

2025 주요업무보고

2025. 11.

서울특별시평생교육진흥원

I. 일반현황

1. 설립연혁

□ 재단 개요

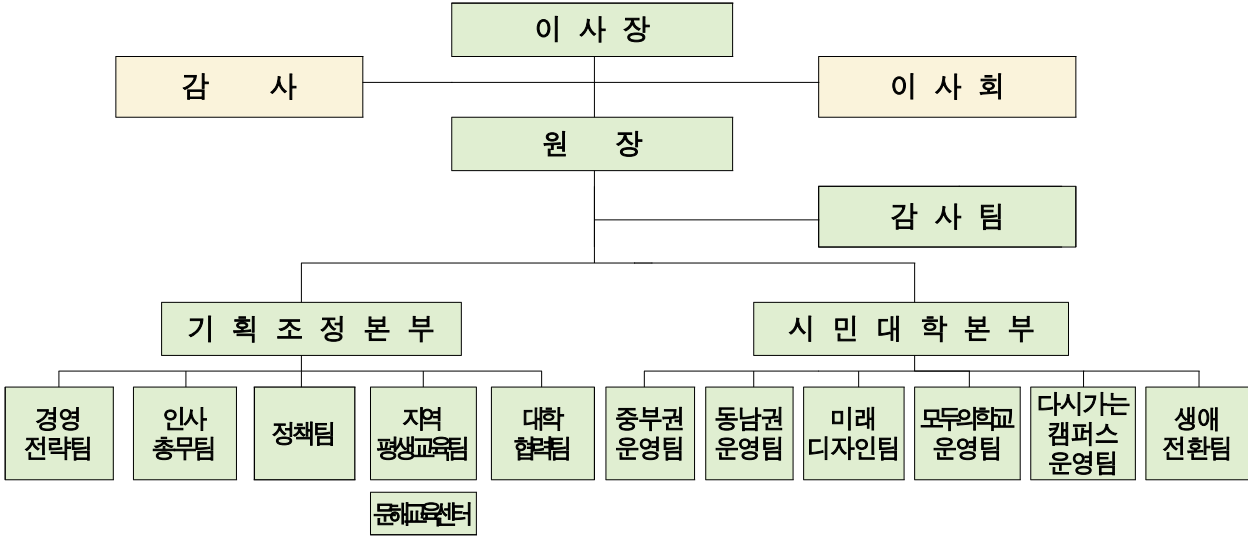
- 설립등기일 : 2015.03.12.
 - 본원 : 서울특별시 마포구 새창로 7, SNU장학빌딩 14층
 - 서울시민대학 중부권캠퍼스 : 서울특별시 종로구 송월길 52
 - 서울시민대학 동남권캠퍼스 : 서울특별시 강동구 고덕로 399, 104동 2~4층
 - 서울시민대학 모두의학교캠퍼스 : 서울특별시 금천구 남부순환로128길 42
 - 서울시민대학 다시가는캠퍼스 : 서울특별시 관악구 낙성대로 70
- 설립근거
 - 『평생교육법』 제20조(시·도 평생교육진흥원의 운영)
 - 『서울특별시 평생교육진흥에 관한 조례』 제3장(서울특별시 평생교육진흥원)
- 설립목적
 - 서울시 평생교육 마스터플랜 수립 및 추진을 위한 정책개발
 - 서울시 평생교육진흥원 독자적 사업영역 발굴 및 추진체계 구축
 - 지역평생학습 네트워크 구축 및 평생학습 활성화 추진

□ 추진 경위

- '14.04.03. : 평생교육진흥원 개원(서울연구원 부설)
- '15.03.12. : (재)서울특별시평생교육진흥원 설립, 제1대 김영철 원장 취임
- '17.10.28. : 모두의학교 개관
- '17.12.27. : 조직개편(1국 4팀 → 2국 6팀)
- '18.01.01. : 서울시민대학 위탁운영('20년 고유사업 전환)
- '19.07.05. : 제2대 김주명 원장 취임
- '20.03.10. : 조직개편(2국 6팀 → 2국 8팀 1센터)
- '20.12.23. : 조직개편(2국 8팀 1센터 → 2국 9팀 1센터)
- '21.04.05. : 서울시민대학 동남권캠퍼스 운영
- '24.02.29. : 조직개편(2국 9팀 1센터 → 2본부 10팀 1센터)
- '24.09.30. : 제3대 한용진 원장 취임
- '25.01.01. : 서울시민대학 다시가는캠퍼스 운영('25년 고유사업 전환)
조직개편(2본부 10팀 1센터 → 2본부 12팀 1센터)

2. 조직 및 인력

□ 조 직 : 2본부 12팀 1센터



□ 인 력 : 정원 87명 / 현원 86명

('25.10.17 기준. 정원/현원)

구 분	총 계	일 반 직						기능직
		계	임원	1급	2급	3급	4급	
총 계	87/86	69/68	1/1	2/2	12/11	22/22	32/32	18/18
원 장	1/1	1/1	1/1	-	-	-	-	-
기 획 조 정 본 부	30/29	29/28	-	1/1	5/5	9/9	14/13	1/1
기 획 조 정 본 부 장	1/1	1/1	-	1/1	-	-	-	-
경 영 전 략 팀	6/6	6/6	-	-	1/1	3/3	2/2	-
인 사 총 무 팀	9/8	8/7	-	-	1/1	3/2	4/4	1/1
정 책 팀	4/4	4/4	-	-	1/1	1/1	2/2	-
지 역 평 생 교 육 팀 (문 해 교 육 센 터)	5/5	5/5	-	-	1/1	1/1	3/3	-
대 학 협 력 팀	5/5	5/5	-	-	1/1	1/2	3/2	-
시 민 대 학 본 부	55/55	38/38	-	1/1	6/6	13/12	18/19	17/17
시 민 대 학 본 부 장	1/1	1/1	-	1/1	-	-	-	-
중 부 권 운 영 팀	13/13	8/9	-	-	1/1	3/4	4/4	5/4
동 남 권 운 영 팀	14/13	7/6	-	-	1/1	3/2	3/3	7/7
미 래 디 자 인 팀	5/5	5/5	-	-	1/1	2/1	2/3	-
모 두 의 학 교 운 영 팀	12/13	7/7	-	-	1/1	2/3	4/3	5/6
다 시 가 는 캠퍼스 운 영 팀	6/5	6/5	-	-	1/1	2/1	3/3	-
생 애 전 환 팀	4/5	4/5	-	-	1/1	1/1	2/3	-
감 사 팀	1/1	1/1	-	-	1/0	0/1	-	-

* 계약직(8명) 정·현원 불포함
 - 육아휴직대체인력(3명/인사총무팀, 동남권운영팀, 모두의학교운영팀)
 - 평생교육이용권 사업 운영인력(3명/지역평생교육팀), 서울 리테크 사업 운영인력(2명/중부권운영팀)

□ 담당업무

부 서 명	업 무 내 용
기 획 조 정 분 부	경영전략팀 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 경영기획 및 경영혁신 추진 ▸ 기관 경영평가 및 성과관리, 기관장 경영계약 ▸ 이사회 운영 및 시의회/국회/시 대응 대외업무 ▸ 진흥원 원규 제·개정 관리 ▸ ESG경영(인권/환경경영 및 사회공헌 등) ▸ 창의경영 및 적극행정 추진 ▸ 예산편성 및 집행 관리 ▸ 경영공시 및 정보공개 ▸ 진흥원 언론홍보, 홈페이지·SNS 채널 콘텐츠 기획 및 운영 ▸ 기관 홍보물 제작 및 연차보고서 발간
	인사총무팀 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 인사·노무제도 기획 및 운영 ▸ 임직원 교육 기획 및 복리후생 관리 ▸ 급여 및 총인건비 관리(퇴직연금 포함) ▸ 회계, 세무 및 결산(4대 보험·원천세 신고 등) ▸ 계약 총괄 및 공공구매 관리 ▸ 전산 및 보안 업무(통합업무관리시스템 운영 등) ▸ 시설안전보건 관련 업무(중대재해처벌법 관련) ▸ 기록물 관리 및 출판물 관리 ▸ 총무(사무용품비 및 본원 계약 관리 외) 및 기관장 수행 업무
	정책팀 <ul style="list-style-type: none"> ▸ <국가평생교육통계> 서울지역 현황조사 및 관리 ▸ 서울시 평생교육정책 공급 및 수요 조사 ▸ 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 운영 ▸ 서울시 평생학습정책 이슈 분석보고서 <이슈포커스> 개발 및 발간 ▸ 서울시 평생학습정책 공유 및 학습의 장 <작은 세미나> 개최 및 운영 ▸ 서울시 평생교육진흥원 중장기(2026~2030) 발전방안 연구 ▸ 동(洞) 평생학습센터 운영모델 개발 및 체계화 연구 ▸ 서울형 디지털배지 도입 및 활성화 방안 연구 ▸ 생애주기별 평생학습 사업 성과관리 방안 연구 ▸ 서울시 평생교육 정책개발 제안(1·II) ▸ 진흥원 연구 수행관리 및 지식공유 체계 구축 및 운영 기반 마련
	지역평생교육팀 (문해교육센터) <ul style="list-style-type: none"> ▸ 자치구 평생교육 관계자 전문 연수 프로그램 운영 ▸ 자치구 평생교육 정책 현황 조사 및 찾아가는 컨설팅 운영 ▸ 자치구 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 ▸ 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 지원 사업 운영 ▸ 디지털 문해학습장 운영 및 학습자 디지털 역량변화 조사 시행 ▸ 문해교육 교원 양성 연수 및 보수교육 운영, ▸ 서울형 성인문해교육 콘텐츠 개발·배포 ▸ 장애인 평생교육 네트워크 협의회 및 관계자 연수 운영 ▸ 장애인 평생교육 전문 강사 양성 및 찾아가는 전문 강사 지원 사업 운영 ▸ (국비)성인문해교육 지원사업(광역 단위, 프로그램 단위) 운영 ▸ (국비)찾아가는 디지털 문해교육 프로그램 한글 햇살버스 운영 ▸ (대행)평생교육이용권(바우처) 사업 운영
	대학협력팀 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 서울마이칼리지 운영(일반대, 전문대, 인증형) ▸ 서울마이칼리지 대학 컨설팅 및 운영 모니터링 ▸ 서울마이칼리지 사업홍보 및 커뮤니케이션 ▸ 학습결과 인증, 선수학점 등 대학연계 협력모델 추진 ▸ 대학평생교육 관계자 네트워크 ▸ 대학 평생교육 지원체계(플랫폼 등) 구축 ▸ 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 대응

부 서 명		업 무 내 용	
시 민 대 학 본 부	중부권 운영팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 시민대학 종합기획 및 성과 관리 ▶ 예산 및 운영체계 관리, 행정 대응 ▶ 자문단 구성 및 운영 ▶ 홍보 종합기획 및 성과 관리 ▶ 유튜브·온라인 시민대학 운영 ▶ 서울시평생학습포털 관리 및 대응 ▶ 학습매니저 선발 및 역량 강화 ▶ 신규강사 공개선발 및 역량 강화, 강사 관리 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학습비 징수 및 정산 관리 ▶ 정규 교육과정 기획 및 운영 ▶ 캠퍼스 특화 교육과정 기획 및 운영 (연계협력시민대학, 학점은행제) ▶ 생애주기별 교육과정 기획 및 운영 (7학년 교실) ▶ 리테크 사업 종합기획 및 성과 관리 ▶ 중부권 캠퍼스 시설 관리 및 대관
	동남권 운영팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 정규 교육과정 기획 및 운영 ▶ 캠퍼스 특화 교육과정 기획 및 운영 - 세대통합 문화예술, 시민갤러리, 도서라운지, 책놀이터 ▶ 명예시민학위제 기획 및 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 시민커뮤니티 종합기획 및 운영 ▶ 동남권 캠퍼스 학습매니저 배치·관리 ▶ 동남권 캠퍼스 홍보 ▶ 동남권 캠퍼스 시설 관리 및 대관
	미래 디자인팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 시민대학 인생디자인학교 종합기획 및 성과 관리 ▶ 캠퍼스 특화 교육과정 기획 및 운영 - 디지털시민성, 디지털전문가 양성과정 ▶ 미래생활 체험존, 디지털 배움터 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 생애주기별 교육과정 기획 및 운영 - 7학년 교실, 인생디자인학교, 청년 포트폴리오학교, 주인공학교
	모두의학교 운영팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 시민대학 명예시민학위제 종합기획 및 성과 관리 ▶ 명예시민학위제 통합 행사 운영 ▶ 정규 교육과정 기획 및 운영 ▶ 캠퍼스 특화 교육과정 기획 및 운영 (지역공헌, 지역 네트워크 연계) ▶ 생애주기별 교육과정 기획 및 운영 - 7학년교실, 주인공학교 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 시민커뮤니티 기획 및 운영 ▶ 모두의책방 조성 및 운영 ▶ 모두의학교 캠퍼스 학습매니저 배치·관리 ▶ 모두의학교 캠퍼스 홍보 ▶ 모두의학교 캠퍼스 시설 관리 및 대관
	다시가는 캠퍼스 운영팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 다시가는 캠퍼스 개관 행사 운영 ▶ 정규 교육과정 기획 및 운영 ▶ 명예시민학위제 기획 및 운영 ▶ 시민커뮤니티 기획 및 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 다시가는 캠퍼스 학습매니저 배치·관리 ▶ 다시가는 캠퍼스 홍보 ▶ 공유오피스 운영 지원 ▶ 다시가는 캠퍼스 시설 관리 및 대관
	생애전환팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 시민대학 7학년 교실 종합기획 및 성과관리 ▶ 7학년 교실 통합 행사 및 홍보 ▶ 생애주기별 교육과정 기획 및 운영(인생디자인학교, 넥스트아카데미 등) ▶ 캠퍼스 특화 교육과정 기획 및 운영(웰니스라운지) 	
감사팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 청렴·감사 부패방지 시책업무 ▶ 내·외부 감사 및 조사업무 ▶ 공직기강 확립 및 행동강령 이행실태 점검 관리 ▶ 일상감사제도 관리 및 점검 ▶ 부조리통합신고, 응답소 등 내·외부 제보 대응관리 ▶ 국민권익위원회 등 제도개선 권고과제 이행 및 관리 		

□ 이사회 현황('25. 9월 기준)

○ 구성 및 기능

명 칭	구 성	기 능
서울특별시 평생교육진흥원 이사회	<ul style="list-style-type: none"> ○ 임원 : 11인 <이사 : 9인> - 이 사 장 1명 - 상임이사 1명 - 비상임이사 4명 - 당연직이사 3명 <감사 : 2인> - 비상임감사 1명 - 당연직감사 1명 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결 - 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항 - 정관의 개정에 관한 사항 - 법인의 해산에 관한 사항 - 임원의 임면에 관한 사항 - 사업에 관한 사항

○ 임원 현황

연번	성 명	구분	주요 경력	비고
1	김미라	이사장 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울여대 언론영상학부 교수 • 서울시 민선8기 시정 고문 	
2	한용진	원장 (상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 前 고려대 교육학과 교수 • 前 고려대 평생교육원장, 교육대학원장 	
3	곽도연	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • (주)커뮤니케이션즈 온 대표 • 前 (주)프레인글로벌 이사 	
4	유영만	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 한양대 교육공학 교수 • 前 안동대 교육공학 조교수 	
5	윤창국	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 숙명여대 교육학부 교수 • 前 국가평생교육진흥원 선임전문원 	
6	이규원	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 前 한국방송공사 KBS 아나운서 • 이화여대 커뮤니케이션 미디어학부 겸임교수 	
7	정진우	이사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 평생교육국장 	
8	김홍미	이사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시교육청 평생진로교육국장 	
9	강 석	이사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 재정기획관 	
10	황성현	감사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 에델만코리아 전무 • 前 서울특별시 시장실 법무보좌관 	
11	최소정	감사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 평생교육과장 	

□ **2025년 예산현황**(’25. 9월 말 기준)

○ **세입예산** : 21,033백만원

- 출연금 11,849백만원, 순세계잉여금 1,420백만원, 수탁/대행/보조금사업 7,764백만원

○ **세출예산**

(단위 : 백만원)

구 분	주요내역	2024년	2025년	증 감
합 계	-	9,801	21,033	11,232
일반관리비		5,321	6,560	1,239
인건비	- 급여, 제수당, 퇴직급여 등	3,719	4,566	847
운영경비	- 복리후생비, 공공요금, 임차료 등	1,602	1,994	392
사업비(고유사업비)		4,260	6,511	2,251
대학연계 평생교육 체계 강화	- 서울마이칼리지 운영 - 대학연계 평생교육 기반 구축 및 확산	716	964	248
평생교육 문화 확산 및 정책개발	- 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산 - 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	712	711	△1
광역 평생학습 체계 강화 및 교육약자 지원	- 광역 평생학습 체계 강화 - 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 지원사업 - 약자동행을 위한 문해교육 강화 - 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	458	412	△46
서울시 인문학 허브 구축	- 중부권 캠퍼스 정규과정 운영 - 동남권 캠퍼스 정규과정 운영 - 모두의학교 캠퍼스 정규과정 운영 - 온라인 시민대학 운영	783	598	△185
시민대학 특화사업 운영	- 중부권 캠퍼스 특화과정 운영 - 동남권 캠퍼스 특화과정 운영 - 모두의학교 캠퍼스 특화과정 운영 - 4050 인생디자인학교 운영 - 7학년 교실 운영	346	685	339
시민대학 성과관리 및 활성화	- 명예시민학위제 운영 - 시민대학 시민커뮤니티 운영 - 시민대학 인적자원 발굴 및 지원 - 시민대학 성과관리 및 통합 홍보	404	412	8
시민대학 캠퍼스 시설 운영	- 중부권 캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 동남권 캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 모두의학교 캠퍼스 시설 및 공간 관리	841	751	△90
다시가는 캠퍼스 (관악복합평생교육센터) 운영	- 다시가는 캠퍼스 정규과정 운영 - 다시가는 캠퍼스 특화과정 운영 - 다시가는 캠퍼스 커뮤니티/일자리연계 지원 - 다시가는 캠퍼스 홍보 및 행사 운영 - 다시가는 캠퍼스 시설 및 공간관리	0	1,978	1,978
예비비		220	197	△23
예비비(보급예비비)		220	68	△152
예비비(내부유보금)		0	129	129

구 분	주요내역	2024년	2025년	증 감
기타영업외비용		-	1	1
기타영업외비용	24년 (국비)성인문해교육 지원사업 반환금	-	1	1
수탁/대행/보조금 사업비		-	7,764	7,764
[수탁]서울 리(Re)테크 사업	서울 리(Re)테크 사업 운영	-	374	374
[대행]서울 평생교육이용권(비우체) 사업	서울 평생교육이용권(비우체) 사업 운영	-	7,230	7,230
[대행]평생학습 집중진흥지구	평생학습 집중진흥지구 사업 운영	-	10	10
[국비]광역 문해교육 기반 구축	광역 문해교육 기반 구축	-	50	50
[국비]찾아가는 디지털 문해교육	찾아가는 디지털 문해교육 운영	-	100	100

※ 2024년 본예산

□ 사업현황

- 8대 정책사업 : 29개 고유사업, 5개 수탁·대행·보조금 사업

(단위 : 천원)

영역	사 업 명	사업예산(안)
고유사업비 합계		6,511,122
대 학 연 계 평 생 교 육 체 계 강 화	소 계	964,075
	1 서울마이칼리지 운영 - 대학의 전문성과 인프라를 활용한 시민의 진로설계 및 직업 역량강화 지원, 교육인증 등 대학연계 협력 모델 확대 추진	744,595
	2 대학연계 평생교육 기반 구축 및 확산 - 서울마이칼리지 사업 운영의 정당성과 체계적 추진 기반을 마련하고, 대학연계 평생교육 서비스로서의 서울마이칼리지 인지도 제고	219,480
평 생 교 육 문 화 확 산 및 정책개발	소 계	710,530
	1 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산 - 각종 미디어 채널을 연계한 대시민 커뮤니케이션 활동을 통해 서울 평생교육 정보 접근성 강화 및 평생교육 대중화 기반 마련	494,900
	2 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발 - 데이터 기반의 서울시 평생교육 계획수립을 위한 기반 마련 및 당면 현안에 긴밀히 대응할 수 있는 실증적 연구개발	215,630
광역 평생학습 체 계 강 화 및 교육약자 지 원	소 계	411,740
	1 광역 평생학습 체계 강화 - 서울시 평생교육 허브로서, 25개 자치구와의 연계협력 강화 및 자치구 간 격차해소 노력을 통한 서울시 평생교육 진흥 및 활성화	30,800
	2 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 지원사업 - 소외계층의 일상으로 찾아가는 지역 맞춤형 인문학 프로그램을 운영해 평생교육 차원의 심리 건강 증진 및 인문학의 가치와 중요성 확산	34,100
	3 약자 동행을 위한 문해교육 강화 - 약자 동행 실현을 위해, 문해학습자가 근거리 생활권에서 디지털 교육에 참여할 수 있도록 디지털 문해학습장 확대 지정	299,770
	4 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영 - 장애인 평생교육 협력 네트워크 구축, 관계자 전문 연수 등 지원으로 서울시 장애인 평생교육 다양성 모색 및 활성화 기반 조성	47,070

영역	사업명		사업예산(안)
서울시 인문학 허브 구축	소 계		597,735
	1	중부권 캠퍼스 정규과정 운영 - 시민의 생애 단계별 역량을 강화하기 위하여 서울이 보유한 다양한 자원과 연계한 인문학 기반의 평생교육 프로그램 기획 운영	197,580
	2	동남권 캠퍼스 정규과정 운영 - 생애 기초역량을 증진하는 인문교양 교육 다각화 및 미래 대응 역량 강화를 위한 동남권 캠퍼스 평생교육 프로그램 운영	176,500
	3	모두의학교 캠퍼스 정규과정 운영 - 인문교양 교육기능 강화 및 서울시민들의 미래 성장동력을 강화하기 위한 직업역량 강화를 위한 모두의학교 캠퍼스 정규과정 운영	141,690
	4	온라인 시민대학 운영 - 비대면 평생학습 콘텐츠 제작 및 플랫폼 운영을 통한 서울시민의 학습 참여 기회 확대 및 시민대학 인지도 제고	81,965
시민대학 특화사업 운영	소 계		685,465
	1	중부권 캠퍼스 특화과정 운영 - 서울이 보유한 다양한 자원을 활용하여 시민의 생애 단계별 맞춤형 인문역량 강화의 평생교육 프로그램 기획 및 제공	58,050
	2	동남권 캠퍼스 특화과정 운영 - 동남권캠퍼스 디지털 공간 등 특화 자원을 유관 전문기관 연계·협력체제로 다채로운 특화 프로그램을 운영	252,320
	3	모두의학교 캠퍼스 특화과정 운영 - 전 세대가 함께하는 세대통합 교육과정 및 약자와의 동행 등 모두의학교 캠퍼스 특화 지역공헌 프로그램 개발·운영	83,790
	4	4050 인생디자인학교 운영 - 중장년 세대 개인의 미래를 주도적으로 설계, 계획의 실현 가능성을 높일 수 있도록 역량개발 지원	143,680
	5	7학년 교실 운영 - 7080 세대를 위한 평생학습 체제 도입 및 교육과정 설계·운영	147,625
시민대학 성과관리 및 활성화	소 계		412,485
	1	명예시민학위제 운영 - 단계별 학습 기회제공 및 학습 경로 확대를 위한 명예시민학위제를 운영함으로써 시민의 지속적인 배움에 대한 동기 부여 및 학습의욕 고취	180,665
	2	시민대학 시민커뮤니티 운영 - 시민이 평생학습 수혜자에서 프로그램 개발 주체로 성장할 수 있도록 시민 커뮤니티 프로그램 운영 및 지원	40,635
	3	시민대학 인적자원 발굴 및 지원 - 시대변화에 발맞춘 교육과정 기획 및 시민의 학습수요 충족을 위한 운영자원 지속 발굴과 관리	26,255
	4	시민대학 성과관리 및 통합 홍보 - 서울시 대표 대시민 교육 서비스로서 서울시민대학 사업의 품질 향상과 인지도 제고	164,930
시민대학 캠퍼스 시설 운영	소 계		750,910
	1	중부권 캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서울시민대학 중부캠퍼스의 시민 친화적 학습환경을 조성하고, 안전하고 안정적인 시설 관리 및 운영	173,319
	2	동남권 캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서울시민대학 동남권캠퍼스의 시민 친화적 학습환경을 조성하고, 안전하고 안정적인 시설 관리 및 운영	418,616
	3	모두의학교 캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서울시민대학 모두의학교 캠퍼스의 안전하고 안정적인 시설 운영 및 시민 친화적인 학습 공간 조성·운영	158,975

영역	사업명		사업예산(안)
다시가는 캠퍼스 (관악복합 평생교육센터) 운영	소 계		1,978,182
	1	다시가는 캠퍼스 정규과정 운영 - 생애 기초역량을 증진하는 인문교양 교육 다각화 및 미래 대응 역량 강화를 위한 시민대학 정규과정 프로그램 운영	142,800
	2	다시가는 캠퍼스 특화과정 운영 - 학령기 이후 필요한 영역을 학습하는 '다시가는 캠퍼스'로서 6070, 5060, 4050 등 각 세대별 수요맞춤형 교육과정 제공 및 시니어 에듀파크 운영	323,780
	3	다시가는 캠퍼스 커뮤니티/일자리연계 지원 - 지역사회 및 취미활동 기반 시니어 커뮤니티 연계 지원, 시니어분야 창업가 공유오피스 지원을 통한 시니어 평생교육 활성화 추진	6,500
	4	다시가는 캠퍼스 홍보 및 행사 운영 - 서울시민대학 다시가는 캠퍼스의 인지도 향상을 위한 온·오프라인 홍보 및 개관식 행사 추진	88,000
	5	다시가는 캠퍼스 시설 및 공간관리 - 노후화된 캠퍼스 시설을 안전하고, 시민친화적인 학습환경으로 조성·관리	1,417,102
수탁/대행/보조금 사업비 합계			7,764,231
수탁/대행 보조금 사업비	소 계		7,764,231
	1	[수탁]서울 리(RE)테크 운영 - 경제 변동성 및 금융 위기 대응 능력이 취약한 중장년·노년층 실태에 맞는 경제교육 및 재무상담을 공적 차원에서 제공	373,830
	2	[대행]평생교육이용권(바우처) 지원 - 취약계층 성인을 대상으로 평생교육 참여기회를 제공하여 격차 해소에 기여하고 자기계발 및 삶의 질 개선 도모	7,230,401
	3	[대행]지역 평생교육 활성화 지원사업(평생학습 집중진흥지구) - 광역-기초-지역자원 협력체계 구축으로 디지털·AI 특화 평생학습 집중진흥지구 운영 및 서울시 평생교육 혁신 생태계 조성	10,000
	4	[국비]성인문해교육 지원사업(광역 문해교육 기반 구축) - 국가 성인문해교육 지원사업 관리 및 문해교육 성과공유회 개최를 통한 광역 단위 문해교육센터로서의 역할 수행 및 서울지역 문해교육 기반 구축	50,000
	5	[국비]성인문해교육 지원사업(찾아가는 디지털 문해교육) - 성인학습자의 디지털 생활역량 강화를 위해 디지털 교육기기·교재 등을 구비하여 직접 방문하는 찾아가는 디지털 문해교육 프로그램 운영	100,000

II. 2025년 정책목표

미션	변화하는 시민을 위한 체계적 교육플랫폼으로 서울형 평생학습 생태계 구축			
비전	변화하는 시민의 성장을 함께하는 진흥원			
핵심가치	소통협력	동반성장	전문역량	창의경영
경영목표	학습생태계 활성화 (평생학습기회 및 정보제공)	학습인프라 강화 (광역평생교육체계 구축 및 약자동행)	학습체계 고도화 (정책 연구·개발 및 사업성과관리)	경영혁신 및 효율화 (사회적책임 강화 및 기관 혁신)

핵심 목표	민·관·학 협력으로 시민과 동행하는 서평원 [동행 : 시민이 미래를 디자인(Design)하고, 디지털(Digital) 시시대 적응과 교육 성과 및 정보(Data) 향상]
-------	--

8대 추진 과제	① 대학연계 평생교육 체계 강화 - 서울마이칼리지 운영 - 대학연계 평생교육 기반 구축 및 확산	② 평생교육 문화 확산 및 정책개발 - 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산 - 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발
	③ 광역 평생학습 체계 강화 및 교육약자지원 - 광역 평생학습 체계 강화 - 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 - 약자동행을 위한 문해교육 강화 - 서울시 장애인 평생교육거점기관 운영	④ 서울시 인문학 허브 - 중부권 캠퍼스 정규과정 운영 - 동남권 캠퍼스 정규과정 운영 - 모두의학교 캠퍼스 정규과정 운영 - 온라인 시민대학 운영
	⑤ 시민대학 특화사업 운영 - 중부권 캠퍼스 특화과정 운영 - 동남권 캠퍼스 특화과정 운영 - 모두의학교 캠퍼스 특화과정 운영 - 4050 인생디자인학교 운영 - 7학년 교실 운영	⑥ 시민대학 성과관리 및 활성화 - 명예시민학위제 운영 - 시민대학 시민커뮤니티 운영 - 시민대학 인적자원 발굴 및 지원 - 시민대학 성과관리 및 통합 홍보
	⑦ 시민대학 캠퍼스 시설 운영 - 중부권 캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 동남권 캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 모두의학교 캠퍼스 시설 및 공간 관리	⑧ 다시가는 캠퍼스 운영 - 다시가는 캠퍼스 정규과정 운영 - 다시가는 캠퍼스 특화과정 운영 - 다시가는 캠퍼스 커뮤니티/일자리연계 지원 - 다시가는 캠퍼스 홍보 및 행사 운영 - 다시가는 캠퍼스 시설 및 공간관리

2025년 중점사업 보고

< 대학연계 평생교육 체계 강화 > 매력

1 서울마이칼리지 운영

2 대학연계 평생교육 기반 구축 및 확산 신규

< 서울시민대학 운영 > 동행 매력

3 다시가는캠퍼스 신규 개관 신규

4 7학년 교실 운영

5 4050 인생디자인학교 운영

6 서울 리[Re]테크 운영 신규

< 약자동행 평생교육 지원 강화 > 동행 매력

7 문해교육 및 장애인 평생교육 강화

8 서울 평생교육 이용권(바우처) 지원 신규

대학연계 평생교육 체계 강화

1 서울마이칼리지 운영 **매력**

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 대학협력팀장: 박미경 ☎ 739-2750 담당: 김수민 ☎ 2753

□ 사업개요

○ 추진근거

- 전환기 중장년 집중지원 프로젝트, 서울런 4050(시장방침 제228호, '22.12.30.)
- 민선8기 공약실천계획서 '11-2 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진'

- 사업목적 : 대학과의 협력연계를 통한 서울시민의 역량 증진 도모
- 운영실적 : 26개 대학, 180개 강좌, 4,411명 참여 ('25.9.30. 기준)
- 사업비 : 745백만원

□ 추진실적

○ 시민의 도전과 도약을 지원하는 “서울마이칼리지” 운영

- 참여대상: 서울시 소재 일반대학 · 전문대학
- 운영실적: 17개 대학 168개 강좌 운영, 4,031명 참여('25.9.30. 기준)
- 지원규모: [특성화형] 13개 대학(교당 35백만원), [인증형] 4개 대학(교당 55백만원)
- 운영내용

1) 특성화형: 대학의 전문성과 인프라를 활용한 평생직업교육과정 개발 · 운영
성공적 진로전환을 돕는 학습이력 관리, 학습설계 등 학습자 지원

연번	대학명	주요 프로그램	분야
1	경기대	관광종사원자격증 대비반, 한양도성길과 서울관광해설	관광, 여행
2	동국대	이커머스 창업실전캠프, 이모티콘 웹테이너, 웹소셜 크리에이터	이커머스, 웹테이너, 3D
3	동양미래대	전기·공압 실습, 최신 AI 기술을 활용한 업무 혁신 및 실무 적용	G밸리 제조산업
4	배화여대	침선전문가 과정, 한복생활지도자과정, 전통 티몰리에과정	전통문화유산
5	삼육대	중장년 헬스케어, 웰다잉 강사, 도시농부, 생태전환교육 협력강사	헬스케어, 웰다잉
6	서울교대	AI 인공지능& 윤리교육지도사, 생성형 AI 프롬프트 전문가	AI, 그림책교육, 서울학
7	서울여대	문학심리분석상담사, 서울 문화유산해설사, 인터넷윤리지도사	문학심리, 문화유산해설
8	서일대	우리마을 이야기, 디지털 드로잉으로 나만의 브랜드 만들기	디지털 식생활 전파동차
9	세종대	원두의 선택 및 브루잉 실습, 카페&베이커리 인기 디저트 클래스	카페, 베이커리창업
10	인덕대	쉽고 재밌는 AI 여행 콘텐츠 디자인, 여행상품 상담실무	여행, 창업, AI, 패션
11	총신대	사이어 인자케어 전문가, 에이지테크를 적용한 노후설계 시뮬레이션 전문가	사이어 인자케어, 노후설계
12	한양대	글로벌 스타트업 인사이트: 창업 생태계의 이해와 실전 전략, 스타트업	창업, 마케팅, AI
13	한양여대	간병인 실무 이론 스کیل업 과정, 영양가득 혼밥라이프 클래스	간병, 노화, AI, 식생활

2) 인증형: 단기·집중 직무역량 향상과 자격 인증을 위한 마이크로디그리 과정 운영
 성인학습자가 대학에서 학점 취득 할 수 있는 선행학습경험인정제 도입·확대

연번	대학명	주요 프로그램	분야
1	명지대	노후불량주택 개발 및 실무역량, 생성형 활용 현장 밀착형 디지털 마케팅	부동산 디지털 삼치료
2	명지전문대	쏘잉 디자이너, PCCS 퍼스널컬러 전문가, 이미지 컨설턴트	패션, 미용, 이미지
3	성신여대	조향사, 향기테라피스트, 향기공방창업, 퍼스널 브랜딩	조향사, 향기테라피스트
4	서울시립대	파이썬 프로그래밍, 데이터과학의 기초와 실제 구현, 회계의 이해	데이터, 회계, 세금

○ 인문학 중심 시민맞춤형 평생교육 프로그램 『구독대학』 기획·운영

- 운영실적: 9개 대학 12개 강좌 운영, 380명 참여('25.9.30. 기준)
- 대학의 전문성과 시민의 학습 수요를 연계한 맞춤형 교육과정 기획·운영
- 생애전환기 다양한 위기 국면을 성공적으로 해결할 수 있는 인문학적 역량 강화교육 확대
- 대학을 시민의 지적·문화적 성장을 지원하는 지역 기반 학습 플랫폼으로 협력
- 시민이 원하는 대학·강의를 '구독' 하듯 선택·수강할 수 있는 수강체계 구현

<구독대학 운영 프로그램>

연번	대학	강좌명	분야
1	건국대	문학심리분석상담을 위한 스토리텔링과 자기서사 분석	문학치료
2	건국대	문학치료 상담 기법 훈련: 서사지도와 열린질문법	문학치료
3	경희대	한의학 임상특강 1: 뇌 건강 및 한방 맞춤 건강 관리	건강
4	경희대	생활 속의 한의학: 한방 건강관리	건강
5	고려대	인공지능 시대에 다시 읽는 사르트르의 『구토』	문학
6	서울대	조선 후기를 빛낸 화가들	미술사학
7	성균관대	삶의 지혜와 도전의 철학으로서 동양고전	철학
8	연세대	역사와 용어로 알아보는 반도체 이야기	반도체
9	중앙대	디지털 네이티브와 함께하는 슬기로운 부모 생활	부모교육
10	한국성서대	고대 근동이 현재에게 말한다: 유대경전 '타나크'로 바라보는 현대 사회	종교
11	홍익대	작가의 시선으로 바라본 미술 이야기	미술
12	홍익대	색으로 보는 세상 이야기 (색채심리의 이해)	미술

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울마이칼리지 운영	744,595	728,700	700,746	97.9%	94.1%	744,595	100%

□ 향후계획

- 서울마이칼리지 성과공유회 개최 : '25. 11월
- 서울마이칼리지 및 구독대학 운영결과 보고 : '25. 12월

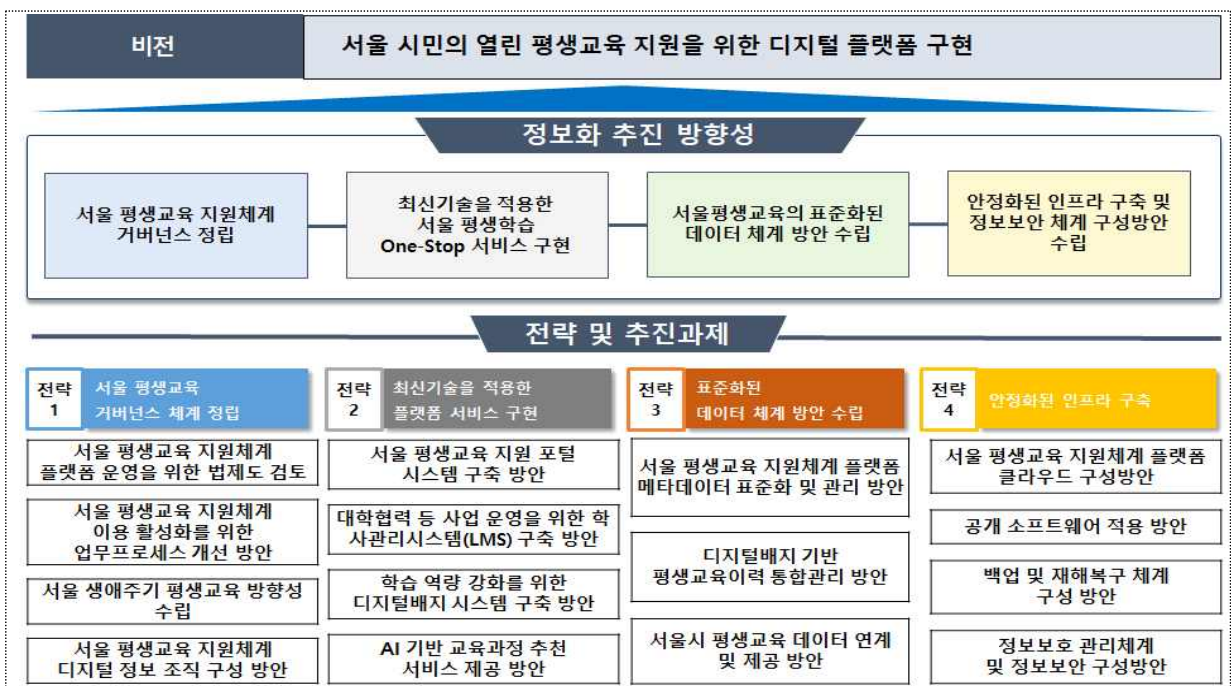
기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 대학협력팀장: 박미경 ☎ 739-2750 담당: 정미란 ☎ 4464

□ 사업개요

- 추진근거 : 대학과 함께하는 서울 미래혁신 성장 기본계획(서울시, 2024.12.)
- 사업목적 : 대학연계 평생교육 활성화 기반 마련을 위한 연구 추진 등
- 운영실적
 - 서울 직업·평생교육 혁신 플랫폼 구축을 위한 정보화전략계획(ISP) 수립완료
 - 데이터 기반 조사·분석을 통한 서울마이칼리지 사업 효과성 측정 연구 추진
- 사업비 : 219백만원

□ 추진실적

- 대학협력 등 서울 평생교육 지원체계 플랫폼(서울평생학습포털) 구축 정보화전략계획(ISP) 수립
 - 사업기간 : '25년 1월 ~ 7월
 - 추진방법 : 해당 분야 전문성을 보유한 기관과의 계약을 통해 추진
 - 사업비 : 135,000천원
 - 주요내용
 - (국내외 환경·현황 분석) 핵심성공요소, 최신기술, 문제점 분석, 시사점 도출 등
 - (정보화 비전 및 전략) 주요 시사점 분석을 통한 전략 및 추진과제 도출



- (이행계획 수립) 목표 모델의 성공적 추진을 위한 단계별 로드맵 제안
- (목표모델 설계) 현장 요구 및 최신 기술을 반영한 플랫폼 구축 목표 모델 설계



○ 서울마이칼리지 효과성 측정 조사 및 분석

- 사업기간 : '25년 5월~12월
- 추진목적 : 다년간 추진한 대학 평생학습 정책 사업의 효과성 분석을 통해 개선방안 및 발전방향을 도출하여 대학연계 평생교육 확산 도모
- 추진방법 : 해당 분야 전문성을 보유한 기관과의 계약을 통해 추진
- 사업비 : 20,000천원
- 주요내용
 - 서울마이칼리지 현황 조사 및 분석을 통한 효과성 측정 도구 개발
 - 서울마이칼리지 참여 학습자와 대학 관계자 대상 사업 효과성 측정
 - 서울마이칼리지 사업 효과성 기초·심화 분석 결과
 - 사업 개선을 위한 시사점 도출, 운영 방안 제안

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
대학연계 평생교육 기반 구축 및 확산	219,480	202,448	154,193	92.2%	70.3%	219,480	100%

□ 향후계획

- 서울마이칼리지 학습 효과성 측정 조사 및 분석 : '25. 10~12월

서울시민대학 운영

□ 사업개요

- 사업대상 : 서울시민 및 서울생활권자
- 사업기간 : 4학기 ※ 1학기(4~6월), 계절학기(1~2월, 7~8월), 2학기(9~12월)
- 사업비 : 3,753백만원
- 사업규모 : 연간 712개 프로그램, 18,000명 학습자 참여
- ('25.9.30.기준) 668개 프로그램 운영, 16,027명 참여

구분	합계	중부권 캠퍼스	동남권 캠퍼스	모두의 학교 캠퍼스	다시가는 캠퍼스	명예시민 학위제	인생 디자인 학교	7학년 교실	온라인 시민대학
프로그램 (개)	712	120	160	110	168	60	52	32	10
예상인원 (명)	18,000	3,000	4,250	3,000	4,200	1,050	1,000	800	700

※ (2013년~2025년 7월) 총 5,402개 프로그램 운영, 179,697명 참여(누적)

□ 운영체계



시민대학본부장: 김혜영 ☎ 739-4459 다시가는캠퍼스운영팀장: 박한진 ☎ 889-6439 담당: 최고은 ☎ 6431

□ 사업개요

- 추진근거 : 관악복합평생교육센터 민간위탁 사업 평생교육진흥원 고유사업 전환 추진계획(평생교육과-7365, 2024.7.12.)
- 사업목적 : 학령기 이후 세대별 맞춤형 교육과정 제공을 통한 생애전환 역량 강화
- 운영실적 : 177개 강좌, 3,974명 참여 ('25.9.30. 기준)
- 사업비 : 1,978백만원(정규 143,특화 323,커뮤니티/일자리 6,홍보/행사 88,시설관리 1,417)

□ 추진실적

학령기 이후 다시가는 캠퍼스 모델 개발 · 운영



① 다시가는 캠퍼스 정규과정 운영

- 인문학 기반 정규과정 운영을 통한 시민 역량 개발 교육 지원(89개, 1,961명)
 - 다양한 관점에서 삶을 성찰하는 능력을 키우는 **인문교양** 과정 운영(55개)
 - 미래변화에 유연하게 대응하는 역량을 강화하는 **직업역량** 과정 운영(16개)
 - 지역기반 분야별 최고전문가(서울대 연계 등)와 함께하는 **명사특강** 운영(5개)

② 다시가는 캠퍼스 특화과정 운영

- 학령기 이후 생애전환기 필요한 생애주기별 맞춤형 교육과정 제공(88개, 2,013명)
 - (6070) **7학년 교실** 사업의 총괄 캠퍼스로서 건강하고 활력있는 행복한 노년 지원
 - (5060) 명문대학과 연계한 5060세대 리더 대상 특화과정 **넥스트 아카데미** 운영
 - (4050) 생애전환기 인생의 방향을 정하고 설계하는 **인생디자인학교** 운영
 - (**웰니스라운지**) 영역별 프로그램 운영으로 노년기의 웰에이징(well-aging) 지원

③ 다시가는 캠퍼스 커뮤니티/일자리연계 지원

- 커뮤니티 활동지원 및 대관을 통한 시설 활용도 증진
 - 지역 커뮤니티 활동지원을 통해 캠퍼스 인지도 확산 및 평생학습 참여도 제고(6개팀)
 - 커뮤니티에 대한 공간대관으로 캠퍼스 공간 활성화 추진
- 공유오피스 입주단체에 대한 오피스 활용 지원(~26년 1월)

④ 다시가는 캠퍼스 홍보 및 행사 운영

- 시민·관계자 등과 함께 시민의견수렴 워크숍 기획·운영('25.2~3월)
 - 시민과 함께 다시가는 캠퍼스의 운영방안을 논의하는 워크숍 기획·운영(4회)
- 생애전환과정 입학주간 행사개최를 통한 브랜드 인지도 향상('25.4월)
- 신규 캠퍼스 활성화를 위한 다각적 온·오프라인 홍보 추진('25.2월~계속)
 - 온라인 SNS 채널 운영으로 다채로운 콘텐츠 생산 및 확산
 - 대중교통(지하철, 버스 등) 및 옥외광고 등 오프라인 대시민 홍보 추진

⑤ 다시가는 캠퍼스 시설 및 공간 관리

- 다시가는 캠퍼스 시설 유지 및 관리
 - 냉난방기 등 노후시설 교체를 통한 시설물 기능 개선 및 안정적 운영 관리
 - 배수로 및 야외주차장 공사를 통한 위험·위해 요소 없는 안전한 건물 관리
- 다시가는 캠퍼스 공간 운영 활성화
 - 주요 강의실 개선 공사를 통한 프로그램 운영 공간 최적화
 - 이용자 수요와 편의에 따른 부대시설 개선 및 공간 이용 활성화

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
다시가는 캠퍼스 운영	1,978,182	1,196,785	882,392	60.5%	44.6%	1,978,182	100%

□ 향후계획

- 다시가는 캠퍼스 하반기 정규 및 특화과정 운영 : '25. 10~12월

시민대학본부장: 김혜영 ☎ 739-4459 생애전환팀장: 민병철 ☎ 889-7685 담당: 김보영 ☎ 6434

□ 사업개요

- 추진근거 : 평생교육법 제20조의3(노년평생교육시설 설치 등)
- 사업목적 : 노년층의 활력 증진과 사회적 관계 확장을 통한 행복한 노년기 지원
- 운영실적 : 서울시민대학 4개 캠퍼스, 215명 참여('25.9.30. 기준)
- 사업비 : 148백만원

□ 추진내용

○ 학교 시스템 적용하여 소속감 고취 및 사회적 관계 확장

- 1년간 학급 체제로 함께 학습하며 동년배 간 유대감 형성 및 소속감 증대
- 추억을 되살리는 소풍, 새로운 경험을 할 수 있는 체험학습을 통한 삶의 활력 증진
- 전시회·성과 공유회 등 배움을 공유하는 활동의 장을 마련하여 성취감 증진



○ 시니어 세대를 위한 맞춤형 교육과정 설계·운영(56개 강좌)

- 통찰, 활력, 소통 등 노년 세대를 위한 맞춤형 교육과정 설계 및 인문교양, 예술, 건강 등 다양한 영역별 학습활동 지원

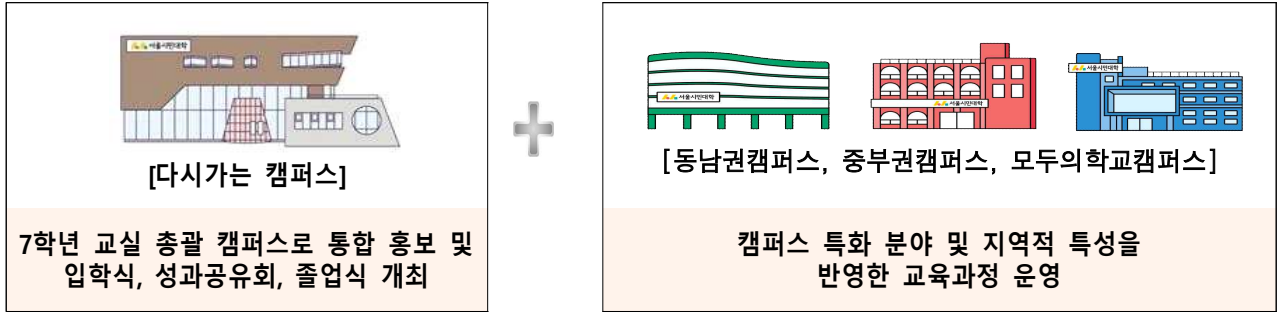
교육 목적	자기효능감 · 자기돌봄		
교육 목표	[통찰] 삶의 경험 성찰 및 미래에 대한 계획	[소통] 노년의 자아인식 및 관계성 확장	[활력] 활력 증진과 사회성, 협동력 강화
교육 내용	문화예술 과정	인문교양 과정	자유주제 과정

○ 동창생 학습커뮤니티를 형성하여 졸업 후 소속감 유지와 지속적인 활동 지원

- 학습커뮤니티를 통해 캠퍼스 공간을 활용한 활동 기회 제공 계속학습 방안 마련

□ 추진실적

- 진입 연령대 조정 및 운영 캠퍼스 확대를 통한 초고령 사회 대응 모델 확산



- [캠퍼스 확대] 7학년 교실 운영 캠퍼스 확대(2개 → 4개 캠퍼스)

- [기존] 2개 캠퍼스(모두의학교, 동남권) → [확대] 4개 캠퍼스(기존 + 중부권, 다시가는 캠퍼스)

구분	2023년	2024년	2025년	합계(누적)
캠퍼스	모두의학교 캠퍼스	모두의학교, 동남권 캠퍼스	모두의학교 동남권캠퍼스, 다시가는캠퍼스, 중부권캠퍼스	4개
학급	1개(신입반 1개)	3개(신입반 2개, 선배반 1개)	8개(신입반6개, 선배반2)	12개
프로그램	8개	20개	56개	84개
입학생	20명	65명	215명	300명

- [참여연령 확대] (기존) 만 70세 이상 → (확대) 만 65세 이상

- 사업참여 연령을 65세로 하향하여, 70대를 준비하는 60대 시니어들에게 새로운 학습기회 제공
- 연령기준을 65세로 하향하여, 70대를 준비하는 60대 시니어들에게 새로운 학습기회 제공
⇒ 입학생 중 61명(28.4%)이 규제 철폐 혜택 적용

○ 7학년교실 통합 홍보 및 시니어 맞춤형 홍보 추진

- [공동브로슈어 제작·배포] 서울 전역 모집 안내를 통한 시민 인지도 확대 추진
- [시니어 맞춤형 홍보] 시니어 맞춤 홍보채널(지역 커뮤니티, 오프라인 광고 등) 연계 및 직관적인 안내서·영상 콘텐츠 제작을 통한 홍보 추진

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
7학년교실 운영	147,625	123,733	76,229	83.8%	51.6%	147,625	100%

□ 향후계획

- 7학년 교실 하반기 교육과정 운영 : '25. 10~11월
- 7학년 교실 졸업식 : '25. 12월

시민대학본부장: 김혜영 ☎ 739-4459 미래디자인팀장: 김지혜 ☎ 442-6830 담당: 안수진, 이수현 ☎ 6821,6825

□ 사업개요

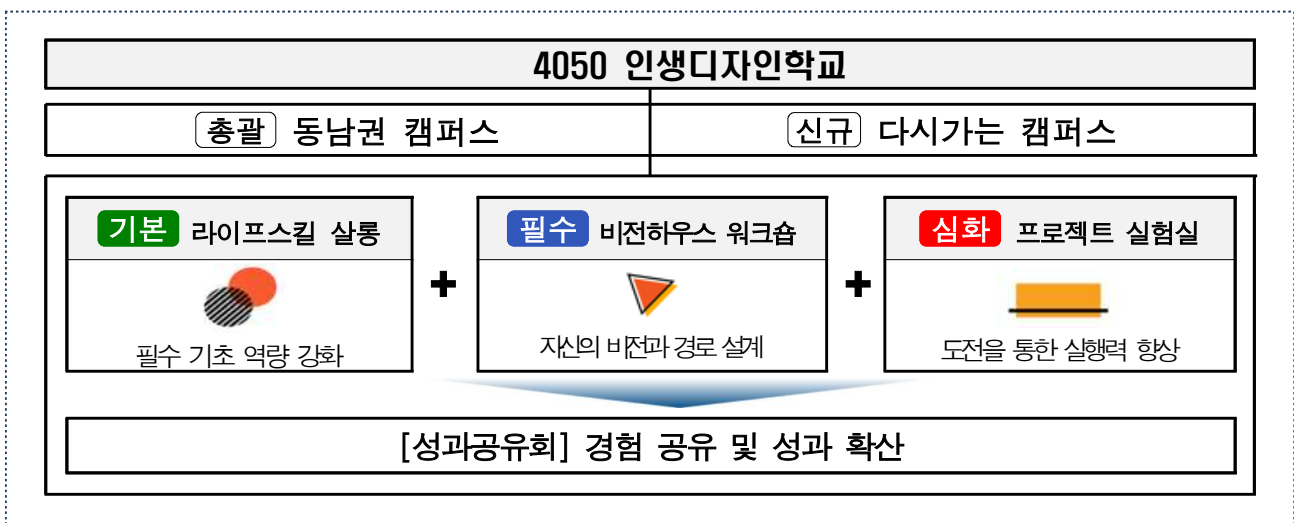
- 추진근거 : 전환기 중장년 집중지원 프로젝트, 서울런 4050 추진계획(시장방침, '22.12.30)
- 사업목적 : 생애전환기 기초역량 증진 및 실행력 강화 중심 교육지원
- 운영실적 : 서울시민대학 2개 캠퍼스, 748명 시민 참여('25.9.30. 기준)

구분	필수 라이프스킬 살롱·비전하우스	심화 프로젝트 실험실
동남권 캠퍼스	입학생	123명
다시가는 캠퍼스		80명
합 계	545명	203명

- 사 업 비 : 144백만원

□ 추진내용

- 생애도약기 자기효능감 증진을 위한 실효성 높은 진로 탐색 및 도전 기회 제공
 - 도전을 통해 삶의 전환을 모색할 수 있는 실행 중심의 생애 전환 프로그램 필요성 반영
 - 참여자 주도성 향상을 위한 실행 동력 중심 커리큘럼 및 지지적 연계망 강화
- 체계적인 교육과정 제공 및 커뮤니티 지원으로 중장년 인생 설계 역량 개발을 위한 종합지원 모델 운영
 - 관심을 깨고 새로운 시도와 연계점을 만들 수 있는 플랫폼 역할의 학교 운영
 - 인생 후반에 대한 주도적 설계 및 주체적 실행이 이뤄질 수 있도록 역량개발 지원
- 추진 체계



□ 추진실적

○ 시민대학 권역별 캠퍼스 기반 인생디자인학교 확대 운영

- 균형 있는 시민참여 기회 제공을 위해 인생디자인학교 권역별 캠퍼스 운영 확대

'24년 1개 캠퍼스 운영	확대 '25년 2개 캠퍼스 운영	
		
동남권 캠퍼스	동남권 캠퍼스	다시가는 캠퍼스

※ 상·하반기 2개 캠퍼스 통합 748명 참여(545명 입학)

○ 4050 인생디자인학교 종합 계획 수립 및 운영 체제 구축

- 2025년 4050 인생디자인학교 종합 운영 계획 수립 및 실무협의회 운영
- 인생디자인학교 운영 활성화를 위한 협력기관 발굴 및 네트워크 구축

※ 상·하반기 2개 캠퍼스 통합 545명 입학(상반기 257명, 하반기 288명)

○ (사고확장) 생애전환기 필요한 역량을 기르는 「라이프스킬 살롱」 운영

- 중장년 세대에 필요한 5가지 영역(일, 미래기술, 건강, 관계, 취향)에 기반하여 다양한 면에서 삶을 돌아볼 수 있도록 워크숍, 체험, 실습 등 맞춤형 교육 제공

※ 상반기 라이프스킬 살롱 73개 프로그램 운영 완료(2개 캠퍼스 통합)

○ (목표설정) 인생 비전과 경로를 설계하는 과정 「비전하우스 워크숍」 운영

- 생애전환기 욕구 키워드를 기반으로 자기 진단과 방향을 설정하고, 설계한 내용을 추진·돌파·실행할 수 있도록 지지와 동기부여 워크숍 지원

※ 상반기 비전하우스 워크숍 11개 프로그램 운영 완료(2개 캠퍼스 통합)

○ (성취경험) 생애전환기 변화와 실행력을 기르는 「프로젝트 실험실」 운영

- 인생에서 도전해보고 싶었던 프로젝트를 직접 기획하고 실행해 볼 수 있도록 실행 가이드 및 활동 지원 ※ 상반기 프로젝트 실험실 3개 프로그램 운영 완료

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
인생디자인학교 운영	143,680	139,442	123,689	97.1%	86.1%	143,680	100%

□ 향후계획

- 4050 인생디자인학교 하반기 교육과정 운영 : '25. 10~11월
- 4050 인생디자인학교 통합 성과공유회 운영 : '25. 12월

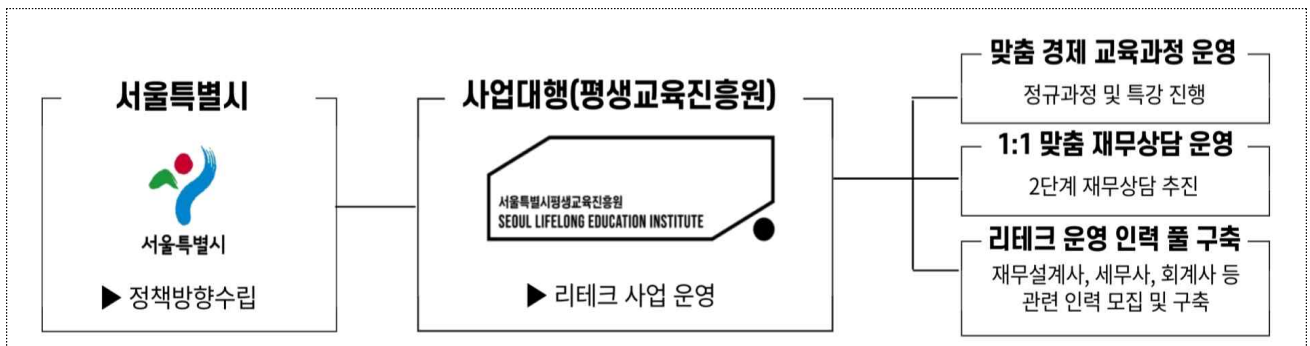
시민대학본부장 : 김혜영 ☎739-4459 중부권운영팀장 : 황미연 ☎4460 담당 : 정민제, 김나영 ☎4462

□ 사업개요

- 추진근거 : 서울 리[Re]테크 지원 계획(평생교육과-989, '25.1.21.)
- 사업목적 : 경제교육과 재무상담을 통한 40+세대의 자산관리 역량 강화
- 운영실적 : (경제교육) 58개, 2,314명 (재무상담) 1,388건 ('25.9.30. 기준)
- 사업비 : 374백만원(공기관위탁사업비 367백만원, 수수료 7백만원)

□ 추진내용

- 서울 리[Re]테크 사업 추진체계



- **(경제교육)** 106개 과정 평생교육진흥원 캠퍼스 인프라 및 온라인 활용
 - 정기과정(4회차) : 경제 수준별 리테크 클래스 연간 36개 과정 운영
 - 특강과정(1회차) : 경제 트렌드를 반영한 이슈 포커스 연간 70개 과정 운영
 - 시민대학 4개 권역별 캠퍼스 72개 오프라인 및 34개 온라인 블렌디드 운영
- **(재무상담)** 전문인력을 활용한 중장년 이상 세대의 재무상담 1,600건 목표 추진
 - 재무상담 인력 확보(2~3월) : 재무설계사 12명 공개모집을 통한 선발 완료
 - 정기상담 : 1차(자산 진단 및 기초 재무분석) / 2차(맞춤형 재무설계 및 실행 컨설팅)
 - 원포인트 상담 : 중장년 일자리 박람회 부스 참여 등 내담자별 15분 내의 상담 진행
- **(자치구 연계)** 4개 자치구 대상 서울 리[Re]테크 시범 프로그램 운영
 - 모집 및 선정(8월) : 공문 발송 및 선착순 신청 접수를 통한 시범 프로그램 운영
 - 경제교육(9~10월) : 자치구별 5~12회 교육 운영, 4개 자치구 총 36회 운영
 - 재무상담(9~10월) : 자치구별 7~16회 원포인트 상담 운영, 4개 자치구 총 44회 진행
회차별 2시간 재무설계사 상주 후 내담자 별 상담 운영
- **(홍보 추진)** 리플렛 및 브로셔 제작·배포 및 SNS 업로드, 영상매체 무료 표출 진행

□ 추진실적

- (경제교육) 강좌 58개 진행, 참여자 2,314명, 만족도 평균 4.64점/5점

구 분	서울 리[Re]테크 경제교육			비고
	교육과정(개)	참여인원(명)	만족도(점)	
합 계	74개	2,314명	4.64점/5점	-
4월	16개	457명	4.61점/5점	진행완료
5월	16개	495명	4.58점/5점	진행완료
6월	16개	432명	4.76점/5점	진행완료
7월	10개	403명	4.68점/5점	진행완료
9월	16개	527명	4.58점/5점	진행완료

- 10~11월 32개 경제교육 추가 기획 및 운영으로 약 480명 추가 참여 예정

- (재무상담) 1,388건 진행 완료

구 분	서울 리[Re]테크 재무상담			비고
	합 계(건)	비대면(건)	대면(건)	
합 계	1,388건	463건	925건	-
4월	172건	107건	65건	진행완료
5월	181건	98건	83건	진행완료
6월	137건	66건	71건	진행완료
7월	370건	74건	296건	원포인트 220건 포함
8월	208건	47건	161건	원포인트 111건 포함
9월	320건	71건	249건	원포인트 190건 포함

※ 내담자별 2회차 상담 기준으로 2회차 상담 중 회차별 취소 인원 발생으로 실적의 경우 건수로 표기

- 10~11월 매월 100명 목표, 200건 추가 진행 예정

- (자치구 연계) '25년 하반기 4개 자치구 대상 시범 프로그램 추진

- 서대문구 : 경제교육 12회, 재무상담 12회 운영 완료
- 구로구 : 경제교육 7회, 재무상담 9회 운영 완료
- 성북구 : 경제교육 12회, 재무상담 12회 운영 예정 (10월 중)
- 송파구 : 경제교육 5회, 재무상담 7회 운영 예정 (10월 중)

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울 리테크 운영	373,830	247,698	176,316	66.3%	47.2%	373,830	100%

□ 향후계획

- 서울 리[Re]테크 자치구 연계 시범사업 운영 : '25.10월
- 경제교육 정기(4회차) 및 특강(1회차) 운영 : '25.10~11월
- 정기 재무상담 및 원포인트 상담 운영 : '25.10~11월

□ 사업개요

○ 추진근거

- (문해교육센터) 서울특별시 문해교육센터 지정 알림 (평생교육과-11804호, '24.11.12.)
- (장애인 평생교육 거점기관) 장애인 평생교육 거점기관 지정 안내 (교육부, '20.5.29.)

○ 사업목적 : 문해교육 및 장애인 평생교육 활성화를 통한 약자동행 강화

○ 사업대상 : 문해학습자·장애인학습자, 관련분야 강사·관계자 등

○ 운영실적

2025년 문해교육 유공 기관 부문 교육부 장관 표창 수상 ('25.8.)

- 성인문해교육 및 찾아가는 디지털 문해교육(한글햇살버스) 사업 활성화 기여 -

- (문해교육) 디지털 문해학습장 40개소 확대 운영, 한글햇살버스 공모 선정 등
- (장애인 평생교육) 전문강사 28명 양성, 장애인 평생교육기관 12개 지원(강사파견) 등

○ 사업비 : 347백만원

※ (별도 공모사업) 국비: 전국 성인문해교육 시화전, 서울지역 성인문해교육 성과공유회, 찾아가는 디지털 문해교육(한글햇살버스), 성인문해교육 지원사업(광역, 프로그램 단위)

□ 추진실적

○ 디지털 문해교육 활성화 지원

- (학습장 확대)'24년 38개소 ➡ '25년 40개소로 디지털 문해학습장 확대 지원
- (교육역량 강화) 디지털 문해 강사 역량 강화 연수 추진 (2회, 6월 67명, 9월 52명)
- (성과관리) 관계자 워크숍, 학습장별 모니터링 운영으로 성과 관리 지속 (3~11월)
- (효과개선) 학습자 역량 변화 조사 시행, 결과 분석자료 활용하여 프로그램 질 개선

○ 기초 문해교육 기반 조성

- (교원 양성) 중학과정 문해교육 교원 양성 연수 운영(6~10월, 29명, 67시간)
- (교원 보수 교육) 문해교육 현장과 예술적 접근을 더한 문해교육 주제 강연 (3월, 71명)
- (콘텐츠 개발) 서울형 생활문해교육 교재 <월간 서울 문해 여행> 신규 개발

○ 문해교육 성과 공유

- 문해학습자 성과 홍보 및 인식 개선을 위한 서울지역 문해교육 성과공유회 개최(1회)
- (디지털 문해학습장 운영) '24년 38개 ➡ '25년 40개 확대 운영
 - 국비 찾아가는 디지털 문해교육 '한글햇살버스' 사업 공모 선정 완료

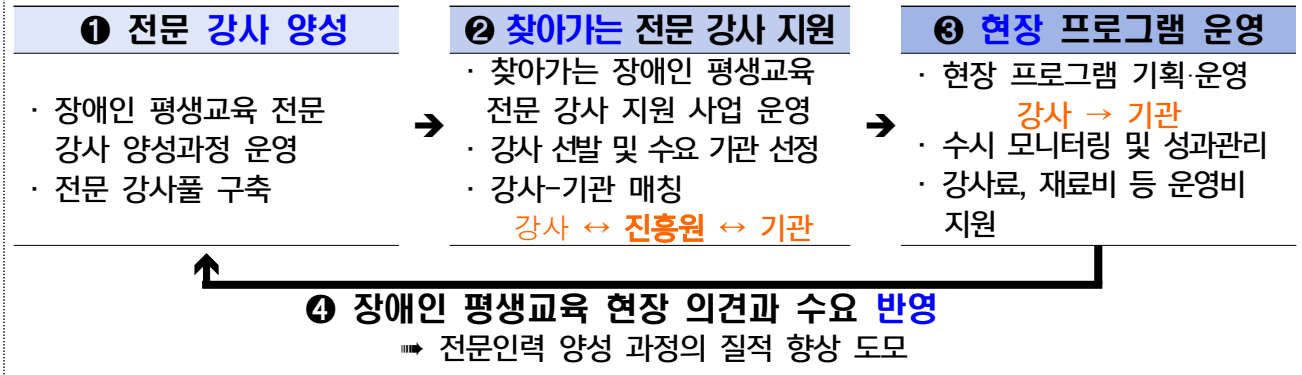
- (관계자 역량 강화) 문해교육 교원양성 및 역량강화 연수·보수교육 운영
 - 중학과정 학력인정 문해교육 교원연수 운영(총 67시간, 28명 이수)
 - 교수자-학습자 관계 맞춤형 문해교육 관계자 보수교육 운영(2회, 상반기 71명 참여)
- (문해교육 콘텐츠 개발) 서울형 성인문해교육 콘텐츠 개발 및 배포
 - 서울 생활 문해 가이드북 「서울 특색 생활 여행」 개발, 성인문해학습자용 쓰기 익힘책 「쓰담쓰담: 쓰고 답다, 쓰고 답아가다」 인쇄 및 배포



【 디지털 문해학습장 운영 사업 】 【 문해교육 교원양성연수 】 【 서울형 성인문해교육 콘텐츠 개발 】

- 서울시 장애인 평생교육 네트워크 협의회 구성 및 운영(연 4회 예정, 3회 운영)
 - 장애인 평생교육 관련 민·관·학 전문가 및 관계자 9명 구성 및 협의회 운영(4월)
 - 장애인 평생교육 기관 및 프로그램 운영 현황 공유, 공동사업 추진 제안, 장애인 평생교육 활성화 방안 등 협력 사항을 논의하는 협의회 개최 ※ 4월, 8월, 9월 운영
- 장애인 평생교육 전문 강사 양성 과정 운영 완료(28명)
 - 일반 강사를 대상으로 한 장애인 평생교육 강사 양성 과정으로 장애인 대상 강의의 질적 수준 향상 및 프로그램 운영의 다양성 확대
 - 특화 주제를 선정하여 장애인 이해와 프로그램 기획·운영에 대한 전문양성 과정 운영(7회, 총 36시간)
- 장애인 평생교육 관계자 전문역량 강화 연수 운영 예정(10. 22.)
 - 장애인 평생교육의 질적 향상을 위해 현장에서 바로 적용 가능한 실무 스킬·전문 지식 습득 및 네트워크 형성을 위한 관계자 대상 연수 운영
 - 관계자의 관심 분야에 맞춘 오픈세션과 실습 중심의 교육으로 전문 역량을 강화하고 네트워크 워크숍과 사례 발표를 통해 실무 적용력 제고
- 찾아가는 장애인 평생교육 전문 강사 지원 준비(15명 선발, 12개 기관 매칭)
 - 전년도 양성 강사 및 기존 장애인 평생교육 활동 강사 중 공모·선정해, 장애인 평생교육기관에 배치하고 직접적인 프로그램 지원

< 장애인 전문 인력 양성 및 지원 구조(안) >



○ 장애유형 맞춤형 생활기술 프로그램 모듈 개발 및 보급

- (모듈개발) 장애유형 맞춤형 프로그램 ‘서울형 생활기술’ 프로그램 모듈개발
 - 교강사·보호자가 활용할 수 있는 성인 발달장애인 맞춤형 생활금융 영역 프로그램 모듈 개발
- (시범운영) 외부기관과 연계하여 모듈을 적용한 장애유형별 맞춤형 프로그램 시범 운영
 - KB금융공익재단과 연계하여 발달장애인 대상 ‘서울형 생활기술’ 프로그램(5개 예정) 모듈 시범 운영

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
약자동행을 위한 문해교육 강화	299,770	284,546	232,650	94.9%	77.6%	299,770	100%
서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	47,070	20,415	14,354	43.4%	30.5%	47,070	100%

□ 향후계획

- 디지털 문해학습장 사업 운영(디지털 문해, 디지털 시민성) : '25. 10~12월
- [국비] 찾아가는 디지털 문해교육(한글햇살버스) 사업 추진 : '25. 10~12월
- 중학과정 문해교육 교원 양성 연수 및 관계자 보수교육 : '25. 10월
- 장애인 평생교육 관계자 연수 운영 : '25. 10월
- 장애유형 맞춤형 생활기술 프로그램 모듈 배포 : '25. 10월
- 장애인 네트워크 협의회 운영(4회차) : '25. 11월
- 서울형 성인문해교육 콘텐츠 개발 : '25. 10~11월
- 찾아가는 장애인 평생교육 전문강사 지원 : '25. 10~11월
- 서울지역 성인문해교육 성과공유회 운영 : '25. 11월

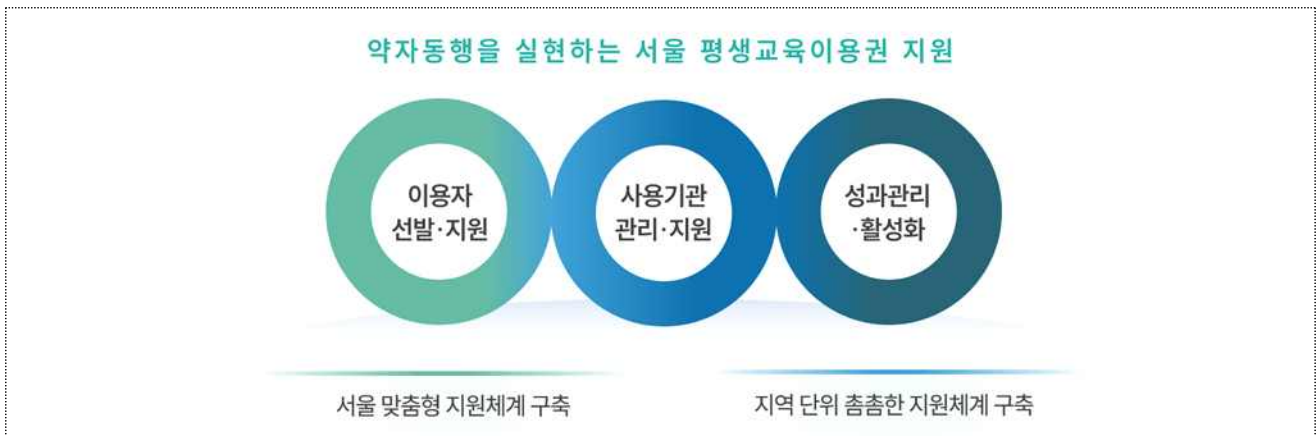
기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 지역평생교육팀장: 최종성 ☎ 6421 담당: 오은선 ☎ 6086

□ 사업개요

- 추진근거 : 「평생교육법」 제16조의2(평생교육이용권의 발급 등)
2025년 평생교육이용권 지원사업 기본계획(교육부 평생직업교육정책관)
- 사업목적 : 취약계층의 평생교육 격차를 완화하고 역량 개발과 자아실현 기회를 균등하게 제공하는 평생교육을 통한 교육복지 지원
- 사업대상 : 19세 이상 서울시민 총 18,959명(일반* 17,363명, 장애인 1,596명)
※ 기초생활수급자, 차상위계층, 지역특화 대상자, 디지털 교육 수요자, 노인 등
- 운영실적 : 서울시민 19,088명 선정·지원 ('25.9.30. 기준)
- 사업비 : 594백만원(대행사업비 452, 대행수수료 142)

□ 사업내용

- '25년 국가 ⇨ 광역 지자체로 평생교육이용권 사업 추진 주체 변경



- (수행주체) 광역지자체(시·도평생교육진흥원)
※ 온라인 신청·접수, 자격 검증, 추천 선정 등은 국가평생교육진흥원 중앙시스템 활용
- (지원방식) 평생교육이용권 지원금 국비(70%), 지방비(30%) 대응 투자

(단위 : 백만원)

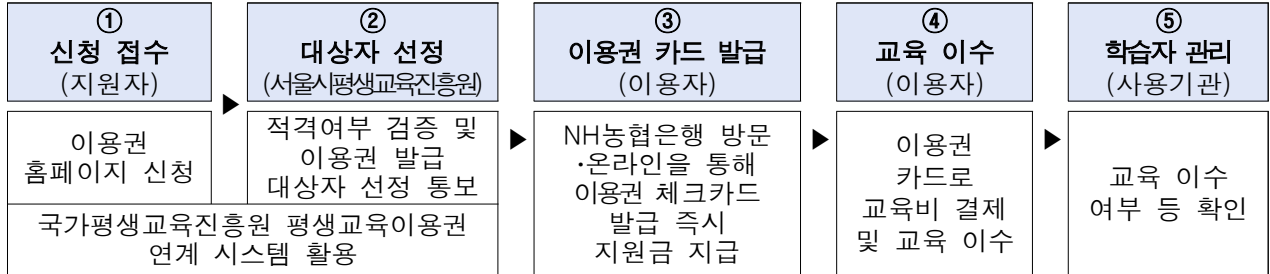
구분	지원인원	사업비 총계	비율			비고
			국비 (70%)	시비 (9%)	구비 (21%)	
총계	18,959	7,229	4,645	1,191	1,393	
평생교육이용권 (일반, 디지털, 노인)	17,363	6,077	4,254	547	1,276	
장애인평생교육이용권	1,596	558	391	50	117	
전담기관 운영비	-	594	-	594	-	

○ (사업기간) 2025년 3~12월

○ (주요내용) 평생교육 강좌 수강에 사용할 수 있는 이용권 및 기타 지원

※ 제공형태 : 신청인 명의의 NH농협(채움) 신용·체크카드에 포인트 지급

○ (추진절차) 신청·모집 ▶ 사용 및 모니터링 ▶ 사업 정산



○ 추진체계

- (교육부) 기본계획 수립, 국비 교부, 국가 단위 관리·감독
- (서울시) 지역사업 운영 총괄, 국고 대응 지방비 확보
- (진흥원) 이용권 발급·관리 및 사용기관 관리 등 사업 운영 전반
- (사용기관) 이용권 사용 및 교육 지원, 평생교육강좌 운영 등

□ 추진실적

○ 1·2차 이용자 선정 결과

구 분	모집 인원	선정인원			비 고
		합 계	1차	2차	
합 계	18,959	19,088	12,486	6,602	1차 선정 포기자 129명 포함
일반(기초, 차상위) * 2차는 기초, 차상위 및 소득무관 포함	14,332	14,437	10,938	3,499	1차 선정 포기자 105명 포함
일반(디지털)	1,685	1,685	-	1,685	
일반(노인)	1,346	1,346	-	1,346	
장애인	1,596	1,620	1,548	72	1차 선정 포기자 24명 포함

- 1차 접수 및 선정 세부내용(접수 기간: 4. 24. ~ 5. 14.)

구분	모집인원	접수인원	선정인원	경쟁률	총원율
일반 이용권	14,332명	11,406명	10,938명	0.8 : 1	76.3%
장애인 이용권	1,596명	2,205명	1,548명	0.9 : 1	97%
총 계	15,928명	13,611명	12,486명	0.8 : 1	78.4%

- 2차 접수 및 선정 세부내용(접수 기간: 6. 26. ~ 7. 10.)

구분	모집인원	접수인원	선정인원	경쟁률	총원율
일반 이용권	3,499명	122,029명	3,499명	34.8 : 1	100%
장애인 이용권	72명	93명	72명	1.2 : 1	100%
디지털 이용권	1,685명	17,131명	1,685명	10.2 : 1	100%
노인 이용권	1,346명	4,730명	1,346명	3.5 : 1	100%
총 계	6,602명	143,983명	6,602명	21.8 : 1	100%

○ 평생교육이용권 사업 운영·관리

- (이용자 지원 및 참여 활성화) 지역 특성 맞춤형 대상자 선정, 학습자 상담, 콜센터 운영, 이용 매뉴얼 제작 배포 등 이용권 사용 관련 지원
- (사용기관 발굴 및 관리) 지역 연계 사용기관 확대 발굴, 사용기관 업무 매뉴얼 제작 배포, 온라인·현장 이용 현황 점검 및 부정사용 모니터링 등 관리 전반
 - ※ 서울지역 평생교육이용권 사용기관 771개소('25년 9월 기준)
- (홍보 및 성과관리) 이용자 모집, 사용률 제고를 위한 지속 홍보, 신규 유입을 위한 우수 사례 확산, 서울 맞춤형 품질 관리 및 개선을 위한 성과 분석

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
평생교육 이용권(바우처) 지원	7,230,401	6,863,530	5,254,487	94.9%	72.7%	7,230,401	100%

□ 향후계획

- 평생교육이용권 3차(우수이용자) 모집 및 선정 : '25. 10월
- 평생교육이용권 학습수기 공모 : '25. 10~12월
- 평생교육이용권 이용자 지원(콜센터 운영) : '25. 10~12월
- 평생교육이용권 사용기관 모니터링 및 지원 : '25. 10~12월
- 평생교육이용권 정산 및 결과보고 : '26. 1월

2025년 주요사업 보고

1. 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산
2. 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발
3. 광역 평생학습 체계 강화
4. 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 지원 사업
5. 시민대학 캠퍼스 교육과정 운영
6. 명예시민학위제 운영
7. 온라인 시민대학 운영
8. 시민대학 시민커뮤니티 운영
9. 시민대학 캠퍼스 시설 운영

1 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 경영전략팀장: 박지환 ☎ 6091 담당: 김세희 ☎ 6423

◆ 서울 평생교육 인식 전환 및 사회적 공감대 형성, 참여 활성화를 위해 언론, 뉴미디어 등 채널 연계한 홍보 커뮤니케이션 전개

□ 사업개요

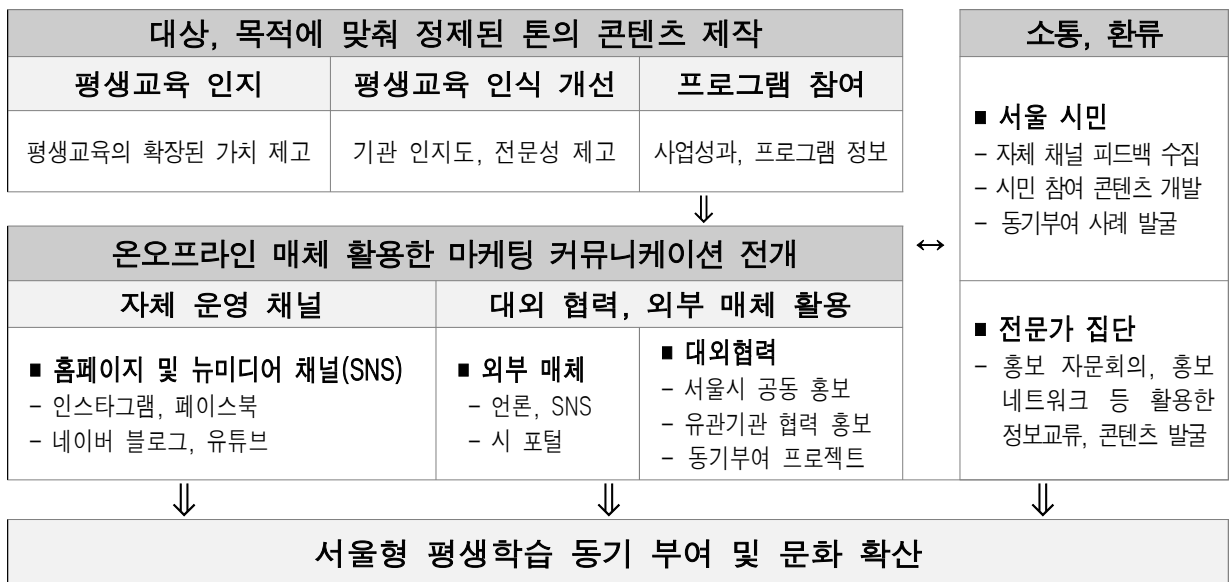
○ 사업내용

- 기관 인지도 및 전문성 제고하는 정보 확산하는 공식 뉴미디어 채널 운영
- 온오프라인 매체 및 활용한 서울 평생교육 홍보 마케팅 커뮤니케이션 전개
- 삶의 동기부여 및 평생학습 문화 확산하는 강연회 운영 및 콘텐츠 확산
- 기관 10주년 기념 행사 운영 및 온오프라인 아카이빙 콘텐츠 확산

○ 사업비 : 494백만원

○ 사업목표 : 동기부여 프로젝트 3건 운영, 보도자료 28건 배포

□ 추진체계



□ 추진실적

- 서울형 동기부여 프로젝트로서 시민참여형 릴레이 강연 프로그램 운영
 - 8월(기회), 9월(성장), 11월(도약)을 주제로 <서울시민 쏘울 자랑회> 총 2회 개최
 - 강연 이후 콘텐츠 총 15건 제작 및 온라인 광고 추진 예정(유튜브 및 SNS)

- 서울 평생교육 이슈·정책 등 다루는 뉴스레터 <라이프롱런> 개편 발행
 - 별도의 웹페이지 개설 대신 뉴스레터 발송 빈도를 높여 직접 홍보하는 방식으로 개편하여, 홍보 효과를 강화함('25년 뉴스레터 11회 발송)
 - 독자참여 콘텐츠 제작, 독자의견 상시 수렴 등 대시민 소통 기능 강화
- 서울 평생교육 정보 확산하는 기관 통합 SNS 채널 운영
 - 기관 로고 컬러를 반영하고 트렌드에 맞는 형태로 SNS 디자인 개편
 - 채널(네이버블로그, 인스타그램, 유튜브, 페이스북) 활성화 및 팬층 확대
 - 잠재학습자, 고관여자 등 채널별 타겟 세분화해 맞춤 콘텐츠 제공
- 서울 평생교육 인지도 제고·신규 학습자 유입 위한 매체광고 등 집행
 - 기관 주요 시정 사업 등 홍보 위한 언론 보도자료 23건 배포
 - 세대별 접근성 고려한 대중교통 광고 집행(출구안내판)
 - 서울시 및 유관기관 협력 통해 매체 다각화한 커뮤니케이션 전개
- 기관 창립 10주년 행사 운영 및 온·오프라인 아카이빙 콘텐츠 제작
 - 관계자 및 일반 시민 대상 오프라인 기념 행사 기획, 10월 30일 개최
 - 기관 10년간의 사업 발전 및 확산 내용을 담은 아카이빙 책자 제작 및 인쇄
- 기관 현황, 성과 등 소개하는 통합 브로슈어, 연차보고서 등 홍보물 제작
 - 기관 비전, 추진사업 성과 등을 수록한 연차보고서 1종 제작

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산	494,900	455,206	135,629	92.0%	27.4%	494,900	100%

□ 향후계획

- 진흥원 10주년 기념 비전 선포식 및 대시민 행사 개최 : '25. 10월 30일
- 동기부여 프로젝트 '서울시민쏘울자랑회' 3회차 운영 : '25. 11월
- 기관 통합 SNS 채널 운영 및 뉴스레터 발행 : '25. 10~12월
- 기관 인지도·전문성 제고하는 옥외광고 등 집행 : '25. 10~12월

2 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 정책팀장: 문이슬 ☎ 6097 담당: 김혜연 ☎ 6418

◆ 데이터 기반의 서울시 평생교육 정책개발 및 사업추진 지원 체제 구축과 주요 현안 대응을 위한 실증 연구·개발

□ 사업개요

○ 사업목적

- 데이터 기반의 서울시 평생교육 정책개발 및 사업추진 지원 체제 구축
- 실증적 조사 및 연구 추진으로 실효성 높은 평생학습 정책개발 기능 강화
- 조사 및 연구자원의 대내·외 공유 및 재가공 확산으로 활용도 제고

○ 사업내용

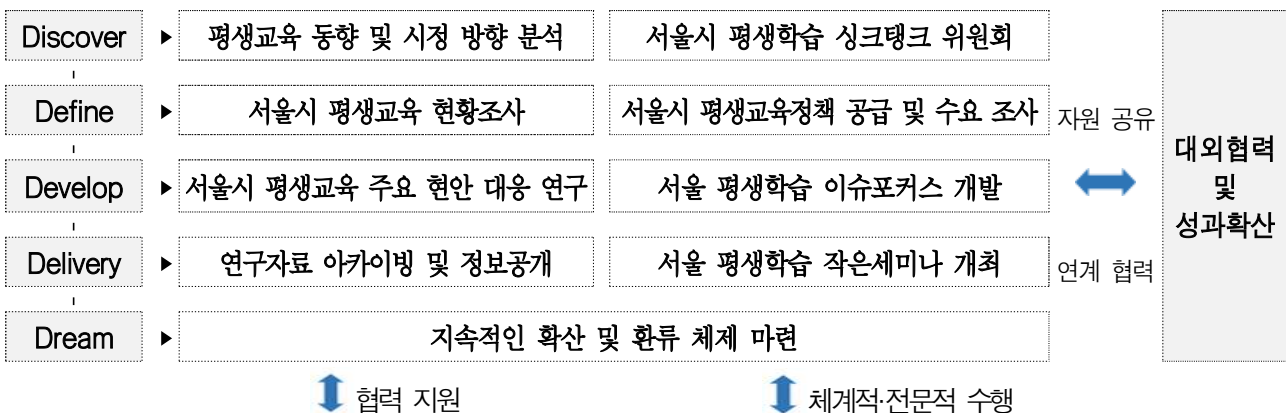
- 데이터 기반의 정책개발 및 모니터링 체제 구축을 위한 통계조사·분석
- 정책개발 자문기구 ‘서울시 평생학습 싱크탱크 위원회’ 운영
- 평생교육 현안 대응을 위한 실증 연구·개발
- 서울시 평생학습 정책&현장 이슈 분석보고서 개발 및 배포
- 기관 연구수행 관리, 연구·개발 결과물 아카이빙 및 대내·외 공유

○ 사업비 : 215백만원

○ 사업목표 : 정책 과제 연구·개발 16건 수행(과제연구 6건, 분석보고서 10건)

□ 추진체계

서울시 평생교육 정책과제 연구·개발 추진체계



대외협력
및
성과확산

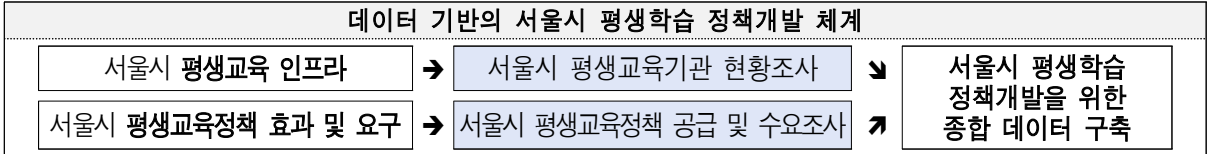
서울시 + 서울시평생교육진흥원 대내 협력 및 지원 강화
※ 서울시와 진흥원 사업부서와의 상호협력·학습을 통한 정책 개발 및 전략 수립

□ 추진실적

○ 서울시 평생학습 정책 개발 체제 운영 (2~12월)

- 데이터 기반의 정책개발 및 모니터링 체제 운영

- 서울시 평생교육정책 공급 및 수요조사 수행 및 결과보고서 작성 완료
 - ※ 2025년 서울특별시 평생교육진흥시행계획 성과지표 '평생교육 정책 만족도' 측정
- <2025년 국가평생교육 통계조사> 서울지역 현황조사 지원 업무 완료
 - ※ 서울지역 지자체 설치 평생학습기관 29개소 대상, 프로그램 및 교강사실무자 현황조사 및 데이터 검증



- 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 운영을 통한 자문·협력 체제 구축

- (목적) 서울시 평생교육 현안 및 사회변화 대응을 위한 진흥원의 정책적 기능 강화
- (구성 및 운영) 분야별 전문위원 8인 체제 구성, 1~2회차 정례회의 안정적 운영

2025년 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 구성 및 운영 현황				
연번	전문분야	성명	소속 및 직위	위원회 개최 주요 안건
1	교육정책	박정수	이화여자대학교 행정학과 교수	[1차] 2025. 3. 19.(수) 기관 주요사업 추진 전략 및 정책연구 추진 방향
2	교육정책	이희수	중앙대학교 교육학과 교수	
3	성인지로	위영은	한국폴리텍대학교 교양학과 교수	[2차] 2025. 4. 23.(수) 기관 역할기능 확대를 위한 미래전략
4	성인지로	이찬	서울대학교 산업인력개발학과 교수	
5	교육혁신	신현정	중부대학교 학생성장교양학부 교수	
6	에듀테크	유혁	고려대학교 컴퓨터학과 교수	[3차] 12월 중 개최 예정
7	에듀테크	노원석	(주)레코스 대표	
8	성과관리	황지원	서울시립대학교 교육대학원 교수	

○ 평생교육 현안 대응 연구·개발 (3~12월)

- 서울시 평생학습정책 이슈 분석보고서 <이슈포커스> 5건 발행 완료, 5건 개발 중
 - (기획) 평생학습 최신 동향, 국가 및 서울시의 주요 현안 등을 고려한 이슈 발굴
 - (개발) 주제별 전문가 협업을 통해 평생학습 지식정보 콘텐츠 개발
 - (공유) 유관기관 118개소, 평생학습 관계자 및 서울시민 대상 배포/격월 발행


주제영역	발행주제	주제영역	발행주제(안)
WHAT	[1] 인증의 혁신①: 디지털 배지란 무엇인가?	HOW	[6] 일과 학습을 연결하는 방법
WHERE	[2] 인증의 혁신②: 디지털 배지 현장 속으로	WHO	[7] 초고령사회 × 디지털 사회
HOW	[3] AI 시대, 평생학습을 다시 그리다	WHY	[8] 서울시 평생교육정책 공급 및 수요조사 결과 분석
WHY	[4] 평생교육의 전략 거점, 사도평생교육진흥원	WHAT	[9] 읍면동 평생학습센터 활성화 방향
WHO	[5] 성인 역량의 경고등, 평생학습이 답이다	HOW	[10] 생애주기별 평생학습 사업 운영 모델 탐구

- 시민 체감도 높은 정책개발 및 실효성 높은 사업추진을 위한 실증 연구·개발 6건 수행
 - (방법) 효과적인 연구추진 및 결과 도출을 위해 연구내용에 따라 내부(협업) 연구 또는 전문 연구기관 위탁연구 추진
 - (내용) 시의성, 필요성, 효과성 등을 고려한 연구 주제 선정 및 내용 구성

연번	연구명	수행 방법	연구 기간
1	서울시 평생교육 정책개발 제안(Ⅰ)	내부(협력)	3~7월 (완료)
2	서울시평생교육진흥원 중장기(2026~2030) 발전 방안 연구	위탁	4~9월 (완료)
3	동(洞) 평생학습센터 모델 개발 및 체계화 연구	위탁	5~10월
5	서울 평생학습 디지털 배지 인증체계 설계 연구	위탁	6~11월
4	생애주기별 평생학습 사업 성과관리 방안 연구	내부(협력)	7~11월
6	서울시 평생교육 정책개발 제안(Ⅱ)	내부(협력)	8~12월

○ 통합적인 기관 연구관리체계 고도화 (1~12월)

- 학술연구 수행 관리강화 및 연구 수행 단계별 지원 활성화
 - 학술연구용역 운영 관련 규정 검토 및 연구 수행 매뉴얼 개정·배포 완료
 - ※ '24년 행정사무감사 및 '25년 종합감사 지적사항 처리대책 반영, 학술연구용역 관리강화 조치 강화
- 서울시 평생학습정책 공유 및 학습의 장 <서울 평생학습 작은세미나> 5회 개최
 - 수요자 요구를 반영한 주제 및 연사 선정, 웨비나 운영의 다각화

연번	추진 일정	추진 방법	기대 효과	온라인 홍보 배너
1	3. 27.(목)	서울형 지역혁신중심 대학 평생교육의 발전 과제	✓ 기관 정책연구 결과공유 ✓ 대내외 평생학습 관계자 대상 역량 강화	
2	5. 21.(수)	인증의 혁신: 디지털 배지란 무엇인가?		
3	7. 22.(화)	AI 시대, 평생학습을 다시 그리다.		
4	9. 18.(목)	성인 역량의 경고등, 평생학습이 답이다		
5	11월 예정	일과 학습을 연결하는 방법		

- 효과적인 평생교육 자료 공유를 위한 <지식공유소> 오픈

- 평생학습 정책, 연구, 통계, 매뉴얼, 홍보물, 교육 툴(job aid) 등 게시 및 공유

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.7월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	215,630	201,447	149,554	93.4%	69.4%	215,630	100%

□ 향후계획

- 평생교육 통계조사 및 연구·개발 4건 최종 결과물 도출 : '25. 10~12월
- 이슈포커스 Vol.6~10 발행, 작은세미나 5회차 개최 : '25. 10~12월
- 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 제3차 정례회의 개최 : '25. 12월

3 광역 평생학습 체계 강화

기획조정본부장: 김중선 ☎ 719-6089 지역평생교육팀장: 최종성 ☎ 6421 담당: 오은선 ☎ 6086

◆ 서울시 평생교육 허브로서 25개 자치구와 연계 협력 강화 및 자치구 간 격차 해소 노력을 통한 서울 평생교육 수준의 상향평준화 도모

□ 사업개요

○ 사업목적

- 지역의 연계·협력 체계를 구축하고 자치구 관계자의 전문성을 강화하여 수준 높은 서울 평생교육 정책 공급 환경 조성

○ 사업내용

- 자치구 평생교육 관계자 전문 연수 프로그램 운영
- 자치구 평생교육정책 현황 조사 및 찾아가는 컨설팅 운영
- 자치구 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원

○ 사업비 : 30백만원

- 사업목표 : 자치구 평생교육 역량강화 전문 연수 4회, 평생교육 정책 현황 조사 1회, 맞춤형 컨설팅 1식, 발전계획 수립 지원 1식

□ 추진체계



□ 추진실적

○ 자치구 평생교육 관계자 전문 연수 프로그램 운영(4회 예정)

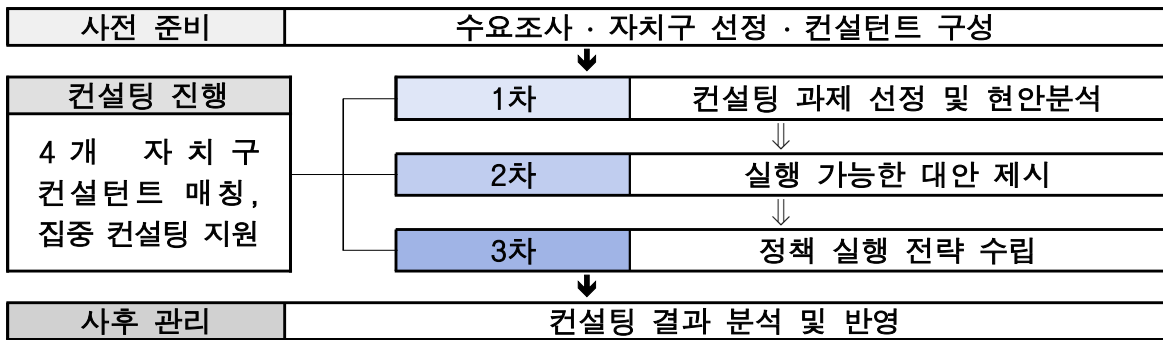
- 지역 평생교육 정책 수준 향상 및 활성화를 위하여 자치구 평생교육 관계자 대상 전문 연수 네트워크 프로그램 설계 및 제공
- 직급별·주제별 맞춤형 평생교육 역량 강화 프로그램 기획 운영(연 4회), 자치구 실무자 그룹핑을 통해 연간 자율 스터디 장려

<2025년 전문 연수 프로그램(안)>

1차	2차	3차	4차
(강의) '25년 트렌드와 정책 현안 토크아보기 (워크숍) 상호 컨설팅	(강의) 지자체 경쟁력을 높이는 평생교육의 필요성과 당위성	(강의) 대학, 민간 등 협력 사업 우수사례·네트워크 구축 노하우 (체험) 선진지 탐방, 프로그램 체험	(워크숍) 25년 성과 공유 및 공모사업 지원을 위한 액션플랜 수립
실무자	관리자(과·팀장)	실무자	실무자, 관리자

- 자치구 평생교육 현황조사 및 찾아가는 컨설팅 제공(4개영역, 12회 예정)
 - 자치구 평생교육정책 환경 및 이슈 분석·해결방안 마련을 위한 전문 자문 서비스 제공
 - (현황조사) 자치구 평생교육정책 데이터 조사(25개 자치구 참여)
 - (찾아가는 컨설팅) 9개 자치구 대상 총 12회 컨설팅 제공(예. 현안 분석, 실행 가능한 대안 제시, 정책 실행 전략 수립 등), 집중 컨설팅으로 자치구의 지속 가능성 확보와 평생교육 시스템 구축 지원

< 자치구 찾아가는 컨설팅 구조(안) >



- 자치구 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원(1개 자치구 지원)
 - 평생학습도시 지정(재지정)·특성화 등 자치구가 당면한 정책과제 해결과 발전 방향 마련을 위한 중장기 로드맵 수립
 - 사업 공모를 통해 1개 자치구(강동구) 선정·지원 ※ 자치구 대응투자 100% 이상

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.7월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
광역 평생학습 체계 강화	30,800	11,440	10,800	37.1%	35.1%	30,800	100%

□ 향후계획

- 자치구 평생교육 관계자 연수 운영 : '25.10~12월
- 자치구 찾아가는 평생교육 컨설팅 운영 : '25.10~12월
- 강동구 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 : '25. 10~12월

4 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 지원사업

기획조정본부장: 김중선 ☎ 719-6089 지역평생교육팀장: 최종성 ☎ 6421 담당: 이은진 ☎ 6087

- ◆ 자치구와 협력하여 취약계층에게 맞춤형 인문학 프로그램을 제공하고, 평생교육으로 심리 치유와 회복 지원

□ 사업개요

○ 사업목적

- 취약계층의 일상 속으로 찾아가는 지역 맞춤형 인문학 프로그램으로 심리적 안정과 회복을 도모하며, 시민 심리 건강 증진에 기여

○ 사업내용

- 지역 맞춤형 인문학 지원 사업 참여 자치구 공모·선정
- 자치구별 취약계층 대상 인문학 교실 운영
- 사업 성과 관리 및 확산

○ 사업비 : 34백만원

○ 사업목표 : 인문학 지원사업 협력 자치구 4개 선정, 16개 프로그램 운영

□ 추진체계



□ 추진실적

○ 지역 맞춤형 인문학 지원사업 자치구 공모·선정(4개 자치구)

- 내용 : 취약계층의 심리적 안정과 회복을 도모하기 위한 지역 맞춤형 인문학 프로그램 공모 및 선정
- 방법 : 공모를 통해 4개 자치구(강서·광진·서대문·중구) 선정, 각 7,500천원 지원

※ 보조금 지원 항목 : 프로그램 강사료, 재료비, 홍보비(자치구당 3개 이상 프로그램 운영 기준)

* 자치구 대응투자 50% 이상 필수

○ 자치구별 취약계층 대상 인문학 프로그램 운영(16개 프로그램)

- 내용 : 자립준비청년, 청년·중장년 1인가구, 노년층, 발달장애인 등 자치구별 취약계층을 대상으로 심리적 치유와 자기 회복을 위한 인문학 프로그램 운영
- 방법 : 인문학을 글쓰기, 명상, 예술, 소통, 자기이해 등으로 세분화하고 핵심 교육 전략을 반영한 프로그램 기획·운영

< 취약계층 맞춤형 인문학 프로그램 구조(안) >

분야	프로그램 예시
글쓰기	함께 씀, 소셜 라이팅
명상	몸에 새겨진 감정을 치유하는 하와이 홀라명상
문화예술	맑게 개인 일상: 미술관 속 감정 수업
소통	어쩌면 지금, 인문학이 필요해: 생각을 나누는 저녁
자기이해	마음의 색, 나의 이야기: 삶, 이야기, 공감



핵심 교육 전략

취약계층이 주체가 되는 자기주도 학습 강화 + 취약계층 간 상호 교감과 정서적 지원 + 심리적 치유와 자존감 회복을 위한 자기이해

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.7월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
찾아가는 약자동행 심리건강 인문학	34,100	33,660	32,020	98.7%	93.9%	34,100	100%

□ 향후계획

- 취약계층 대상 심리건강 인문학 운영 : '25. 8~10월
- 사업 정산 및 결과공유회 : '25. 11월

5 시민대학 캠퍼스 교육과정 운영

시민대학본부장 : 김혜영 ☎ 739-4459 중부권운영팀장 : 황미연 ☎ 4460 담당: 정영선 ☎ 2756

◆ 서울시민의 미래 역량 강화와 삶의 질 향상을 위한 양질의 교육프로그램을 제공하고 평생학습 선도기관으로서 평생학습 활성화를 위한 사업을 추진

□ 사업개요

○ 사업목적

- 인문학 기반의 평생교육으로 서울시민의 미래 역량 강화
- 생애주기별 맞춤형 프로그램 제공으로 시민의 삶의 질 향상
- 민·관·학 협력 네트워크 구축을 통한 평생학습 생태계 활성화
- 브랜드 정체성 강화 및 명예시민학위제 운영으로 선도 기관 역할 수행

○ 사업내용

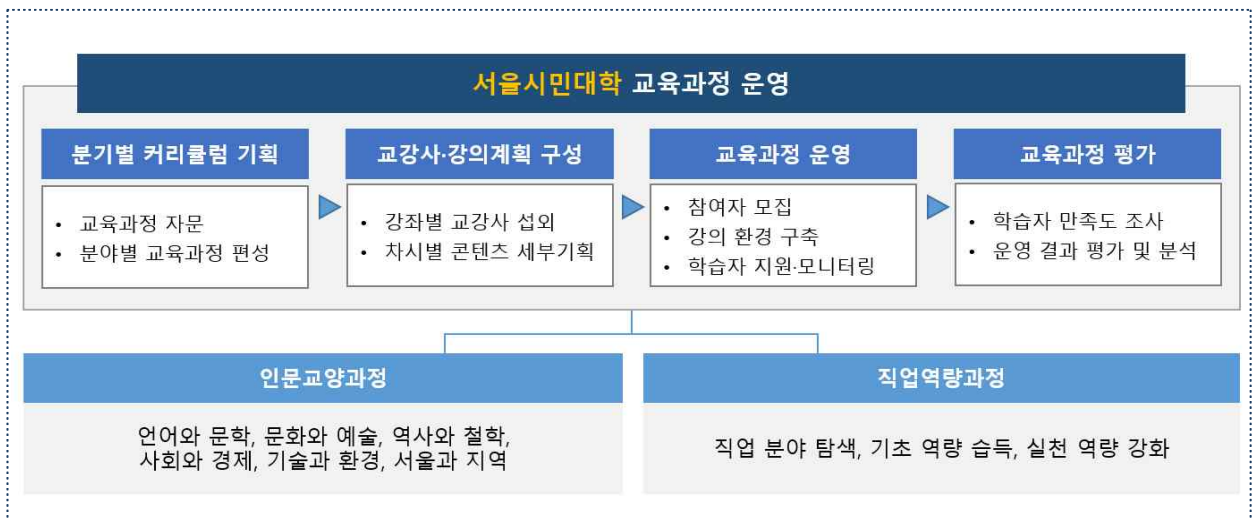
- (정규과정) 인문학 기반 교육과정 운영을 통한 시민 역량 개발 교육 지원
- (특화과정) 캠퍼스별 특화 과정 운영을 통한 폭 넓은 교육 기회 제공
- (생애주기별 과정) 세대 맞춤형 교육과정 운영으로 생애 전환기 과제 해결
- (성과관리 및 활성화) 명예시민학위제, 시민커뮤니티, 인적자원 발굴 등 학습 지원

○ 사업비 : 1,377백만원

○ 사업목표 : 연간 712개 프로그램, 18,000명 학습자 참여

- ('25.9.30.기준) 668개 프로그램 운영, 16,027명 참여

□ 추진체계



□ 추진실적

○ 인문학 기반의 정규과정 운영을 통해 시민 역량 개발 교육 지원 (2~12월)

※ ('25.9.30. 기준) 379개 프로그램 운영, 9,193명 참여

- 서울시 인문학 허브로서 정체성을 확립하는 대학 수준의 인문 교양 과정 제공
- 시민의 미래 사회 대응력을 높이는 직업 기초 역량 과정 운영



[프로그램 영역] 인문교양 - 언어, 문화, 역사, 철학, 사회, 기술, 서울 등 / 직업분야 탐색 및 역량 강화

○ 권역별 특성을 반영한 시민대학 캠퍼스 특화 과정 운영 (3~12월)

※ ('25.9.30. 기준) 135개 프로그램 운영, 2,817명 참여

- (중부권 캠퍼스) 국제도시 서울의 중심 콘텐츠와 협업하는 연계협력 시민대학
- ▶ 전문기관과 협력하여 서울의 풍부한 인프라를 활용한 전문 교육과정 운영중

구분	프로그램	회차	수강인원	운영일정
대사관	쿠웨이트, 인도, 태국 대사관 시민대학 3개	12	95명	4월~9월
기상박물관	측우기로 엿보는 조선 기상 문화 1개	4	31명	4월~5월
학점은행제	박물관과 문화유산 등 3개	60	70명	4월~12월

- (동남권 캠퍼스) 디지털 사회를 능동적으로 향유하는 미래·디지털 교육과정
 - ▶ 디지털 시민성과 활용 역량 강화를 위해 우수 디지털 자원과 연계한 특화 교육 제공
 - (일반과정) 문제 상황에 따른 디지털 시민성 맞춤형 교육 운영
 - (전문과정) 디지털 시민성 전문 역량 강화 및 자격 과정 운영
 - (콘텐츠 개발) 디지털 시민성 콘텐츠 개발 및 배포
 - (디지털 체험) 디지털 공간 조성 및 콘텐츠 활용을 통한 미래 생활 기술 체험형 교육 운영
- (모두의학교 캠퍼스) 지역 사회 인프라를 활용한 지역공헌 프로그램
 - ▶ 지역사회의 다양한 인적·물적 자원을 연계하여 교육 시너지 창출 및 경험 제공
 - (모두공연장) 문화접근성이 부족한 지역주민을 위한 공간 활용 문화예술 공연 운영
 - (세계문화교실) 서울시 글로벌 도시정책관 연계 세계시민교육 프로그램 운영
 - (독립영화제) 서울영상위원회 협력 영화 상영으로 지역주민의 문화접근성 증진
 - (액티브모두/걸스) 모두의 운동장을 활용한 청소년 대상 스포츠 프로젝트

- (다시가는 캠퍼스) 치유형 특화 **시니어 웰니스 라운지** 프로그램 운영

▶ 자기돌봄 역량과 회복력을 높이는 웰에이징(well-aging) 특화 프로그램 운영

구분	웰니스 라운지 영역
활력 라운지 (Vitality)	신체적 활력을 복돋는 가벼운 운동 기반 활동을 통해 기초체력을 회복하고 심리적 에너지를 충전
힐링 라운지 (Healing)	향기, 소리 등 감각 기반의 치유 요소를 적용한 프로그램을 통해 스트레스 해소 및 감정 정화를 지원
아트 라운지 (Art Therapy)	예술 기반 창작·표현 활동을 통해 자아 성찰, 감정 해소, 삶의 의미를 되짚는 자기 돌봄 기회 제공
마음상담 라운지 (Mind Care)	정서 코칭, 비언어적 심리상담, 집단 공감 대화 등으로 심리적 회복 탄력성을 향상
스마트 라운지 (Smart Aging)	디지털 문해력, Si기반 건강 측정 등 자기관리 툴을 통해 스마트한 노년기 자립 역량을 강화

○ **생애주기별 교육과정** 운영을 통한 자기주도적 삶의 성장 동력 지원 (3~12월)

※ ('25.9.30. 기준) 154개 프로그램 운영, 4,017명 시민 참여

연번	생애 주기	운영과정	내용
인생 초반	1	아동·청소년기 주인공학교	▶ 청소년기의 주제적인 삶을 모색하는 교육과정 - 자유학기제 연계, 진로탐색·또래 협력 프로젝트 등
	2	청년기 (2030세대) 청년포트폴리오학교	▶ 청년 세대의 성장과 변화를 지원하는 맞춤형 교육과정 - 경험 관리 기술, 문해력 강화 이론 및 실습 등
인생 중반	3	중년기 (4050세대) 인생디자인학교	▶ 중장년 세대의 인생 전환기 역량 강화를 위한 종합 교육과정 - 일·미래기술·건강·관계·취향 등 5대 핵심영역 및 프로젝트 실험
인생 후반	4	장년기 (5060) 넥스트아카데미	▶ 은퇴 전후 장년층의 미래 역량강화와 웰에이징을 지원하는 교육과정 - 고학력·고경력 2차 베이비부머 대상 전문 심화 교육
	5	노년기 7학년 교실	▶ 노년층의 삶의 활력 증진 및 자기효능감 향상 교육과정 - 입학식, 소풍, 반장선거 등 사회적 고립감 해소를 위한 커리큘럼

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
중부권캠퍼스 교육과정	255,630	146,861	130,394	57.5%	51%	255,630	100%
동남권캠퍼스 교육과정	428,820	290,502	177,916	67.7%	41.5%	428,820	100%
모두의학교캠퍼스 교육과정	225,480	147,636	119,691	65.5%	53.1%	225,480	100%
다시가는캠퍼스 교육과정 운영	466,580	379,498	229,132	81.3%	49.1%	466,580	100%

□ **향후계획**

- 캠퍼스 정규과정 및 특화과정 운영 : '25. 10~12월
- 생애주기별 교육과정 운영 : '25. 10~12월

6 명예시민학위제 운영

시민대학본부장: 김혜영 ☎ 739-4459 모두의학교운영팀장: 전아림 ☎ 852-7297 담당: 정찬윤 ☎ 7294

◆ 명예시민학위제를 통해 체계적인 교육시스템을 구축하고 시민들의 지속적인 배움에 대한 동기 부여와 지속적·단계적 학습경로 제공

□ 사업개요

○ 사업내용

- 서울시민대학 학습자 이수내역 관리 및 명예시민학위수여식 개최(학위 수여)
- 2025년 시민석사과정(3개 전공) 및 시민박사과정 2기 운영

○ 사업비 : 181백만원

○ 사업목표 : 60개 강좌 운영 및 학위취득자 217명 이상 배출

□ 추진체계

목표

심화학습과 연구를 통해 시민의 학습경험을 사회적 가치로 확장
지식의 생산자로 성장하는 “명예시민학위제”

	< 이수조건 >	< 추진방향 >
시민박사	③ 300시간 + 학습 결과물 승인	전문지식 사회 환원 시민전문가 양성
시민석사	② 200시간 + 학습 결과물 승인	전문성 확보, 학습경험 체계화
시민학사	① 100시간 (서울시민대학 강좌 수강)	기초 소양 함양

□ 추진실적

○ 시민대학 학습자 이수내역 관리(1~12월)

- 학습이력관리 시스템을 통한 시민대학 학습 경험의 축적 및 관리

○ 제7회 명예시민학위수여식 개최

- 일시 : 2025. 6. 9.(월) 15:00~16:30
- 장소 : 서울시청 8층 다목적홀
- 내용 : 학사 167명/석사 35명/박사 12명(첫 배출) 학위 수여, 연구결과 공유

○ 2025년 시민석사과정(3개 전공) 운영(5~12월)

- 보다 전문적인 교육과정 제공을 위해 명예시민학위제 전공제 신설(3개 전공)
- 전공에 따라 해당 분야에 전문성을 가진 서울시 내 유관기관과 연계하여 운영

연번	전공명	운영캠퍼스	연계기관
1	약자동행	모두의학교 캠퍼스	서울시자원봉사센터
2	디지털 미디어 교육	동남권 캠퍼스	한국언론진흥재단
3	도시환경	다시가는 캠퍼스	서울시환경교육센터, 서울대학교 환경대학원, 한국환경보전원

- 2025년 시민석사과정 3개 전공 학습자 71명 선발·운영 중
- 시민석사 공통과목·전공과목·전공세미나 등 교육과정 기획 및 운영

연번	구분	운영시간	주요내용	운영시기
1	공통과목	40시간	주제설정, 조사방법 등 연구를 위한 기초강좌	5~7월
2	전공과목	50시간	각 전공분야의 기초, 심화 강좌	7~8월
3	실천활동	50시간	학회참가, 실습진행 등 자율학습	계속
4	전공세미나	60시간	연구주제에 따른 그룹별 연구활동	9~12월
총합		200시간	-	-

※ ('25.9.30. 기준) 48개 프로그램 운영, 1,141명 참여

○ 시민박사과정 2기 역사문화 전공 운영(6~12월)

- 명예시민학위제 전공제 신설에 따라, 역사문화 전공 시민박사과정 운영
- 역사문화 분야 전문성을 가진 3개 기관과 업무협약 체결('25.6.9.) 및 공동 기획·운영

연번	기관명	주요협력 분야	기관위치
1	서울역사편찬원	서울사(서울학)	송파구 방이동
2	서울역사박물관	근대사, 박물관학	종로구 새문안로
3	한성백제박물관	고대사, 백제학 등	송파구 위례성대로

- 시민박사과정 2기 역사문화 전공 학습자 20명 선발·운영 중
- 시민박사 전공기초·전공심화·학습커뮤니티 등 교육과정 기획 및 운영

연번	구분	운영시간	주요내용	운영시기
1	공통과목	40시간	사고기법, AI활용 등 최신 연구방법론 강좌	'25년 9~11월
2	전공기초	40시간	연구주제 선정을 위한 전공 기초 강좌	'25년 9월~11월, '26년 상반기
3	전공심화	20시간	전공주제에 따른 특화 및 심화강좌	'26년 상반기
4	자율학습	50시간	전공과 관련된 내외부 강좌 자율수강	계속
5	학습커뮤니티	50시간	학습교류를 위한 커뮤니티 활동	'25년 9월~11월, '26년 상반기
6	전공세미나	60시간	연구결과물 산출을 위한 그룹별 연구활동	'26년 하반기
7	전공실습	40시간	모의강의 운영, 연수활동 등 학습자 실습	계속
총합		300시간	-	-

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
명예시민 학위제 운영	180,665	92,444	88,399	51.2%	48.9%	180,665	100%

□ 향후계획

- 시민석사과정 하반기 운영(전공세미나) : '25. 10~12월
- 시민박사과정 운영(공통과목, 전공기초 등) : '25. 10~12월
- 시민석사과정 졸업심사위원회 개최 : '25. 12월

7 온라인 시민대학 운영

시민대학본부장: 김혜영 ☎ 739-4459 중부권운영팀장: 황미연 ☎ 4460 담당: 성혜란 ☎ 4465

◆ 온라인 평생학습 콘텐츠 제작·운영을 통한 서울시민의 평생학습 참여 기회 확대 및 시민대학 인지도 제고

□ 사업개요

○ 사업내용

- 유튜브 시민대학 : 유튜브 플랫폼을 통한 온라인 평생학습 콘텐츠 제작 및 배포
- 온라인 시민대학 : 서울시평생학습포털을 통한 시민대학 대표 온라인 강좌 운영

○ 사업비 : 92백만원

○ 사업목표 : 유튜브 콘텐츠 25개 제작, 온라인 시민대학 11개 과정 운영

□ 추진체계



□ 추진실적

○ 유튜브 시민대학을 통해 언제 어디서나 만나는 온라인 평생학습 콘텐츠 제작 및 운영(4~12월)

- 2025년 시민대학 대표강좌 담은 시그니처 코너(시대의 지식ON) 중심으로 개편, 시대적 요구 반영한 학습 콘텐츠로 지식전문 채널 이미지 제고
- 민주시민으로서 요구되는 자질과 소양을 함양하고 행동으로 이어지도록 하는 민주시민교육, 디지털 시민성 교육 콘텐츠 제작
- 정규학기 연간 시리즈 ‘시대의픽’ 강사 연계해 온-오프라인 심화학습 지원
※ ('25.9.30. 기준) 10개 콘텐츠 제작

2025년 개편 코너명	내용	분량	유형	수량	
시대의 지식ON	시민대학 대표강좌, 추천강좌 교수진으로 이루어진 강의형 콘텐츠	8분 내외	강의형 등	15편	
시대의 지식ON (스페셜)	시민대학 기존 강사 외 이슈 분야별 대학교수, 유명인, 인플루언서 등이 전하는 강의·소통형 콘텐츠				
수업 끝나고 커피 한 잔?	시민대학 대표강좌, 추천강좌 비하인드 토크		토크형 (인터뷰)		
민주시민TIME	민주시민교육 연관 분야 강의형 콘텐츠		강의형		5편
디지털 돋보기	디지털시민성 연관 분야 강의형 콘텐츠		강의형		5편



○ 서울시평생학습포털을 통한 온라인 시민대학 운영(3~12월)

- 서울시민대학 우수 강좌를 서울시평생학습포털을 통해 온라인 콘텐츠로 제공
- 시민대학 입문과정 등 인문·예술·사회·서울·문화·여가 분야 교육 운영(11개)
- 지속적 학습 독려, 수료증 발급 등 체계적인 학습자 관리

※ ('25.9.30. 기준) 11개 프로그램 운영, 800명 참여

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
온라인 시민대학 운영	81,965	77,549	54,749	94.6%	66.8%	81,965	100%

□ 향후계획

- 유튜브 콘텐츠 제작 및 배포 : '25. 10~12월
- 온라인 시민대학 2학기 운영 : '25. 10~12월

8 시민대학 시민커뮤니티 운영

시민대학본부장: 김혜영 ☎ 739-4459 동남권운영팀장: 임지희 ☎ 442-6820 담당: 박은영 ☎ 6829

◆ 시민대학 학습자의 후속 학습 활동 지원과 시민대학 캠퍼스를 거점으로 하는 시민주도 평생학습 커뮤니티 활성화

□ 사업개요

○ 사업내용

- 시민대학 커뮤니티 공모·선정
- 시민대학 커뮤니티 역량 강화 및 성과관리

○ 사업비 : 41백만원

○ 사업목표 : 3개 유형, 총 78개 커뮤니티 운영 및 지원

- 유형 : 학습공간 지원형 · 자유주제 학습형 · 공공주제 실천형
- 캠퍼스별 목표

총 합	다시가는 캠퍼스	동남권 캠퍼스	모두의학교 캠퍼스
78개	10개	46개	22개

□ 추진체계



□ 추진 실적

○ 시민대학 시민커뮤니티 공모 · 선정 (2~3월/8월)

- 공모를 통한 학습 커뮤니티 활동 유형별 선발 및 공간 · 보조금 지원

(’25년 9월 말 기준)

활동 캠퍼스	학습공간 지원형	자유주제 학습형	공공주제 실천형	합계
동남권 캠퍼스	39개	8개	5개	52개
모두의학교 캠퍼스	2개	11개	5개	18개
다시가는 캠퍼스	6개	-	-	6개
합 계	47개	19개	10개	76개

○ 시민대학 시민커뮤니티 역량강화 및 성과 관리 (4~9월)

- 시민 커뮤니티의 지속 가능한 활동 촉진과 성장을 위한 역량 강화 활동 지원
 - ※ (’25년 9월말 기준) 오리엔테이션 개최, 커뮤니티 역량강화 프로그램 3개 운영
- 시민 커뮤니티 활동의 효과적 지원을 위한 성과 관리
 - ※ (’25년 9월말 기준) 실행계획서 접수 및 사업운영지침 배포, 공유 프로젝트 운영 가이드 배포, 커뮤니티 활동 (공간사용, 보조금사용, 공유프로젝트) 모니터링



【커뮤니티 역량강화 프로그램】

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, ’25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
시민대학 시민 커뮤니티 운영	40,635	35,917	31,517	88.4%	77.6%	40,635	100%

□ 향후 계획

- 시민 커뮤니티 활동 및 공간 지원 : ’25. 10월
- 시민 커뮤니티 결과보고서 접수 및 보조금 정산 : ’25. 11월
- 시민 커뮤니티 활동공유회 개최 : ’25. 11월

9 시민대학 캠퍼스 시설 운영

시민대학본부장 김혜영 ☎ 739-4459 중부권운영팀장: 황미연 ☎ 739-4460 담당: 염진호 ☎ 6544
 동남권운영팀장: 임지희 ☎ 442-6820 담당: 이정훈 ☎ 8914
 모두의학교팀운영팀장: 전아림 ☎ 852-7297 담당: 김지훈 ☎ 7266
 다시가는캠퍼스운영팀장: 박한진 ☎ 889-6439 담당: 박재정 ☎ 6432

◆ 학습자 중심의 안전하고 쾌적한 시설 운영 및 시민 친화적인 학습 공간 조성

□ 사업개요

○ 사업내용

- 노후 시설 정비와 장비 개·보수를 통한 쾌적한 학습환경 제공
- 학습공간외 시민친화적 이용 공간 조성과 대관 운영을 통한 지역사회 기여
- 신규 캠퍼스 정비를 통해 시민대학 브랜드 공간 동질성 확보

○ 사업비 : 1,473백만원

□ 시설현황

시설명	시설현황	
서울시민대학 중부권 캠퍼스	- 개 관 일 : 2018. 4. 10. - 위 치 : 서울시 종로구 송월길 52 - 연 면 적 : 1,485㎡ (지하1층~지상3층) - 주요공간 : 다목적홀, 도서실, 강의실 등	
서울시민대학 동남권 캠퍼스	- 개 관 일 : 2021. 4. 5. - 위 치 : 서울시 강동구 고덕로 399, 104동 2~4층 - 연 면 적 : 7,212㎡ (지상2층~4층), 4,622㎡ (지하주차장 등) - 주요공간 : 다목적홀, 학습라운지, 도서라운지, 강의실, 디지털체험존, 소프트웨어실 등	
서울시민대학 모두의 학교 캠 퍼 스	- 개 관 일 : 2017. 10. 28. - 위 치 : 서울시 금천구 남부순환로 128길 42 - 연 면 적 : 2,483㎡ (지상 1층~5층), 5,616㎡ (운동장) - 주요공간 : 다목적홀, 모두의책방, 모두의운동장, 강의실 등	
서울시민대학 다 시 가 는 캠 퍼 스	- 개 관 일 : 2025. 2. 21. - 위 치 : 서울시 관악구 낙성대로 70 - 연 면 적 : 7,040㎡ (지하 1층~3층) - 주요공간 : 강의실, 사무실, 강당, 소극장 등	

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '25.9월 말 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'25년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
중부권캠퍼스 시설 및 공간관리	173,319	141,477	109,099	81.6%	62.9%	173,319	100%
동남권캠퍼스 시설 및 공간관리	418,616	365,234	288,627	87.2%	68.9%	418,616	100%
모두의학교 캠퍼스 시설 및 공간관리	158,975	119,420	86,416	75.1%	54.4%	158,975	100%
다시가는 캠퍼스 시설 및 공간관리	1,417,102	734,932	591,315	51.9%	41.7%	1,417,102	100%

□ **향후계획**

- 시설 안전 관리, 시설 설비 재정비 : '25.10~12월
- 시설 및 대관 운영, 학습자 참여 유도 등 : '25.10~12월

붙임 1. 2025년 예산집행 현황

..... 총 21,033백만원

(2025.09.30.기준, 단위: 백만원)

구분	예산현액 (A)=(a+b)	당초예산 (a)	추경 (b)	이용 (c)	집행액 (B)	집행잔액 (A-B)	집행률 (B/A)×100	추경 사유	
합 계	21,033	12,468	8,564	0	12,930	8,102	61.5%		
평생교육진흥원	21,033	12,468	8,564	0	12,930	8,102	61.5%		
고유사업비	6,511	5,840	416	255	3,734	2,777	57.4%		
서울마이칼리지 운영	745	745	0	0	701	44	94.1%		
대학연계 평생교육 기반 구축 및 확산	219	219	0	0	154	65	70.3%		
서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산	495	495	0	0	136	359	27.5%		
서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	216	216	0	0	150	66	69.4%		
광역 평생학습 체계 강화	31	31	0	0	11	20	35.5%		
찾아가는 약자동행 심리건강 인문학	34	34	0	0	32	2	94.1%		
약자동행을 위한 문해교육 강화	300	300	0	0	233	67	77.7%		
서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	47	47	0	0	14	33	29.8%		
중부캠퍼스 교육과정 운영	198	198	0	0	111	87	56.1%	○'24년 결산 완료에 따른 예비비(내부 유보금) 추경	
동남권 캠퍼스 교육과정 운영	176	176	0	0	87	89	49.4%		
모두의학교 캠퍼스 교육과정 운영	142	142	0	0	84	58	59.2%		
온라인 시민대학 운영	82	82	0	0	55	27	67.1%		
중부권 캠퍼스 특화과정 운영	58	58	0	0	19	39	32.8%		○수탁사업, 대행사업, 보조금사업 확정에 따른 사업비 추경
동남권 캠퍼스 특화과정 운영	252	252	0	0	91	161	36.1%		
모두의학교 캠퍼스 특화과정 운영	84	84	0	0	36	48	42.9%		
4050 인생디자인학교 운영	144	144	0	0	124	20	86.1%		
7학년 교실 운영	147	147	0	0	76	71	51.7%		○다시가는 캠퍼스 시설 보수를 위한 예비비 이용, 사업비 추경
명예시민학위제 운영	180	180	0	0	88	92	48.9%		
시민대학 시민커뮤니티 운영	41	41	0	0	31	10	75.6%		
시민대학 인적자원 발굴 및 지원	26	26	0	0	13	13	50%		
시민대학 성과관리 및 통합 홍보	165	165	0	0	122	43	73.9%		○다시가는 캠퍼스 운영 증원 인력 보급 예비비 이용
중부권 캠퍼스 시설 및 공간 관리	173	173	0	0	109	64	63%		
동남권 캠퍼스 시설 및 공간 관리	419	419	0	0	289	130	69%		
모두의학교 캠퍼스 시설 및 공간 관리	159	159	0	0	86	73	54.1%		
다시가는 캠퍼스 정규과정 운영	143	143	0	0	95	48	66.4%		
다시가는 캠퍼스 특화과정 운영	324	324	0	0	134	190	41.4%		
다시가는 캠퍼스 커뮤니티/일자리연계 지원	6	6	0	0	0	6	2%		
다시가는 캠퍼스 홍보 및 행사 운영	88	88	0	0	62	26	70.5%		
다시가는 캠퍼스 시설 및 공간관리	1,417	746	416	255	591	826	41.7%		
인건비	4,566	4,067	0	499	2,717	1,849	59.5%		
운영경비	1,994	1,906	0	88	1,038	956	52.1%		
예비비	197	655	384	△842	0	197	0%		
기타영업외비	1	1	0	0	1	0	100%		
수탁,대행,보조금사업비	7,764	0	7,764	0	5,441	2,323	70.1%		

2024 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

평생교육진흥원

□ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 총 25건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	25	23	2	0	0
	시정·처리요구사항	15	14	1	0	0
	건의사항	4	3	1	0	0
	기타(자료제출 등)	6	6	0	0	0

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 공용차량 운행 기준 및 관리규정을 제대로 준수하지 않고, 방만하게 운영 관리한 사항을 시정할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 진흥원 차량 관리규칙 개정 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시 차량관리 규칙 준용하여 개정 조치('24.12.2.) ○ 차량관리 양식 수정 및 신규 추가 <ul style="list-style-type: none"> - 차량일지(일일), 배차신청서(수시), 차량수리대장(수시), 차량충전대장(수시), 차량일일점검표(일일) ○ 차량운행기사 교육 시행('24.12.) <ul style="list-style-type: none"> - 차량관리규칙 개정사항, 차량일지 등 기록 관리 사항
<p>○ 공용차량 운행일지 철저히 작성할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 차량운행 관련 3종 문서(차량일지, 일일점검표, 충전대장) 전자결재화 완료('25.1.) <ul style="list-style-type: none"> - (기존) 수기문서 → (개선) 전자결재 ○ 차량운행기사 운행일지 등 기록관리 교육 시행('24.12.) ○ 차량일지(개선) <ul style="list-style-type: none"> - 작성 항목(동승자, 운전자, 충전내역 등) 추가 ○ 배차신청서(개선): 작성 항목(직접 운전여부) 추가 ○ 차량일일점검표(신규): 차량 일일점검 기록관리(운행 전·중·후) ○ 차량 충전대장(신규) <ul style="list-style-type: none"> - 전기차량 충전 대장 신규 운영(충전량, 충전일자 등)
<p>○ 서울시 차량 관리규칙을 준용해 공용차량 운행 및 관리규정을 개정하고, 공용차량 관리에 만전을 기할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울특별시평생교육진흥원 차량관리 규정 개정(' 24.12.2.) <ul style="list-style-type: none"> - 제7조 운전자 근무지침 및 의무 사항(개정): 제한행위 등 - 제8조 공용운행(개정): 목적 외 운행 제한 등 - 제13조 보급신청(개정): 충전 대장 기록관리 등 - 제14조 전기충전정산(개정): 충전량 정산 등 - 제21조 장부의 비치(신규): 차량일지 등 장비 비치 및 기록 보존 - 차량관리 양식(장표): 운전자 및 승차자 기록, 충전량 등 추가

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 기획조정본부장과 시민대학 본부장 겸임 해제하고 신규 임명할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2024년 인사발령에 따라 시민대학본부장 겸임해제 및 신규 본부장 임명완료('24.12.16字)
<p>○ 학습자의 수준과 요구에 맞는 다양한 교육프로그램을 제공할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시민대학은 시민의 수요와 눈높이에 맞춘 강좌를 지속 확대해왔으며, 최근 3년간 평균 만족도는 94.3%에 달함 ○ 2025년 2월, 생애전환 특화 캠퍼스인 ‘다시가는 캠퍼스’ 를 개관하여 대시민 교육 기회를 더욱 확대 ○ 712개 강좌, 1만 8천 명 이상의 시민 참여 목표 <ul style="list-style-type: none"> ※('25.9.30.기준) 668개 강좌 운영, 16,027명 참여 중 - (정규 과정) 인문학 기반 정규과정 운영을 통한 시민 역량 개발 교육 - (생애주기별 과정) 세대 맞춤형 교육을 통해 생애전환기 과제 해결 - (캠퍼스 특화과정) 권역별 특성을 반영한 교육과정 제공으로 선택폭 확대 ○ 시민 만족도 조사 결과를 바탕으로, 특화과정 및 생애주기별 교육과정을 중심으로 교육과정을 정교화하고 지속 확대 중 <ul style="list-style-type: none"> - 전문성 수요 반영 : 미래역량, 지역공헌, 기관연계, 시민학위 등 캠퍼스별 특화 프로그램 확대 - 생애주기별 맞춤형 교육 확대 : (노년) 7학년 교실, (액티브시니어) 넥스트 아카데미, (중장년) 인생디자인학교, (청년) 청년포트폴리오학교, (청소년) 주인공학교 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시민대학 2학기 2차 강의 진행 : '25. 10~12월
<p>○ 포털 내 혼재되어 이는 강좌 나열 방식을 개선해 학습자들이 원하는 강좌를 쉽게 찾을 수 있도록 편의성 개선 필요. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '24년 서울시평생학습포털 시스템 고도화 사업을 통해 서울시민대학 이용자가 원하는 평생학습 강좌를 쉽게 찾아볼 수 있도록 기능 개선 <ul style="list-style-type: none"> - (개선 전) 서울시민대학 학습장별로만 강의 검색 가능 - (개선 후) 서울시민대학 모든 학습장의 강의 통합 검색 가능 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '25년 서울시평생학습포털 만족도 조사를 통해 시민대학 이용자의 의견 수합 및 불편사항 개선 추진 : '25년 하반기

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 수강 신청 후 자리가 남아도 추가 신청을 받지 않는 문제를 개선하여, 대기자 시스템을 개발해 대기자에게 추가 수강 기회를 제공하고 중간 입과를 허용하는 등 학습자 중심의 운영방식으로 개선 필요. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진 내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시민대학 무료 강의의 경우 대기자 접수를 받고 있음 ○ 유료 강의의 경우 민간 결제 시스템을 이용하고 있어 중도 취소시 학습비 환불 등의 문제로 전산상 대기자 자동 접수에 어려움이 있었음 ○ 유료 강의의 경우 수강신청 기간중에 모집완료가 된 경우, 학습자가 개인정보 수집 이용 동의를 거쳐 연락처 남기기 기능을 통해 추가로 수강신청 가능하도록 메뉴 개발 완료 ○ 해당 기능은 개인정보 보호를 위해 학습자 본인이 요청한 내용을 삭제 가능하고, 개인정보는 3주가 지나면 자동 삭제되도록 함
<p>○ 행정사무감사 자료 제출 시 개인정보보호법에 따라 자료를 제출할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 개인정보보호법에 따른 외부자료 제출 유의사항 내부공지 ○ 전 임직원 개인정보보호 교육 실시완료('25.4월)
<p>○ 서울시 차원에서 국가와 자치구에서 시행하는 모든 프로그램을 검색할 수 있는 시스템 구축할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시평생학습포털에서 국가평생교육에서 제공하는 대국민 평생교육(K-MOOC) 프로그램 검색 및 수강신청 가능 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시평생학습포털 ▶ 서울배움e ▶ 교육정보 ▶ K-MOOC ○ 자치구에서 제공하는 다양한 교육 정보를 확인이 가능하도록 서울시평생학습포털 내 자치구 평생학습 프로그램 검색 및 바로가기 연결 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시평생학습포털 ▶ 서울배움e ▶ 교육정보 ▶ 자치구 평생학습

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 키오스크, 식료품, 택시 앱 등 생활에 밀접한 평생교육을 어르신들을 대상으로 추진할 수 있는 방안을 마련할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시민대학 동남권캠퍼스 내 서울디지털재단·한국지능정보사회진흥원에 지원을 받아 키오스크 3대를 운영 중임 ○ 문해교육기관·단체 대상 공모사업인 「디지털 문해학습장 운영사업」으로 디지털 문해교육 프로그램 및 키오스크 교육기기 등 지원 중임 <ul style="list-style-type: none"> - 2024년 21개 자치구 38개 기관 지원, 236개 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> ※ 2025년 40여 개 기관·단체 선정 완료 ○ 25년에는 고령층의 원활한 키오스크 사용법 숙지를 위해, 「디지털 문해학습장 운영사업」에 키오스크 표준화 방안 모색 <ul style="list-style-type: none"> - 과학기술정보통신부에서 고령층·장애인 정보접근성이 보장된 ‘키오스크UI 플랫폼’ 서비스를 개시함.(2024년 3월 25일 과학기술정보통신부 보도자료) - 진흥원은 문해학습장 운영사업 일환으로 키오스크(교육기기) 지원 시 상황(일상생활 지원, 식사와 먹거리, 여행·여가문화 등) 별로 최대한 표준화된 소프트웨어를 탑재하여 기관에 제공하는 등 추진 완료함 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '25년 선정기관 대상 교육기기 지원 및 유지보수 : '25. 5~12월 ○ 디지털 문해 학습자 역량변화 조사 시행 : '25. 8~12월
<p>○ 평생학습을 지원하고자 지역 네트워크 연계 사업을 지역평생교육사업팀과 시민대학본부에서 진행 중임. 그러나, 지역 평생교육사업팀의 낮은 프로그램 참여율을 개선하기 위해서 시민의 실질적 요구를 반영할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '24년 ‘찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 사업’을 관내 3개 자치구(관악·광진·서초)와 협력하여, 심리건강에 어려움을 겪고 있는 시민들을 대상으로 운영함 <ul style="list-style-type: none"> - 인문학 콘서트 3개 425명, 인문학 교실 3개 44명 참여 - 인문학 교실의 경우, 자치구별 상황에 따라 소외계층(독거노인, 1인 가구, 4050 중장년)을 매칭하여 대상 모집 ○ 참여율 개선을 위해 전년도 시민 만족도 조사 결과와 참여율·이수율 성과지표를 면밀히 관리하였음

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	<ul style="list-style-type: none"> ○ '25년에는 '서울동행 인문학 사업'으로 공모하여 4개 자치구(강서·광진·서대문·중구)를 선정함 <ul style="list-style-type: none"> - 보조금 지원 방식을 도입하여 시민·현장 밀착도를 높인 인문학 프로그램 16개를 제공하고 있음 - 특히 취약계층의 심리건강 증진을 위해 7주 이상의 연속 프로그램으로 확대하고, SNS와 자치구 홍보채널을 통해 대시민 홍보를 한층 강화하고 있음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울동행 인문학 지원사업 운영 결과 취합: '25. 10월
<ul style="list-style-type: none"> ○ 50플러스재단과 유사중복 사업 줄일 수 있도록 협의 채널을 갖추고 차별화에 신경쓸 것. (평생교육진흥원) 	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '23년 혁신계획을 통해 50+재단과 핵심기능 기반 유사중복 기능·사업 조정완료 <ul style="list-style-type: none"> - [핵심기능] (진흥원) 교육·커뮤니티·대학연계 사업, (50+재단) 중장년 일자리 연계·상담 - [유사중복조정] 50+재단 인생설계과정(50+인생학교) 및 대학연계 사업을 폐지하고, ' 24년부터 평생교육진흥원은 4050인생디자인학교, 서울마이칼리지 사업으로 통합 운영 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기관별 핵심기능 기반 유사중복사업 예방 및 차별화를 위해 서울시·서울시의회와의 지속협의 추진 : 연중상시
<ul style="list-style-type: none"> ○ 평생교육진흥원의 유튜브 채널 운영의 경우 투입 예산대비 홍보효과가 적어 자체 기획인력 충원 등 효율적 홍보 방안을 검토할 것. (평생교육진흥원) 	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 유튜브 채널 효율적 운영을 위한 자문회의 개최('24.12.) <ul style="list-style-type: none"> - 영상 콘텐츠, 온라인 교육, 민주 시민 교육 등 전문가 참여 자문회의 - 서울 상징성 살린 콘텐츠 및 네이밍 등 포맷 개선, 영상 트렌드 고려한 축소, 신규 콘텐츠 등의 제안에 대한 반영 검토하였음 ○ 유튜브 채널 관리 인력 확대 배치해 안정적 채널 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 채널 운영 기획, 콘텐츠 제작 관리 및 홍보 인력 1인 - 시민대학 대표 강좌(시대의 지식ON) 콘텐츠 개발 전담 인력 1인

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2025년 코너·포맷 개편해 지식전문 채널 이미지 제고 <ul style="list-style-type: none"> - 시대의 지식ON(시민대학 대표강좌), 시대의 지식ON 스페셜(이슈 분야별 전문가 강좌) 코너 운영해 수준 높은 인문교양 강좌 콘텐츠 집중 제공 - 시그니처 코너 콘텐츠 내 고정 멘트, 모션 등 삼입해 대표성 강화 - 디지털시민성 등 특정 분야·포맷 콘텐츠는 직관적 코너명 신설해 운영 예정(예시: 민주시민TIME, 디지털 돋보기, 수업 끝나고 커피 한 잔?) ○ 2025년 유튜브 평생학습 콘텐츠 10건 제작 중 <ul style="list-style-type: none"> - 시민대학 정규학기 연간 시리즈 ‘시대의 픽’ 강사를 연계한 콘텐츠 제작으로 온-오프라인 연계한 심화 학습 지원 - 편당 분량 15분 → 8~10분 내외로 조정해 영상 집중도 제고 - 기획 쇼츠 티저 영상 등 SNS채널 통해 확산(16개) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 유튜브 시민대학 콘텐츠 제작(15건) 및 확산 : '25.10~12월
<ul style="list-style-type: none"> ○ 시민학위제가 공인된 학위 또는 학점은행제로 발전할 수 있도록 노력할 것. (평생교육진흥원) 	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 명예시민학위제 교육과정에 학점은행제 과정을 편성하여 학위제 참여 결과를 공인 학점으로 인정받을 수 있도록 시범 운영하고, 학위취득자를 대상으로 홍보 추진 <ul style="list-style-type: none"> - '25년 교육부 평가 인정을 받은 교양과정으로 3개 강좌 운영 (박물관과 문화유산(4~7월), 한국문화사, 한국민중생활사(8~11월)) - 시민의 추가 개설 요구 사항에 따른 학점은행제 1개 강좌 추가 운영 (박물관과 문화유산 (8~12월)) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 명예시민학위 과정 학습자의 학점은행제의 학점 취득 수요를 파악하기 위해 현재 참여 중인 시민석·박사를 대상으로 수요조사 추진 ○ 한국언론진흥재단, 서울역사편찬원 등 명예시민학위제 연계기관과 학위제 공인 방안에 대해 협의

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 외부 연구용역 사업 예산에서 노무비가 과다 책정되지 않도록 유의할 것. 아울러 대학 산학협력단이 제출한 연구 인력과 실제 연구를 수행한 인력이 다르다는 제보가 있으므로, 향후 이러한 불미스러운 일이 발생하지 않도록 연구용역 계약 체결 시 철저한 사전 검토와 점검 강화에 만전을 기해 주기 바람.</p> <p>(평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 【노무비 책정】 행정안전부 고시 <학술연구용역 인건비> 기준단가에 따라 등급별 역할 및 참여율 등을 고려하여 책정 <ul style="list-style-type: none"> - 기존 유사연구 검토로 과업내용, 수행기간, 참여율 등을 고려하여 노무비가 과다 책정되지 않도록 사전 면밀히 검토 ○ 【연구인력 관리】 기관 <학술연구 수행 매뉴얼>에 따라 연구 수행 단계별 착수/중간/최종 보고회 개최를 통해 연구 수행 내역 점검 <ul style="list-style-type: none"> - 책임연구원을 포함한 수행 연구진 배석으로 진행 ○ 【관리강화 조치】 관련 사항을 담은 기관 <학술연구 수행 매뉴얼> 개정을 통해 외부 연구용역 관리 강화('25.3.) <ul style="list-style-type: none"> - 연구용역 제안평가 시, 기술능력(정성)평가 내용 중 '연구비 편성 및 노무비 책정의 적정성' 포함 명시 및 관리 - 연구용역 과업 수행 지침 내, 착수/중간/최종 보고 시 수행 연구원의 1회 이상 필참 명시 및 관리 - 제안요청서 내 제출한 '연구수행조직 및 분담체계' 에 근거하여 연구 수행 단계별 보고 의무화 명시 및 관리

건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 한글햇살버스 사업을 일회성이 아닌 계속사업으로 서울시에서 진행 고려. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 문해센터-문해학습장-한글햇살버스로 이어지는 서울형 디지털 문해교육 체계 구축 ○ '24년 교육부 「찾아가는 디지털 문해교육 ‘한글햇살버스’」 공모 사업에 선정되어 총 30회 운영, 학습자 543여 명이 참여함 <ul style="list-style-type: none"> - 서울국제정원박람회 행사 연계하여 대시민 체험 행사 운영(2회) - 디지털 문해교육 위한 ‘동행 강사’ 8인 선발, 강사 연수 3회 운영 - 사회적기업 연계하여, 디지털 문해교육 키오스크(SW) 전문성 확보 ○ '25년 교육부 기본계획에 따라 한글햇살버스 사업 공모 지원 및 선정 완료(국비 1억원 지원) <ul style="list-style-type: none"> - 2025. 7. 31.(목) 한글햇살버스 시범 운영 3개 기관(서현학교, 강감찬관악종합사회복지관, 대방종합사회복지관) 약 57명 참여 - '25년 주요 성과지표 설정(참여자 600명, 우수사례 발굴 15건 등) - 대시민 체험행사 비율을 높여, 햇살버스 브랜드 인지도 및 성과 확산 유도 - 향후 교육부 사업 공모뿐만 아니라 계속사업 추진 여부 검토하겠음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 동행강사 선발 및 방문기관 접수 : '25.10월 ○ 찾아가는 한글햇살버스 운영 : '25.10~12월
<p>○ 고령층 커리큘럼 내 AI인공지능 활용방법에 대한 교육 필요. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 디지털 전환 시대에 능동적으로 대응하기 위해 시민 대상 AI 교육을 지속적으로 운영하고 있으며, 특히 고령층 대상 AI 활용 교육 과정을 확대하고 있음(총 45개 강좌, 1,140명 참여 중) <ul style="list-style-type: none"> - (정규 과정) AI 기반 인문·교양 중심의 교육 운영 <ul style="list-style-type: none"> ※ 디지털 미디어 교육 석사 과정, AI로 예술작품 만들기, AI와 함께하는 음악 실험실, AI 시대의 공부법, AI 활용 자기 PR 콘텐츠 제작 등 - (생애주기별 과정) 만65세 이상 대상 맞춤형 교육 ‘7학년 교실’ 운영 <ul style="list-style-type: none"> ※ Chat GPT, 노선과 생성형 AI, 디지털 드로잉으로 굿즈 만들기 등 - (특화 과정) 디지털 특화 캠퍼스(동남권)에서 고령층 대상 맞춤형 디지털 시민성 교육 운영 <ul style="list-style-type: none"> ※ 시니어를 위한 디지털 금융 꿀팁, AI 리터러시 등 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시민대학 2학기 2차 강의 진행 : '25. 10~12월

건의사항	조치결과
<p>○ 7학년교실 사업 홍보를 강화하고, 차질없이 확대 추진할 수 있도록 노력할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2024년 2개 캠퍼스에서 2025년 4개 캠퍼스로 확대 운영 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 시민대학 캠퍼스 (중부권·동남권·모두의학교·다시가는캠퍼스) 에서 운영 - 각 캠퍼스 별 2개 반. 50명 총 8개 학급/200명 운영 중 - 캠퍼스 특화분야 및 지역적 특성을 반영한 교육과정 운영 (예시) 동남권캠퍼스(디지털), 다시가는캠퍼스(건강/힐링) ○ 7학년 교실 통합 홍보 및 대상에 맞춘 홍보 전략 수립 <ul style="list-style-type: none"> - 학기별 학습자 동시 모집, 공동브로슈어 제작 등 시민 인지도 확산을 위한 통합홍보 추진 - 사업 대상자들의 눈높이와 성향에 맞춘 홍보 채널 선별과 콘텐츠 제작
<p>○ 대사관연계 시민대학 관련 내실있고 공공 외교의 가치가 녹아들 수 있는 프로그램을 운영할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 대사관 연계 시민대학 사업의 경우, 해당연도 수교 기념 국가 등을 선정해 문화 체험, 외교 현안 강의 진행을 통한 서울시민 대상 타국과의 상호이해를 증진하는데 이바지함으로써, 공공 외교의 가치를 실현 ○ 2025년 대사관 연계 시민대학은 주한 대사관과 연계하여 쿠웨이트(4월), 인도(7-8월), 태국(9월)회차 운영 추진(국가별 4회차 운영, 총 95명참여) <ul style="list-style-type: none"> - 국가별 주요 현안과 연결된 글로벌 이슈를 주제로 세계시민으로서의 가치함양을 위한 인문학 강좌 구성 - 11월 콜롬비아 4회차 프로그램 추진 예정 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 대사관 연계 시민대학 운영 : '25년 11월

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 2024년 1월 25일 공용차량 운행 관련 자료 (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 14.)
○ 업무추진비 및 공용차량 운행 관련 자료 (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 14.)
○ 개인정보 관리강화 및 개선 방안 자료 (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 14.)
○ 평생교육진흥원 외부시민 만족도 조사 관련 자료 (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 12.)
○ 서울시민대학 다시가는 캠퍼스(관악북합평생교육 센터) 운영계획 (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 12.)
○ 평생교육진흥원 정책연구 관련 자료 (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 14.)