

SE♥UL M! SOUL

# 주요 업무 보고

2026. 2

평생교육국

부 서 명	업 무 내 용
교육 지원 정책 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 시-교육청 교육협력사업 추진</li> <li>▸ 서울런 운영 및 온라인교육 콘텐츠 제작·발굴</li> <li>▸ 서울형 교육플랫폼 구축 및 운영</li> <li>▸ 학습격차 해소를 위한 서울형 멘토링 사업 추진</li> <li>▸ 교육비특별회계 법정전출금 및 교육경비보조사업 추진</li> <li>▸ 학교안전 사업(학교보안관, 스쿨버스) 운영</li> <li>▸ 서울미래인재재단(서울장학재단) 운영지원 및 지도·감독</li> </ul>
평 생 교 육 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 서울런 4050 중장년 종합계획 수립 및 총괄 관리</li> <li>▸ 중장년 직업역량강화 지원체계 구축 운영</li> <li>▸ 평생교육진흥 시행계획 수립·추진, 평생교육협의회 운영, 평생교육이용권 지원</li> <li>▸ 50플러스재단 및 평생교육진흥원 운영지원, 지도·감독</li> <li>▸ 문해교육 활성화 종합계획 수립, 학력미인정 학교형태 평생교육시설 운영 지원</li> <li>▸ 경계선지능인 평생교육 지원사업, 장애인 등 소외계층 프로그램 운영 지원</li> <li>▸ 평생학습포털 시스템 운영·관리 및 콘텐츠 임차·운영</li> <li>▸ 가치동행일자리 사업 운영, 서울리테크 사업 추진</li> </ul>
청 소 년 정 책 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 청소년정책 시행계획 및 업무계획 수립·추진</li> <li>▸ 청소년육성위원회 운영, 청소년 인권보호 및 인권증진 정책 추진</li> <li>▸ 청소년의회, 어린이청소년 참여위원회 운영 등 청소년 시정참여 지원</li> <li>▸ 청소년축제, 서울시민상(청소년부문) 운영</li> <li>▸ 청소년 국제·지역교류 사업, 동아리 운영 등 체험활동 지원</li> <li>▸ 청소년센터 등 청소년시설 관리·운영 및 성과평가(지도점검)에 관한 사항</li> <li>▸ 학교 밖 청소년 종합지원대책 수립·추진 등 지원</li> <li>▸ 청소년유해환경감시단 운영 지원 등 유해환경 정화활동 추진</li> </ul>
친 환 경 급 식 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 친환경 학교급식지원 계획 수립 및 운영(유치원 포함)</li> <li>▸ 친환경 학교급식 예산집행 합동점검(유치원 포함)</li> <li>▸ 친환경 급식 식재료 공급체계 구축 운영(식재료 관리 대행사무 포함)</li> <li>▸ 학교급식 안전성 관리 계획 수립 및 운영</li> <li>▸ 친환경급식 식생활 교육지원 계획수립 및 운영</li> <li>▸ 서울든든급식 운영계획 수립 및 참여 활성화</li> <li>▸ 친환경유통센터 위탁(공공) 사무 지도·점검</li> <li>▸ 어린이 과일간식 지원사업 추진</li> </ul>

## II . 정책목표

비전

시민과 도시가 함께 성장하는  
'학습도시, 서울'

목표

아동부터 어르신까지 모든 세대가  
교육사다리를 통해 인생전환

전략  
및  
과제

공정한 출발을  
위한  
학습기반 조성

• 학습수준과 의지 고려  
맞춤형 지원 시행

- 서울런 전국 확대로  
교육복지사업 선도

- 학습사이트 선택 확대

- 시간확대 멘토링 등 종합  
패키지 통한 집중케어

• 효율적인 멘토링 운영

- 전문가 컨설팅을 통한  
진로 멘토링 강화

- 수요맞춤 멘토링추진  
자기주도학습형성 지원

중장년·교육약자  
집중지원 추진

• 전환기 중장년  
직업전환 지원

- 중장년 선호도 기반 양질의  
온라인 콘텐츠 제공

- 유망직종 관련 직업전환  
프로그램 및 경력 설계 지원

- 중장년 가치동행일자리를  
사회공헌 일자리로 정립

• 다양한 교육약자를  
위한 맞춤형 지원

- 경계선지능인 조기발굴  
및 우호적 환경 조성

- 평생교육이용권 지급으로  
교육 격차 완화 지원

청소년의 건강한  
성장발달 지원

• 청소년시설 운영

- 청소년전용시간·요일제  
운영 및 확대

- 학교지역 연계 청소년 참여를  
통해 지역 내 청소년거점  
공간으로 운영

• 청소년 마음건강  
회복을 위한 지원

- 상담인력 확충 등 상담  
접근성 확대

- 놀이와 커뮤니티 활동  
중심의 마음건강 회복지원

• 위기 청소년 지원

- 학교 밖 청소년 맞춤형  
진로·진학 지원확대

- 가정 밖 청소년 보호  
및 지원·확대

안전하고 질 높은  
친환경급식  
지원

• 친환경 학교급식  
안정적 지원

- 급식단가 현실화로  
양질의 급식제공

- 학교급식 품질 및 안전성  
관리 실시

• 공공급식 체계 개편

- 친환경유통센터로 통합  
하여 다양한 식재료 공급

- 전 자치구 참여 확대로  
친환경 시장 활성화

### Ⅲ. 핵심사업 추진계획 보고

---

#### < 공정한 출발을 위한 학습기반 조성 >

1. 학습부터 진로·취업까지, 꿈과 성장을 지원하는 '서울런 3.0' 시행

#### < 중장년·교육약자 집중지원 추진 >

2. 전환기 중장년 동행을 위한 집중지원 추진
3. 경계선지능인 서울형 평생교육 맞춤 지원 추진

#### < 청소년의 건강한 성장발달 지원 >

4. 청소년종합지원센터 중심의 위기청소년 대응체계 운영
5. 「가정 밖 청소년」 발굴 및 보호를 위한 청소년복지시설 운영

#### < 안전하고 질높은 친환경 급식 지원 >

6. 친환경 학교·유치원 급식 지원
7. 어린이집 서울든든급식 운영 활성화

# 1 학습부터 진로·취업까지, 꿈과 성장을 지원하는 '서울런 3.0' 시행

교육지원정책과장 : 김윤하 ☎2133-3910    교육지원정책팀장 : 김동은 ☎3912    담당 : 전진수 ☎3913  
교육플랫폼기획팀장 : 강운애 ☎9277    담당 : 김미진 ☎9279  
교육콘텐츠관리팀장 : 최정혜 ☎9283    담당 : 정의정 ☎9282  
교육플랫폼구축팀장 : 조진숙 ☎9290    담당 : 이윤구 ☎9291  
교육멘토링지원팀장 : 이현우 ☎3927    담당 : 권희주 ☎3928

학습부터 진로·취업까지, 꿈과 성장을 지원하는 '서울런 3.0' 종합 학습 플랫폼 운영을 통해 차별없는 교육환경을 조성하고자 함

## □ 사업개요

- 대 상 : 만6세(취학연령)~만24세(청소년 상한 연령), 소득 또는 자격 기준 대상
  - 소득기준 : 중위소득 60% 이하, 법정한부모 (중위소득 63%↓, 청소년한부모는 72%↓)
  - 자격기준 : 학교밖청소년·다문화 가족·북한이탈주민 및 북한이탈주민 자녀, 국가보훈대상(본인, 배우자, 자녀), 가족돌봄청년(중위소득 120%↓), 관외市 아동보호시설 보호아동, 건강장애학생 등
- 사업내용 : 다양한 온오프라인 학습 콘텐츠 및 맞춤형 멘토링 무료 지원
- 사업비 : 23,688백만원(콘텐츠 15,642, 멘토링 7,189, 플랫폼 운영 857)

## □ 추진계획

### ① 더 넓은 교육 사다리 제공을 위한 지원 대상 확대 추진

- 서울런 지원대상 확대(안)

(현 행) 118,961 명



(확 대) 170,515 명

- (소득기준 확대) 중위소득 60%이하 → 중위소득 80%이하
- (자격기준 신설) 다자녀가구(3자녀이상, 중위소득 100%이하), 지역아동센터 이용자
- (자격기준 확대) 국가보훈대상 손자녀, 한부모가족복지시설 입소자 추가

- 사회보장제도 변경협의 관련 관계부처(복지부·교육부) 협의 추진

- 사업 수혜대상 확대 및 지속추진을 위해 보건복지부 사회보장제도 변경협의 이행
- 공교육성 강화를 위한 교육현장·대학 등과의 거버넌스 구축 노력 관계부처에 전달
- ※ 사회보장변경협의서 제출('25.12.29.), 성과평가 보완자료 제출('26.2.11.)

- 교육 사각지대 해소를 위한 지원대상 확대 조례 개정 추진
  - 다자녀(세자녀 이상) 가구의 자녀 순위 제한('둘째 자녀 이상' 적용) 삭제
  - ※ 기타 확대 대상(중위소득 80%이하, 지역아동센터 이용자, 국가보훈대상손자녀 등)은 조례 근거 있음

## ② 다양한 양질의 콘텐츠 제공으로 폭 넓은 학습 선택권 보장

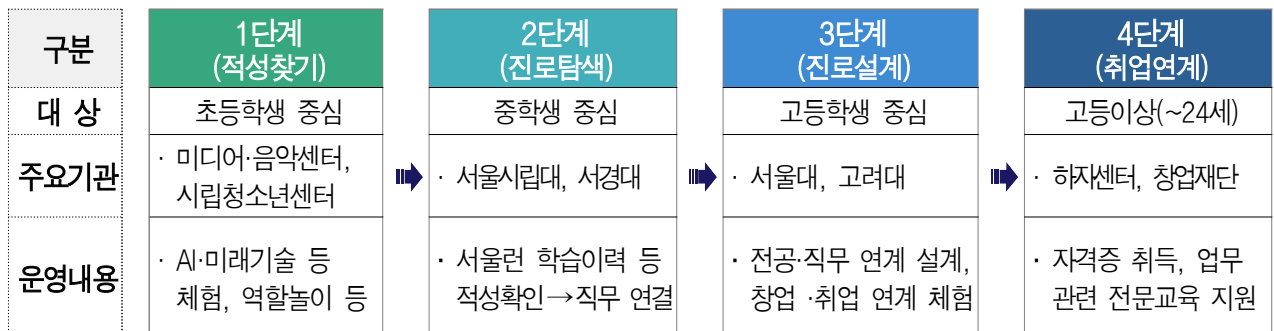
- [강의제공] 선호도 높은 교육업체 중 최대 6개 업체 선택·학습 지원

교과학습 택1				전문강좌 택1	독서 택1
초등과정	중등과정	고등과정	검정고시		
아이스크림 홈런, 엘리아이, 밀크티, 응진스마트올, 온라인	엠베스트, 온라인, 밀크티, 아이스크림 홈런 중등	메가스터디, 밀크티, 대성마이맥, 이투스	에듀윌(검정)	에듀윌(자격증), 해커스, 패스트캠퍼스, 클래스101, 코딩스쿨	윌라
※ 그 외 중복 수강 가능 콘텐츠 : EBS(초·중·고) / 강남인강(중등부, 고등부) / 환다(중등, 고등)					

- [교재지원] 교재비가 학습의 장애요소가 되지 않도록 강의교재 지원
  - 기본교재 10권(20만원) 제공으로 원활한 학습환경 지원
- [자체제공] 다양한 서울런 특화 콘텐츠 제공을 통한 온라인 교육 보완
  - (진로·진학) 취약계층 청소년의 경제적 요인에 따른 진로·진학 정보격차 해소
    - ▶ 초등6학년~대입 준비생 대상, 진로·진학상담 및 직업체험 활동 제공 (350명 내외)
  - (화상영어) 영어 자신감 향상을 위한 '서울런 화상영어' 운영
    - ▶ 만6세~초등3학년 대상, 알파벳·파닉스 기초 등 수준별 맞춤형 교육 제공 (420명)
  - (영어캠프) 어학 집중 교육 기회 제공을 위한 '서울런 영어캠프' 운영
    - ▶ 여름겨울 방학 활용, 초등4학년~중학생 대상, 2주간 캠프운영 (400명)

## ③ 더 다양한 프로그램을 통해 진로탐색부터 사회진출까지 지원

- [서울런 진로캠퍼스] 적성찾기부터 취업연계까지 맞춤형 진로 지원
  - 대학, 청소년시설, 진로체험지원센터 등 전문기관 연계한 체계적 프로그램 운영



- AI 기반 진로진학 지원 및 AI 역량 강화 지원 프로그램 제공
  - (AI 진로진학코치) 학생부, 성적 등 AI 분석을 통한 직업·전공 추천, 합격예측 등
  - (AI 인재 양성) AI·이공계 분야의 우수 교수진의 강의 및 실습 지원 등
    - ※ 한양대 등 과학·공학 실험실 등 인프라 보유 대학과 협력
- 사회초년생 대상 사회 진출을 돕는 진로 멘토링, 커뮤니케이션 특강 제공 등
  - (진로 멘토링) 서울런 멘토·멘티 등 대상 현직 사회인의 직무 멘토링 제공
  - (커뮤니케이션 특강) 스피치 전문 강사 등의 특강 제공(여름·겨울방학)

#### ④ 멘토링 다변화로 개인별 수요 맞춤형 멘토링 지원

- [대학생 멘토링] 대학생 선배의 학습지도와 정서지지 지원
  - '26년 대학생 멘토 2,000명 선발, 멘티 2,500명 모집
    - ※ '25년 운영 결과 : 멘토 1,696명, 멘티 2,320명 멘토링 진행
- [시니어 멘토링] 전·현직 강사, 퇴직 교사 등 활용하여 학습지도 및 정서지지
  - '26년 시니어 멘토 60명 선발, 멘티 100명 모집
    - ※ '25년 운영 결과 : 시니어 멘토 60명, 멘티 109명 멘토링 진행
- [실시간 맞춤형 멘토링] 학업취약 학생들의 자기주도 학습 습관 형성 지원
  - 실시간으로 멘토와 함께 하는 밀착형 학습 800명(분기별 200명) 모집
    - ※ '25년 운영 결과 : 총 762명 수료 및 평균 완강률 약 94%
- [논술 멘토링] 논술 입시 경험과 역량을 갖춘 멘토의 실질적인 대입 준비 지원
  - 고3~N수생 50명 대상 주1회 2시간씩, 1:1 오프라인 멘토링 제공
    - ▶ 논술 지도역량 있는 멘토와 목표대학 설정, 실전 팁 제공, 답안 작성·첨삭 등
- [올케어 멘토링] 멘티 특성(학습의욕 및 참여도)에 따른 맞춤형 멘토링 지원
  - 학습성취형 : 학습의욕이 높은 멘티(300명) 대상 복수과목 및 심화학습 제공
  - 동기부여형 : 학습의욕이 낮거나 정서지지가 필요한 멘티(100명) 대상 정서지지 제공
- [독서 멘토링] 교과 필독서 기반 독후 활동 등 교과 연계형 독서 멘토링 지원
  - 문해력 저하로 교과 학습에 어려움을 겪는 멘티(200명) 대상 독서 멘토링 제공
    - ▶ 상반기 : 중등 학습자 100명 대상 / 하반기 : 예비 중등 학습자(초6) 100명 대상

## ⑥ 교육의 사각지대까지 촘촘한 지원을 통한 학습기반 강화

- 영어의 기초를 채우는 **서울형 영어 학습모델** 구축·운영
  - 지역아동센터 초1~2 아동 대상 영어학습 과정 제공 시범운영('25.12~'26.5)
  - 한국 교과에 맞는 영어학습 모델 설계 후 서울시민 누구나 이용할 수 있는 영어학습 콘텐츠 제공('26.7월~)
- 자녀 진로진학 역량 강화 지원을 위한 **서울런 부모교육** 제공
  - (대상) 교육정보 사각지대에 있는 북한이탈주민 등을 포함한 서울런 회원 부모
  - (운영) 입시·진로 트렌드, 자녀 소통법 등 주제별 온라인·오프라인 강좌 및 특강 제공
- 대학 신입생 학습격차 해소를 위한 **신입생 프리스쿨반 운영**('26.8~)
  - (대상) 이공계 기초학력 보강이 필요한 대학교 신입생
  - (운영) 방학기간 중 STEM\* 강의 제공 (온라인 콘텐츠 개발 및 오프라인 실습 운영)
    - ※ Science(과학), Technology(기술), Engineering(공학), Mathematics(수학)
- 기초학력 증진을 위한 **조금 느린아이 맞춤형 학습지원 프로그램** 제공
  - 기초학습이 부족한 만6세~초등생 100명 대상 전문기관의 프로그램 제공
    - ▲ 학습능력검사(사전,사후) ▲ 맞춤형 온라인 학습콘텐츠 ▲ 1:1 멘토링 ▲ 보완 프로그램(심리치료)

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
계	23,688	5,921	5,922	5,921	5,924
서울런 콘텐츠 제공	15,642	3,910	3,911	3,910	3,911
서울런 멘토링 제공	7,189	1,797	1,797	1,797	1,798
서울런 플랫폼 운영	857	214	214	214	215

### □ 추진일정

- '26년 서울런 조금느린아이 대상자 모집 : '26. 3월
- '26년 상반기 서울런 화상영어 대상자 모집 : '26. 3월

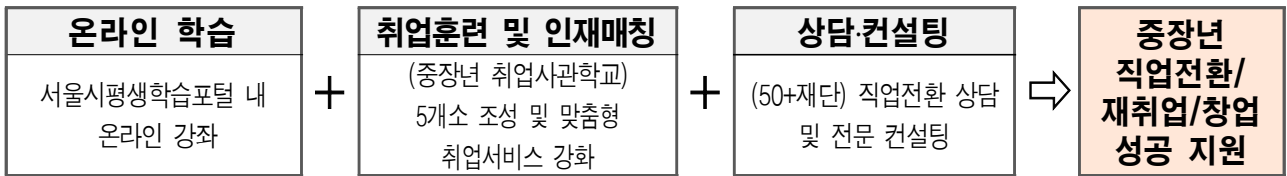
## 2 전환기 중장년 동행을 위한 집중지원 추진

평생교육과장 : 최소정 ☎2133-3960    평생교육정책팀장 : 우효정 ☎3962    담당 : 노현영 ☎3963  
 평생교육지원팀장 : 김홍창 ☎3990    담당 : 황 원 ☎3993

중장년의 성공적 직업역량 강화를 위한 집중훈련 및 경력인재 매칭 확대와 체계적 온라인 학습 및 상담·컨설팅 제공으로 재취업 및 창업 지원

### □ 사업개요

- 추진목적 : 서울시 거주하는 40대 이상 중장년의 직업역량 강화 지원
- 사업대상 : 직업 전환(이전직), 직업능력 개발 등을 고민하는 서울시 중장년
- 사업내용 : 온라인 교육, 수요 맞춤형 훈련 및 인재매칭, 상담컨설팅 제공
  - ① (온라인학습) 서울시평생학습포털을 통한 온라인 강좌 제공
  - ② (취업훈련 및 인재매칭) 중장년 취업사관학교 운영 통한 집중훈련 및 맞춤형 매칭 확대
  - ③ (상담컨설팅) 교육안내, 경력 및 취업컨설팅 등 학습자 지원을 위한 상담 서비스 연계



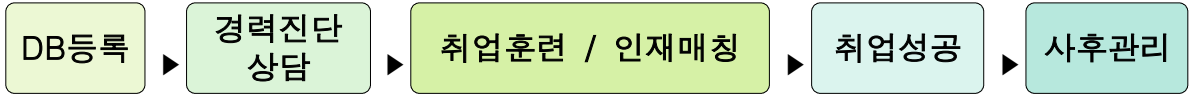
- 사 업 비 : 838백만원(콘텐츠 임차 508, 유지보수 330)

### □ 추진계획

- **온라인 콘텐츠** 중장년 선호도에 기반한 양질의 온라인 콘텐츠 제공
    - (무료) 디지털/AI, 자격증, 직무역량, 법정 의무 등 분야별 1,200여개 온라인 콘텐츠 무료 제공
    - (유료) 월 구독제 플랫폼(크리에이티브TV, 클래스101, 윌라), 총 18,000여개 콘텐츠 유료 제공
- ※ 3시간 이상 수강 시 수강료 전액 환급

 <p>첫GPT에게 OO를 물었다</p>	 <p>요양보호사와 인권</p>	 <p>#OTT #직무소개 #HR</p>	 <p>블로그 왕초보! 인생2막 기적만들기</p>
디지털/AI	자격증	직무역량	취/창업

- **취업훈련 및 인재매칭** 기업이 요구하는 '실전형 인력' 육성 및 취업지원
  - 중장년 취업사관학교 조성('26년 5개소) 및 운영으로 원스톱취업지원체계 구축



- (취업훈련) 기업 및 중장년 대상 수요조사 통한 맞춤형 직무 개발 및 집중훈련

구 분 (목표)	특 성	대상자	훈련 기간
정규반 (750명)	현장 훈련 포함 실전형 취업훈련 패키지	취업 준비도 높은 실전형 참여자	①교육훈련 270시간 이내(약 3개월) + ②현장훈련 1개월 이내
속성반 (1,350명)	단기 집중 직무역량 강화로 빠른 재취업 목표	단기 재취업 희망 구직자	40시간 이내(약 1개월)

- (인재매칭) 기업이 필요로 하는 맞춤형 경력인재 매칭으로 중장년 채용 문화 확산

구 분 (목표)	근무형태	지원내용	지원방식
채용형 (700명)	취업(주30~40시간)	고용안정화 지원금 지급 월 최대 1백만원(인당) 최대 3개월	50플러스재단 → 참여기업
직무체험형 (1,300명)	활동(월 최대 57시간)	활동비 지급 월 최대 687,664원	50플러스재단 → 참여자

- **상담·컨설팅** 취업훈련 정보안내, 직업전환 상담·컨설팅 등 서비스 제공
  - 초기상담, 경력진단을 위한 취업 컨설턴트(40명), 취업훈련생 전담 지원하는 취업코디(9명), 경력인재 전담매니저(15명) 확충하여 상담 및 컨설팅 지원

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
평생 학습 포털 시스템 운영 활성화	838	437	82	82	237

## □ 추진일정

- 온라인 학습콘텐츠 제공 : '26. 2월~
- 취업훈련 및 인재매칭 참여자 모집 : '26. 3월~
- 컨설턴트 상담 및 취업 컨설팅 실시 : 연중

### 3 경계선지능인 서울형 평생교육 맞춤 지원 추진

평생교육과장 : 최소정 ☎2133-3960    평생교육사업팀장 : 곽금영 ☎3970    담당 : 김판인 ☎3972

경계선지능인의 경제적 자립을 위한 취업 및 금융교육과 함께 심리·정서 안정을 지원하는 서울형 평생교육 추진으로 교육약자와의 동행 확대·강화

#### □ 사업개요

- 추진근거 : 서울특별시 경계선지능인 평생교육 지원 조례
- 추진목적 : 경계선지능인 평생교육 프로그램 지원 및 사회지원망 구축
- 사업비 : 1,502백만원(민간위탁 1,325, 사무관리비 177)

#### □ 추진계획

**취업지원** 외부자원 연계를 통한 경계선지능 청년 일경험처 발굴 및 취업연계 확대

- ▶ 취업알선 및 연계 프로그램(111명), 일경험처 및 고용처 발굴·지원(100건)

**평생교육** 부모집단양육코칭 신설 등 생애주기 맞춤형 평생교육 운영

- ▶ 양육자 회복탄력성 코칭, 집단치유 활동 등 신규 도입(경계선지능 자녀 부모 216명)

**심리지원** 자존감 회복 지원을 위한 집단 미술·언어치료 등 전문 심리지원 확대

- ▶ 집단 미술·언어치료, 1:1 전문 대면 심리상담 등 추진(1,177명)

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
경계선지능인 평생교육 지원	1,502	354	383	383	382

#### □ 추진일정

- 외부자원 연계를 통한 경계선지능 청년 일경험처 발굴 및 지원 : '26.2.~12.
- 경계선지능인 맞춤형 평생교육, 심리지원, 취업지원 확대 추진 : 연중

## 4 청소년종합지원센터 중심의 위기청소년 대응체계 운영

청소년정책과장 : 주호돈 ☎2133-4110

청소년정책팀장 : 임진영 ☎4112

담당 : 장은주 ☎4114

위기청소년 마음건강 회복을 위한 「청소년종합지원센터」 중심의 위기 대응체계 구축 및 「행복동행학교」 확대 강화

### □ 사업개요

- 운영기간 : '25. 3.~ '26. 12.
- 운영개소 : 청소년종합지원센터 5개소(서남 2개소, 서북·동남·동북 1개소)  
※ (서남)보라매(종합지원센터)·목동(행복동행학교), (서북) 마포, (동남) 광진, (동북) 성북
- '26년 예산 : 914백만원(행복동행학교 794, 종합지원센터 120)

### □ 추진계획

#### ① 청소년종합지원센터 중심 '서울시-권역-지역' 단위 안전망 구축

- [市] 서울시 위기청소년 통합지원네트워크 구축·운영
  - 서울시 내 「위기청소년 통합지원, 관리에 관한 협력」 MOU 체결을 통한 연계·총괄
    - ▶ (구성) 서울시-교육청-경찰청-대한소아청소년정신의학회
    - ▶ (운영) 위기청소년 협력 발굴 및 통합지원모델 개발, 정책평가 등(연2회)
- [권역] 4개 권역 종합지원센터 중심, 생활밀착형 발굴·연계 거점 역할
  - 청소년종합지원센터가 지역허브가 되어 위기청소년 '발굴↔연계↔관리'
    - ▶ (발굴) 지역현장(동주민센터, 경찰, 학교, 교사원 등) 협력 통한 복지사각지대 청소년 발굴 및 연계
    - ▶ (지원) 사례관리협의체 운영(복지상담정신건강활동 등 전문가협의체/월1회), 맞춤형 지원 및 사후관리
- [지역] 청소년센터, 사회복지시설, 학교 등 지역현장, 유기적 발굴·지원
  - 권역별 청소년종합지원센터와 협력, 지역 내 복지사각지대 청소년 발굴 및 지원

#### ② 청소년·시민 참여를 통한 지속가능한 위기대응 체계 마련

- '자립코치단' 운영으로 쉼터 및 자립지원관 이용 청소년 밀착 멘토링
  - 자립청년, 대학생, 직업인 멘토 등 운영(종합지원센터), 청소년쉼터 매칭을 통한 맞춤형 지원
- '청소년 모니터링단' 운영으로 청소년 참여형 안전망 강화
  - 포래 위기청소년 발굴·연계 및 청소년 시각의 정책제안 및 모니터링 참여

### ③ 활동·상담·치유의 맞춤형 종합지원서비스 ‘행복동행학교’ 확대·강화

- 수행기관 : 청소년종합지원센터 4개소(목동, 마포, 광진, 성북)
- 참여대상 : 심리 고위험군, 학교 부적응 청소년(13~18세) 및 학부모 등
- 사업내용 : 개인별 상태·욕구에 따라 다양한 활동·상담 프로그램 종합 지원
- 운영과정 : 4개 과정, 900명 모집(청소년 760명, 학부모 140명)

과정명(기간)	모집인원 (4개소)	운영 내용	프로그램
계	900		
유스톡프로젝트(2회, 4개월)	140	일상생활 관리, 공동체의식 함양 등 중장기 과정	연1회→ 연2회, 사후관리 강화
유스톡스쿨(5~10일)	360	학교 부적응 청소년 관계성 향상 위한 단기 과정 (방과후모델, 방학모델, 자유학기제모델, 고위기모델)	학교 연계 고위기 맞춤형 신설
유스톡캠프(2박3일)	280	또래 청소년 관계 향상	가족캠프 신설
보호자 자조모임(1개월)	120	부모 네트워킹 및 양육 노하우 지원	-

#### ○ 확대·강화 내용

- [은둔·고립 과정] ‘유스톡프로젝트’ 횟수 확대(1회→2회), 성장지원을 위한 사후관리 강화(상담·진로·교육기관 연계)
- [고위기 맞춤형] ‘유스톡스쿨’ 학교 내(Wee센터 연계) 고위기 청소년 대상 맞춤형 활동·놀이 프로그램 신설(학교별 3~5명, 센터별 2개교)
- [가족기능 회복] 부모·자녀 관계회복형 ‘가족동행캠프’ 신설(센터별 2개 가족(10명), 총 8개 가족)

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
행복동행학교 및 청소년종합지원센터 운영지원	914	453	-	461	-

#### □ 추진일정

- 청소년행복동행학교 운영 : '26. 3월~
- ‘자립코치단’, ‘청소년모니터링단’ 운영 : '26. 4월~
- 서울시 위기청소년 통합지원네트워크 구축 협약 : '26. 6월
- 청소년종합지원센터 및 행복동행학교 성과공유회 : '26.12월

# 5

## 「가정 밖 청소년」 발굴 및 보호를 위한 청소년복지시설 운영

청소년정책과장 : 주호돈 ☎2133-4110    청소년상담팀장 : 이영희 ☎4127    담당 : 성기원, 이언주 ☎4129,4118

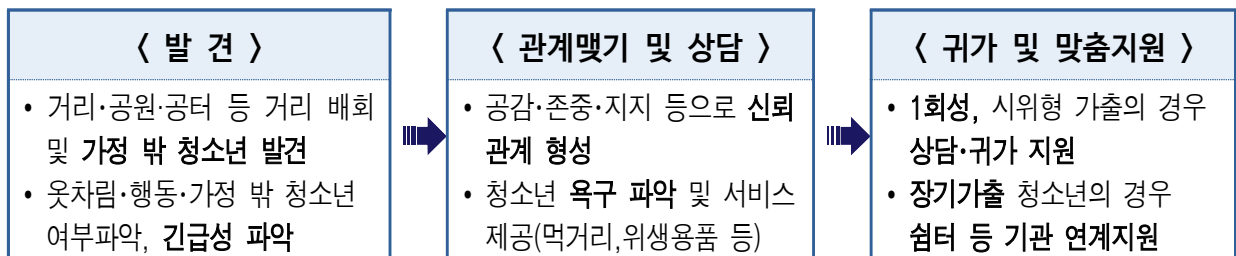
가정 밖 청소년에게 보호 서비스를 제공하여 가출의 장기화 및 비행을 예방하고 가정·학교로 조기 복귀하도록 지원 및 자립 기회 제공

### □ 사업개요

- 추진근거 : 「청소년복지 지원법」 제16조(가정 밖 청소년에 대한 지원)
- 사업대상 : 9세 이상 24세 이하 청소년(「청소년 기본법」 제3조제1호)
- 운영기관 : 일시·단기·중장기 쉼터, 자립지원관(19개소)
- 사업내용 : 가정 밖 청소년 상담·보호·자립지원
  - (상담지원) 가정 밖 청소년 조기발견 및 보호, 가출예방을 위한 거리 상담 활동
  - (보호서비스) 의식주, 의료, 상담, 학업 등 지원
  - (자립지원) 직업훈련 등 자립 지원, 쉼터 퇴소 청소년 자립수당 지급
- 사업예산 : 12,478백만원 (국비 4,175 시비 8,303)

### □ 추진계획


- **위기청소년 발굴 및 조기개입을 위한 아웃리치 추진**
  - (이동쉼터 운영) 버스형 이동쉼터를 통한 거리상담 및 순찰활동으로 위기청소년 조기발굴·상담, 귀가독려, 생필품·의료 등 지원
    - ※ 서북·서남·동북·동남 이동쉼터 총 4개소 운영(화~토, 15시~23시)
  - (연합 아웃리치) 기존 쉼터중심, 단순 거리상담에서 전 시설 연합, 축제로 확대·내실화(연 4회)



※ 기념품 키트, 홍보물품 등 적극 배포하여 청소년의 거리상담(아웃리치) 지속적 재방문 유도

○ 가정 밖 청소년 자립 및 취업능력 향상을 위한 맞춤형 지원 강화

- 쉼터 청소년 자립지원 및 자격취득 연계협력(※25.2. 시-노동청-쉼터협의회 간 MOU체결)
- ※ '25년 추진실적 : 밌센터·서울고용노동청 등 연계 교육 총 8회 23명 지원
- 쉼터 및 자립지원관 느린학습자 청소년 대상 이해와 참여가 쉬운 진로탐색 및 직업 기초교육 신설(청소년시설 등과 연계)

<p><b>&lt;쉼터 이용 청소년 자립지원 맞춤형 교육 프로그램('25.11월~12월)&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 쉼터 청소년 직업역량 개발 교육(자기탐색, 직무이해, 이력서·자기소개서 작성, 면접·스피치 코칭)</li> <li>○ AI 활용 진로 탐색 특강 교실</li> <li>○ 찾아가는 취업취약계층 지원 '일자리부르릉' 연계</li> </ul>	
---	---

○ 서울미래인재재단 연계 복지시설 청소년 안정적 자립기반 마련 지원

- 중장기·자립지원관 입소청소년 대상 학업장려금(200만원) 및 자립지원금(100만원) 지급
- AI 장학생 봉사단 연계 AI기초지식 교육(디지털 문해력, AI 활용방안 및 윤리 등)

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
계	12,863	3,231	3,228	3,227	3,177
청소년복지시설운영지원	12,326	3,082	3,082	3,081	3,081
청소년복지시설 기능보강	152	52	50	50	-
퇴소청소년자립지원수당지원	385	97	96	96	96

□ 추진일정

- 연합 아웃리치 실시 : 3·6·9·11월(예정)
- 청소년쉼터·자립지원관 운영 및 맞춤형 지원 연계 : 연중
- 자립지원 프로그램 신설 및 운영 : 연중
- 복지시설 청소년 대상 학업장려금 및 자립지원금 지급 : 연중

## 6

## 친환경 학교·유치원 급식 지원

친환경급식과장 : 이귀용 ☎2133-4170 친환경급식기획팀장 : 김은숙 ☎4142 담당 : 이연희, 강소현 ☎4153

학교·유치원 급식의 질을 향상시키고, 유아 및 성장기 학생들의 건전한 심신 발달과 식생활 개선을 위해 친환경급식을 지원하고자 함

## □ 사업개요

- 지원대상 : 서울시 소재 초·중·고 및 유치원 2,071개소 798천명
- 지원내용 : 학기 중 평일 점심 1식
- 경비분담 : 시 30%, 구 20%, 교육청 50%
- 사 업 비 : 250,149백만원(학교 225,649백만원, 유치원 24,500백만원)

## □ 추진계획

- 서울시 내 **전체 초·중·고 및 유치원** 대상 친환경급식비 지원
  - 초·중·고 1,355개교 739천명, 유치원 716개원 59천명
- 안전하고 질 높은 학교급식 제공을 위한 **급식단가 현실화**
  - 최근 3년 평균 물가 상승률 및 임금 인상률 적용한 급식단가 반영
    - ▶ '25년 대비 : 식품비 5.1%, 관리비 3.6%, 인건비 2.9% 인상
- 시·구·교육청 급식경비 합동점검으로 **예산집행 투명성 제고**
  - 비대면 전산 및 현장 점검 후 시정, 환수 등 조치

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
계	250,149	35,156	77,189	60,555	77,249
친 환경 학교 급식 지원	225,649	30,011	70,402	54,381	70,855
친 환경 유치원 급식 지원	24,500	5,145	6,787	6,174	6,394

## □ 추진일정

- 친환경 학교 및 유치원 급식비 교부 : 매월
- 시·구·교육청 급식비 합동점검 : '26. 4.~11월

「서울든든급식」市 전역 확산에 따른 인프라(시설·배송)를 구축하고, 다양한 서비스를 지속적으로 제공하여 서울든든급식의 차별성 강화

## □ 사업개요

- 운영방식 : 서울특별시 농수산식품공사(서울친환경유통센터) 위탁 운영
- 사업내용 : 농·수·축산물, 가공식품의 공급·배송 및 품질·안전성 관리 등
- 참여시설 : 21개 자치구 1,889개 어린이집('26.1월말 기준)
- 사업비 : 10,057백만원

## □ 추진계획

### ① '26년 7개 자치구 참여로 친환경 어린이집 급식 전 자치구 확대

- **(참여확산)** 자치구 및 어린이집 참여 확대를 위한 설명회 등 적극 홍보 실시
  - 상반기 3개구(광진·동대문·강서), 하반기 4개구(중랑·마포·구로·강남) 참여로 완성
    - ▶ ('24.1월) 11개구 1,115개원 ⇒ ('25.12월) 18개구 1,803개원 ⇒ ('26.목표) 25개구 2,200개원
  - 자치구 현장 설명회 상시 운영, 산지체험 및 어린이집 식생활 교육 확대



<자치구 현장 설명회>



<친환경농가 산지체험>



<공급업체 산지체험>



<식생활 교육>

### ② 서울든든급식 전 자치구 참여 대비 시설·배송 인프라 확장

- **(인프라 확장)** 친환경유통센터 물류장 시설 확장과 촘촘한 권역 배송망 구축
  - 강서 제2센터 증축(약 1,216㎡)으로 어린이집 500개원 물류장 추가 확보('26.7월)
  - 기존 4개(동남·동북·서남·서북) 권역에서 6개(기존+남부·북부) 권역으로 확대

### ③ 어린이집 현장 의견 반영한 다양한 서비스 제공

- (가공식품 공급 확대) 가공식품 전 품목 공급 계획을 1년 앞당겨 '26.7월 시행

1단계('25.7월)	2단계('26.4월)	3단계('26.7월)
김치류, 장류, 유제품(우유 제외)	축수산가공식품, 양념류, 음료류 등	즉석조리식품 등 냉동식품
3개 부류 13품목	기존 + 10개 부류 26품목	기존 + 1개 부류 6품목

- (친환경농산물 활성화) 더 건강한 급식을 위한 어린이집 친환경농산물 이용 활성화

- 「친환경농산물 마일리지(10% 적립)」사업 사용 농산물 확대 실시
  - ▶ (적립) 친환경 과일·채소 / (사용) 친환경 과일·채소·양곡류 ('26.3월)
- AI 기반 친환경유통센터 친환경농산물 공급 품목 매칭 식단표 제공
  - ▶ 월별 공급 품목/단가(과거 5년) 및 전망 통계 입력, 식단표 및 영양성분 등 자동 설계

- (품질·안전·가격) 서울든든급식의 차별화된 품질과 서비스 제공

- 전국 고품질의 다양한 식재료를 참여 자치구에 동일하게 공급하여 어린이집 만족도 제고
- 국내 최고 수준의 안전성 검사로 안심하고 먹을 수 있는 식재료 공급
  - ▶ (농·수축산물) 농 잔류농약 표본검사, 방시능 4중검사, 한우유전자 검사 등 실시
  - ▶ (가공식품) 김치·장류·유제품·수축산가공품 등 분기별 식중독·이화학 검사 실시
- 생산자 직거래 및 가격심의회 운영으로 공급가격을 낮추어 어린이집 부담 완화

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
어린이집 서울든든급식 지원	10,057	2,514	2,514	2,514	2,515

### □ 추진일정

- 배송권역 확대 및 친환경유통센터 증축 : '26. 1월, 7월
- 친환경농산물 마일리지 사용 농산물 확대 : '26. 3.~12월
- 가공식품 공급품목 확대(2단계/3단계) : '26. 4월 / 7월
- 자치구 현장설명회·산지체험·식생활 교육프로그램 : '26. 6.~12월

## IV. 일반사업 추진계획 보고

---

1. 학교보안관 운영
2. 초등학교 스쿨버스 운영
3. 중장년 가치동행일자리 지원 확대
4. 서울 리(Re)테크 운영
5. 평생교육이용권 지원사업 추진
6. 다양한 우수 프로그램 운영으로 청소년활동 활성화 지원
7. 「위기 청소년」 예방 및 지원을 위한 안전망 강화
8. 「학교 밖 청소년」의 건강한 성장을 위한 맞춤형 지원
9. 친환경급식 식재료 안정적 공급체계 구축
10. 어린이 과일간식 지원

# 1 학교보안관 운영

교육지원정책과장 : 김윤하☎2133-3910 교육지원협력팀장 : 안명권☎3937 담당 : 배병만☎3941

초등 및 특수학교에 학교보안관을 배치하여 학생의 안전한 학교생활 지원 및 교육안전망 강화로 안심학교 실현

## □ 사업개요

- 추진근거 : 서울특별시 학교보안관 운영 및 지원 등에 관한 조례
- 배치인원 : 초등학교, 특수학교 638개교 1,367명
  - 국공립초(568개교 1,226명), 사립초(38개교 77명) 특수학교(32개교 64명)
  - 학교당 2명, 안전 취약지역·대규모 학교(81개교) 등 1명 추가 배치
- 운영기간 : 2026. 1월 ~ 12월(1년간)
- 주요업무 : 외부인 출입통제, 등·하교 안전지도, 학교폭력 예방활동, 순찰 등
- 사 업 비 : 45,856백만원

## □ 추진계획

- 학교보안관 운영지원금 및 대체인력 지원
  - 급여·대체인력·단체복 등 소요 경비를 연 4~5회 학교 공금계좌로 개별 지급
  - 학교보안관 연차·경조사 등으로 인한 일시적 결원 발생 시, 대체인력 지원
- 학교보안관 근무실태 모니터링
  - 학교보안관의 업무수행 적절 여부 및 학교 복무관리 실태 등 현장점검
- 학교보안관 직무교육 및 직무평가 실시
  - 안전사고 대응방법 및 성인지 교육 및 직무수행능력, 근무태도 등 평가

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
학교보안관 운영 등 지원	45,856	12,882	10,980	10,992	11,002

## □ 추진일정

- 학교보안관 근무실태 모니터링 : '26. 6월
- 학교보안관 직무교육, 직무평가 : '26. 8월 / 11월

## 2 초등학교 스쿨버스 운영

교육지원정책과장 : 김윤하 ☎2133-3910    교육지원협력팀장 : 안명권 ☎3937    담당 : 양슬기 ☎3944

등·하교 통학 여건이 열악한 서울 소재 공립초등학교에 스쿨버스 운영비를 지원하여 통학 여건 개선 및 어린이 교통사고 예방

### □ 사업개요

- 추진근거 : 서울특별시 어린이 통학로 교통안전을 위한 조례 제3조
- 지원내용 : 공립초등학교 스쿨버스 운영비 지원(51개교 53차량)
  - 버스 임차료, 운전자 및 동승보호자 인건비, 유류비 등
- 운영기간 : 2026. 3월 ~ 2027. 2월
- 운영방법 : 학교별 스쿨버스 임차 계약 후 운영
- 사업비 : 4,868백만원 (1개교당 평균 95백만원)

### □ 추진계획

- 통학 환경이 열악한 공립초교에 스쿨버스 운영 안정적 지원
  - 기존 이용 학생 및 학부모와의 신뢰 고려, '25년 운영 51개교 중 50개교 연속 지원
  - ※ 신규지원 1개교(원신초), 지원종료 1개교(구룡초: 통학여건 개선 및 원거리 통학생 감소)
- 스쿨버스 이용자 안전 강화 추진
  - 차량운행관리시스템 운영을 통한 스쿨버스 운행 모니터링 강화(상시)
  - 운전자 및 탑승보호자 대상 비대면 안전교육 실시(7~9월)

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
초등학교 스쿨버스 운영	4,868	4,863	-	-	-

### □ 추진일정

- 2026년도 스쿨버스 운영학교 보조금 교부 : '26. 3월
- 2026년도 스쿨버스 운영 : '26. 3월 ~ '27. 2월

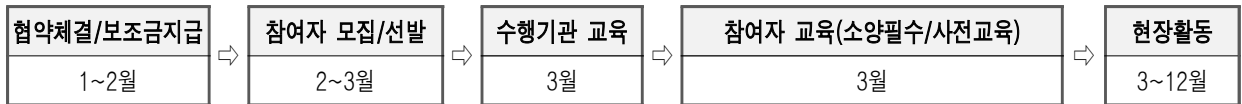
### 3 중장년 가치동행일자리 지원 확대

평생교육과장 : 최소정 ☎2133-3960 중장년사업팀장 : 백영자 ☎3974 담당 : 김도연 ☎3976

사회경험과 전문성을 갖춘 중장년 세대에게 사회공헌 일자리를 제공하여 지속적인 사회참여 기회 확대 및 안정된 노후생활 유도

#### □ 사업개요

- 추진근거 : 서울특별시 중장년 생애재설계 지원에 관한 조례, 서울특별시 중장년 일자리 지원에 관한 조례
- 사업규모 : 중장년 세대 사회공헌 일자리 6,000개 운영
- 사업비 : 24,760백만원
- 참여자격 : 서울시 거주 40세 이상 서울시민 누구나  
 ※ 차상위계층 가점부여, 참여자 상한 연령 폐지(규제철폐안 87호)
- 활동조건·지원내용 : 월 57시간 이내(원칙) / 활동비, 교육, 상해보험 등  
 - 활동비(588,240원, 57시간), 교육실비(1일 15천원), 상해보험(1인당 연간 3만3천원)
- 추진절차



#### □ 추진계획

- 시민이 체감하는 제도개선, 사업 참여자 상한 연령 폐지 시행 : '26.1월~  
 - 참여자 연령 : <기존> 40세~67세 → <개편> 40세 이상
- 사회적 약자의 안전망 강화 신규사업 발굴 등 6,000개 일자리 제공  
 - 스마트오아시스동행단(40명), 물순환시설관리지원단(21명), 늘봄안전지원단(120명) 등
- 2027년 대비 중장년 가치동행일자리 신규 우수사업 발굴 추진  
 - 수요 조사 : 2~7월(50+ 재단·센터 방문자), 6월(사업 참여자), 7월(시민 대상, 공모)

※ 예산집행계획 (단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울 중장년 가치동행 일자리 확충	24,760	6,190	6,190	6,190	6,190

#### □ 추진일정

- 참여자 선발 및 사업 시행 : '26. 2~12월

## 4 서울 리(Re)테크 운영

평생교육과장 : 최소정 ☎2133-3960 평생교육지원팀장 : 김홍창 ☎3990 담당 : 성남숙 ☎3992

서울 중장년·노년층의 경제교육 및 맞춤형 재무상담 제공하여 경제역량 제고 및 자산 운용 지원과 안정적인 노후 준비 지원

### □ 사업개요

- 추진근거 : 서울특별시 평생교육진흥에 관한 조례 제5조 및 제7조
- 사업대상 : 만 40세 이상 서울 거주 시민
- 사업내용 : 1:1 맞춤형 경제교육 및 재무상담 제공
- 운영기관 : 서울시평생교육진흥원
- 사업비 : 442백만원(공기관위탁사업비)

### □ 추진계획

- (재무상담) 상담전문인력을 통한 질 높은 1:1 맞춤형 상담 제공(2,000건)
  - (1회차비대면) 재무진단 및 기초컨설팅 → (2회차대면) 심화컨설팅 → (결과제공) 서울시평생학습포털 내 개인별 상담결과 보고서 제공
- (경제교육) 중장년층 핵심 경제역량 강화를 위한 교육과정 운영(3,600명)
  - 수준별 경제교육 학습 운영, 40개 정규과정 및 특강 80개 강좌 운영
- (투자권유 방지) 안정성 강화를 위한 재무상담 운영 시스템 보강
  - 상담 전용 휴대폰 및 안심번호 운영을 통한 내담자 보호 및 투자권유 사전차단 환경 마련

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울 리(Re)테크 운영	442	110	130	120	82

### □ 추진일정

- 재무상담사 모집 및 사전교육 : '26. 2~3월
- 경제교육 및 재무상담 운영 : '26. 3~11월

## 5 평생교육이용권 지원사업 추진

평생교육과장 : 최소정 ☎2133-3960 평생교육정책팀장 : 우효정 ☎3962 담당 : 박재련 ☎3966

경제적 격차에 따른 교육격차를 완화하고, 저소득층 성인의 자기계발 및 자아실현을 지원하기 위해 평생교육이용권 지원 추진

### □ 사업개요

- 추진근거 : 평생교육법 제16조의2
- 주요내용 : 평생교육강좌 등에 사용할 수 있는 바우처 지원(1인당 35만원)
- 사업비 : 7,231백만원(국비 4,645, 시비 1,192, 구비 1,393)
  - 평생교육이용권 : 6,077백만원(국비 4,254, 시비 547, 구비 1,276)
  - 장애인평생교육이용권 : 559백만원(국비 391, 시비 50, 구비 117)
  - 평생교육이용권 전담기관 운영비 등 : 595백만원(시비 595)

### □ 추진계획

- 지원대상 : 19세 이상 성인 중 기초생활수급자, 차상위계층, 디지털교육 수요자(30세 이상), 노인(65세 이상), 장애인 등
  - ※ 저소득층을 우선 선정하되, 잔여 인원 발생 시 추첨하여 지원 규모 내 선정
- 지원규모 : 18,959명(평생교육이용권 17,363명, 장애인평생교육이용권 1,596명)

구분	계	일반(저소득층)	디지털	노인	장애인
지원인원	18,959명	14,332명	1,685명	1,346명	1,596명

- 이용권 지원방법 : NH농협(채움) 신용·체크카드에 포인트(35만원) 지급
- 추진절차 : 신청 및 선정(3~4월) → 사용 및 모니터링(5~12월) → 정산(차년도 4월)

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
평생교육이용권(바우처) 지원	7,231	298	6,636	-	297

### □ 추진일정

- '26년 평생교육이용권 시행계획 수립 : '26. 2월
- 이용권 공고 및 대상자 선정 : '26. 3~4월
- 사업 시행 및 운영 관리 : '26. 5~12월

## 6 다양한 우수 프로그램 운영으로 청소년활동 활성화 지원

청소년정책과장 : 주호돈 ☎2133-4110    청소년시설팀장 : 김효선 ☎4120    담당 : 최원준 ☎4122

청소년 수요와 눈높이를 고려한 맞춤형 프로그램 확대 제공 및 청소년 중심의 운영지원 강화를 통한 이용 만족도 제고

### □ 사업개요

- 추진근거 : 청소년 기본법 제18조 및 청소년활동 진흥법 제16조
- 사업내용 : 문화, 예술, 진로 등 다양한 청소년활동 프로그램 지원
- 운영기관 : 시립청소년센터 21개소
- 사업비 : 4,093백만원

### □ 추진실적

- 「**청소년만을 위한 '전용시간·요일제'**」 확대·운영 ('25년 10개소→'26년 11개소)
  - 방과후 및 주말 시간대(월~금 15시~18시, 토 09시~18시) 청소년 전용으로 운영

◆ '25년 10개소(은평·성북·강북·목동·구로·동대문·노원·금천·망우수서) : 992천명 참여  
※ '25년 10개소 → '26년 11개소 → '27년 14개소(최종) 목표로 점진적 확대 추진

- 「**1센터 1특성화 사업**」 통해 청소년 맞춤형 프로그램 운영 지원
  - 미래산업(8개소), 진로체험(5개소), 환경교육(4개소), 안전(4개소)
    - ※ 로봇(창동), 방송콘텐츠(마포), 항공체험(화곡), 드론(성북), 환경보호(문래), 디자인(동대문), 천문(광진) 등



【 항공체험-화곡 】

【 드론축구-성북 】

【 천문-광진 】

- 청소년센터와 지역 연계 네트워크 조성, 청소년 성장거점프로그램 운영
  - 학교 연계 프로그램 활성화(찾아가는 센터), 건전한 청소년 주말문화 조성(유스테이), 청소년이 자주 찾는 거리·공간 활용 프로그램(현장 맞춤형 활동) 등 운영
  - 청소년 눈높이에 맞춘 ‘맞춤형 경제교육’ 커리큘럼 개발 및 시행(시·금융기관 협업)
    - ※ ①기획·조사 및 교안 설계(활동진흥센터), ②실습용 프로그램 제작(카뱅·넥슨), ③강의 커리큘럼 개발·교육시행(청소년센터), ④해커톤 개최, 본사방문(카뱅·넥슨)
- 방학기간 돌봄 부담 경감 및 진로체험기회 제공을 위한 「청소년 동행캠프」 운영
  - 서울시 거주 청소년 1,000명, 연 2회(겨울·여름), 2주 장기 운영으로 실질적 돌봄 지원
  - 공공·민간지원 활용, 과학·환경·역사 등 다양한 테마의 교육·체험 프로그램 제공

◆ '26년 겨울방학 동행캠프 운영('26.1.12.~1.23. 총 10일)

- 청소년시설 24개소 활용, 서울시 거주 청소년(10세~15세) 540명 참여
- ※ 만족도 조사 결과 : 청소년 96.9%, 학부모 99% 만족, 청소년 94.7%, 학부모 98.6% 재참여 의사



【 (강북) 방송국 견학 】



【 (구로) 로봇코딩 】



【 (노원 망우, 성북) 연합스키캠프 】

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시립청소년센터 위탁운영지원	4,093	3,748	-	345	-
- 전 용 시 간 요 일 제	1,600	1,600	-	-	-
- 특 성 화 사 업	1,398	1,398	-	-	-
- 특 화 사 업	465	465	-	-	-
- 동 행 캠프	630	285	-	345	-

## □ 추진일정

- 청소년센터 프로그램 개발 및 운영 : 연중
- '26년 여름방학 청소년동행캠프 운영 : '26. 7월

# 7 「위기 청소년」 예방 및 지원을 위한 안전망 강화

청소년정책과장: 주호돈☎2133-4110 청소년상담팀장: 이영희☎4127 담당: 김보영, 한정민, 홍인재☎4116

유관기관 협력을 통한 청소년 안전망 강화로 상담 및 긴급구조 등 맞춤형 지원을 제공하여 청소년이 건강한 사회구성원으로 성장하도록 지원

## □ 사업개요

- 추진근거 : 「아동·청소년의 성보호에 관한 법률」 및 「청소년복지 지원법」
- 사업내용

청소년상담복지센터 (25개소)	청소년드림센터 (1개소)	인터넷중독예방상담센터 (센터3개소, 분소3개소)	청소년성문화센터 (센터3개소, 분소4개소)	자 치 구 (25개)
· 상담, 긴급구조 및 보호, 심리건강 지원 등 통합 서비스 제공	· 학교·법원 등 기관 연계 소년수형자, 보호처분 청소년 등 통합 지원	· 인터넷·스마트폰 과다 사용 상담, 예방교육 및 치료지원	· 맞춤형 찾아가는 성교육, 체험형 성교육	· 저소득 청소년 학업·자립 등 비용 지원

- 사 업 비 : 총 21,389백만원(국비 5,072, 시비 16,317)

## □ 추진계획

- **청소년상담복지센터** 청소년 상담, 보호, 자립 등 맞춤형 지원 제공
  - 청소년 심리상담 및 건강·생활 지원, 긴급구조, 일시보호 등 맞춤형 지원
- **드림센터** 소년수형자, 보호처분 청소년의 건강한 성장을 위한 맞춤형 One-Stop 지원
  - 위기 유형별 교육(상담·대안교육 등), 청소년 활동(문화·스포츠 등), 인턴십 지원
- **인터넷중독예방센터** 인터넷·스마트폰 중독 해소 및 예방 활동으로 건강한 성장 지원
  - 다양한 상담치료(개인·부모·집단 등), 대상별 예방교육, 프로그램 연구 및 개발
- **성 문화 센터** 연령별 맞춤형 교육·상담으로 건전한 성 가치관 형성
  - 연령별 성교육(유아·청소년·성인), 찾아가는 성교육, 전문가 양성(부모·교사 등)
- **자 치 구** 중위소득 100% 이하 위기청소년 대상 생활비 및 학업자립 비용 지원
  - 생활·건강·학업·자립·상담·법률 등 청소년 필요에 따른 맞춤형 서비스 이용 지원

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
계	21,389	5,532	5,471	5,224	5,162
청소년상담복지센터 운영	10,692	2,673	2,673	2,673	2,673
청소년드림센터 운영	1,874	468	468	469	469
청소년성문화센터 운영	2,807	701	702	702	702
인터넷중독예방상담센터 운영	4,771	1,192	1,193	1,193	1,193
위기청소년 특별지원사업	1,245	498	435	187	125

## □ 추진일정

- 위기 청소년 상담, 인터넷 중독 예방 교육, 찾아가는 성교육 등 : 연중

## 8 「학교 밖 청소년」의 건강한 성장을 위한 맞춤형 지원

청소년정책과장 : 주호돈☎2133-4110 청소년상담팀장 : 이영희☎4127 담당 : 김보영, 홍인재☎4131

학교 밖 청소년에게 학업, 직업체험·훈련 등 취업, 맞춤형 상담, 건강검진 등 수요 맞춤형 서비스를 제공하여 청소년의 건강한 성장 지원

### □ 사업개요

- 추진근거 : 「서울특별시 학교 밖 청소년 지원 조례」
- 운영기관 : 청소년지원센터 꿈드림(시립1, 구립25) 학교밖청소년지원센터(시립1)
- 사업내용 : 학교 밖 청소년 학습, 자립, 정서·건강 지원
- 사업비 : 7,042백만원(국비 2,609, 시비 4,433)

#### 【 '25년 학교 밖 청소년 실태조사 결과 】

- ❖ '25년 서울 학생 77만여 명 중 학교 밖 청소년 약 1만 2천여 명, 학업 중단률 1.5% 추산  
· ('22년) 9,165명, 중단률 1.1% → ('23년) 11,902명, 중단률 1.5% → ('24년) 12,037명, 중단률 1.5%
- ❖ 학업중단 후 이행경로 : 학업형 37.7%, 지원기관 이용형 30.1%, 무업형 9.1%, 취업진로형 7.8%, 기타 5.8% 등

### □ 추진계획

- 학교 밖 청소년의 건강한 성장을 위한 정서·건강·급식 지원
  - 자가 진단, 진로·직업 상담 등 찾아가는 맞춤형 상담 서비스 운영
  - 건강검진 지원, 꿈드림 센터 프로그램 참여 청소년 대상 급식 제공
- 학교 밖 청소년의 학업·자립·멘토링 등 맞춤형 지원
  - 대안교육기관 수업료(인당 최대 127만원), 자기개발 학습비(인당 최대 1백만원) 지원
  - 직업훈련 및 자립을 위한 현장 인턴십(월 35만원 이내, 최대 6개월) 활동과 창업 프로젝트 지원
  - 학교 밖 청소년의 정서적 안정 및 진로 설계를 위한 멘토링 연계

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
계	7,042	1,869	1,869	1,869	1,435
학교밖청소년센터 꿈드림 운영	5,243	1,311	1,311	1,311	1,310
서울시 학교 밖 청소년 지원센터 운영	1,799	558	558	558	125

### □ 추진일정

- 학교 밖 청소년 상담·건강검진·급식·학습·자립·멘토링 지원 : 연중

## 9

## 친환경급식 식재료 안정적 공급체계 구축

친환경급식과장: 이귀용 ☎2133-4170 친환경급식관리팀장: 윤한용 ☎4149 담당: 김민구 ☎4155

산지에서 학교까지 체계적인 공급으로 친환경 급식 식재료의 안정성을 확보하여  
성장기 학생들의 건전한 심신 발달을 돕고 친환경 급식의 신뢰도 제고

## □ 사업개요

- 추진근거 : 서울특별시 친환경학교급식 등 지원에 관한 조례 제11조
- 수탁기관 : 서울특별시 농수산물공사(서울친환경유통센터)
- 협약기간 : '24.1.1. ~ '26.12.31.(3년)
- 사업내용 : 학교급식 농·수·축산물 공급 및 배송, 식재료 공급가격 결정, 품질 및 안전성 관리 등
- 사 업 비 : 9,870백만원

## □ 추진계획

- 친환경 급식 식재료 안정적 공급 추진
  - 친환경유통센터 이용 학교 모집(2월), 학교-납품업체 배정(2월) 등 개학시기에 맞추어 빈틈없는 농·수·축산물 안정적 공급 추진

※ ('25년) 센터이용 학교·유치원·어린이집 현황

(단위: 개소, '25.12.31.기준)

구 분	계	초등학교	중학교	고등학교	특수학교	유치원	어린이집
센터공급/급식대상	3,193/ 4,841	592/ 606	293/ 393	190/ 321	32/ 32	283/ 733	1,803/ 2,756
공급 비율(%)	66.0	97.7	74.6	59.2	100.0	38.6	65.4

※ ('25년) 공급물량 : 총 27,358톤, 281,121백만원

(단위: 톤, 백만원, '25.12.31.기준)

합 계		농산물		축산물		수산물		가공식품	
물량	금액	물량	금액	물량	금액	물량	금액	물량	금액
27,358	281,121	18,912	132,616	6,195	99,155	1,887	46,640	364	2,710

○ **친환경 급식 식재료 안전성 관리**

- 일반농산물 잔류농약 검사(일 100~130건), 친환경농산물 잔류농약 검사(일 14건), 수산물 방사능 검사(월 40건 → 월 48건), 축산물 잔류물질 등 검사(연 4회)
- 시·센터·교육청 등과 합동 식재료 공급·납품업체 위생점검(연 2회)



○ **친환경농산물 가격조사 및 소통 강화**

- 친환경 식재료 적정가격 시중 가격조사 실시(연 5회)
  - ▶ 발주 상위 30개 품목(양파, 감자, 당근 등) 대상 생활협동조합 및 대형마트 가격 조사
- 학교급식 관계자 대상 친환경 농산물 산지체험·간담회 실시(연 6회)
  - ▶ 친환경 농산물 우수성 홍보, 공급가격 신뢰 제고 및 애로사항 공유 등

○ **서울친환경유통센터 투명성 강화를 통한 신뢰성 제고**

- 센터를 이용하는 학교·유치원·어린이집 대상으로 만족도 조사(5~8월)
  - ▶ 센터·납품업체 식재료 품질, 안전성, 업무 만족도 및 개선사항 등
- 서울친환경유통센터 위탁사무 성과평가 및 지도점검 실시(연 1회)
  - ▶ 사업성과, 예산·회계, 안전성검사, 작업장 위생 등 위탁사무 운영 실태 전반

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
친환경급식 식재료 관리 등 운영지원	9,870	2,462	2,462	2,484	2,462

□ **추진일정**

- 친환경 학교급식 식재료 안전성 관리 : 연중
- 친환경유통센터 이용기관(학교·유치원·어린이집) 만족도 조사 : '26. 5.~8월

## 10 어린이 과일간식 지원

친환경급식과장: 이귀용☎2133-4170 친환경급식기획팀장: 김은숙☎4142 담당: 이연희, 강소현☎4153

초등 돌봄·교육 이용 학생 대상으로 고품질 과일·과채 간식을 주기적으로 제공하여 국산 과일·과채에 대한 접근성 제고 및 학생들의 식습관 개선 도모

### □ 사업개요

- 지원기간 : '26. 3.~12월
- 지원대상 : 초등 돌봄·교육 이용 1~2학년 학생
- 지원내용 : 학생 1인당 회당 150g 내외, 연간 30회 내외
  - 컵, 파우치 등 개별 포장된 과일간식 제공 원칙
- 사 업 비 : 4,200백만원(시비 2,940백만원, 국비 1,260백만원, 7:3매칭)

### □ 추진계획

- 과일간식 공급을 희망하는 초등학교를 대상으로 지원
  - 교육청을 통한 수요 조사를 시행하여 지원 대상 선정
- 품질관리 및 위생·안전을 최우선으로 고려한 공급업체 선정
  - 식품안전관리인증기준(HACCP)을 갖추고, 친환경 포장재를 사용하는 업체
- 교육청, 학교 등 유관기관과 협조 체계 구축

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
초등돌봄학교 과일간식지원	4,200	0	1,400	1,400	1,400

### □ 추진일정

- 공급업체 모집 공고 및 선정(서울시) : '26. 2.~3월
- 학교별 수요조사 및 지원대상 확정(교육청) : '26. 2.~3월
- 어린이 과일간식 공급 : '26. 4.~12월

붙임 자료

# 2026년 시립청소년시설 민간위탁 재위탁·재계약 현황

## □ 추진개요

### ○ 추진근거

- 「서울특별시 청소년시설 설치 및 운영에 관한 조례」 제10조
- 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조

### ○ 대 상 : 청소년시설 16개소

구분		위탁사무명			
		동의(7건)		보고(9건)	
상반기 (9)	재위탁 (5)	5	인터넷중독예방상담센터 강북청소년센터 보라매청소년센터 목동청소년센터 창동청소년센터	-	-
	재계약 (4)	-	-	4	금천청소년센터 중랑청소년센터 청소년미디어센터 청소년미래진로센터
하반기 (7)	재위탁 (2)	2	청소년성문화센터 청소년음악센터	-	-
	재계약 (5)	-	-	5	노원청소년미래진로센터 마포청소년센터 문래청소년센터 청소년활동진흥센터 화곡청소년센터

## □ 위탁사무

- 서울시립청소년센터 등 시설 관리·운영 전반에 관한 사항
- 청소년의 문화·체육·인성 등 수련활동, 청소년 상담활동, 청소년 교육 등

## □ 위탁기간 : 재위탁 3년 이내, 재계약 2년

## □ 추진일정

- 2026년 상·하반기 수탁자 공개모집·선정 및 재계약 : '26. 1~12월

연번	구분			위탁사무명	개관일	현 위탁기간	현 수탁법인
1	상반기 (9)	재위탁 (5)	동의 (5)	인터넷중독예방상담센터	2010.05.10.	2026.02.16.~ 차기 수탁기관 업무개시일	(재)스마트교육 (임시수탁)
2				강북청소년센터	2000.11.01.	2024.07.01.~2026.06.30.	(학)광운학원 광운대학교
3				보청소년센터	1999.09.01.	2024.07.01.~2026.06.30.	(재)서울기톨릭청소년회
4				목동청소년센터	2000.02.25.	2023.07.01.~2026.06.30.	(사)한국청소년재단
5				창동청소년센터	2006.04.20.	2023.07.01.~2026.06.30.	(학)광운학원 광운대학교
6		재계약 (4)	보고 (4)	금천청소년센터	2004.07.01.	2023.07.01.~2026.06.30.	(재)푸른나무재단
7				종량청소년센터	1999.07.01.	2023.07.01.~2026.06.30.	(사)한국청소년연맹
8				청미디어센터	1999.07.01.	2023.07.01.~2026.06.30.	(재)푸른나무재단
9				청미래진로센터	1999.07.01.	2023.07.01.~2026.06.30.	(학)연세대학교
10	재위탁 (2)	동의 (2)	청소년문화센터	1999.12.01.	2025.09.29.~2026.09.28.	(재)한국기독교청년회전국연맹유지재단	
11			청소년음악센터	2022.01.01.	2025.01.01.~2026.12.31.	(학)서경대학교	
12	하반기 (7)	재계약 (5)	보고 (5)	노원청소년미래진로센터	2019.01.01.	2024.03.01.~2026.12.31.	(학)광운학원 광운대학교
13				마포청소년센터	2008.11.01.	2024.01.01.~2026.12.31.	(학)명지대학교
14				문래청소년센터	1986.12.01.	2024.01.01.~2026.12.31.	(학)명지대학교
15				청소년활동진흥센터	1999.04.01.	2024.01.01.~2026.12.31.	(사)한국청소년연맹
16				화곡청소년센터	2009.01.01.	2024.01.01.~2026.12.31.	(사)흥사단

# 2026년 세부사업별 예산 현황

(단위 : 천원, '26.1.31. 기준)

구 분	25년 최종예산	26년 편성액	증감	증감률
평생교육국	4,537,083,895	4,591,272,902	54,189,007	1.2%
일반회계	4,526,736,515	4,584,154,534	57,418,019	1.3%
교육지원정책과	4,104,072,749	4,115,072,880	11,000,131	0.3%
교육지원 행정운영	166,245	159,933	△6,312	△3.8%
학생 안전 강화	4,000,000	3,000,000	△1,000,000	△25.0%
초등학교 스쿨버스 운영	4,748,367	4,868,488	120,121	2.5%
학교보안관 운영 등 지원	43,913,275	45,856,331	1,943,056	4.4%
서울장학사업 추진	11,168,502	17,916,773	6,748,271	60.4%
지방세 전출	1,850,540,208	1,856,198,989	5,658,781	0.3%
담배소비세 전출	249,124,831	233,127,138	△15,997,693	△6.4%
지방교육세 전출	1,902,908,354	1,902,299,123	△609,231	△0.0%
고등학교 무상교육 경비 부담금 전출	0	10,373,023	10,373,023	순증
교육경비보조(조례상 전출금)	17,464,656	17,338,870	△125,786	△0.7%
지방이양사무 지원(전환사업)	43,800	43,800	0	0.0%
학력격차 없는 맞춤형 온라인콘텐츠 지원	12,617,729	14,922,059	2,304,330	18.3%
맞춤형 교육 콘텐츠 제작	340,000	340,000	0	0.0%
맞춤형 진로 콘텐츠 지원	280,300	380,300	100,000	35.7%
서울형 교육플랫폼 운영	859,998	856,554	△3,444	△0.4%
서울형 멘토링 사업 추진	5,661,721	7,189,257	1,527,536	27.0%
기본경비	234,763	202,242	△32,521	△13.9%
평생교육과	75,032,427	87,300,856	12,268,429	16.4%
평생학습포털시스템 운영 활성화	940,920	1,143,420	202,500	21.5%
평생교육 운영 활성화	59,024	57,000	△2,024	△3.4%
평생교육진흥원 운영	11,868,807	15,133,629	3,264,822	27.5%
장애인 평생교육시설 운영 지원	888,136	970,112	81,976	9.2%
학교 형태 평생교육시설(학력미인정) 프로그램 운영 지원	51,600	49,600	△2,000	△3.9%
지역 특성 및 수요자 맞춤형 문해교육 활성화	152,000	102,000	△50,000	△32.9%
경계선지능인 평생교육 지원	1,558,177	1,502,416	△55,761	△3.6%
지역 평생교육 활성화 지원	50,000	0	△50,000	△100.0%
학교형태 평생교육시설(학력인정) 급식지원	444,670	450,257	5,587	1.3%
평생교육이용권 지원	5,837,231	5,838,474	1,243	0.0%
서울 영어 및 창의마을 운영	319,758	302,093	△17,665	△5.5%
서울 중장년 가치동행 일자리 확충	25,930,203	24,759,767	△1,170,436	△4.5%

구 분		25년 최종예산	26년 편성액	증감	증감률
	50+재단 및 캠퍼스 운영	20,986,472	32,047,413	11,060,941	52.7%
	50+센터 확충 및 운영	3,677,030	2,610,417	△1,066,613	△29.0%
	사회공헌활동지원(전환사업)	1,839,060	1,839,060	0	0.0%
	서울 리(Re)테크 운영	373,830	441,752	67,922	18.2%
	기본경비	55,509	53,446	△2,063	△3.7%
<b>청소년정책과</b>		<b>87,930,789</b>	<b>107,279,383</b>	<b>19,348,594</b>	<b>22.0%</b>
	시립청소년특화시설 위탁운영 지원	10,494,947	10,544,011	49,064	0.5%
	시립청소년상담복지센터 운영	2,058,119	2,117,110	58,991	2.9%
	청소년안전망 구축 지원	3,344,388	3,677,390	333,002	10.0%
	청소년안전망 선도 사업	75,000	0	△75,000	△100.0%
	청소년활동진흥센터 운영지원 (전환사업)	1,288,523	1,311,057	22,534	1.7%
	위기청소년 특별지원	1,247,280	1,245,022	△2,258	△0.2%
	청소년성문화센터 운영	2,693,049	2,807,689	114,640	4.3%
	청소년동반자 프로그램 운영	3,305,232	3,420,920	115,688	3.5%
	시립청소년센터 위탁운영 지원	29,323,463	30,689,994	1,366,531	4.7%
	인터넷중독예방상담센터 운영	4,707,604	4,771,294	63,690	1.4%
	청소년수련시설 지도사 추가 채용 지원	758,016	0	△758,016	회계변경
	청소년지원센터 지원(꿈드림 운영)	4,498,953	4,608,566	109,613	2.4%
	청소년지원센터 지원(꿈드림 급식지원)	426,244	633,894	207,650	48.7%
	청소년안전망팀 사례관리사 운영	132,056	136,680	4,624	3.5%
	자치구 청소년상담복지센터 운영지원	1,275,335	1,340,000	64,665	5.1%
	청소년 방과후아카데미 운영지원	3,884,091	4,150,116	266,025	6.8%
	공항고 유스호스텔 조성	310,300	6,640,313	6,330,013	2040.0%
	25년 공공건축물 그린리모델링사업 (서울시 시립보라매청소년센터)	0	65,490	65,490	순증
	청소년 경제교육	0	90,000	90,000	순증
	도봉 청소년 독서실 철거	0	500,000	500,000	순증
	어린이날, 성년의날 기념행사 개최	37,740	37,500	△240	△0.6%
	청소년 그룹활동 지원	0	239,750	239,750	순증
	청소년유해환경감시단 지원	139,000	139,000	0	0.0%
	청소년참여위원회 운영 지원	50,000	77,500	27,500	55.0%
	청소년복지시설 운영지원	11,396,316	12,326,482	930,166	8.2%
	학교 밖 청소년 지원	2,155,064	1,799,063	△356,001	△16.5%
	여성청소년 생리용품 지원	2,951,000	2,849,167	△101,833	△3.5%
	청소년 인권보장 증진	244,370	198,180	△46,190	△18.9%
	청소년복지시설 기능보강 지원	403,770	145,369	△258,401	△64.0%
	청소년쉼터 퇴소청소년 자립지원수당 지원	399,000	385,000	△14,000	△3.5%

구 분		25년 최종예산	26년 편성액	증감	증감률
	사회복무요원 배치지원	16,005	15,695	△310	△1.9%
	2025년 학교밖 청소년 실태조사	102,000	0	△102,000	△100.0%
	서울청소년 마음건강 페스타	150,000	250,000	100,000	66.7%
	청소년문화의집 건립 지원(전환사업)	0	2,158,216	2,158,216	회계변경
	시립청소년시설 기능보강(전환사업)	0	5,086,686	5,086,686	회계변경
	시립종로청소년센터 복합 건립	0	2,765,000	2,765,000	순증
	기본경비	61,571	57,171	△4,400	△7.1%
	국고보조금 반환	2,353	58	△2,295	△97.5%
<b>친환경급식과</b>		<b>259,700,550</b>	<b>274,501,415</b>	<b>14,800,865</b>	<b>5.7%</b>
	친환경 학교급식 지원	218,176,507	225,665,642	7,489,135	3.4%
	친환경 유치원급식 지원	23,874,404	24,499,715	625,311	2.6%
	친환경급식 식재료 관리 등 운영지원	8,795,773	9,869,871	1,074,098	12.2%
	친환경급식 식생활교육 지원	146,200	172,300	26,100	17.9%
	어린이집 서울든든급식 지원	8,670,222	10,057,329	1,387,107	16.0%
	초등 놀봄학교 과일간식 지원	0	4,200,000	4,200,000	순증
	기본경비	37,444	36,558	△886	△2.4%
<b>균형발전특별회계</b>		<b>6,569,024</b>	<b>3,340,012</b>	<b>△3,229,012</b>	<b>△49.2%</b>
<b>청소년정책과</b>		<b>6,569,024</b>	<b>3,340,012</b>	<b>△3,229,012</b>	<b>△49.2%</b>
	청소년수련시설 지도사 추가 채용 지원	0	784,262	784,262	회계변경
	지방채 원리금 상환 (시립청소년음악센터 건립)	0	2,555,750	2,555,750	순증
	청소년문화의집 건립 지원(전환사업)	1,079,784	0	△1,079,784	회계변경
	시립청소년시설 기능보강(전환사업)	5,489,240	0	△5,489,240	회계변경
<b>학교용지부담금특별회계</b>		<b>3,778,356</b>	<b>3,778,356</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>교육지원정책과</b>		<b>3,778,356</b>	<b>3,778,356</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
	학교용지 매입비 부담	3,778,356	3,778,356	0	0.0%

# 2025 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

평생교육국

## □ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ..... 총 35건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	35	8	27		
	시정·처리요구사항	23	7	16		
	건의사항	9		9		
	기타(자료제출 등)	3	1	2		

# 시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획						
<p>○ 공유재산 관리계획 미상정 및 절차 위반에 대한 시정 필요함</p> <p>- 50플러스 동부캠퍼스 사업에서 2019년 목적변경, 2020년 사업비 30% 이상 증액 시 공유재산관리계획 변경안을 의회에 상정하지 않고 내부 방침만으로 추진함. 이는 공유재산 및 물품관리법, 지방의회 의결권을 심각하게 침해한 사례임. 향후 유사 절차 누락을 방지하기 위해 관련 부서 전수 점검, 재산관리관 책임 명확화, 사전심의 통제 강화가 시급함 <b>(평생교육과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 50플러스 동부캠퍼스 사업완료 후 재산 취득보고, 공부정리 및 공유재산시스템 입력 완료('25.01.16)</li> <li>○ 50플러스 동부캠퍼스 공유재산 관리계획 변경 계획 시의회 의결('25.12.23)</li> </ul> <p>※ '26. 1월 기준 평생교육과 소관 공유재산 관리계획 대상 없음</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 공유재산관리계획 관련 절차 철저히 이행</li> </ul> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; text-align: center; margin: 10px 0;"> <p>« 공유재산관리계획 관련 절차 »</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin: 0 auto;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">취득·처분 기본계획 수립 재산관리관</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">사전절차 이행 재산관리관</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">관리계획(안) 작성·제출 재산총괄관</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">관리계획 의결 시 의 회</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">예산편성 의결 시 의 회</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">취득·처분 사업추진 재산관리관</td> </tr> </table> </div>	취득·처분 기본계획 수립 재산관리관	사전절차 이행 재산관리관	관리계획(안) 작성·제출 재산총괄관	관리계획 의결 시 의 회	예산편성 의결 시 의 회	취득·처분 사업추진 재산관리관
취득·처분 기본계획 수립 재산관리관	사전절차 이행 재산관리관	관리계획(안) 작성·제출 재산총괄관	관리계획 의결 시 의 회	예산편성 의결 시 의 회	취득·처분 사업추진 재산관리관		
<p>○ 수유 영어마을(수유캠프) 조례 폐지 이후 재산관리 불일치 문제 시정 필요함</p> <p>- 조례 폐지로 법적 근거가 소멸되었음에도 불구하고 수유캠프 관련 예산을 지속 편성·집행한 것은 제도취지 및 재산관리 일관성과 충돌함. 조례 폐지 당시 의회에 보고한 '재산관리관 이관' 계획도 확보되지 않아 신뢰성이 저하됨. 향후 부지 활용계획 수립, 재산관리 명확화, 예산편성 정합성 확보가 필요함 <b>(평생교육과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진현황</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대상지 활용부서 소요조회 실시 : '24.3.~5.</li> <li>○ 대상지 기본구상(안) 용역 실시(공원조성과) : '24.9.~'25.3.             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정원도시국(공원조성과) 주관 '힐링+요양시설' 복합공간 조성 추진</li> </ul> </li> <li>○ 대상지 활용방안 설명회 개최(강북구) 및 현장방문(시장) : '25.2.~'25.6.             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정원시설 조성은 찬성하나 요양 시설 외 타 시설 검토 필요</li> </ul> </li> <li>○ 舊수유영어마을 부지 활용방안 검토회의 실시 : '25.12.~'26.1.             <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 기획조정실, 정원도시국, 평생교육국 관계부서 참여</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 그간의 수요조사 및 연구 결과, 강북구 시민의견 등을 바탕으로 도입용도 및 사업방식 등 활용 구상안 검토 : ~'26. 상반기</li> </ul>						

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서울런 성과를 서울대·의대 합격자 수로 홍보하는 것은 학벌주의·줄세우기식 성과 자랑에 불과함. 청년을 줄 세우는 왜곡된 성과 프레임을 중단하고 정책의 본래 취지와 교육지원 성과가 드러나는 책임 있는 홍보 체계로 전환할 것 (교육지원정책과)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진 중</p> <p>□ 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 추진방향 : 서울런 인지도 제고를 통한 이용자 확대 (서울런 대상, 제공 서비스 중심의 홍보)</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시민 생활 밀착형 홍보 추진 (모바일앱 배너, 임대주택 관리비고지서, 편의점 담뽀광고, 지하철 광고, 취학통지서, 자치구 보유 매체 활용 등)</li> <li>- 가입 대상별 타겟팅 홍보 추진 (가족다문화센터, 여명학교, 꿈드림센터 등 관계 기관을 통한 온·오프라인 홍보)</li> <li>- 서울런 우수사례 활용 홍보 추진 (세바시 등 방송, 쇼츠, 카드뉴스 제작·업로드 등)</li> </ul> </li> </ul> <p>※ 향후, 희망의 메시지 전달로 중점 홍보 함으로써 우려되는 사항이 없도록 유의하겠음</p>
<p>○ 서울시 민간위탁 관리지침상의 고용승계 기준 80%는 통폐합·정리해고를 정당화하는 수단으로 악용되어 왔음. 평생교육국이 민간위탁이 가장 많은 실국 중 하나인 만큼, 기획조정실과 적극 협의하여 정부 가이드라인 준용, 고용승계 기준 상향(사실상 100% 전제)을 통해 강서인터넷중독예방상담센터 협약 해지와 같은 유사 사례 재발 방지 (청소년정책과)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진 중</p> <p>□ 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울시 민간위탁 관리지침」 개정 협의(조직담당관) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 위탁법인 변경 최소 30일 전 고용승계 관련 안내 의무화 등('26. 상반기 재위탁 민간위탁 시설부터 적용)</li> </ul> </li> </ul> <p>□ 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울시 민간위탁 관리지침」 개정 : '26. 3월 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 조직담당관 개정 추진</li> </ul> </li> <li>○ 민간위탁 인수인계 간 고용유지 여부 모니터링 : 수시</li> </ul>
<p>○ 향후 통폐합·위탁 전 과정에서 기존 인력과의 협의 및 고용안정 장치 의무화 필요 (청소년정책과)</p>	

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 청소년시설 49곳 중 절반이 넘는 26곳이 「서울특별시 청소년시설 설치 및 운영에 관한 조례 시행규칙」 상 정원·직급 기준을 위반한 현실을 더 이상 방치하지 말고, 시행규칙과 실제 인력 운영의 괴리를 즉시 바로잡아 정원 기준을 전면 재정비할 것 (청소년정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울특별시 청소년시설 설치 및 운영에 관한 조례 시행규칙」 개정('26.1.19.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 조직 및 정원 세부규정 삭제 → 매 년 '사업계획' 서울시 승인 절차로 변경</li> <li>※ 타실국 및 타시도 조례·규칙에 조직·정원 미규정</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ①사업계획 승인, ②예산편성, ③운영평가 등을 통한 청소년시설 관리 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (사업계획) 매 년 청소년시설 사업계획 승인 시, 사업계획에 따른 인력규모 검토·승인</li> <li>- (예산편성) 사업목적에 맞도록 정규직, 계약직 인건비 관리</li> <li>- (운영평가) 청소년시설 운영평가에 '인력운영' 평가요소 중 「비정규직 고용 비율」 항목을 추가</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 인건비 절감 목적으로 청소년 시설의 상시 업무를 비정규직·단기계약직으로 돌리는 편법 운영을 즉각 중단시키고, 인력 확충 및 처우 개선 대책을 마련하기 바람 (청소년정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업계획 및 예산 승인 시 조직 및 인력 적정여부 포함 검토</li> <li>○ 청소년시설 운영평가에 '인력운영' 평가요소 중 「비정규직 고용 비율」 항목을 추가 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 매 년 시설의 사업계획 수립 시 정원 규모에 대한 시 승인을 받는바, 이와 다르게 운영할 경우 비율에 따라 운영평가 감점 적용('27년 운영평가 적용)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '26년 운영평가 추진 : '26. 2월 ~ 7월</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 정원·직급 기준을 지키지 않는 시설이 ‘우수시설’로 선정돼 인센티브까지 받는 잘못된 평가 관행을 바로 잡고, 인력·정원 기준 준수 여부를 평가·감독·제재의 핵심 기준으로 강력히 적용할 것 <b>(청소년정책과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진 중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 청소년시설의 시 승인 정원과 다를 시 운영평가 감점 부여 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 매년 시설의 사업계획 수립 시 정원 규모에 대한 시 승인*을 받는바, 이와 다르게 운영할 경우 비율에 따라 운영평가 감점 적용(*'27년 운영평가 적용)</li> <li>* 서울시 청소년시설 설치 및 운영에 관한 조례 시행규칙('26.1.19.)</li> </ul> </li> <li>○ '26년 운영평가 계획 수립 : '26. 1월</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '26년 운영평가 추진 : '26. 2월 ~ 7월</li> </ul>
<p>○ 소관 출연기관 지도감독에 대한 소극적인 방식을 개선하고 적극적인 지도감독 방안을 마련하여 기관에 발생할 수 있는 문제에 대한 선제적인 대비 필요 <b>(교육지원정책과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진 중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 市 투자·출연기관 공직기강 확립을 위한 자체 점검체계 수립계획 시행(공공감사담당관) → 평생교육국 소관 부서별 출연기관 자체 점검 계획수립 및 실시(매년) <ul style="list-style-type: none"> <li>- (출연기관) 자체 지도·점검 체크리스트(부패방지, 근태·복무 등 6개 분야 76개 문항) 활용 점검 및 결과 제출</li> <li>- (소관부서) 출연기관 자체 점검 결과 및 증빙자료 점검, 필요시 현장점검 등 통해 지도·감독</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공직기강 확립을 위한 자체 점검(연 1회) 외 종합감사, 행정사무감사 지적사항 등에 대한 지도·감독(연중 수시)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 청소년 비영리법인 안내와 관련된 서울시 홈페이지 정보가 2017년 이후 업데이트되지 않은 것으로 확인됨에 따라, 모든 관련 정보를 최신 기준에 맞게 신속히 정비하고 주기적 점검 체계를 마련하기 바람 (청소년정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 홈페이지 내 비영리법인, 복지시설, 활동시설 현황 등 업데이트 완료('25.11.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 청소년시설, 비영리법인 등 현황 변동 시 서울시 홈페이지 안내사항 주기적 현행화</li> </ul>
<p>○ 평생교육기관에서 운영하는 교육 프로그램과 실제 현장에서 요구되는 역량 간 미스매칭이 지속되고 있는 만큼, 중·고령층의 전문성·경험을 반영한 수요자 중심의 교육과정으로 전환하고, 일자리 연계성이 강화된 맞춤형 프로그램 개발이 필요 (평생교육과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2025년 중장년 구직자 1만 명·기업 450개 대상 일자리 수요조사 통해 기업-중장년 일자리 미스매칭 원인 분석</li> <li>○ 조사 결과를 바탕으로 기업이 요구하는 기술·소통 역량을 갖춘 일자리 연계형 실전 교육체제로 사업 전면 개편</li> <li>○ 2026년 “중장년취업사관학교” 통해 기업 수요 기반한 직무 역량 집중훈련 체계 구축하여 교육·현장 간 미스매칭 해소 추진</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기업·중장년 요구 맞춤형 직무 개발 (84개 과정)</li> <li>○ 산업 수요에 맞는 실습형 직무역량 취업훈련 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (정규반) 기술교육 중심 직무교육(270시간)과 현장실습 연계 통해 수료 후 바로 취업 연계</li> <li>- (속성반) 40시간 이내(1개월 이내) 단기 집중 직무훈련 통해 취업역량 신속 확보</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기업·중장년 수요 맞춤형 취업훈련 과정 설계 및 운영 (연중)</li> <li>○ 중장년취업사관학교 개관('26.3)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 장애인평생교육법 제정('25.11.11.)으로 국가·지자체의 법적 책무가 규정되었으나, 장애인 평생교육 실태조사, 장애유형별 맞춤형 교육체계, 전문인력·시설 접근성 등 기본 인프라 준비가 미흡함 (평생교육과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '26년 장애인 평생교육 지원계획 수립 : '26.2</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장애인 평생교육 체계 구축을 위한 자문단 구성 및 운영 : '26.3 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 실태조사, 장애유형별 맞춤형 교육체계, 전문 인력 등 기본 인프라 관련 논의</li> <li>- 자문단 및 자치구 등의 의견 수렴하여 '27년 장애인 평생교육 사업추진계획(안) 마련</li> </ul> </li> <li>○ 장애 유형별 맞춤형 프로그램 모듈 배포 및 확산 : '26.3~11</li> <li>○ 장애인 평생교육 전문 강사 양성 및 강사 지원 : '26.4~11</li> </ul>
<p>○ 장애인 평생교육 지원을 위한 서울시 조례 개정, 기본계획 수립, 예산 반영, 센터 지정 등 법 시행 전에 필요한 지원체계 구축필요 (평생교육과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울특별시 장애인 평생교육 지원 조례 개정안 검토 : '25.12~'26.2 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울시 평생교육진흥원의 시·도장애인평생교육진흥센터 기능 수행 근거 조항 신설 등 개정안 마련 준비</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울특별시 장애인 평생교육 지원 조례 공포 : ~'26.9</li> <li>○ 시·도장애인평생교육진흥센터 지정·운영 등 : ~'27.2 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시·도장애인평생교육진흥센터 지정계획 수립</li> <li>- 시·도장애인평생교육진흥센터 지정(교육감 협의) 등</li> </ul> </li> <li>○ '27년 장애인 평생교육 사업추진계획(안) 마련 등 : ~'27.6 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자치구 대상 법 제정 안내 및 장애인평생교육 사업추진 요청</li> <li>- '27년 장애인 평생교육 시행계획(안) 수립(교육감 협의) 등</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 출연금 편성의 적정성 검토·사전 협의 미이행</p> <p>- 최근 3년간 출연기관 출연금이 대폭 증가했음에도 출연 동의안 편성 과정에서 평생교육국-출연기관-예산과의 사전 협의가 미흡해 의회 제출 후 대규모 감액이 반복됨. 이는 의회 심의 기능을 형식화시키고 사업 신뢰성을 저해하는 문제로, 출연금 규모 산정 기준을 명확히 하고 사전 검토·설명 절차를 의무화해야 함 (교육지원정책과)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진완료</p> <p>□ 추진내용</p> <p>○ 「서울특별시 출자·출연기관의 운영에 관한 조례」 일부개정('25.12.23. 가결, '26.1.5. 시행)에 따라 출자·출연 동의안 시의회 제출 시 포함되어야 할 사항 중 '소요예산 및 산출근거' 항목 삭제</p> <p>※ 개정 취지 : 출연 동의단계에서는 사업추진 필요성·타당성 등 정책적 판단에 집중하고, 예산안 심의 단계에서는 예산 규모·산출내역 적정성 등 심층적 검토 통해 의회 심의기능 내실화</p> <p>□ 향후계획</p> <p>○ 의회 예산안 제출 시 사전 설명 : 11월 초</p>
<p>○ 손자녀 온라인 평생교육 지원 조례의 미이행</p> <p>- 국가보훈대상 손자녀까지 지원대상으로 하는 「서울특별시 온라인 평생교육 운영에 관한 조례」가 2025년 1월 시행되었으나 사회보장협의 미완료로 실제 집행이 지연되고 있음. 대상자 검증·시스템 연계·예산 반영 일정도 불명확해 제도 실효성이 떨어지는 상황임. 보건복지부 협의의 속도와 예산 반영을 병행하여 2026년부터 실제 서비스가 시행되도록 절차를 조속히 이행해야 함 (교육지원정책과)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진 중</p> <p>□ 추진내용</p> <p>○ 사회보장제도 변경 협의서 제출('25.12.29.)</p> <p>- 기준 중위소득 80% 이하, 다자녀가구(세자녀 이상, 100%↑), 지역아동센터 이용자, 국가보훈대상 손자녀, 한부모가족 복지시설 입소자 등</p> <p>□ 향후계획</p> <p>○ 성과평가 보완자료 제출(→보건복지부) : '26. 2월</p> <p>○ 교육부·복지부 등 유관 부처 협의 추진 : '26. 2~5월</p> <p>○ 사회보장제도 변경 협의 완료 : '26. 6월경</p> <p>○ 손자녀 등 대상자 확대 본사업 시행 : '26. 7월</p>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 학교보안관 직무교육·체력 관리·위기대응 체계의 실효성 부족</p> <p>- 학교보안관 직무교육은 화재·응급 안전 등 기본 교육 중심으로 구성되어 있고, 침입 대응·대피 유도 등 실습형 위기 대응 훈련이 전무하여 현장 대응능력에 한계가 있음.</p> <p>교육청·자치경찰과 협력하여 모의훈련 정례화, 체력기준의 재계약 연동 등 체계적 관리가 필요함 (교육지원정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학교보안관은 학생생활지도 관련 교사의 학교안전 업무를 보조하는 자로서 안전한 학교 환경 조성을 위한 업무역량을 제고하고자 함</li> <li>- (직무교육) 필수교육 의무 명확화하여 미이수자 직무평가 시 반영</li> <li>- 학교폭력 예방교육, 학교안전 사항, 성인지, 친절교육 등 (교육교재 배포)</li> <li>- (체력관리) 학교보안관 국민체력100 3등급 이상 일원화 운영(재계약 연동)</li> <li>- (대응체계 점검) 학교보안관실에 유관기관 비상연락망 상시 비치토록 안내 및 학교보안관 모니터링 시 점검('26.6월 예정)</li> <li>○ 학교 침입 대응·대피 유도 등 학교안전 교육사항은 서울시 교육청에서 자체 계획 수립하여 운영하고 있으므로 이와 관련하여 학교별 모의훈련 등 현장 대응능력을 향상할 수 있도록 건의하겠음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학교보안관 직무교육 : 연중</li> <li>○ 비상상황 발생 관련 대응체계 점검 : '26. 6월중</li> <li>○ 학교보안관 재계약 시 체력측정 : '26.7.1. ~ 계약체결전</li> </ul>
<p>○ 청소년 참여 활성화를 위해 조례까지 제정하고 간담회·출범식·결과공유회 등 일련의 절차가 진행되었음에도 청소년 자율예산이 본예산에 반영되지 않은 것은 매우 부적절하므로 즉시 예산반영 방안을 마련할 것 (청소년정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 청소년 자율예산제 편성 완료('25.11.)</li> <li>- 시립청소년문화교류센터 예산(8천만원)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2026년 청소년 자율예산제 사업 추진 : '26년~</li> </ul> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center;"><b>&lt; 청소년 국제 정치역사 특사단 &gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 사업내용 : 청소년에게 정치·역사적 학습가치가 높은 국가(독일) 방문·교류</li> <li>▶ 사업대상 : 서울시에 거주하는 9~24세 청소년 10명 내외</li> <li>▶ 사업예산 : 80백만원</li> </ul> </div>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서울런 논술 멘토링이 사교육 완화 목적과 달리 템플릿 기반·경험 공유 수준에 머물러 실질적 학습 효과가 제한적일 수 있으므로, 교육 효과성을 높이는 개선이 필요함 (교육지원정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 실질적인 대입 준비를 지원하기 위해 수시 논술전형에 지원한 서울런 회원을 대상으로 논술멘토링 제공 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (시범기간) '25. 9.~12.(논술전형 종료시까지 지원)</li> <li>- (지도멘토) 논술입시 경험 및 지도 역량을 갖춘 대학생 멘토</li> <li>- (운영방법) 대학별 기출문제 기반 1회 2시간 1:1 오프라인 멘토링</li> <li>- (운영내용) 목표대학 설정, 논술 기초, 실전 팁 제공, 첨삭 등</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 논술 멘토링 전문성 제고를 위한 운영개선 : '26. 하반기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 대학생 멘토 외 논술 분야 전문가 자문 활용방안 검토</li> <li>- 멘토링 지원을 위한 학습자료 제공 확대 검토</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 인재개발원 외국 공무원 대상 강의자료에 한국 대학 서열 구조(SKY·서성한·중경외시 등)를 그대로 반영한 것은 정책 홍보 목적과 맞지 않으므로, 국제 연수 콘텐츠 전반을 전면적으로 재정비할 것 (교육지원정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 추진방향 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 외국도시 공무원 대상 정책 연수 취지 고려하여 정책 우수성 및 정책 효과 중심으로 콘텐츠 구성</li> </ul> </li> <li>○ 주요 내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주관부서(인재개발원)와 교육콘텐츠 품질 제고 관련 협의('26.1.)</li> <li>- 정책 로드맵, 우수 사례, 추진 효과 등 자료 공유</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 인재개발원 외국 공무원 연수 강의자료 강의용 영상이 불필요한 음성 덧입히기 등 낮은 품질로 제작된 점은 교육 신뢰성을 저해하므로, 콘텐츠 검수 및 승인 절차를 강화할 것. (교육지원정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주관부서 외국도시 공무원 교육 콘텐츠 현행화 추진 시 사업 관련 자료 제공('26.3.)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 현행 「서울시 민간위탁 관리지침」에 따르면 사회적 물의가 있을 경우 협약 해지가 가능함에도, 성희롱 사건 전력이 있는 법인이 청소년시설 위탁법인으로 다시 선정된 것은 매우 부적절함. 위탁 해지기준, 심사배점, 고용승계, 업무 인수인계 등 위탁관리 체계 전반을 재검토하여 적격자심의 평가기준을 포함한 제도 개선을 통해 같은 문제가 재발하지 않도록 할 것 (청소년정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (결격사유 강화) 민간위탁 재위탁·재계약 시 「중대 비위로 인한 행정처분 또는 벌금 이상의 처분」 사유를 ‘결격사유’에 추가 (’25.10월부터 시행)</li> <li>○ (적격자심의 감점 배점 강화) 민간위탁 주관 부서인 조직담당관과 「서울시 민간위탁 관리지침」 개정 협의 중 * ’26. 3월 : 「서울시 민간위탁 관리지침」 개정</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울시 민간위탁 관리지침」 개정 : ’26. 3월(예정) ※ 조직담당관 개정 추진</li> </ul>
<p>○ 위탁법인 교체 과정에서 고용 미승계 시 상담 청소년이 피해를 받지 않도록 인수인계 철저 (청소년정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 청소년상담복지센터·인터넷중독예방상담센터 등 상담시설 위탁법인 변경 등에 따른 상담내용 등 사무인수·인계 실시(’25.9~10월) ※ 청소년상담복지센터 고용 미승계 통보 직원 상담 진행 중인 청소년 포함 인수·인계 완료</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 원활한 사무 인수·인계를 위해 위탁법인 변경 전 최소 30일 이상 고용승계 관련 안내(’26년부터 시행)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 의원 질의가 있는 뒤에야 뒤늦게 고용승계 여부를 확인하는 후처리식 행정은 시정되어야 하며, 현재 청소년상담복지센터 센터장·부장·소장 전원이 공석인 상황에서 상담과 행정 기능이 사실상 마비될 우려가 큰 만큼, 신뢰받던 부장 상담사 미승계로 인한 위기청소년 상담 공백과 심리적 불안을 즉시 해소할 것 (청소년정책과)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진완료</p> <p>□ 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 청소년상담복지센터 위탁운영 신규 법인 선정에 따른 사무 인수인계('25. 10. 22.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 고용승계 대상 직원 66명 중 65명 고용승계(98%)</li> </ul> </li> <li>○ 협약체결 및 운영('25. 11.~)</li> <li>○ 상담복지센터 현장 방문 및 직원간담회('25. 11. 21.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 평생교육국장, 청소년정책과장</li> </ul> </li> <li>○ 청소년상담복지센터 소장 채용('25. 12. 2.)</li> </ul> <p>□ 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 원활한 사무 인수·인계를 위해 위탁법인 변경 전 최소 30일 이상 고용승계 관련 안내('26년부터 시행)</li> </ul>

# 건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 수유캠프 부지 활용방안 조속 마련 필요함</p> <p>- 위탁 종료 후 3년 이상 방치되어 기본 유지·관리비만 소요되고 있음. 조례도 폐지되어 목적사업 추진이 불가능 만큼 공공·교육·청소년 프로그램 등 대체 활용모델 설계, 관련 부처 협의, 부지 재편 방안을 조속히 마련해 의회에 보고할 필요 있음</p> <p style="text-align: right;">(평생교육과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진현황</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대상지 활용부서 소요조회 실시 : '24.3.~5.</li> <li>○ 대상지 기본구상(안) 용역 실시(공원조성과) : '24.9.~'25.3.               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정원도시국(공원조성과) 주관 '힐링+요양시설' 복합공간 조성 추진</li> </ul> </li> <li>○ 대상지 활용방안 설명회 개최(강북구) 및 현장방문(시장) : '25.2.~'25.6.               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정원시설 조성은 찬성하나 요양 시설 외 타 시설 검토 필요</li> </ul> </li> <li>○ 舊수유영어마을 부지 활용방안 검토회의 실시 : '25.12.~'26.1.               <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 기획조정실, 정원도시국, 평생교육국 관계부서 참여</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 그간의 수요조사 및 연구 결과, 강북구 시민의견 등을 바탕으로 도입용도 및 사업방식 등 활용 구상안 검토: ~'26. 상반기</li> </ul>
<p>○ 친환경 급식 공급체계 중 유치원 공급망 개선 필요함</p> <p>- 유치원의 만족도가 학교 대비 현저히 낮고, 공급망·대면수령·물류 제약 등 구조적 한계가 있음. 유치원 전용 소단량 배송체계 구축, 교육청과의 지킴 협업, 분기별 만족도 조사 확대 등을 통해 유치원 급식 공급 접근성 개선이 요구됨</p> <p style="text-align: right;">(친환경급식과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (모집 확대) 친환경유통센터 신규 이용 유치원 모집 확대 추진               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (기존) 연 1회 → (확대) 분기별 1회(연 4회)</li> </ul> </li> <li>○ (만족도 조사) 기존 친환경유통센터 이용 유치원을 대상으로 하여 분기별 만족도 조사 실시(신규 모집 시 병행 추진)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 센터 이용 만족도, 애로사항 및 건의사항 등</li> </ul> </li> <li>○ (교육청 건의) 유치원의 센터 이용 진입장벽 완화를 위한 식재료 비대면 검수 허용 건의(→서울특별시교육청)</li> <li>○ (배송체계 구축) 어린이집 배송과 병행하여 통합배송(단설 유치원)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 배송권역 조정(4개 권역→6개권역)으로 식재료 신선도 및 품질 유지</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '26년 친환경유통센터 이용 유치원 모집 : 분기별 1회</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 국제교육도시연합(IAEC) 가입 실효성 제고</p> <p>- 500만원 회비를 납부하며 가입했으나, 가입 이후 활동은 직원 1명 행사 참석에 그치고 교류·우수사례 확산 실적이 미미함. 서울의 위상에 걸맞은 교류 계획 수립, 우수사례 발표 준비, 벤치마킹 체계 마련, 위원회 공유 등을 통해 실질적 활동으로 전환할 필요가 있음</p> <p><b>(평생교육과)</b></p>	<p>□ <b>추진상황 : 추진 중</b></p> <p>□ <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국제교육도시연합 회원가입 (가입신청서, 회비납부) : '25. 3~4월</li> <li>- 국제교육도시연합 공식회원국 회원 인정 : '25. 4. 17</li> <li>○ 제12회 아시아-태평양 네트워크 지역회의 참석 : '25. 9. 26~27</li> <li>- 장소 : 대구 달서구 일원(계명대학교 등)</li> <li>- 내용 : 국내외 우수사례 공유, 2026년 세계총회 관련 공유 등 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ IAEC 아시아-태평양 네트워크 회원도시 인증패 수여('25.9.26)</li> </ul> </li> <li>○ 2026 IAEC 우수도시상관련 우수사례 제출(2건) : '25. 10월</li> <li>- 제출사례 : 40대 직업캠프(50+재단), 7학년교실(평생교육진흥원)</li> <li>○ 아시아·태평양 네트워크 회원도시 실무자 회의 참석 : '25. 11. 21</li> <li>- 장소/참석자 : 창원 컨벤션센터 / 市 평생교육정책 팀장, 담당자</li> <li>- 주요내용 : 우수사례 공유(등), 세계총회 안내 등 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 서울시 사례 소개 : 대사관 연계 시민대학</li> </ul> </li> </ul> <p>□ <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국제교육도시연합 세계총회 참석 : '26. 5. 26~29</li> <li>- 회의장소 : 스페인 그라노예르스</li> <li>- 주요행사 : 상임이사도시 회의, 정례회의, 워크숍, 학습탐방 등 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 신규 회원도시 가입관련 서울시 인증서 수여 예정('26.5.26)</li> </ul> </li> <li>○ 아시아-태평양 네트워크 지역회의 참석 : '26년 하반기</li> </ul>
<p>○ 든든급식 자치구별 이용 격차 해소</p> <p>- 자치구별 편차가 큰 상황을 고려하여 비참여 기관 의견수렴, 집중 홍보, 원장 설명회 확대, 품질관리 보완을 통해 참여 격차를 완화해야 함</p> <p><b>(친환경급식과)</b></p>	<p>□ <b>추진상황 : 추진 중</b></p> <p>□ <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 비참여 어린이집 대상 찾아가는 현장 설명회 추진</li> <li>- 어린이집 월례회(국·공립, 사립, 민간) 등 사업 설명회 시 서울든든급식만의 차별성(소량 무료배송, 시중보다 저렴한 가격, 안전성 등)을 적극 안내하여 참여 독려 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 미참여 자치구(동대문·강서 등) 포함 설명회 15회 실시('25. 6월~11월)</li> </ul> </li> </ul> <p>□ <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이용률이 저조한 자치구 위주 설명회 추진 : 연중</li> <li>- 서울든든급식 차별성, 우수성 홍보</li> <li>- 어린이집(원장) 의견 청취를 통한 품질·서비스 보완</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 약자와의 동행을 강조하면서도 청소년·대안교육 관련 예산이 우선순위에서 밀려난 것은 정책 일관성과 형평성 측면에서 문제가 있으므로, 관련 예산을 적극적으로 확보할 것 <b>(청소년정책과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 청소년 자율예산제 편성 완료('25.11.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시립청소년문화교류센터 예산(8천만원)</li> </ul> </li> <li>○ 시립학교밖청소년지원센터 통합운영('26.9월)에 따라 전년 대비 16.5% 감소한 1,799,063천원 편성하였음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 운영기간(9개월) 고려 인건비·물건비 감액 편성</li> <li>- 다만, 학교 밖 청소년 맞춤형 지원 사업비(학습비 등)는 중단 없는 연간 지원을 위해 12개월 기준 편성</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「청소년 자율예산」이 우선 편성 될 수 있도록 유관부서 협의(예산담당관 등) : '27년 예산 편성 시</li> <li>○ 체계적인 학교 밖 청소년 지원을 위해 시립학교밖청소년지원센터-꿈드림 통합 운영 등 검토 : '26. 상반기</li> </ul>
<p>○ 서울런 사업의 지속 여부를 판단하기 위해 공교육 연계성, 사교육 종속성 완화 여부, 다양한 교육 콘텐츠 확충 등 전면적 개편 방향을 마련할 것 <b>(교육지원정책과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 진학 중심에서 학습·진로를 아우르는 종합 플랫폼으로의 발전을 위한 서울런 3.0 추진 발표('25.10.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 진로캠퍼스(진로 탐색~취업 연계 지원), 사회초년생 진로컨설팅, AI기반 진로·진학 설계 윈스톱 지원, AI리터러시 강화 콘텐츠 강화, 부모교육, 대학교 신입생 프리스쿨반 운영 등</li> </ul> </li> <li>○ 공교육 연계 강화를 위한 콘텐츠·프로그램 제공 <ul style="list-style-type: none"> <li>- EBS 콘텐츠 제공, 예체능 클래스 운영, 전현직 진로·진학 전문 교사 컨설팅 프로그램(교육청 협업) 등</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 서울런이 민선8기 이후에도 존속하기 위해서는 사교육적 요소를 최소화하고, 다양한 사회구성원 대상의 공공교육 기능 강화 방향으로 정책을 재설계할 것 <b>(교육지원정책과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육격차 해소와 미래 인재 양성을 통한 지속가능한 교육 복지 구현을 위해 교육청·대학·민간 연계 교육 거버넌스 구축, 협력사항 발굴·추진(연중)</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 평생교육국 보도자료는 서울런 사업 홍보에 지나치게 편중되어 있고 친환경급식과 사업 홍보는 상대적으로 매우 적음. 평생교육, 청소년정책, 친환경급식 등 전체 소관 업무가 고르게 드러나도록 균형 있게 작성·배포할 것 (교육지원정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 평생교육국 주요 소관 업무 전반이 균형 있게 반영될 수 있도록 홍보 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울런 등 특정 사업 중심의 홍보에서 벗어나 국 주요 소관 업무 전반을 아우르는 언론 홍보 운영</li> </ul> </li> <li>○ 평생교육국 및 출연기관 연간 단위 보도 계획 참고 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기존 주간 보도 계획 수합과 함께 연간 단위 보도 계획을 추가로 파악</li> <li>- 이를 바탕으로 특정 시기나 사업에 보도가 편중되지 않도록 사전 조율</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연간 보도 계획 참고하여 분기별 보도실적 현황 점검 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시기별 이슈 및 사업 추진 상황에 맞춰 보도 계획의 탄력적 운영 및 분야별 언론 홍보를 균형있게 지속 관리</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 친환경급식과의 역할과 기능 개편 검토 필요. 조직과 인력 개편까지도 함께 적극적으로 고려해 볼 필요 있음 (교육지원정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 친환경급식과는 서울시 내 모든 학교 및 유치원에 우수하고 안전한 친환경 학교급식을 지원하고 있으며, 서울 전역 어린이집 아동에게도 건강한 먹거리를 제공하기 위해 친환경 든든급식 자치구 참여를 확대 추진 중에 있음 ('25년 18개 → '26년 전 자치구)</li> <li>○ 또한 친환경유통센터와 협력하여 친환경 급식 식재료의 안정적 공급체계를 구축하고 농·수·축산물 공급 및 배송, 가격 결정, 품질 및 안정성 등을 관리·감독하고 있음</li> <li>○ 친환경급식과 개편과 관련하여서는 향후 시정 운영 방향과 친환경 식재료에 대한 시민들의 관심 및 만족도, 서울시 급식 지원 체계 및 운영 효율성 등에 대해 종합적으로 검토 후 기획조정실과 협의하겠음</li> </ul>

# 기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 급식 위탁운영 중복비용 및 효율성 점검 필요함</p> <p>- 학교급식·든든급식 모두 동일 기관에서 처리함에도 규모의 경제 효과가 나타나지 않는 점은 개선 필요성이 있음. 인건비·시설비·물류비의 중복 여부를 면밀히 검토하고 외부 회계기관을 통한 비용 효율성 분석을 병행할 필요 있음. 중복구조 해소를 위한 프로세스 재설계가 권고됨. <b>(친환경급식과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '26년 학교급식 및 서울든든급식 위·수탁 예산안 확인 결과, 사업예산(인건비·사업비·운영비 등) 간 중복예산 없음</li> <li>- 학교급식과 서울든든급식은 수요자 요구에 맞춘 급식시스템 운영으로, 수요자 특성에 맞추어 운영되고 있음</li> <li>○ '24년 공공급식 개편 후 서울든든급식 위·수탁 운영</li> <li>- ('24. 1월) 11개구 1,115개원 → ('25. 12월) 18개구 1,803개원</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '27년 학교·서울든든급식 위·수탁 예산 편성 : '26. 하반기</li> <li>- 감사위원회 지원 공익감사단(회계사) 활용하여, 예산의 중복성 및 효율성 검토 추진</li> </ul>
<p>○ 서울 든든급식 품질관리·만족도조사 방식 보완</p> <p>- 참여기관 중심 조사로 실제 만족도가 과대평가될 가능성이 있음. 반품·품질 민원은 낮으나 반복 품목 모니터링과 공급업체 평가 반영이 필요함. 비참여 어린이집 대상 실태조사를 별도로 실시해 정책 신뢰도를 높일 필요 있음 <b>(친환경급식과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 참여 어린이집 대상 만족도 조사 시 공급업체(배송업체)에 대한 평가 : 연 1회(서울시)</li> <li>○ 배송업체 운영평가 : 연 1회(유통센터)</li> <li>○ 클레임 발생시 유통센터에서 즉시 해결(대체상품 배송 등)</li> <li>- 반복 품목 클레임은 없으나, 농산물은 기후 환경 및 산지 작황에 따른 계절적 품위 저하 발생</li> <li>○ 비참여 어린이집 의견 반영 추진</li> <li>- 식재료 일괄 구매 불편으로 가공식품 공급 요청 ⇒ '25.7월 가공식품 공급 시범운영(3개 부류 13개 품목)</li> <li>- 소규모 식수 인원을 반영한 소단량 공급 요청 ⇒ '25.3월 소단량 공급 시행(300g, 500g)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 배송업체 차기 선정('29년) 시 운영평가 결과 반영</li> <li>- 우수미흡 결과에 따라 ±2점 내외 가·감점 부여</li> <li>○ 비참여 어린이집 대상 비참여 사유 조사 및 불만 사항 개선</li> </ul>

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ‘강서인터넷중독예방상담센터’의 2024년 운영평가 접수 저조 사유 (청소년정책과)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</li> <li><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료 ('25. 11. 21.)</li> </ul> </li> </ul>