	1,646	-	147	85	4.5	- 주민공동이용시설 운영비 집행잔액
안심 집수리사업 활성화	781	496	-	160	125	16.0	- 용역 업체 재정난으로 용역비 잔액 및 전문관 수당 잔액, 낙찰차액 등
안심 집수리 보조사업	8,586	8,239	-	-	347	4.0	- 신청인의 공사취소, 공사범위 축소 등 집행잔액
안심 집수리 용자사업	4,000	3,443	-	-	557	13.9	- 신청인의 공사포기, 신청자격 요건 미달 등 집행 잔액
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	1,080	137	311	601	31	2.8	- 앵커시설 공과금(수도, 전기 등) 납부액 감소 및 윤씨가옥 관련 공사 용역 계약 낙찰차액
성곽마을 관리	582	517	-	-	65	11.1	- 성곽마을 공사 낙찰차액
빈집활용 주거환경개선(빈집정비)	1,139	1,129	-	-	10	0.9	- 빈집 활용 생활 SOC 시설 조성비 집행 잔액
저층주거지 환경개선사업	700	274	-	374	52	7.4	- 휴먼타운 2.0 시범사업 관련계획 수립 용역 낙찰차액
휴먼타운2.0 이자차액 보전	300	28	225	47	0	-	-
빈집활용 주거환경개선(빈집매입)	5	3	-	-	2	40.0	- 희망아파트 보수 수리건 미발생
빈집활용 행복주택 공급	1,717	1,207	-	-	510	29.7	- 빈집활용 행복주택(신영동) 공정지연에 따른 집행잔액

□ 건축기획과

○ 총괄

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
합계	1,667	1,425	26	216	12.9%
일반회계	1,667	1,425	26	216	12.9%

○ 사업별 집행내역

- 일반회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	1,667	1,425	-	26	216	12.9	
건축위원회 등 운영	208	208	-	-	0	-	
사전재난영향성검토위원회 운영	12	12	-	-	-	-	-
건축문화포털 아카이빙 운영 및 유지관리	45	44	-	-	1	2.2	낙찰차액
녹색건축 활성화사업 추진	5	5	-	-	-	-	-
가로구역별 건축물 높이제한 재정비사업	267	267	-	-	0	-	
승강기 안전관리 실태점검단 구성 운영	80	80	-	-	-	-	
공사중단 장기방치 건축물 정비계획(3차)	104	65		26	14	13.4	집행잔액
기본경비	65	65	-	-	-	-	
집합건축물 실태조사 및 관리체계 구축	151	146	-	-	5	3.3	집행잔액
안심고시원 지원사업	730	534	-	-	196	26.8	집행잔액

□ 전략주택공급과

○ 총괄

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
합계	328,734	320,062	799	7,872	2.4%
일반회계	153	150	-	3	1.9%
주택사업특별회계	328,581	319,912	799	7,869	2.4%

○ 사업별 집행내역

- 일반회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	153	150	-	-	3	1.9	
기본경비	61	60	-	-	1	1.6	집행잔액
민간임대주택 통합심의위원회 운영	92	90	-	-	2	2.1	집행잔액

- 주택사업특별회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	328,581	319,912	-	799	7,869	2.4	
청년안심주택 매입	85,499	77,706	-	-	7,792	9.1%	공사일정 지연에 따른 중도금 및 잔금 미집행
청년안심주택 공급활성화	114,088	114,084	-	-	5	-	-
청년안심주택 종합지원센터 운영	552	552	-	-	-	-	-
청년안심주택 위탁관리	9,068	9,068	-	-	-	-	-
청년안심주택 SH 선매입	84,567	84,566	-	-	1	-	집행잔액
민간임대주택 공급활성화	18,017	18,017	-	-	-	-	-
계획적 소규모주택정비사업 추진 지원	16,790	15,920	-	799	71	0.4%	용역 낙찰차액

□ 공동주택과

○ 총괄

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
합계	13,414	13,106	201	108	0.8
일반회계	5,448	5,391	35	23	0.4
주택사업특별회계	359	179	166	14	3.9
학교용지특별회계	7,607	7,536	-	71	0.9

○ 사업별 집행내역

- 일반회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	5,448	5,390	0	35	23	0.0	
공동주택 통합정보마당 유지보수	103	103	-	0	0	0.0	-
공동주택관리지원	365	362	-	0	3	0.8	집행잔액
공동주택관리 실태조사 및 모범 단지 지원	1,428	1,426	-	0	2	0.1	집행잔액
층간소음 예방 및 관리 지원	66	65	-	0	1	1.4	집행잔액
공동주택 투명한 전자문서 기반 정보공개 환경 조성	369	359	-	0	11	2.8	집행잔액
공동주택 품질점검단 운영	16	16	-	0	0	0.0	-
아파트지구 행정절차 이행비용	15	11	-	0	3	23.1	행정절차 미도래
리모델링 운영기준 개선 및 활성화 방안	100	65	-	35	1	0.5	낙찰차액
시민아파트 정리	2,945	2,942	-	0	2	0.1	집행잔액
기본경비	41	41	-	0	0	0.0	-

- 주택사업특별회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	359	179	0	165	14	0.4	
신속통합기획 자문사업(Fast-Track)추진	98	74	-	19	4	4.0	집행잔액
소규모재건축사업 공공지원	261	105	-	146	10	3.7	낙찰차액

- 학교용지부담금특별회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합 계	7,607	7,536			71	0	
학교용지부담금 징수교부금	336	336	-	-	0	0	-
학교용지부담금 특별회계 예비비	71	0	-	-	71	100.0	집행사유 미발생
통합재정안정화기금 예탁	7,200	7,200	-	-	0	0	-

□ 주거정비과

○ 총괄

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
합계	756,141	712,579	148	43,414	5.7%
일반회계	191,507	191,506	0	1	0.0%
주택사업특별회계	564,634	521,073	148	43,413	7.7%

○ 사업별 집행내역

- 일반회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	191,504	191,504	0	0	0	0	
주택사업특별회계 법정전출금 (도정계정)	191,504	191,504	0	0	0	0	

- 주택사업특별회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	564,634	521,073	0	148	43,413	7.6	
주택 정비사업 융자금 지원	20,000	18,908	0	0	1,092	5.5	- 조합 존립에 관한 소송, 조합장 권위, 시공자 선정 등으로 인해 융자 미실시
추진위/조합 공공 지원	826	826	0	0	0	0.0	
정비사업 종합정보관리시스템 운영	783	718	0	0	65	8.3	- 낙찰차액 및 집행잔액
공공정비계획수립	7,503	7,503	0	0	0	0.0	
정비사업 사용비용 보조	796	796	0	0	0	0.0	
추진위/조합운영 실태점검 및 활성화 지원 등	268	261	0	0	7	2.6	- 신고포상금 집행사유 미발생
정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	494	426	0	40	28	5.6	- 낙찰차액 및 집행잔액
정비사업 아카데미 운영	96	95	0	0	1	1.3	- 집행잔액

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	집행률 (%)	불용사유
			명시	사고			
주거정비사업 관리	311	179	0	0	133	42.6	- 시유재산 관리 비용(감정평가 수수료 등) 자 치구 신청액 감소
예비비(도정)	888		0	0	888	100	- 예비비 집행사유 미발생
정비구역 기념공간 운영 및 관리	51	51	0	0	0	0.0	-
공공정비사업 통합심의위원회 운영	120	117	0	0	3	2.9	- 위원회 수당 등 집행잔액
공공지원제도 실효성 분석 및 활성화 방안 마련 용역	195	195	0	0	0	0.0	-
철거현장 인권지킴이단 운영	4	4	0	0	0	0.0	-
성수전략지구 수변계획 수립 용역	500	249	0	0	251	50.2	- 당초 '24년 12월 말 용역 조기준공으로 연내집행 예정 이었으나, 과업 범위 확대 등으로 용역 기한 연장 및 사고이월 기한 초과로 불가피 하게 집행잔액 발생
정비계획 수립 세부기준 마련 용역	400	252	0	108	40	10.0	- 낙찰차액
G밸리 배후지역 주택공급 방안 연구 학술용역	200	198	0	0	2	1.0	- 집행잔액
용산1구역 39블럭 자력재개발 사업 환지 확정 측량비	30	25	0	0	5	16.7	- 용산구 측량비 지원 후 집행 잔액
재정비촉진사업 융자금 지원	4,800	4,007	0	0	793	16.5	- 조합 존립에 관한 소송, 조 합장 권위, 시 공자 선정 등 으로 인해 융자 미실시
통합재정안정화기금 예탁(도정)	525,300	485,300	0	0	40,000	7.6	- 주택사업특별 회계 가결산에 따른 잉여금 감소로 통합재 정안정화기금 예탁금 감소
반환금 및 기타	1,070	966	0	0	104	9.7	- 관악구 환지청 산금 1억원 미신청

□ 재정비촉진과

○ 총괄

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
합계	451,909	449,434	839	1,636	0
일반회계	191,504	191,504	0	0	0
주택사업특별회계	260,405	257,930	839	1,636	0.6

○ 사업별 집행내역

- 일반회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	191,504	191,504	0	0	0	0	
기본경비	58	58	0	0	0	0	-
주택사업특별회계 법정전출금(재 촉계정)	191,446	191,446	0	0	0	0	-

- 주택사업특별회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합계	260,405	257,930	0	839	1,636	0.6	
재정비촉진계획수립(변경)비용 지원	474	326	0	0	148	31.3	2024년 자치구 보조금 신청 감소
도시재정비 위원회 운영	58	58	0	0	0	0	-
뉴타운 정비사업 사용비용 보조	1,399	974	0	0	425	30.3	자치구 사용비용 검증위원회 개최결과에 따른 조정
예비비(재촉)	1,026	0	0	0	1,026	100.0	집행사유 미발생
도림천 제2지류 하천조성공사	87	87	0	0	0	0	-
답십리 굴다리 기하구조 개선	1,182	306	0	839	37	3.1	전면철거 재시공에서 주변환경 개선으로 사업변경

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
상계로 확장공사 잔여지 보상지원	16	16	0	0	0	0	-
통합재정안정화기금 예탁(재축)	252,800	252,800	0	0	0	0	-
국고보조금반환금	3,363	3,363	0	0	0	0	-

□ 한옥건축자산과

○ 총 괄

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
합 계	14,874	13,137	1,497	239	1.6%
일반회계	12,141	11,040	928	172	1.4%
주택사업특별회계	2,674	2,039	569	66	2.5%
도시개발특별회계	59	58	-	1	1.1%

○ 사업별 집행내역

- 일반회계

※ '25.1.1.字 조직개편으로, 일부 업무 미래공간담당관으로 이관 (서울도시건축비엔날레, 서울 도시건축전시관 운영)

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합 계	12,141	11,040	-	928	172	1.4%	
서울 건축문화제	297	290		0	7	2.5%	낙찰차액
서울시 한옥포털 운영	62	61		0	1	1.6%	낙찰차액
한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	159	155		0	4	2.4%	낙찰차액 등
건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	544	317		214	13	2.4%	낙찰차액
한옥지원센터 운영 및 생활밀착형 현장지원	953	930		0	23	2.4%	낙찰차액 등
서울 우수 한옥 인증	49	48		0	1	1.1%	지출잔액
역사가옥 사무민간위탁 지원	710	704		0	6	0.8%	낙찰차액
서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	587	587		0	0	0.0%	-
건축자산전문위원회 운영	70	70		0	0	0.0%	-
서울도시건축비엔날레	964	416		527	21	2.2%	낙찰차액 등
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	3,623	3,611		0	12	0.3%	지출잔액

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
서울 도시건축 전시관 운영	1,925	1,907		0	18	0.9%	낙찰차액 등
서울 도시건축센터 운영	412	410		0	2	0.5%	낙찰차액 등
서울 공공한옥 운영 및 활용사업	793	737		6	50	6.3%	낙찰차액 등
서울시 권역별 도시기록화 사업	105	63		42	0	0.0%	-
도시건축센터, 전시관 홈페이지 유지관리	50	49		0	2	3.0%	낙찰차액
인사동 지구단위계획 재정비	312	162		140	10	3.1%	낙찰차액 등
의회청사 건립 등 타당성조사 용역	461	461		0	0	0.0%	-
기본경비	44	40		0	4	8.3%	지출잔액
국고보조금 반환(청년한옥기술자 양성지원사업)	23	23		0	0	0.0%	-

- 주택사업특별회계

(단위: 백만원)

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합 계	2,674	2,039	0	569	66	2.5%	
경복궁 서측 도시재생활성화 사업	1,269	638	0	569	63	4.9%	낙찰차액 등
북촌 도시재생활성화사업	419	416	0	0	3	0.8%	낙찰차액 등
한옥마을 신규 조성(도시계획 변경 및 도시개발사업 계획 수립)	985	985	0	0	0	0.0%	-

- 도시개발특별회계

사업명	예산현액	지출액	이월액		집행잔액	불용률 (%)	불용사유
			명시	사고			
합 계	59	58	-	-	1	1.1%	
북촌 한옥 역사관 관리 운영	59	58	-	-	1	1.1%	낙찰차액

붙임2 2024회계연도 부서별 이월사업 현황

□ 주택정책과

(단위: 백만원)

구 분	세부 사업명	예산현액	지출액	다음연도이월액		이월사유
				명시	사고	
	합 계	484	305	143	24	
주택사업 특별회계	청년월세 한시 특별지원 (기간제근로자보수)	300	149	143	-	- 사업기간('24 ~ '25) 중 '25 년 행정인력 지원을 위한 기 간제근로자 인건비 예산 이월
일반회계	전월세 종합지원센터 운영 (사무관리비)	184	156	-	24	- 전세사기 피해 예방을 위한 쉬운 글 안내서 제작 용역 준공기한 미도래('25.5.31)

□ 임대주택과

(단위: 백만원, %)

구 분	세부 사업명	예산현액	지출액	다음연도이월액		이월사유
				명시	사고	
	합 계	721,688	574,550	88,689	253	
주택사업 특별회계	일반(다가구) 매입임대주택 사업 (공사·공단자본전출금)	246,191	205,241	40,950	-	현안사항 반영에 따른 2024년 매입 공고(2024.4.23)시기가 늦어 추진일 정이 지연 및 실적부진
	일반(다가구) 매입임대주택 사업 (출자금)	114,755	76,612,	13,792	-	현안사항 반영에 따른 2024년 매입 공고(2024.4.23)시기가 늦어 추진일 정이 지연 및 실적부진
	청년 매입임대 사업 (공사·공단자본전출금)	136,620	102,465	10,247	-	현안사항 반영에 따른 2024년 매입 공고(2024.4.23)시기가 늦어 추진일 정이 지연 및 실적부진
	청년 매입임대 사업 (출자금)	77,350	67,900	4,500	-	현안사항 반영에 따른 2024년 매입 공고(2024.4.23)시기가 늦어 추진일 정이 지연 및 실적부진
	신혼부부 매입임대 사업 (공사·공단자본전출금)	63,320	56,885,	6,435	-	현안사항 반영에 따른 2024년 매입 공고(2024.4.23)시기가 늦어 추진일 정이 지연 및 실적부진
	신혼부부 매입임대 사업 (출자금)	74,515	64,680,	4,800	-	현안사항 반영에 따른 2024년 매입 공고(2024.4.23)시기가 늦어 추진일 정이 지연 및 실적부진
	공공토지 건설형 리츠 (민간자본사업보조)	5,008	0	5,008	-	명일동 통합공공임대주택 착공 지연
	공공토지 건설형 리츠 (공사공단자본전출금)	2,958	0	2,958	-	명일동 통합공공임대주택 착공 지연
	재개발 임대주택 위탁관리 (감리비)	971	587	-	253	품질개선 용역 한차례 유찰에 따 른 순차적 지연 및 건설사업관리 용역의 절대적 기간 확보 필요

□ 부동산정책개발센터

(단위: 백만원)

구 분	세부 사업명	예산현액	지출액	다음연도이월액		이월사유
				명시	사고	
	합 계	3,322	2,197	-	1,011	
일반회계	서울 건축주택 종합정보시스템 구축 (전산개발비)	1,030	748	-	234	- 용역 준공기한 미도래('25.6.13. 준공예정)
	서울 건축주택 종합정보시스템 구축 (자산및물품취득비)	254	15	-	191	- 용역 준공기한 미도래('25.6.13. 준공예정)
주택사업 특별회계	신주택정책개발 연구수행 (사무관리비)	141	135	-	6	- 서울시 월간 주택공급 통계관리 용역 준공기한 미도래('25.1.31. 준공완료)
	신주택정책개발 연구수행 (시설비)	380	277	-	99	- 서울시 주거안전기준 수립 용역 준공기한 미도래('25.3.15. 준공완료)
	서울시 주택시장 모니터링단 조사 (사무관리비)	80	63	-	17	- 서울시 주택시장 모니터링단 운영 용역 준공기한 미도래('25.3.27. 준공완료)
	서울시 주거실태조사 (사무관리비)	1,221	862	-	358	- 용역 준공기한 미도래 (2024년 서울시 주거실태조사 용역 '25.7.31. 준공예정)
	서울형 주택가격지수 작성 및 공표 (사무관리비)	50	29	-	21	- 서울시 전월세 물량예측 시스템 고도화 용역 준공기한 미도래('25.1.6. 준공완료)
	전월세 물량예측 시스템 개발 및 운영 (전산개발비)	166	68	-	85	- 서울시 전월세 정보몽땅 홈페이지 플랫폼 구축 사업 등 용역 준공기한 미도래('25.5.4. 준공완료)

□ 주거환경개선과

(단위: 백만원)

구 분	세부 사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도이월액 (C)		이월사유
				명시 이월	사고 이월	
	합 계			536	1,379	
주택 사업 특별 회계	옥인동 역사문화형 주거환경개선사업 (시설비)	1,072	131	311	-	- 옥인동 주거환경개선사업 정비계획 변경 지연
	휴먼타운 2.0 이차차액 보전 (이차보전금)	225	-	225	-	- 이차보전금 지급을 위한 사전절차(은행 업무 협약, 공고 등) 추진 필요
	주거재생사업 관리 (시설비)	39	24	-	13	- 가리봉 앵커시설기한 행복마루 유지보수공사 용역 준공기한 미도래('25.1.23.)
	저층주거지 시민편의시설 공급 (시설비)	192	146	-	37	- 서울시 10분 동네 생활기반시설 공급 기본계획 수립 용역 준공기한 미도래('25.3.16.)
	소규모정비형 주거환경개선사업 (시설비)	1,737	1,535	-	147	- 장충동 모이소 리모델링 공사(전기조명) 관급자재 구매 준공기한 미도래('25.6.12)
	안심 집수리사업 활성화 (사무관리비)	705	436	-	160	- 집수리 아카데미 실습 교육 용역 준공기한 미도래('25.8.23.)
	옥인동 역사문화형 주거환경 개선사업 (시설비)	1,072	131	-	601	- 옥인동 가옥 해체보수 공사 준공기한 미도래('25.7.27.)
	저층주거지 환경개선사업 (사무관리비)	100	-	-	100	- 휴먼타운 2.0 시범사업 관련 계획 수립 용역 준공기한 미도래('25.9.22.)
	저층주거지 환경개선사업 (시설비)	600	274	-	274	- 휴먼타운 2.0 시범사업 관련 계획 수립 용역 준공기한 미도래('25.9.22.)
	휴먼타운 2.0 이차차액 보전 (사무관리비)	75	28	-	47	- 휴먼타운 2.0 사업 홍보물 제작 용역 준공기한 미도래('25.2.11.)

□ 건축기획과

(단위: 백만원)

구 분	세부 사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도이월액 (C)		이월사유
				명시 이월	사고 이월	
	합 계	104	65	-	26	
일반 회계	공사중단 장기방치 건축물 정비계획(3차)	104	65	-	26	- 공사중단 건축물 3차 정비 계획 수립용역 준공기한 미도래('25. 3.)

□ 전략주택공급과

(단위: 백만원)

구 분	세부 사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도이월액 (C)		이월사유
				명시 이월	사고 이월	
	합 계	1,612	785	-	799	
주택 사업 특별 회계	계획적 소규모주택정비사업 추진 지원 (시설비)	1,612	785	-	799	- 종로구 등 일대 공공참여 모아타운 공공기획 수립 등 용역 준공기한 미도래 (‘25.11.18.)

□ 공동주택과

(단위: 백만원)

구 분	세부 사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도이월액 (C)		이월사유
				명시 이월	사고 이월	
	합 계			-	321	
일반회계	리모델링 운영기준 개선 및 활성화 방안	100	65	-	35	‘24. 6월 계약체결에 따른 용역 준공기한(‘25.8월) 미도래
주택 사업 특별 회계	신속통합기획 자문사업 (Fast-Track)추진	98	94	-	19	‘24. 12월 계약체결에 따른 용역 준공기한(‘25.8월) 미도래
	소규모재건축사업 공공지원	261	251	-	146	유찰 등 착수 지연 (‘25.4월 준공)

□ 주거정비과

(단위: 백만원)

구 분	세부 사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도이월액 (C)		이월사유
				명시 이월	사고 이월	
	합 계	894	678	-	148	
주택사업 특별회계	정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	494	426		40	- '24년 서울시 정비사업 조합 전자투표 활성화 시범사업 운영 용역 준공기한 미도래('25.3.7.)
	정비계획 수립 세부기준 마련 용역	400	252		108	- 정비계획 수립 세부기준 마련 용역 준공기한 미도래('25.3.14.)

□ 재정비촉진과

(단위: 백만원)

구 분	세부 사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도이월액 (C)		이월사유
				명시 이월	사고 이월	
	합 계			0	839	
주택사업 특별회계	답십리 굴다리 기하구조 개선(시설비)	1,040	306	0	714	- 용역타절준공 및 정산금 지급
	답십리 굴다리 기하구조 개선(감리비)	142	0	0	125	- 용역타절준공 및 정산금 지급

□ 한옥건축자산과

※ '25.1.1.字 조직개편으로, 일부 업무 미래공간담당관으로 이관 (서울도시건축비엔날레)

(단위: 백만원)

구 분	세부 사업명 (통계목)	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도이월액 (C)		이월사유
				명시 이월	사고 이월	
합 계		2,868	1,287	-	1,497	
일반회계	건축자산 실태조사 및 관리체계 구축 (시설비)	500	273	-	214	- 한옥마을 조성지원 방안 마련 용역 준공기한 미도래('25.5) - 제기동 일대 건축자산 진흥구역 지정 및 관리계획수립 용역 준 공기한 미도래 ('25.6.)
	서울도시건축 비엔날레 (사무관리비)	284	110	-	173	- 제5회 서울도시건축비엔날레 기본계획 수립 용역 준공기한 미도래('25.7.)
	서울도시건축 비엔날레 (행사운영비)	560	193	-	354	- 제5회 서울도시건축비엔날레 기본계획 수립 용역, 홍보영상 제작 용역 준공기한 미도래 ('25.12.)
일반회계	서울 공공한옥 운영 및 활용사업 (시설비)	100		-	6	- 옥인동 방재 및 안전조치 계획 수립 용역 준공기한 미도래 ('25.3.)
	서울시 권역별 도시기록화 사업 (사무관리비)	105	63	-	42	- 서울 도시공간 권역별(중부권) 기록화 사업 용역 준공기한 미 도래 (25.4.)
	인사동 지구단위계획 재정비 (시설비)	310	163	-	140	- 인사동 지구단위계획 재정비 용역 준공기한 미도래(25.11.) - 인사동 지구단위계획 재정비 교통영향평가 용역 준공기한 미도래 ('25.7.)
주택사업 특별회계	경복궁 서측 도시재생활성화 사업 (시설비)	1,009	396	-	569	- 경복궁 서측 골목길 경관개선 공사 준공기한 미도래('25.10.)

붙임3

2024회계연도 추가경정예산편성 사업별 집행률('25.6.기준)

(단위 : 천원)

부서명	사업명	통계목	예산현액	지출원인행위액	지출액	지출잔액	집행률
주택정책과	기본경비	사무관리비	192,512	192,465	192,465	47	100.0%
	기본경비	부서운영업무추진비	7,260	7,258	7,258	2	100.0%
	기본경비	직책급업무수행경비	75,975	75,926	75,926	49	99.9%
	주택사업특별회계 일반전출금(국민계정)	기타회계전출금	29,233,764	29,233,764	29,233,764	-	100.0%
	신혼부부청년등 임 차보증금 지원사업	사회보장적수혜금(지 방재원)	120,000	25,281	25,281	94,719	21.1%
	청년월세 한시 특별 지원	사회보장적수혜금(국 고보조재원)	39,650,000	36,085,799	36,085,799	2,495,589	91.0%
	국고보조금 반환(국민)	국고보조금반환금	3,537,875	3,286,634	3,286,634	251,241	92.9%
임대주택과	기본경비	사무관리비	10,717	10,716	10,716	1	100.0%
	기본경비	부서운영업무추진비	1,800	1,800	1,800	-	100.0%
	역세권 공공임대주 택 등 매입	자산및물품취득비	35,762,991	35,762,991	35,762,991	-	100.0%
	재개발임대주택 유통관리	공기관등에대한경상 적위탁사업비	88,508,730	80,189,100	80,189,100	8,319,630	90.6%
공공주택과	공공주택통합심의위 원회 운영	사무관리비	30,520	30,519	30,519	1	100.0%
	기본경비	사무관리비	64,986	64,986	64,986	-	100.0%
	공공주택 건설 (추가8만호)	공사·공단지본전출금	-	-	-	-	#DIV/0!
	공공주택 건설 (추가 8만호, 통합공 공임대주택)	공사·공단지본전출금	10,500,484	7,081,694	7,081,694	3,418,790	67.4%
	지역주택조합 실태 조사 추진	사무관리비	253,950	253,949	253,949	1	100.0%

부서명	사업명	통계목	예산현액	지출원인행위액	지출액	지출잔액	집행률
주거환경 개선과	기본경비	사무관리비	75,867	75,861	75,861	6	100.0%
	강서구 공향동 도시 재생사업 지원	자치단체자본보조	1,117,000	1,117,000	1,117,000	-	100.0%
	중랑구 망우본동 도 시재생사업 지원	자치단체자본보조	554,000	554,000	554,000	-	100.0%
	옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	시설비	1,071,730	731,241	130,530	29,289	12.2%
	휴먼타운2.0 이차차 액 보전	사무관리비	75,000	74,999	28,414	1	37.9%
	휴먼타운2.0 이차차 액 보전	이차보전금	225,000	-	-	-	0.0%
건축기획과	기본경비	사무관리비	52,597	52,597	52,597	-	100.0%
	기본경비	기관운영업무추진비	6,600	6,600	6,600	-	100.0%
주거정비과	기본경비	사무관리비	56,675	55,045	55,045	1,630	97.1%
	주택사업특별회계 법정전출금(도정계정)	기타회계전출금	191,445,924	191,445,924	191,445,924	-	100.0%
	추진위/조합 공공 지원	자치단체경상보조금	826,343	826,343	826,343	-	100.0%
	정비사업 분석진단 을 통한 코디네이터 제도 실시	사무관리비	494,045	466,357	426,357	27,688	86.3%
	예비비(도정)	일반예비비	887,690	-	-	887,690	0.0%
	통합재정안정화기금 예탁(도정)	예탁금	525,300,000	485,300,000	485,300,000	40,000,000	92.4%
재정비 촉진과	주택사업특별회계 법정전출금(재촉계정)	기타회계전출금	191,445,924	191,445,924	191,445,924	-	100.0%
	예비비(재촉)	일반예비비	1,026,178	-	-	1,026,178	0.0%
	답십리 굴다리 기하 구조 개선	시설비	1,040,000	1,019,498	305,849	20,502	29.4%
한옥건축 자산과	기본경비	사무관리비	40,026	36,400	36,400	3,626	90.9%
전략주택 공급과	청년안심주택 SH 선 매입	공사·공단자본전출 금	58,462,000	58,461,000	58,461,000	1,000	100.0%
	청년안심주택 SH 선 매입	출자금	26,105,000	26,105,000	26,105,000	-	100.0%

부서명	사업명	통계목	예산현액	지출원인행위액	지출액	지출잔액	집행률
공동주택과	통합재정안정화기금 예탁(재촉)	예탁금	252,800,000	252,800,000	252,800,000	-	100.0%
	학교용지부담금 특 별회계 예비비	일반예비비	71,117	-	-	71,117	0.0%
	통합재정안정화기금 예탁	예탁금	7,200,000	7,200,000	7,200,000	-	100.0%

붙임4

결산검사위원 시정권고사항(4건) 및 조치계획

연 번	시 정 권 고 사 항	내 용	조 치 계 획	소 관 실 국 (부 서 명)
11	기금 융자성 사업비의 집행잔액 감소 필요	<p>매년 융자성사업비에서 발생하는 집행 잔액 규모를 간과할 수 없으며 2024회계 연도에는 기금 재원을 지출하여 피해중 소상공인을 지원하고자 노력한 취지와는 달리 예상보다 수요가 적어 대규모 집행 잔액이 발생되었다는 점을 비추어보면 융자성사업비가 공급자 중심으로 계획된 것은 아닌지 따져보아야 할 것임</p> <p>이커머스 입점피해회복자금의 경우 처럼 서울시가 기금재원을 긴급히 계획하여 중소기업의 피해 지원에 적극적으로 대응할 필요성은 있으나, 기금을 통해 지출계획되는 민간융자금은 결국 수요자 입장에서는 대출자격요건이나 대출한도 뿐만 아니라 상환부담까지 고려되어야 한다는 점에서 규모 확대에 목표를 두기 보다는 수요자 중심의 지원계획을 모색하여 기금지출을 통한 시민의 편익이 증가될 수 있도록 개선될 필요가 있음.</p>	<p>융자성 사업비에서 집행잔액(24.6억, 29.5%)이 발생한 사유는 SH공사 매입 임대주택 공급물량 감소에 따른 융자 신청자 수 감소 등으로 파악됨</p> <p>앞으로 임대주택 공급물량을 철저히 분석하고, 지원대상 보증금 상향 등 제도 현실화를 통해 집행 잔액이 감소할 수 있도록 하겠음</p>	주 택 실 (주택정책과)
49	사회복지기 금 주거지원계 정관리 철저	<p>사회복지기금 주거지원계정은 2022년 설치되어 저소득 시민의 주거안정을 위한 사업을 추진하고 있으나, 2024년 지출결산액 326억원 중 예치금이 209억원(64.1%)으로 큰 비중을 차지하고 있음.</p> <p>총 지출계획 중 정책사업 지출이</p>	<p>사회복지기금 주거지원계정의 설치목적은 저소득층에 대한 주거 지원을 통해 주거안정을 도모하는 것으로 타 회계나 기금에 중복사업이 없고, 채권관리 및 이자수입 등을 통하여 지속적인 운영이 가능하다는 점에서 일반회계 및 특</p>	주 택 실 (주택정책과)

연 번	시 정 권 고 사 항	내 용	조 치 계 획	소 관 실 국 (부 서 명)
		<p>저조한 기금의 경우 존속기간 종료 시 폐지 또는 존속 여부를 신중하게 결정하여야 함. 만약 기금의 목적대로 계속해서 주거지원 사업을 하는 경우 일반회계, 특별회계에 편성하여 지원하는 부분을 검토할 것을 권고함.</p>	<p>별회계와는 차이가 있음</p> <p>앞으로도 예산지원 대상에서 소외된 계층의 주거비 지원과 일반회계로는 사업수행이 어려운 용자 사업 운영을 위해서는 기금으로 사업수행 필요</p>	
50	<p>행정기관의 착오로 인한 세입금 환급 최소화 및 정확한 환급 사유 표기</p>	<p>행정기관 착오로 인한 환급을 줄이기 위해서는 세입 징수 결정 및 징수 과정에서 정확한 세금 징수가 필수적인 바 착오 예방을 위한 교육을 실시하는 등 납세 행정의 신뢰도를 높일 수 있는 조치가 필요함.</p> <p>더하여, 학교부지부담금 환급액은 환급 사유에 기타가 아닌 행정기관 착오나 납세자 권리 구제로 표기되어야 할 사항이라고 판단됨.</p>	<p>2022년 교육부에서 제작한 「학교용지 확보 등에 관한 특례법」 관련 업무 가이드라인과 2023년 서울시에서 배포한 「2023학교용지 부담금 업무가이드북」을 기준으로, 일선 자치구에서는 관련 업무 수행 시 이를 참고하여 처리하고 있음.</p> <p>이울러 ‘기타’로 분류된 환급사유 의 경우 2024년도 결산자료가 아닌 과거에 부과·징수 및 결산이 완료된 건으로, 관련 부서와의 협의를 통해 ‘행정기관 착오’ 또는 ‘납세자 권리구제’ 등 구체적인 사유로 정정하여 관리하도록 하겠음.</p>	<p>주 택 실 (공동주택과)</p>
51	<p>유사사업 통폐합을 통해 집행의 효율성 제고</p>	<p>희망의 집수리 사업과 안심 집수리 보조사업은 주거취약가구를 지원하는 사업으로 사업 목적의 유사성이 매우 높음.</p> <p>두 사업을 통폐합하면 인건비, 운영비 등의 사무관리비를 절감하고 예산을 보다 효율적으로 집행하여 더 많은 가구가 실질적인 혜택을 받을 수 있는 장점이 있을 것으로 예상됨. 또는 지원 내용을 일원화하면 지원자의 선택</p>	<p>희망의 집수리사업은 주거복지약자인 취약계층(노인, 한부모, 다문화 가정 등 90% 이상 임차가구)을 대상으로, 서울시가 시공업체를 선정하여 열악한 주거환경을 개선해주는 사업이나,</p> <p>안심집수리 지원사업은 건축물 소유자가 신청하여 직접 시공업체를 선정하고 공사를 추진하며, 서울시가 일부 비용을 보조하는 노후주택 성능개선 목적의 사업임</p>	<p>주 택 실 (주택정책과, 주거환경개선과)</p>

연 번	시 정 권고사항	내 용	조 치 계 획	소관실국 (부서명)
		<p>을 쉽게 하고 행정적인 비용도 절감할 수 있을 것으로 보임.</p> <p>이에 따라, 유사사업의 통폐합을 통해 사업관리에 소요되는 지출을 줄이고 보다 예산집행의 효율성을 증진하기를 권고함.</p>	<p>두 사업은 ‘집을 고친다는 것’ 외에는 사업목적, 수혜대상, 추진방법이 다른 사업으로, 통폐합 시 지원 사각지대가 발생할 소지가 있음.</p> <p>다만, 두 사업의 명칭이 유사하여 시민들에게 혼란을 줄 수 있으므로 사업별 추진목적, 지원대상, 참여방법 등을 명확히 하여, 자치구, 주민센터, 복지관 등을 통한 대시민 홍보를 강화하겠으며, 개별 건축주에게 보조금이 지원되는 안심집수리의 사업 특성상 공사 취소 및 변경사항에 대해 사전 확인 등을 철저히 하여 예산이 효율적으로 집행될 수 있도록 노력하겠음.</p>	