

2022년도 행정사무감사
기 획 경 제 위 원 회

동행·매력
특별시서울

2022년 주요업무보고

2022. 11. 3.



I. 일반현황

□ 설립목적

- 복잡하고 다양한 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주요 시책과제를 체계적, 전문적으로 조사분석하고 정책을 연구개발하여 서울시정 발전에 기여하는 데 있음

□ 설립근거

- 「지방자치단체출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조
- 「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례」

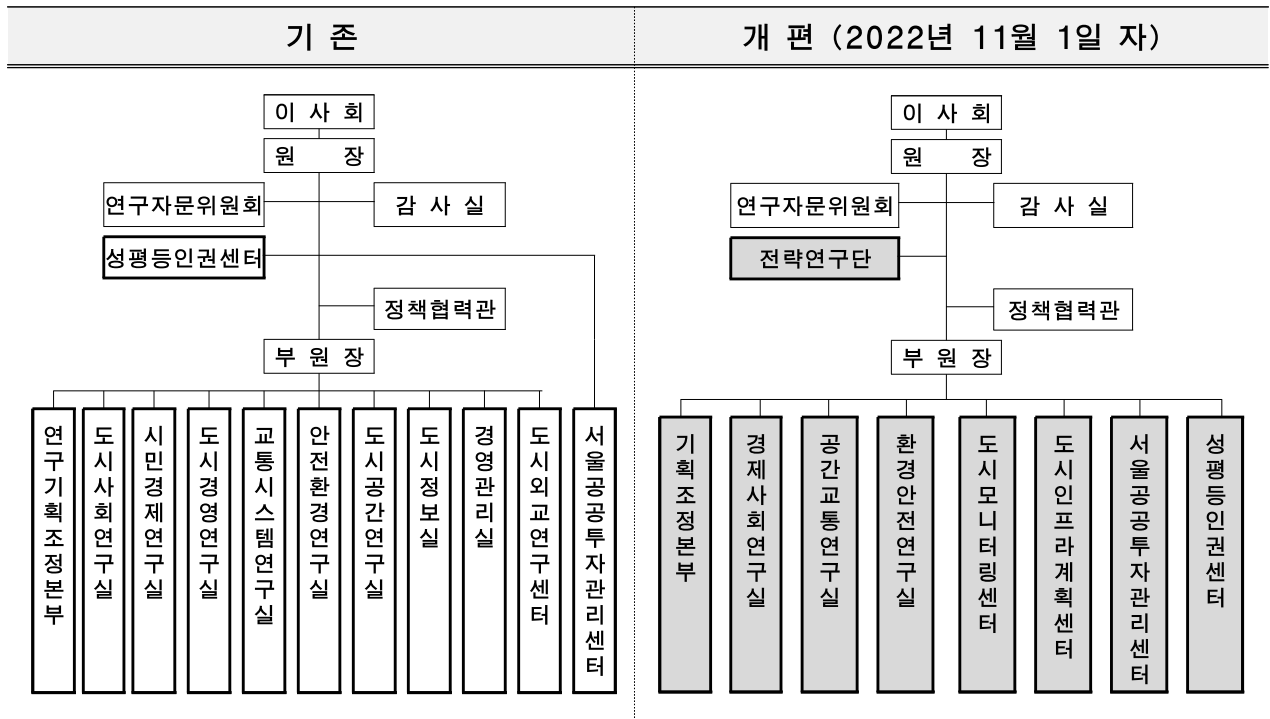
□ 연 혁

- 1992. 1. 15 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- 1992. 7. 14 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- 1992. 9. 23 초대 최상철 원장 취임
- 1992. 10. 1 서울특별시시정개발연구원 개원
- 2003. 1. 29 서초동 현 청사로 이전
- 2012. 7. 26 서울연구원으로 명칭 변경
- 2017. 9. 21 서울연구원 운영 및 지원 조례 전부 개정
- 2022. 3. 10 제17대 박형수 원장 취임

□ 조직 및 인력

○ 조직 : (기존 감사실 성평등인권센터, 1본부, 8실 2센터) → (개편) 감사실, 1본부, 1단, 3실, 4센터

- 원장 직속기구 : 시정현안대응 기능 및 조직의 경쟁력 강화 도모
- 연구지원부서 : 행정기능 통폐합을 통한 연구지원기능 강화
- 연구실 : 이슈별 융합연구 강화를 위해 3개 연구실로 통폐합
- 센터 : 중장기 시정 관련 연구를 중점 수행하기 위한 2개 센터 신설



○ 인력

- 정규직 : 222명

(2022년 9월 30일 현재, 단위 : 명)

구분	계	임원	연구직		일반직	전문직	공무직
			박사	석사			
정원	234	1	84	71	37	25	16
현원	222	1	76	68	37	24	16
과부족	△12	-	△8	△3	-	△1	-

- 정원외직원 : 61명(초빙연구원 8명, 위촉연구원 53명)

□ 부서별 역할과 기능

○ 연구부서

구 분	주요 연구 및 업무분야
전략 연구 단	<ul style="list-style-type: none"> - 중·장기 연구전략 및 연차별 시정연구계획 수립 - 정책지식 플랫폼 운영 및 시정현안대응연구 수행 - 투자출연기관 공동연구 기획 및 수행 지원 - 서울시 도시경쟁력 지원 및 연구원의 글로벌연구소 위상 제고 관련 연구 - 해외도시정책수출 관련 지원 업무 등
경제 사회 실 연구	<ul style="list-style-type: none"> - 민생경제 분야(민생안정, 일자리, 소상공인) - 산업 및 관광 분야 - 사회·복지·보건 및 교육·청소년 분야 - 문화, 시민사회·공동체 및 디지털도시 분야 - 조직진단, 인적자원 관리 및 개발, 성과평가 - 지역상생 및 분권, 지역 거버넌스, 지방자치, 지방의회, 지방재정 등
공간 교통 실 연구	<ul style="list-style-type: none"> - 도시계획·도시재생·도시관리 분야 - 주택정책·주거복지 및 도시설계·도시경관·역사문화 분야 - 대중교통·보행 및 교통인프라 분야 - 교통운영·교통정책 분야 등
환경 안 전 실 연구	<ul style="list-style-type: none"> - 환경 분야(대기 질, 물, 폐기물, 공원녹지, 토양, 소음) - 안전 분야(침수방지, 산·사면 안정, 시설물 안전) - 기후에너지 분야(기후변화적응, 신재생에너지, 에너지자립) 등
도시 모니터 링 센	<ul style="list-style-type: none"> - 빅데이터 수집·가공·분석, 사회조사·연구 - 연구기초자료·학술자료 운영, 자료실·전자도서관 운영 - 서울시 주요한 조사 업무 및 주요 지표를 활용한 모니터링 등
도시 인 프 라 계 획 센 터	<ul style="list-style-type: none"> - 서울의 중장기 인프라 계획 수립 및 전략사업 발굴 - 서울시 주요 법정계획 및 행정계획 연구 - 관련 제도 마련·보완 및 현안과제 대응 등
서울 공공 투자 관 리 센 터	<ul style="list-style-type: none"> - 재정사업 분야(투자심사 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증) - 민간투자 분야(제안서검토, 제안서 평가, 실시협약체결을 위한 협상, 관리이행계획 수립) 등

○ 지원부서

구 분	주요 업무분야
기 조 정 본 획 부	<ul style="list-style-type: none"> - 중장기 비전, 발전계획 및 중장기 재정계획 수립 - 연구사업 기획, 연구과제 관리 및 지원, 대외 소통 및 교류협력 - 이사회 운영, 규정관리, 국회·시의회, 예산 - 인사·평가, 복무, 직원 복지 및 교육 - 자금운용, 결산, 계약 등 회계 관련 업무 - 청사관리, 산업안전보건, 문서, 물품 및 장비관리 - 연구보고서 및 각종 간행물 발간 - 정보시스템 및 정보 인프라 운영 등
성 평 등 인 권 센 터	<ul style="list-style-type: none"> - 성희롱 등 인권침해 예방 및 대응 체계 확립 - 성평등·인권존중 제도 기반 구축 - 성평등·인권존중 조직 문화 및 구성원 인식 확립 등

□ 재정운영 현황

○ 수입예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2022년도	2021년도	증 △ 감	비고
합 계	43,682	49,446	△5,764	
1. 일반사업계정	35,682	41,446	△5,764	
가. 출연금	26,057	32,474	△6,417	- 서울시로부터 받는 출연금
나. 자체수입	9,625	8,972	654	
1) 수탁·협약사업계정전입금	1,480	1,480	-	- 외부기관과 용역계약을 체결하면 일부의 간접비를 설정하여 연구원 수입예산으로 활용
2) 출판물 등 판매수입	30	30	-	- 연구원 보고서 등 출판물 판매 대금
3) 고유목적사업준비금 전입	250	250	-	- 예금액의 이자수입
4) 기본재산 전입	0	800	△800	- 연구원의 기본재산적립액을 활용하여 수입예산에 활용
5) 이월금	5,916	2,019	3,897	- 1) 전년도 집행 불용액 추정치 - 2) 전전년도 결산을 통해 발생한 실제 불용액
6) 순세계잉여금	1,949	4,393	△2,443	
2. 수탁·협약사업계정	8,000	8,000	-	- 외부 기관과 용역계약을 통해 서울연구원에서 수행하는 연구예산

○ 지출예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2022년도	2021년도	증 △ 감	비고
합 계	43,682	49,446	△5,764	
1. 일반사업계정	35,682	41,446	△5,764	- 서울시 출연금 및 자체수입을 활용하여 운용하는 사업비, 운영비, 인건비
가. 연구사업	6,130	8,728	△2,599	- 정책, 기초, 현안연구 등으로 세분화되어 있으며 서울연구원의 고유사업비
1) 연구과제 수행	5,972	8,627	△2,655	
2) 연구실 운영	158	102	56	
나. 경영사업	5,491	7,913	△2,422	- 연구사업 이외에 기관경영을 위한 운영비
1) 성평등 인권	37	38	△1	
2) 기획조정	56	67	79	
3) 연구지원	90			
4) 미디어소통	298	295	3	
5) 인적자원관리	1,235	1320	△85	
6) 감사	11	14	△3	
7) 총무	32	111	△79	
8) 청사운영	1,212	2102	△890	
9) 도시자료분석	469	446	23	
10) 정보서비스	621	1934	△1313	
11) 편집출간 관리	559	662	△103	
12) 경상경비	870	922	△52	
다. 인건비	21,934	20,411	1,522	- 정규직 인건비 및 성과급
라. 예비비	2,128	4,393	△2,265	
2. 수탁·협약사업계정	8,000	8,000	-	- 외부 기관과 용역계약을 체결하여 서울연구원에서 수행하는 용역예산
가. 수탁·협약연구비	6,520	6,520	-	- 실제 용역수행비(경비, 인건비 등)
나. 계정전출금	1,480	1,480	-	- 간접비(연구원 수입예산으로 활용)

II. 비전체계 및 추진전략

□ 비전체계 및 추진전략

- 市와 협력하여 개원 30주년에 걸맞은 ‘연구원 혁신과제’ 도출 : 3월
- 혁신과제를 반영한 ‘혁신방안’과 ‘새로운 비전체계’ 마련 : 6~9월

미션	서울시 정책개발과 시정발전에 기여하는 연구를 통해 시민의 행복 추구		
비전	더 나은 서울의 미래가 시작되는 글로벌 정책 지식 플랫폼		
핵심가치	① 미래·도약	② 창의·혁신	③ 연계·융합
	서울의 미래를 선도하는 글로벌 정책 지식 플랫폼	전문 역량과 지속가능성을 갖춘 글로벌 정책 지식 플랫폼	복잡한 도시문제를 해결하는 글로벌 정책 지식 플랫폼
혁신목표	미래지향적 시정의제 및 시정연구 과제발굴 강화로 실효성 증진	연구의 역동성과 조직의 유연성 확보로 시의성 충족	市 투자·출연기관 시정연구 기능의 효율화를 주도하는 확장성 추구

※ 3개의 핵심가치와 3개의 혁신전략을 일대일로 매칭하고, 9개의 전략과 롤링

혁신전략	→ ①,②,③	→ ②,③	→ ①,②,③
	서울시정 선도를 위한 시정 혁신의제 개발	시의성 있는 혁신정책에 민첩 대응을 위한 모듈형 연구조직 운용	복잡하고 다양한 도시문제에 효과적 대응을 위한 다학제간 연구 수행
	→ ①,②,③	→ ①,②	→ ②,③
글로벌 도시경쟁력 강화를 위한 전방위적 지원체계 마련	연구 이슈변화에 적기 대응을 위한 연구 역동성 확보	서울시 시정연구 기능 간 통합협력체계 구축을 위한 플랫폼 운영	
→ ①,②	→ ①,②	→ ①,③	
연구 책임성 확보를 위해 중장기 주요 시정사업계획을 내부과제로 전환	시정 현안 신속대응 체계 수립	사회변화에 적극적 대응을 위한 대외 소통·협력 강화	

- 개원 30주년 기념식에서 ‘새로운 비전과 혁신방안’ 선포



직원 비전공모전 시행(8월)



비전 선포식(10월)

III. 2022년 주요사업 추진현황

1 연구사업 추진현황

2 연구기반사업 추진현황

3 연구성과 관리사업 추진현황

1

연구사업 추진현황

□ 추진현황(총괄)

- 목표 대비 실적 : 목표 240개 대비 201개(84%) 수행

(9월 30일 현재, 단위 : 건)

목 표			실 적(착수 기준)		
합 계	자 체 ¹⁾	수 탁 ²⁾	합 계	자 체	수 탁
240	190	50	201(84%)	164(86%)	37(74%)

1) 자체연구 : 출연금에 의하여 수행하는 연구(정책, 기초, 현안, 수시 및 협력연구)

2) 수탁연구 : 연구원이 외부와 체결한 용역계약에 의하여 수행하는 연구

- 연구예산 : 126억 4,950만 원

- 자체연구 사업비 : 61억 2,950만 원
- 수탁연구비 : 65억 2,000만 원

□ 연구사업 추진방향

- 개원 30주년을 기념하여 미래 혁신계획을 담는 연구사업 준비

- 새로운 시대정신을 담아 2050년 서울의 미래를 그리는 비전 연구 강화
- 서울연구원의 혁신 방향을 모색하는 계기가 될 수 있도록 30주년 역사를 되돌아보고, 미래 혁신계획을 담는 연구사업 준비

- 서울비전 2030의 정책목표에 맞춰 실효성 있는 연구사업 추진

- '서울비전 2030' 주요 과제(78개)의 효과적 추진을 위해 27개 과제는 연구로 이미 수행 중이거나 2022년 정기발굴 연구로 추진
- 市와 협의를 통해 나머지 '서울비전 2030' 과제에 대해서도 2022년 상시발굴하여 추진

- 시정 현안 대응 및 융복합연구 강화로 선제적·종합적 연구사업 추진

- 서울시와 소통·협업으로 선제적 시정 현안 대응형 연구 확대 강화
- 다양한 도시현안 문제 해결, 융복합연구 강화로 종합적 연구사업 확대

- 기초·정책연구 지속 추진



- 정책 개발 및 사회 동향 대응력 강화를 위하여 DB를 축적하고 정책을 분석하는 기초연구·정책연구 지속 추진

□ 2022년 대표기획과제 등 핵심연구 수행 현황

- ‘개원 30주년 기념’과 ‘시정 발전’을 위한 12개 대표기획과제 수행 중
 - 5대 분야 12개 과제 기획·발굴 : 12개 진행 중

구 분	주 제	연 구 과 제 명
개 원 30 주 년	2050 서울의 미래	<ul style="list-style-type: none"> · 2050년 미래도시 서울의 변화와 정책 의제 (진행) · 서울시 미래공간구조 ‘2050 Grand Plan’ 수립 연구 (진행)
	서울연구원 과거와 미래	<ul style="list-style-type: none"> · 서울연구원의 새로운 비전 수립 및 중장기 발전방안 구상 (완료) · 서울연구원 30년사 편찬 (진행)
시 정 발 전	미래 성장	<ul style="list-style-type: none"> · 서울의 핀테크 허브 역량진단과 발전전략 (진행) · 서울 DNA 산업 입지 특성 및 네트워크 연계 현황 (진행)
	새로운 도시 발전	<ul style="list-style-type: none"> · 모빌리티 기술혁신 대응 중장기 도시교통관리 전략 수립 (진행) · 미래 여건 변화 대응 서울형 도시계획체계 개편방안 (진행) · 뉴노멀시대 서울시 오픈스페이스의 재구성 (진행)
	시민 불안 해소	<ul style="list-style-type: none"> · 서울형 소득지원체계 구축방안 (진행) · 서울시 대기질 관리정책의 질병부담저감 효과분석 (진행) · 시대전환에 따른 서울시 주거공급혁신방안 (진행)

- 국제세미나 및 개원 30주년 기념식에서 대표기획과제의 연구결과 공유 및 확산

국 제 세 미 나		<ul style="list-style-type: none"> - 세션1: 2050 미래도시 서울의 사회경제 변화상 - 세션2: 2050 미래도시 서울의 공간구조 Grand Plan 	9월 29일
개 원 30 주 년 기 념 식		<ul style="list-style-type: none"> - 서울연구원 ‘30년사 단행본’ 발행 - 서울연구원 ‘비전 선포식’ 	10월 6일

- 서울비전 2030 등 시정 핵심사업 수행

- 4대 분야 27개 과제 기획·발굴 : 17개 완료, 8개 진행 중, 2개 예정

구 분	연 구 과 제 명
계 총 이 동 사 다리 복 원	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 신성장동력 산업의 지원사업 평가(완료) · 서울시와 소멸도시(지방)간 자매결연 등 상생협력 방안(완료) · 서울시 계약관련 갑질 실태조사 및 개선방안(완료) · 지속가능한 공공주택 공급을 위한 재원 다각화 방안 연구(완료) · 서울리츠의 운용현황 진단 및 개선 과제(완료) · 주택수요자 대출 규제 개선방안 연구(완료) · 주택개량을 위한 시공지원형 프로그램의 개선방안(진행) · 서울시 공정도시 추진조직 운영 방안(예정)

구 분	연구 과 제 명
도시 경쟁력 강화	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 창업지원의 현황 파악과 스케일업 연계방안(완료) · 서울시 창업 정책 연계 체계화 방향 연구(완료) · 글로벌 도시로 도약하기 위한 도시별 거시경제지표 동향 및 경제정책 방향 조사 (완료) · 글로벌 금융위기 이후 서울시 금융산업 구조변화(완료) · 글로벌 투자유치 전담기관의 현황과 서울시 도입방안 연구(완료) · 아시아 주요 금융도시 해외투자유치 정책환경 조사연구(완료) · 금융허브 서울 경쟁력 강화를 위한 의제발굴(진행) · 디지털전환기에 서울시 메타버스산업 활성화 방안(진행) · 수도권 ICT산업의 창업환경 비교 분석 (진행)
안전한 도시 환경 구축	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 안전매뉴얼 간소화 및 정비방안(완료) · 대형재난 사례를 통해서 본 피해 특성과 대응활동 개선방안 (진행) · 순환경제 기반 온실가스 배출량 저감 방안 (진행) · 환경위성과 s-DOT 자료 융합을 통한 상세 대기질 지도 작성 등 데이터 기반 안전 구축 (예정)
멋과 감성으로 도시 품격 제고	<ul style="list-style-type: none"> · 행정서류 및 절차 간소화 평가 및 개선방안 연구(완료) · 행정의 예측 가능성과 신뢰도 제고 방안(완료) · 제도개선 업무 강화를 위한 조직개편 방안(완료) · 포스트코로나 시대의 행정개선(완료) · 감성도시 구현을 위한 기본방향 및 추진전략 마련 연구(진행) · 서울시 주요 지류하천 수변지역 활성화 방안(진행)

○ 시민의 생활안정을 위한 민생연구 지속 수행

- 3대 분야 10개 과제 기획·발굴 : 4개 완료, 4개 진행 중, 2개 예정

분 야	연구 과 제 명
일 상 회 복 원 지	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 재난유형별 필수노동자 지원정책 연구(완료) · 워드 코로나 시대 학령기 아동돌봄 지원방안 연구(완료) · 서울시민 정신건강 실태와 과제(진행) · 서울시 고용구조와 일자리 변동 분석(진행) · 코로나19 이후 관광산업 생태계 변화와 서울시 대응 방안(예정)
시 민 주 거 불 안 해 소	<ul style="list-style-type: none"> · 1인가구를 위한 세대통합형 주거모델 개발 학술용역(완료) · 2023 서울특별시 저층주거지 집수리 지원 기본계획 수립(진행)
사 회 서 비 스 정 책 개 편	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 1인가구 정책 서비스 전달체계 개편방안(완료) · 서울시 청년정책 전달체계 구축방안 연구(진행) · 청년수당 효과성 분석 및 개선방안 (예정)

□ 연구원 30주년 기념 국제회의 및 행사 개최

○ 서울연구원 개원 30주년 기념 국제회의 개최(9월)

- 주제 : 도시의 미래와 싱크탱크의 역할(The Future of Cities and the Role of Think Tanks)
- 일시 : 2022년 9월 29일(목), 10:00~16:00
- 장소 : 웨스틴조선 서울(그랜드볼룸)
- 주요 프로그램

구분	주요 프로그램
특별세션	<ul style="list-style-type: none"> · 영상 : 서울의 발전과 서울연구원의 역할 · 발제 : The Regional Plan Association of New York: 100 Years of Civic Planning
기획세션	<ul style="list-style-type: none"> · 제1세션 : '2050 미래도시 서울의 사회경제 변화상' · 제2세션 : '2050 미래도시 서울의 공간구조 Grand Plan'

※ 개최방식 : 오프라인 · 유튜브를 통한 온라인 생중계 동시 진행

○ 서울연구원 개원 30주년 기념식 개최(10월)

- 일시 : 2022년 10월 6일(목), 15:30~19:00
- 장소 : 서울연구원 대회의실 및 후정
- 주요 프로그램

구분	주요 프로그램
본식	<ul style="list-style-type: none"> · 30년사 편찬식, 비전선포식 등
연회	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시향 '우리동네 음악회', 직원참여행사(퀴즈 및 공연) 등

□ 서울공공투자관리센터 설립 10주년 기념세미나 개최(10월 예정)

- 주제 : 1. 서울공공투자관리센터의 성과와 새로운 역할
2. 서울시 공공투자사업의 나아갈 길
- 일시 : 2022년 10월 25일(화), 14:00~17:00
- 장소 : 은행회관(국제회의실)
- 주요 프로그램

구분	주요 프로그램
주제 1	<ul style="list-style-type: none"> · 발제 : 서울공공투자관리센터 운영·업무 성과 분석 · 발제 : 새정부 정책기조와 서울공공투자관리센터의 역할
주제 2	<ul style="list-style-type: none"> · 발제 : 서울시 공공투자사업의 패턴 변화와 미래 트렌드 · 발제 : 서울시 민간투자사업 추진 상황 및 활성화 방안

※ 개최방식 : 오프라인 · 유튜브를 통한 온라인 생중계 동시 진행

□ 연구부서별 주요 연구과제 추진현황

도 시 사 회 연 구 실

구 분	연 구 과 제 명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · 2022 서울복지실태조사 · 서울형 소득지원체계 구축 방안 연구 · 위드 코로나 시대 학령기 아동돌봄 지원방안 연구 · 서울 서남권 문화인프라 확충을 위한 기초조사 연구 · 2022 서울청년패널조사 연구 · 서울시 청년정책 전달체계 구축 방안 연구 · 포스트코로나 시대의 서울시 생활문화정책 개선방안 연구 · 디지털 전환시대 시민의 디지털 격차 연구 · 노들섬 재구조화 기본방향 설정을 위한 조사연구 · 서울시민 정신건강 실태와 과제 · 서울시 스마트헬스 개념 정립과 활용방안 연구
수 행 예 정	<ul style="list-style-type: none"> · 서울 청년수당 효과성 분석 및 개선방안 연구 · 서울시민의 사회이동성 실태와 인식에 관한 연구

시 민 경 제 연 구 실

구 분	연 구 과 제 명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 재난유형별 필수노동자 지원정책 연구 · 2022년 서울경제지수 모니터링 및 경제 현안 진단 · 2022년 서울산업혁신 모니터링 · 2022년 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망조사 · 양재 AI·R&D 혁신지구 발전 방안 · 지방정부 차원의 물가대책 방안 연구 · 디지털 전환 시대의 서울시 미래 신산업 육성 방안 · 서울시 공정경제 실현화 여건조성을 위한 정책 방안 · 글로벌 도시로 도약하기 위한 주요 도시별 거시경제지표 동향 및 경제정책 방향 조사 · 서울시 신성장동력 산업의 지원사업 평가 · 디지털전환기에 서울시 메타버스산업 활성화 방안 · 코로나19 이후 서울시 자영업자 폐업의 특성 분석

시민경제연구실

구분	연구과제명
	<ul style="list-style-type: none"> · 글로벌 금융위기 이후 서울시 금융산업 구조변화 · 수도권 ICT산업의 창업환경 비교 분석 · 서울의 핀테크 허브 역량진단과 발전전략 · 서울시 고용구조와 일자리 변동 분석 · 지속가능 서울경제 실현을 위한 중소기업 ESG 경영 활성화 방안 · ESG로의 전환을 향한 서울시 중소기업 지원 방안
수행예정	<ul style="list-style-type: none"> · 서울 지역 자산가격 양극화 추이 분석과 부동산 가격 버블 진단 · 코로나 이후 관광산업 생태계 변화와 서울시 대응 방안

도시경영연구실

구분	연구과제명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · MZ세대 공무원들이 바라보는 서울시 조직문화 · 2022 자치구 정책연구 네트워크 활성화 방안 · 서울시 기금의 성과분석 및 정비방안 연구 · 서울시와 자치구 간 정책협력 의제발굴 연구 · 서울시 1인가구 정책 서비스 전달체계 개편방안 · 서울시 주민자치회 시범사업 성과평가 및 개선방안
수행예정	<ul style="list-style-type: none"> · 2022년 서울시 자치구 주요정책 모니터링

교통시스템연구실

구분	연구과제명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · 서울형 안전속도 5030 운영방안 · 인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(5차연도) · 지하철 운영손실 보전을 위한 제도적 운영방안 연구 · 개원30주년 기념세미나 추진방안 · 모빌리티 기술혁신에 대응한 중장기 도시교통관리 전략 수립 연구 · 서울형 도심항공교통(UAM)도입 기본계획 수립 연구용역(수탁) · 자율주행으로 인한 서울의 도시환경 변화 연구

	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 지하철역 승강편의시설 설치 우선순위 설정 연구 · 전문가가 바라본 서울시 보행친화도시 정책 성과와 한계 · 2022년 택시서비스 시민 만족도 조사 · 버스중앙차로 스마트쉼터 확대 적정성 분석 연구 · 나눔카 사업 진단 및 향후 추진 방향
수 행 예 정	<ul style="list-style-type: none"> · 수요대응형 차등 주차요금제 도입방안 연구 · 서울형 수요응답교통(S-DRT) 도입방안 연구

안 전 환 경 연 구 실

구 분	연 구 과 제 명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 주요 지류하천 수변지역 활성화 방안 · 제9차 한강생태계조사연구(2차연도) · 정원문화 진흥을 위한 현황조사 및 추진 전략 · 서울시 기후예산분류 및 기후예산서 작성 지침 연구 · 순환경제 기반 온실가스 배출량 감축방안 · ESG 경영 확대를 위한 서울시 정책 방안 · 도시시설물 재난관리에 사회적 피해평가 적용 방안 연구 · 서울시 대기질 관리정책의 시민 건강영향 저감효과 분석 · 서울시 재난안전예산 사전검토제도 추진방안 · 건물 온실가스 총량제 실행모델 개발 용역(수탁) · 중대시민재해의 주요 이슈와 장단기 대응방향 · 3차 미세먼지 계절관리제 이행평가 및 개선 방향 · 배출가스 등급별 자동차 배출량 산정 및 대기질 개선 효과 · 대형폐기물의 관리체계 개선방안 · 서울시 탄소중립을 위한 건물 가스 난방 대체 방안 · 대형재난 사례를 통해서 본 피해 특성과 대응활동 개선방안 · 가로숲 조성 효과평가 및 개선방안 · 서울시 지하반지하 주택의 유형과 안전 증진 방안
수 행 예 정	<ul style="list-style-type: none"> · 환경위성과 S-dot 자료 융합을 통한 서울시 상세 대기질 지도 작성

도시공간연구실

구 분	연구과제명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · 미래 여건 변화에 대응하는 서울형 도시계획체계 개편방안 연구 · 서울 미래공간구조 '2050 Grand Plan' 수립 · 뉴노멀시대 서울시 오픈스페이스의 재구성 · 서울 도시기본계획 모니터링(2022년) · 서울시 DNA 산업 입지 특성 및 네트워크 연계 현황 · 서울의 도심재개발 정책 변천 50년사 : 1973~2023 · 시대전환에 따른 서울시 주거공급혁신방안 · 시공지원형 주택개량 프로그램의 개선방안 · 서울시 공공한옥 운영정책의 성과 및 향후 발전방향 · 뉴노멀시대 서울시 오픈스페이스의 구성 · 2023 서울특별시 저층주거지 집수리 지원 기본계획 수립 · 서울시 중장기 전월세 대책
수행 예정	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 네가티브 문화유산의 보존활용 · 고밀주거지역 도입에 따른 적정 주거밀도 관리방안

도시외교연구센터

구 분	연구과제명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · 중국 소비시장의 구조적 변화와 서울시 대중국 경제외교 발전방향 연구 · 서울시 북한이탈주민 정책 연구 · 사람들은 왜 혼자 사는가 아시아 도시의 1인가구와 도시의 변화 · 서울시민의 대중국 기대 심리와 반중 정서 연구 · 2050 미래도시 서울의 변화와 정책의제 · The Seoul Institute Research Digest

□ 서울공공투자관리센터 주요사업 추진현황

○ 서울공공투자관리사업 추진 실적 : 총 146건

- 재정사업분야 타당성검토 97건, 중앙투심 사전검토 22건, 타당성검증 5건 등 총 124건 수행
- 민간투자사업 업무지원 총 11건 수행
- 지방출자·출연기관 설립 타당성검토 총 2건 수행
- 공공투자관리 역량 제고를 위한 기초연구 총 9건 수행

(9월 30일 현재, 단위 : 건)

구분	재정사업분야	민간사업분야	설립 타당성검토	기초연구 ¹⁾	합계
실적(이월)	124(1)	11(4)	2(1)	9(5)	146(11)
완료	79	5	1	5	90
수행 중	45	6	1	4	56

1) 수시연구 2건 포함(공공투자분야 서울연구원 30년 연구성과분석, 서울공공투자관리센터 중장기 발전방안 수립 연구)

※ 2021년 수행과제 : 172건(재정사업분야 157건, 민간사업분야 7건, 설립타당성검토 1건, 기초연구 7건)

○ 市 재정사업에 대한 타당성검토, 검증 및 조사 : 45건 수행 중

- 市 지방재정 투자심사를 위한 타당성검토 44건 수행 중
- ‘시흥천 하류 개거부 횡단교량 신설 적정성 검토’ 1건 수행 중

○ 市 민간투자사업 업무지원 : 6건 수행 중

- ‘잠실 MICE 실시협약 체결을 위한 협상’, ‘위례신사선 도시철도 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상에 관한 위탁협약’ 등 6건 수행 중
- ※ ‘잠실 MICE 사업제안서 평가’, ‘은평새길 민간투자사업 제안서 사전검토’ 등 5건 완료

○ 지방출자·출연기관 설립 타당성검토 : 1건 수행 중

- ‘노원체육재단 설립 타당성검토’ 1건 수행 중

○ 공공투자관리 역량 제고를 위한 기초연구 수행 : 4건 수행 중

- ‘서울시 소규모 도로사업 타당성조사 방법론 개선방안 연구’ 등 4건 수행 중
- ‘공공투자분야 서울연구원 30년 연구성과분석’ 등 5건 완료

○ 市·자치구 업무담당자 전문교육 및 내부직원 역량강화 교육 추진

- 공무원 대상 지방재정 투자심사 교육 2회 완료(인재개발원 지원)
- 센터 직원 역량 강화 교육 4회 완료(머신러닝을 활용한 수요추정 방안, 도시계획시설 등)
- 솔루션포럼 2회 완료(향후 발전전략 수립 및 지방재정투자심사 개선방안 도출 등)

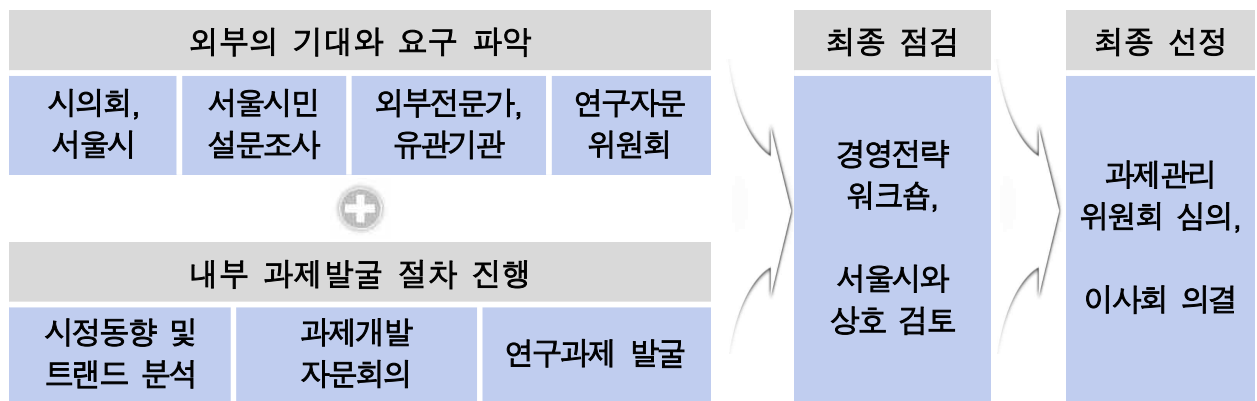
□ 2023년 연구과제 발굴 계획(안)

○ 2023년 자체 연구과제 목표 수 : 190개(전년과 동일)

- 정기 발굴(30%, 57개) : 2022년 하반기 발굴선정 ⇨ 2023년 상반기 연구 수행
2023년 상반기 발굴선정 ⇨ 2023년 하반기 연구 수행
- 상시 발굴(70%, 133개) : 2023년 연중 상시 발굴하여 연구 수행

○ 과제발굴 및 선정 절차

- 정기 발굴(다양한 과제발굴 채널 운영 중)



- 상시 발굴

- 제안 : 연구원 자체 발굴 및 시의회, 서울시 등에서 연구과제 상시 제안
- 선정 : 연구원 내부 검토 후 과제관리위원회 심의를 통해 수행 여부 결정

○ 2023년 대표기획과제 운영 기본방향

연구 의제	과제 운영 계획
회복탄력적 포용사회 조성	- 양육행복도시 실현을 위한 중장기 정책 추진체계와 전략 수립
디지털 전환경제 대응 강화	- 디지털 전환(DX)을 선도하는 서울경제의 대응전략
스마트 복합 도시인프라 구축	- Beyond Zoning을 위한 서울시 용도지역제의 운용실태와 개편방향 - 서울시 미래인프라 구축 방향 : 자율주행차 전용 네트워크를 중심으로 - 도심정책 전환에 따른 보존·개발연계형 新정비방식 연구
탄소중립·안전환경 기반 확대	- 기후환경 통합분석 및 전망모형 개발 - 안전취약계층 중심의 서울시 재난관리 강화방안 - 서울시 탄소중립을 위한 건물 가스난방 대체방안

□ 전환시대에 걸맞은 ‘연구협력 네트워크’ 활성화

○ SeTTA(국내)와 MeTTA(국외)를 중심으로 교류·공동연구 추진

- SeTTA 기관 간 역할 명확화, 연구협력 분야에 대한 연구원의 역할 재정립

- 2022년 학술용역 관리 운영계획 관련 수시 모임 개최(3월)
- 빅데이터 기반 고독사 예방 정책세미나 개최(6월)

- 위드코로나 시대에 맞춰 MeTTA 플랫폼 네트워크 재활성화 도모

- 서울연구원 30주년 국제회의에 MeTTA 회원국 초대 및 연례포럼 개최(9월 예정)
- ICLEI, WeGO, Metropolis 등 도시 간 국제기구와 교류 및 연구협력 기회 확대
- ‘서울정책아카이브’ 지속 운영방안을 마련하여 市 우수정책 해외 확산 및 전파
- Urban Institute, San Francisco Urban Land Institute 등 글로벌 도시연구소와의 도시문제에 관한 다양한 협력 모색

서울싱크탱크협의체(SeTTA)	메가시티싱크탱크협의체(MeTTA)
<ul style="list-style-type: none"> · 「지하철 운영손실 보전을 위한 제도적 운영방안 연구」 과제 추진 중(연구원, 서울교통공사, 서울시) 	<ul style="list-style-type: none"> · MeTTA 회원기관 간 연례포럼, 기관장 협의회, 실무자 회의 재개 · 베이징연구원과 온라인 공동세미나 기획 · 싱가포르 살기좋은도시센터와 양자 간 협력 양해각서 리뉴얼(3년 주기)

○ 市-연구원 간 소통을 강화하여 연구의 활용성과 실효성 제고

- 연구 진행 상황, 보고서 발간계획 등 공유 강화
- 정기적으로 서울시와 서울시 투자출연기관 기조실장 회의 개최
- 주요 현안 이슈와 연계되는 해외사례 리포트 발간 및 서울시와 공유(하반기 4회)

○ ‘전국 시도연구원협의회’ 활동을 통한 지역 정책 발전방안 공유

- '22년 제1차 정기총회 참석(4월)
- '22년 시도연구원장 간담회 및 연구행정직 연찬회 참석(5월)
- 「지방·재정분권에 대한 지역정책방안」 공동연구 추진

※ 서울연구원은 27대 임원기관(감사)으로 선정되어 협의회에서 '22년 회계 감사 담당

○ 시민 삶의 현장에서 민생의 목소리를 청취하는 ‘민생포럼’ 확대

- 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망조사 연구 추진 중
- 2022년 민생경제 현장포럼 4회 개최

- ‘민생포럼’을 분기별 1회 개최하여 해당 분야 전문가와 이해당사자의 의견 청취
- 현장 인터뷰를 강화하여 실효성 있는 개선방안 및 정책 아이디어 발굴

- 지속적인 ‘민생 모니터링’을 통한 시민체감형 정책의제 발굴

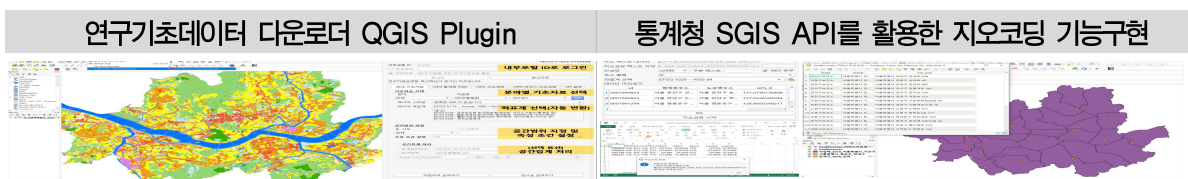
○ 시민대상 ‘작은연구 지원사업’ 추진 : 총 14건 진행 중

- 시민에게 정책연구 참여 기회 제공으로 시민 체감형 정책 발굴
- 청년을 기획주제로 선정하여 청년 연구자에게 연구의 기회 제공
- 연구 결과 대시민 공유를 통해 시민 연구자가 발굴한 정책을 토론

□ 빅데이터 연구원으로 전문역량과 위상 제고

○ 연구자의 데이터 접근성 강화를 위한 관리체계 개선 및 활용지원 확대

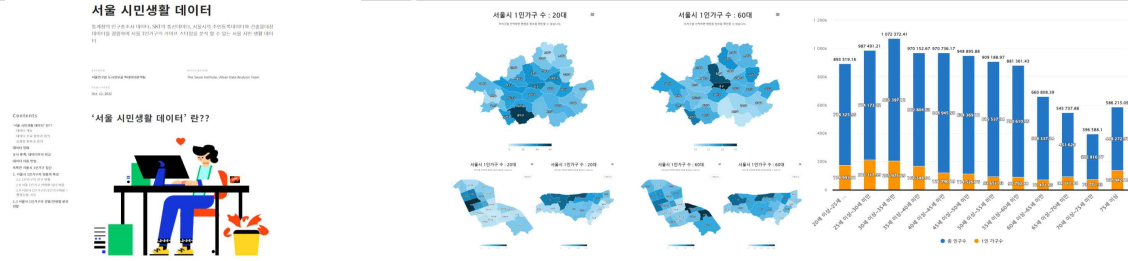
- 대용량·시계열 데이터를 파일기반에서 RDBMS(Relational Database Management System, 관계형 데이터베이스 관리시스템) 운영으로 관리체계 개선
- 오픈소스 GIS 분석 프로그램(QGIS)에서 구동하는 원내 활용지원용 “연구기초데이터 다운로드” 구축, 배포(2월)



- 연구기초자료의 체계적 운영 및 소통채널 확보를 위한 오픈소스 CMS(Contents Management System) 기반 연구자료 공유플랫폼 구축(하반기 예정)

○ 빅데이터 발굴 및 축적을 위한 빅데이터 분석 리포트 제작

- 빅데이터 분석 콘텐츠를 발간하여 데이터 기반 시정연구 인사이트 제공
- 데이터 구축, 가공, 분석 과정 공개 및 코드화로 ‘재현가능한 연구’ 가능하도록 재정비
- 연구원의 빅데이터 분석 역량을 강화해 연구과제 발굴의 기초자료로 제공
- 새로운 빅데이터 발굴 및 빅데이터의 효과적 처리 등 노하우 축적과 공유



○ 다양한 서울의 모습을 보여주는 서울인포그래픽스 발간

- 2022년 서울시민의 재난사고 위험인식 정도 등 335호 발간 ('22년 9월 기준)
- GIS를 이용한 '지도로 본 인포그래픽스' 서울시의 강우량과 피해특성 및 서울시 반지하 주택 제작
- 서울시 1인가구 특집 기획 제작 중

○ '2022 서울빅데이터포럼' 공동주최 : 2022년 11월 28일~29일

- 포럼 주제 : '빅데이터와 AI로 그리는 동행·매력 서울'
- 연구원, 시립대, 기술연구원, 디지털재단, 市 공동참여 ⇨ 성과물 축적 중
- 공동주관 기관 간 빅데이터 기반 공동 연구 추진 검토(SeTTA 활용)

○ 정기적인 조사·데이터를 축적해 정책 의제 발굴 및 DB 구축

- '22년 총 7개의 기초연구(1,921백만 원) 추진 예정('21년 대비 2건 ↑)

<ul style="list-style-type: none"> · 서울 청년패널 조사(진행 중) · 서울 복지실태 조사(진행 중) · 서울 경제지표 모니터링(진행 중) · 서울 산업혁신 모니터링(진행 중)
--

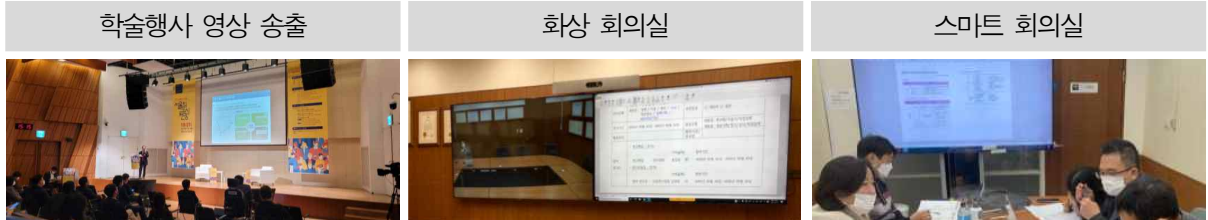
<ul style="list-style-type: none"> · 서울 도시기본계획 모니터링(진행 중) · 한강생태계 조사(진행 중) · 택시서비스 시민만족도 조사(예정)
--

□ 인공지능 시대에 걸맞은 정보 인프라 혁신

○ 연구 중심의 연구·행정시스템 표준화 및 데이터 기반 재정비

구 분	주 요 내 용
과제관리시스템 리뉴얼	- 연구수행의 전체 프로세스를 점검하고 표준화
연구자료 아카이빙	- 과제관리와 연계하여 연구자료의 DB화 기반 정비
스마트 행정	- 채용·복무·노무관리 분야 최신 인사시스템 구축 - 전자증빙 도입 등으로 스마트 행정으로 전환, 보안 강화

- Digital Transformation 시대에 걸맞은 스마트 연구환경 조성
 - ('21년) 화상·스마트회의실, 영상미디어, 협업 플랫폼의 도입 및 시범 운영
 - ('22년) 비대면 환경에 적합한 스마트 연구환경으로 지속적인 변화 시도



□ '2030 청년 세대'와 소통 및 연구협력플랫폼 형성

- 청년정책 연구기관 및 신진 청년연구자와 '정책네트워크' 활성화 추진 중
 - 청년정책연구네트워크를 통해 서울형 청년정책 확산 및 주요 정책사례 공유
 - 청년연구자, 학계, 연구기관 등과의 연구 네트워크 확산
- 청년연구 활성화를 위한 '청년연구플랫폼' 구축 중
 - 서울 청년 5,000명 대상 패널조사 시행, 데이터 기반 온라인참여 플랫폼 구축
 - 매년 서울 청년정책 컨퍼런스를 개최하여 청년연구 우수논문 플랫폼에 공유
- 청년 대상 연구지식 멘토링을 위한 '프로보노(Probono)' 활동 추진 중
 - 연구지식 및 공공부문 일자리 관련 재능기부(멘토링) 추진(8월)
- 청년이 직접 만든 정책 콘텐츠(영상, 카드뉴스, 웹툰 등) 확산
 - 청년층이 세미나, 연구보고서, 현장 등에서 직접 체험한 서울의 정책을 영상, 카드뉴스, 웹툰 등으로 제작해 더 많은 시민에게 공유
 - 서울연구원 개원 30주년 시민기자단(7월 발족) 중 해당 분야 청년 기자의 콘텐츠 생산

□ 조직 운영

- 시정의 안정적 지원을 위한 효율적인 조직 운영

구 분	주 요 내 용
정규조직	· '서울연구원 혁신방안에 따른 조직개편을 통해 조직운영의 전문성과 효율성 제고
임시조직 (시정현안대응센터)	· 시정 현안에 신속히 대응할 수 있도록 탄력적으로 운영

- 인력운용계획 수립, 연구관리·지원 운영방식 및 평가인센티브 시스템 개편 예정

□ 다양한 매체를 활용한 연구성과 확산 및 공유

○ 영상을 활용한 소통 활성화 및 개인 맞춤형 채널 강화

- MZ세대가 직접 도시의 정책을 주제로 제작한 영상 활용
- '실시간 영상 송출 시스템'을 통한 학술행사의 시민 참여 활성화(상시)
- 연구원 콘텐츠의 소비 타겟을 분류해 맞춤형 뉴스레터 제공(주 1회 이상)

○ 인포그래픽스, 서울이슈큐레이터, 카드뉴스 등 콘텐츠의 디지털 최적화

- 콘텐츠 3대(스토리텔링, 비주얼, 멀티미디어콘텐츠) 강화 목표
- 디지털 기기 및 모바일 이용자에게 최적화된 콘텐츠 제작

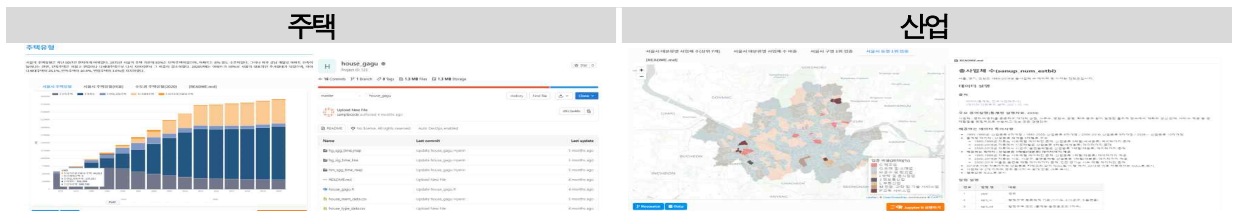


○ 언론 매체, 온라인 미디어, 내부 채널의 전략적 활용

- 포털 사이트와 SNS 캠페인 등을 적극 활용한 연구성과 확산 추진
 - 개원 30주년 기념 엠블럼 홍보 및 페이스북 운영 효과 제고를 위한 캠페인 실시(매월)
- 연구원 홈페이지와 SNS 등의 유관기관 채널 연계를 통한 접근성 강화
 - '22년 운영실적(9월 말 현재) : 방문자 수 678,124건, 다운로드 수 447,670건

○ 연구성과의 콘텐츠화, 연구자료 공유플랫폼을 통한 공개·확산

- '데이터로 본 서울' 지표 현행화 : 분야별 신규 콘텐츠 순차 공개(주택, 산업)



- 연구자료 공유와 이용자 경험 다각화를 위해 JupyterHub 다중커널(R/Python) 서비스 예정

○ 텍스트 보고서를 영상 콘텐츠로 기획하여 제공

- 연구과정을 디지털콘텐츠로 아카이빙하여 시민과의 소통과 성과 확산 강화

□ 연구성과 활용 활성화를 위한 전문적인 출판관리

- 연구보고서 활용도 높이는 전문 출판 시스템 운영
 - 제목내용부터 그래픽까지 체계적 출판관리로 연구보고서의 활용가치 향상
 - 2022년 9월 현재 정규보고서·이슈페이퍼 등 91건 발간
- 연구성과의 대중적 확산을 위해 단행본 기획·발간
 - 2022년 9월 기준 「서울이 본 도쿄, 도쿄가 본 서울」 등 4권 발간
 - 「한국 건축의 정면성」, 「소비자 효용이론과 공공재의 가치」 등 발간 예정
 - 번역서(프라하 공공공간 도시설계 매뉴얼), 도시답사록 시리즈 등 새로운 기획
- 최신 연구성과·정책트렌드를 제공하는 정기간행물 4종 지속 발간

세계도시동향	정책리포트	서울도시연구	주간브리프
			
해외 정책사례 소개(월 2회)	정책제언 다이제스트(월 2회)	도시분야 학술지(연 4회)	연구원 웹진(주 1회)

□ 연구의 질과 활용도 관리 강화

- 연구 진행단계별 성과관리 강화

구 분	주 요 내 용
연구 착 수	- 매주 연구과제 검토 및 수행 적정여부 판단을 위한 과제관리위원회 개최
연구 진 행	- 연구과제 추진 단계별(착수·중간·최종) 점검을 위한 원장보고 추진 - 매월 연구사업 추진 현황을 市와 공유
보 고 서 발 간	- 연구보고서 내용 점검 및 질적 수준 제고를 위한 편집위원회 운영 - 교정·편집·그래픽디자인 등 전문적 출판관리 서비스 제공

- 분기별 전체 직원회의에서 자체과제 추진상황 모니터링
 - 연구과제 추진상황(市 제안과제 포함), 예산 및 인력 운용 현황 점검 등 실시
- 연구결과의 '市 정책 활용도 조사' 정기적으로 시행
 - 市 관련 부서 대상으로 반기별 실시 ⇨ 활용도 조사 결과 공유 및 피드백
 - 2021년 귀속 수행과제 대상 상반기 활용도 조사 진행 중
- 연구보고서의 신뢰성 제고를 위한 표절방지 프로그램 지속 운영
 - 연구보고서의 유사성 및 중복성 관리를 통해 연구윤리 위반행위 사전 방지

첨부자료

1. 2022년 부서별 연구과제 수행 현황

2. 2021년 행정사무감사 처리결과 보고서

3. 지원부서 업무분장 현황

2022년 부서별 연구과제 수행 현황

(2022년 9월 30일 현재)

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시사회 연구실	1	정책	서울형 소득지원체계 구축 방안 연구	2022.01.01 ~2022.10.04	진행	22,032	· 서울시 안심소득의 원활한 추진을 위한 이론적, 실증적 근거 마련 · 서울시민의 소득 안정성 제고를 위한 안심소득 기반 소득지원체계 개편방안 마련
	2	정책	위드 코로나 시대 학령기 아동 돌봄 실태 분석과 지원방안	2022.01.01 ~2022.09.30	완료	28,997	· 서울시 우리동네키움센터 등 아동 돌봄 계획 수립 및 운영에 활용 · 팬데믹 등 긴급 상황에 대비한 아동돌봄 전략 마련을 위한 기초 자료
	3	정책	서울 서남권 문화인프라 확충을 위한 기초조사 연구	2022.02.01 ~2022.11.30	진행	24,500	· 문화시설 및 관련 인프라 확충 방안 제시 · 서남권 주민의 문화활동 촉진 및 문화환경 만족도 제고 · 서남권 예술인들에 필요한 문화시설 및 관련 인프라 확충을 통한 예술인 활동 촉진 균형있는 문화 발전 추구
	4	정책	서울시 청년정책 전달체계 구축 방안 연구	2022.03.30 ~2022.10.31	진행	18,000	· 서울시 청년정책 효과성 제고를 위한 청년정책 전달체계의 이론적, 실증적 근거 제공 · 서울시 청년기관의 역할과 기능을 재정립하여 청년정책 효능감 증진
	5	정책	포스트코로나 시대의 서울시 생활문화정책 개선방안 연구	2022.05.02 ~2022.12.31	진행	25,000	· 서울시 생활문화진흥 기본계획 수립을 위한 정책자료로 활용 · 서울시민의 욕구에 부합하는 새로운 생활 문화 정책 모델 제시로 시민의 문화 만족도 제고 · 서울시와 자치구의 효과적 협력관계 구축으로 생활 문화 정책 추진의 효과성 제고
	6	정책	서울시 문화예술교육 활성화를 위한 정책방안 연구	2022.07.01 ~2023.02.28	진행	25,000	· 서울시 문화예술교육 환경 및 정책 추진현황 분석 · 문화예술교육 국내외 정책 동향 조사 · 서울시민 대상 설문조사 실시
	7	기초	2022 서울복지실태조사	2022.01.01 ~2022.12.31	진행	280,000	· 서울시민의 복지실태 및 복지욕구를 분야별로 분석하고 서울시 복지정책의 성과를 도출하여 서울시민의 복지수요를 파악하고 향후 정책의 우선순위를 확인 · 세부 조사 항목 간 행정자료 연계를 통해 데이터 및 응답자의 정확성을 높이는데 기여할 수 있으며, 부가조사를 통한 시범 조사로 보다 안정적인 데이터 연계 방안을 강구
	8	기초	2022년 서울청년패널조사	2022.03.18 ~2023.03.17	진행	600,000	· 서울 청년들의 삶의 실태 및 변화양상을 종합적으로 파악하여 학술연구 및 청년정책 수립의 기초 마련 · 청년층의 특성을 고려한 실사 운영 및 관리 방안 마련을 통한 당사자 중심 조사체계 마련 · 서울청년이 경험하는 다양한 상태 변화와 삶의 여건을 파악할 수 있는 안정적 실증 데이터를 생산하여 사회 변화에 대응하는 선제적 정책 개발을 위한 기초 자료로 활용
	9	기초	디지털 전환시대 시민의 디지털 격차 연구	2022.05.16 ~2023.01.15	진행	17,000	· 디지털 전환에 따른 사회 문제와 디지털 격차에 대한 도시 정책의 방향성 제시 · 디지털 도시에서의 시민 생활 양식의 특성과 추세 규명 · 디지털 전환과 사회지원 정책의 연관성을 제시
	10	기초	서울시민 정신건강 실태와 과제	2022.06.27 ~2023.02.28	진행	37,600	· 서울시 정신건강 분야 지역보건료계획 수립 시 기초자료로 활용하고, 방향성 제시 · 정신건강 서비스 발굴 및 제안

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시사회 연구실 (계속)	11	기초	서울형 식품 방사능 안전관리를 위한 기초연구	2022.09.20 ~2023.06.19	진행	20,000	· 「서울형 방사능 식품안전관리 안전전략」 미련을 위한 기초자료로 활용 · 식품 방사능 이외의 식품을 통해 노출되는 유해물질의 안전전략 수립을 위한 기초연구 모델로 활용
	12	현안	노들섬 재구조화 기본방향 설정을 위한 조사연구	2022.06.01 ~2022.08.31	완료	17,500	· 글로벌 예술섬으로서 노들섬이 발전하기 위한 새로운 방향 제시 · 노들섬의 새로운 비전 및 운영전략 제시에 따른 활성화 기여
	13	수시	서울시 코로나 19 종교시설 집단감염에 대한 연구	2022.03.21 ~2022.06.20	완료	4,946	· 감염병의 특성과 시설의 특성을 반영한 종교 시설 코로나19 방역 대책 수립을 위한 기초자료 미련 · 종교시설에 대한 획일적 규제에서 벗어나 시설의 특성을 반영하여 유형화하고 차등화된 방역 체계를 도입하기 위한 근거 수립
	14	수시	서울시 양육자의 정신건강 및 양육 스트레스 분석	2022.09.01 ~2022.11.30	진행	5,000	· 서울시 양육자의 정신건강 및 양육 스트레스 실태 관련 기초자료 제공 · 서울시 '엄마아빠 행복 프로젝트' 중 건강힐링 분야 사업 추진의 근거 및 실효성 확보
	15	수시	외국인 기사도우미 제도 도입 쟁점 및 과제	2022.09.01 ~2022.10.31	진행	2,600	· 외국인 기사도우미 제도 도입 효과와 부작용을 서울시 차원에서 사전 검토 · 현재 제도 도입 논의에 관한 서울시 대응 기초 수립에 기여
	16	협력	서울형 개인예산제도 시범사업 실행계획 수립 연구	2022.06.01 ~2022.12.31	진행	55,000	· 개인 예산제도 발달 배경 탐색 및 제 개념 고찰을 통한 개인 예산제도 개념 정립 및 도입 가능성 및 타당성 진단 · 서울형 개인 예산제도 시범사업 실행 방안 수립을 통해 장·단기적 운영 형태 제안, 관련 소요예산 및 각종 실행 도구 개발
	17	수탁	제 2기 청소년 희망도시 서울 기본계획 수립을 위한 학술용역	2022.01.25 ~2022.09.30	완료	97,000	· 제 2기 청소년 희망도시 서울 기본계획 수립 및 정책과제 제시로, 서울시 청소년 친화도시 조성에 기여
	18	수탁	서울시 문화분야 전략계획 수립 용역	2022.02.18 ~2022.10.31	진행	89,090	· 시대전환에 맞춘 새로운 문화전략 수립 · <비전 2030 문화시민 도시 서울>의 효율적 추진 · 서울청년패널조사를 통해 서울의 경쟁력 제고 및 시민의 문화권 강화
	19	수탁	약자와의 동행 기본계획 수립을 위한 학술용역	2022.09.16 ~2023.07.12	진행	145,500	· 동행 지표 및 사업 평가기준 개발을 통해 '약자 와의 동행' 비전 실현의 근거 자료로 활용 · 약자 지원을 위한 예산 배분의 기초 자료로 활용
시민경제 연구실	20	정책	서울시 재난 유형별 필수노동자 지원 정책 연구	2022.01.03 ~2022.09.02	완료	10,813	· 서울시 필수노동자 지원 기본계획에 반영 · 각종 재난 발생시 신속한 필수 노동자 지원 정책 수립을 통해 재난시 시민의 생명 안전 및 기본적 사회 기능 유지 역량을 유지 강화
	21	정책	양재 AI·R&D 혁신지구 발전 방안	2022.01.19 ~2022.10.18	진행	35,515	· 서울시 AI 산업 전략을 바탕으로 양재 AI 혁신 지구의 개발 로드맵을 제시, 앵커시설 건립 등 향후 서울시 AI 허브 구축 사업의 근거 자료로 활용
	22	정책	디지털 전환 시대의 서울시 미래 신산업 육성 방안	2022.03.01 ~2022.08.31	완료	17,690	· 서울시의 신성장동력 발굴 및 추진을 위한 실현 가능한 정책대안 마련 · 유관 분야로의 파급 효과를 고려한 정책 목표 설정과 근거 제시
	23	정책	서울시 공정경제 실현과 여건조성을 위한 정책 방안	2022.03.07 ~2022.09.06	완료	19,577	· 상생과 협력, 공정거래 질서에 관한 관심이 커지면서 중소기업과 소상공인이 밀집하고 온 라인 플랫폼 사용이 빈번한 서울시의 공정경제 정책수립 기초자료로 활용
	24	정책	디지털전환기에 서울시 메타버스산업 활성화 방안	2022.03.28 ~2022.11.27	진행	26,200	· 연구는 메타버스 산업생태계가 가지는 산업 경제적 의의를 명확하게 인식하고, 중장기적 으로 지속가능한 성장을 뒷받침하는 정책프레임을 확립하는데 기여할 것임

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
시민경제 연구실 (계속)	25	정책	지속가능 서울경제 실현을 위한 중소기업 ESG 경영 활성화 정책방안	2022.07.04 ~2022.12.31	진행	22,600	· 중소기업의 ESG 경영환경을 진단 · 변화하는 경제환경에서 ESG 경영을 활성화 정책 방안 도출
	26	기초	2022년 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망조사	2022.01.01 ~2022.12.31	진행	90,000	· 현장 중심의 연구와 포럼을 통해 민생경제의 실태 파악 · 민생 현장의 체감 경기를 점검하여 지원 정책 수립을 위한 기초 자료
	27	기초	2022년 서울산업혁신 모니터링	2022.01.01 ~2022.12.31	진행	92,000	· 4차 산업혁명을 맞이한 서울의 주요 산업 구조 및 트렌드 변화를 종합적으로 파악하여 서울시 경제정책 정책 수립 방향 설정과 서울형 산업 중심 경제성장 모형 수립을 위한 자료로서의 활용도 제고
	28	기초	2022년 서울경제지수 모니터링 및 경제 현안 진단	2022.01.17 ~2023.01.16	진행	170,766	· 서울시 경제-산업 정책의 성과를 객관적으로 측정하는 지표 활용 · 서울 해당 부서(서울시 경제정책과)의 정책 수립 설정의 기초자료
	29	기초	글로벌 도시로 도약하기 위한 주요 도시별 거시경제지표 동향 및 경제정책 방향 조사	2022.03.18 ~2022.09.18	완료	25,900	· 서울시 경제정책 방향 설정 및 세부 추진 계획 시 근거 자료로 활용
	30	기초	수도권 ICT 산업의 창업환경 비교 분석	2022.04.25 ~2023.02.24	진행	29,000	· 최근 ICT 분야 신생기업들의 입지가 어떻게 변화해왔는지 통계적으로 분석하고, 기업 입장 에서 산업 및 기업특성에 따라 선호하는 우선 순위 조건이 무엇인지 파악 · ICT 신산업 유치와 발전을 위해서 서울시의 보완사항, 수도권 내 타 지역과 상호 협력할 수 있는 방안 제시, 서울시 지역 산업정책 수립의 근거 자료로 활용
	31	기초	서울시 고용구조와 일자리 변동 분석	2022.06.08 ~2023.02.07	진행	7,070	· 서울시 고용구조 및 일자리 변동을 종합적으로 파악하여 서울시 일자리 정책 수립 방향 설정과 서울시 산업-일자리 전략 매칭을 위한 자료로 서의 활용도 제고
	32	현안	지방정부 차원의 물가대책 방안 연구	2022.03.01 ~2022.07.31	완료	6,670	· 물가상승에 대응하기 위한 중앙정부와 지방 정부의 역할 구분 · 서울시 차원에서 정책 개선이 필요한 부분, 적극 추진 해야하는 부분 제안 · 지방정부의 물가 안정 대책 수립을 통한 민생 경제 안정화에 기여할 것으로 기대
	33	현안	서울시 신성장동력 산업의 지원사업 평가	2022.03.24 ~2022.07.23	완료	6,530	· 서울시 혁신정책과 대표사업 운영실태 파악하고 향후 서울시 혁신정책 방향 도출에 기여
	34	현안	글로벌 금융위기 이후 서울시 금융산업 구조변화	2022.04.05 ~2022.07.04	완료	2,412	· 서울시 금융산업 전반을 개괄, 향후 센터 후속 연구의 기본 자료로 활용될 예정
	35	현안	2023년 서울형 생활임금 산정 방안 연구	2022.07.04 ~2022.12.03	진행	2,190	· 물가상승과 최저임금 수준 등을 검토하여 서울형 생활임금 산정(안) 제안 및 운영방향 모색 · 서울형 생활임금제 운영을 위한 기초자료 활용
	36	현안	서울시 스마트헬스케어산업의 특성과 활성화 방향	2022.09.05 ~2023.02.04	진행	20,400	· 서울 스마트헬스케어기업 역량 향상을 위한 정책 방향 제시 · 디지털 경제시대 서울 신산업/신직업군 발전 동향에 대한 기초자료 제공
	37	수시	서울시 창업 정책 연계 체계화 방향 연구	2022.03.14 ~2022.05.13	완료	1,600	· 서울시 창업 정책 현황을 파악하고 이에 기반해 향후 서울시 창업을 촉진할 수 있는 창업 정책 간 연계 체계화 방향을 도출하여 중장기적인 서울시 창업 정책 수립 및 추진에 기여
	38	수시	서울시 창업지원의 현황 파악과 스케일업 연계 방안	2022.03.21 ~2022.05.20	완료	1,180	· 초기 기업 지원 위주의 창업 정책에서 발전하여 창업지원이 실질적 성과로 연결될 수 있는 스케일업 정책 개발에 기여

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
시민경제 연구실 (계속)	39	수탁	한강공원 보전 및 관리에 관한 기본계획 수립 연구용역	2022.06.08 ~2023.04.12	진행	222,728	<ul style="list-style-type: none"> · 한강공원의 생태 및 환경 중심의 관리 체계적인 관리와 더불어 이용 중심의 한강공원을 만들어 시민들의 한강 접근성 제고, 이용 및 편의시설 설치 개선, 수상 활동 등을 확대 시킬 수 있는 한강을 조성 · 한강공원 보전 및 관리에 관한 기본계획 수립을 위한 비전, 분야별 중·장기 목표, 추진 전략, 단계별 과제 설정, 연차별 실행 체계 및 세부 계획 수립, 자원 확보 방안 등 도출
도시경영 연구실	40	정책	MZ 세대 공무원들이 바라보는 서울시 조직문화	2022.01.01 ~2022.09.30	완료	18,000	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 조직문화 관련 세대변화에 따른 가치 지향 변화와 인식 특성에 대한 이해도 제고 및 세대 간 인식격차에 대한 참고자료 (교육 자료) 활용 · 서울시 조직문화 개편을 위한 참고자료 및 조직, 인적자원 관리제도 개편 의제 발굴 과정에 활용
	41	정책	서울시 기금의 성과분석 및 정비방안 연구	2022.02.08 ~2022.08.08	완료	16,000	<ul style="list-style-type: none"> · '22~'23년 존속 기한이 도래하는 기금의 존치 여부 결정 등 기금 정비에 활용 · 기금 운용 및 존치 평가 등 향후 지속적인 기금의 성과 관리를 위한 제도 마련의 기초 자료로 활용
	42	정책	서울시 주민자치회 시범사업 성과평가 및 개선방안	2022.03.23 ~2022.11.30	진행	35,000	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 주민자치회 시범사업의 객관적인 성과 평가 결과 도출 · 서울시 주민자치회 시범 사업의 운영 및 제도 개선 방안에 대한 기초 자료 제공
	43	정책	서울시 특별회계의 성과분석 및 정비방안 연구	2022.08.08 ~2023.02.08	진행	8,000	<ul style="list-style-type: none"> · 2023년 존속기한이 도래하는 특별회계의 존속기한 연장심의 시 기초자료로 활용 · 특별회계의 건전성 확보와 특별회계 사업의 지속적인 성과관리를 위한 제도 마련에 활용
	44	기초	2022 자치구 정책연구 네트워크 활성화 방안	2022.01.01 ~2022.12.31	진행	15,000	<ul style="list-style-type: none"> · 자치구 수요에 맞는 정책연구 관련 정보의 공유와 연구협력 수행 · 변화된 여건에 맞는 구정 연구단 운영을 위한 지원 방안 마련, 자치구 정책연구 네트워크 활성화를 위한 기초 자료로 활용
	45	기초	서울시와 자치구 간 정책협력 의제발굴 연구	2022.02.16 ~2022.10.15	진행	12,000	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시-자치구 간, 자치구 상호 간 협력의제와 실행과제를 도출하고, 서울시 자치구간, 자치구간 협력 사업 활성화를 위한 기초 자료로 활용 · 구정연구 협력센터 협력 연구 과제 발굴 등 자치구 구정 연구단과의 연구 협력을 위한 참고 자료로 활용
	46	현안	서울시 1인가구 정책 서비스 전달체계 개편방안	2022.03.01 ~2022.07.31	완료	7,158	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 1인가구 정책 서비스 전달체계 개편을 위한 참고자료 활용하고, 사업추진 효율성 제고를 통한 시민만족도 제고 · 유사 분야 서비스 전달체계 관련 제도 개편시 활용
	47	현안	양육행복도시 실현을 위한 정책 네트워크 구축 및 핵심과제 추진 전략 연구	2022.07.20 ~2023.04.30	진행	117,647	<ul style="list-style-type: none"> · 양육행복도시 정책의 개념과 차별점, 다차원 협력 네트워크 등 추진 기반 마련 · 양육행복도시 정책 추진을 위한 서울시 산하 연구기관 간 공동연구단 추진을 위한 협력 모델 구축 기반 마련
	48	수시	포스트 코로나 시대의 행정 개선 방안	2022.03.14 ~2022.05.13	완료	2,440	<ul style="list-style-type: none"> · 코로나19로 인한 일하는 방식의 변화가 단기적 위기극복 대책이 아닌 중장기적인 관점에서 새로운 근무방식으로 정착될 수 있도록 기초 자료 제공
49	수시	제도개선 업무 강화를 위한 조직개편 방안	2022.03.21 ~2022.05.20	완료	900	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 제도개선 업무 강화를 위한 조직개편 시 참고자료로 활용 	

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시경영 연구실 (계속)	50	수시	서울시-지방소멸도시 간 상생협력 방안 연구	2022.03.14 ~2022.05.13	완료	1,460	· 서울시 지역상생 추진사업의 투자 우선순위를 설정하여 예산의 배분적 효율성 제고 · 서울시와 지방 소멸 도시간 상생 협력 방안을 마련하여 수도권-비수도권 공동의 문제를 해소하고, 서울시 도시 경쟁력 제고에 기여
	51	수시	서울시 행정의 예측가능성과 신뢰도 제고 방안	2022.03.14 ~2022.05.16	완료	2,282	· 서울시 정부의 신뢰성 제고방안 마련을 위한 기초자료로 활용
	52	수시	서울시 행정서류 및 절차 간소화 방안 연구	2022.03.14 ~2022.05.16	완료	1,715	· 서울시 행정서류 간소화를 위한 기초자료로 활용
	53	수시	서울시 계약관련 갑질 실태 및 개선방안	2022.04.01 ~2022.05.31	완료	3,260	· 서울시 계약부문 갑질 대책수립 및 시민 민원 대응 관련 감사 기준 및 개편 방안 참고자료 활용
	54	수시	지역상생발전기금 재정지원계정 배분기준 개편안 연구	2022.05.26 ~2022.07.26	완료	5,200	· 지역상생발전기금 재정지원계정 운용 규정 개정-정비 시 서울시 대응 방안 및 개선 의견 마련에 활용
	55	수시	서울형 키즈카페(시립형) 적정 요금 산출 연구	2022.09.01 ~2022.12.01	진행	6,000	· 2023년 개소 예정인 서울형 키즈카페(시립형) 운영 계획과 매뉴얼 작성에 활용
	56	수탁	2022년 상반기 실적가점 평가용역	2022.03.08 ~2022.06.30	완료	19,300	· 공정한 실적가점 종합평가결과 제시 · 실적 가점의 직원 수용성 제고 및 향후 개선방안 모색 · 실적 가점 제도 평가체계 및 평가 지표 개선안 제시
	57	수탁	서울시 사회적경제 실태조사 및 정책수립을 위한 연구용역	2022.04.15 ~2022.12.10	진행	135,000	· 사회적경제 기업현황, 정책 만족도 및 정책 수요 등 실태조사를 통해 향후 서울시 사회적 경제 정책수립을 위한 기초자료로 활용 · 국내외 사회적경제 중간 지원 조직의 운용 사례와 성과를 분석하여 향후 서울시 중간지원 조직의 역할과 운영 방향 제고
	58	수탁	2022년 하반기 실적가점 평가 용역	2022.09.27 ~2022.12.31	진행	19,300	· 공정한 실적가점 종합평가결과 제시 · 실적가점의 직원 수용성 제고 및 향후 개선 방안 모색 · 실적가점제도 평가체계 및 평가지표 개선안 제시
	교통시스템 연구실	59	정책	모빌리티 기술혁신에 대응한 중장기 도시교통관리 전략 수립 연구	2022.03.07 ~2022.12.06	진행	120,000
60		정책	자율주행으로 인한 서울의 도시환경 변화 연구	2022.03.14 ~2022.11.14	진행	10,000	· 자율주행에 영향을 받는 서울의 도시환경 변화를 예측하여 발생가능한 문제점을 도출하고 대응 방안을 제시하여, 효율적인 미래서울의 도시 환경 구축을 가능하게 함 · 자율 주행으로 기대되는 변화(혜택)를 서울의 도시환경 측면에서 분석하여 향후 자율 주행의 적극적인 도입을 위한 근거로 활용
61		정책	서울 스마트 주차관리체계 구상	2022.07.01 ~2023.02.28	진행	8,420	· 서울의 주차 관련 환경 변화를 전망 · 향후 서울의 주차문제에 대응하는 '스마트 주차관리체계' 구상
62		기초	2022년 택시서비스 시민만족도 조사	2022.06.01 ~2022.12.31	진행	99,549	· 서울시 택시 서비스의 지속적인 관리를 위한 새로운 평가모델 및 구축 · 서울시민의 택시서비스에 대한 불만 요인 파악 및 개선 방안 도출 · 서울시 택시 산업의 개선을 통한 신규 시장 창출 방안 제시
63		기초	서울시민 통행시간 사용 리포트: 서울시민의 통행 중 활동 가치 추정 연구	2022.09.01 ~2023.04.30	진행	26,000	· 대중교통을 이용에 따른 혜택을 서울시민에게 상기함으로써 대중교통 활성화에 기여 · 통행시간을 활용하여 대중교통 관련 시스템 개선시 활용
64		현안	서울시 지하철역 승강편의시설 설치 우선순위 설정 연구	2022.03.14 ~2022.08.13	완료	7,000	· 서울시 지하철역 승강편의시설 설치 현황과 문제점을 파악하고, 향후 승강편의시설 설치를 위한 지하철역별 우선순위 도출

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
교통시스템 연구실 (계속)	65	현안	전문가가 바라본 서울시 보행친화도시 정책 성과와 한계	2022.04.01 ~2022.07.31	완료	10,000	· 서울시 보행친화도시 정책에 대한 다양한 견해를 이해하고, 이를 바탕으로 향후 서울시 보행 정책의 방향과 새로운 과업 제시
	66	현안	서울형 안전속도 5030 운영방안	2022.01.01 ~2022.06.30	완료	16,615	· 도로별, 시간대별 교통 특성을 고려한 차별적 제한속도 적용 방안 도출
	67	현안	버스중앙차로 스마트쉘터 확대 적정성 분석 연구	2022.06.01 ~2022.11.30	진행	19,000	· 스마트쉘터 추가 설치 단계에 있어 전반적인 방향성을 모색하는 데 활용
	68	현안	코로나19 일상회복 조치에 따른 택시운송수지 분석	2022.08.05 ~2022.12.04	진행	15,000	· 서울시 택시요금조정의 근거 자료로 활용
	69	수시	도시첨단물류단지 교통계획 검토	2022.02.15 ~2022.04.14	완료	1,250	· 서부트럭터미널 도시첨단물류단지 계획안의 신뢰성 향상
	70	수시	서울 교통 디지털 트윈 구축 기획연구	2022.06.01 ~2022.09.30	완료	8,000	· 교통환경 변화에 따른 서울 교통 디지털 트윈 수요 도출, 국내외 사례조사 및 기술 수준 평가 · 디지털 트윈 구현을 위한 데이터 수요 도출 · 서울형 교통 디지털 트윈 구현 로드맵 구상
	71	수시	나눔카 사업 진단 및 향후 추진 방향	2022.07.01 ~2022.09.30	완료	5,971	· 서울시 4기 나눔카 지원사업의 방향 설정 · 조례 등 법령 개선에 근거 자료로 활용
	72	협력	지하철 운영손실 보전을 위한 제도적 운영방안 연구	2022.01.01 ~2022.10.31	진행	15,484	· 지속가능한 서울시 지하철 운영을 위한 분석, 정책, 협력 기반 마련
	73	수탁	인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(5 차년도)	2022.01.01 ~2022.12.31	진행	30,000	· 수도권 도시철도 승객의 대안경로별 혼잡정보 제공 플랫폼 고도화하며, 도시철도 운영 및 정책의 효율성 제고를 위한 기술 개발과 운영· 설계·분석 측면의 다양한 의사결정 시스템 구축하고자 함
	74	수탁	강일, 장지차고지 교통시설 운영 시뮬레이션 연구용역	2022.03.08 ~2022.11.06	진행	145,910	· 강일, 장지 공영차고지의 입체화에 따른 건물형 차고지내 교통운영 분석을 통한 개선대책을 미련함으로써 원활한 버스서비스 제공과 안전 확보 지원
	75	수탁	22년 전국 여객 O/D 전수화 공동 사업	2022.03.10 ~2022.12.31	진행	166,000	· 국토개발종합계획, 국가기간교통망계획, 지 자체별 교통계획 등을 비롯한 각종 교통 및 물류계획의 효과적인 수립, 시행, 평가를 위한 필수적 기초자료를 구축 · 미래 트렌드를 반영하는 수요예측 모형 적용을 통한 교통정책 효과 평가 능력 제고
	76	수탁	2022년 KSP 멕시코시티 대중교통망 개선 및 통합교통시스템 연계방안	2022.03.25 ~2022.09.30	완료	102,909	· 비효율적·편향된 교통정책으로 인한 경제손실 및 사회 불평등 해소 · 멕시코시티 대중교통망 개선 및 통합 교통 시스템 연계 정책 자문 추진
	77	수탁	제 2기 교통카드사업 평가 연구용역	2022.04.06 ~2022.12.15	진행	100,000	· 시민 교통서비스 개선
	78	수탁	연락운임정산 및 주기적 정산체계 도입방안 연구 용역	2022.04.11 ~2023.01.06	진행	89,945	· 운송기관 분쟁방지 및 운영효용 증대
79	수탁	서울형 도심항공교통(UAM) 도입 기본계획 수립 연구용역	2022.04.19 ~2023.02.12	진행	184,771	· 도심항공교통(UAM) 관련 제반어건과 도입타 당성 검토, 최적노선 선정, 지역개발계획 및 타 교통계획과의 조화 등 기본계획 수립 · 2025년상용화 대비 사전 안전성 점검을 위한 시험 사업 구상과 기본 계획의 실행력 확보를 위한 민·관·학·연 거버넌스 구성	
안전환경 연구실	80	정책	서울시 주요 지류하천 수변지역 활성화 방안-이용특성 및 접근도를 중심으로	2022.01.01 ~2022.10.31	진행	60,000	· 서울시 주요 지류하천 수변이용 활성화 및 수변개발, 서울비전 2030 핵심과제 주요 정책 및 추가사업 발굴을 위한 기초자료 · 수변중심감성도시재편(지천르네상스), 스마트 입체교통 도시 구축, 골목경제 부활 프로젝트 등 정책 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
안전환경 연구실 (계속)	81	정책	정원문화 진흥을 위한 현황조사 및 추진 전략	2022.01.25 ~2022.08.24	완료	18,000	<ul style="list-style-type: none"> 정원산업의 지역적 여건을 파악하고, 정원 문화의 저변을 확대하기 위한 전략 마련 '2025 서울특별시 정원 진흥 실시 계획' 수립 시의 현황 자료 활용 및 정책 방향으로 반영하여 실시 계획 내용 마련 토대 '2040 서울시 공원녹지기본계획'의 도시녹화 계획의 내용으로 반영하면서 중장기적인 전략으로 연계하여 반영
	82	정책	서울시 기후예산분류 및 기후예산서 작성 지침 연구	2022.02.08 ~2022.07.31	완료	8,800	<ul style="list-style-type: none"> 2022년도 서울시 예산을 토대로 기후예산 분류와 기후예산서 작성 매뉴얼을 개발함으로써 서울시 모든 부서가 2023년도 기후예산서를 자체적으로 작성할 수 있도록 활용
	83	정책	ESG 경영 확대를 위한 서울시 정책 방안	2022.02.22 ~2022.10.21	진행	16,000	<ul style="list-style-type: none"> ESG 경영 도입 확대를 위한 민간 지원방안 마련에 활용 서울시공공기관과 공기업 ESG 경영 도입을 위한 기초 자료로 활용
	84	정책	서울시 재난안전예산 시전검토제 추진방안	2022.03.11 ~2022.11.10	진행	18,000	<ul style="list-style-type: none"> 서울시 재난안전예산 시전검토의 방향성 정립과 투자우선순위 평가의 근거 서울시 재난 안전 예산의 체계적 수립과 지속적 성과 확보에 기초
	85	정책	3 차 미세먼지 계절관리제 이행평가 및 개선 방향	2022.05.01 ~2022.11.30	진행	22,857	<ul style="list-style-type: none"> 서울시 미세먼지 계절관리 대책의 문제점 분석과 최근 대내외적 변화를 반영한 개선 대책 도출 서울시 4차 미세먼지 계절 관리제 마련을 위한 기초 자료로 활용
	86	정책	대형폐기물의 관리체계 개선방안	2022.05.27 ~2022.11.26	진행	18,000	<ul style="list-style-type: none"> 서울시의 자원순환 정책의 기초자료로 활용
	87	정책	서울시 하수슬러지 처리 다변화 방안	2022.07.11 ~2023.03.10	진행	16,940	<ul style="list-style-type: none"> 하수슬러지 자원화 활용 처리 경로 확대 및 새로운 하수슬러지 처리 경로 발굴 하수슬러지 처리 다변화 방안 모색 및 관련 법제도 개선사항 분석
	88	정책	대형재난 사례를 통해서 본 피해 특성과 대응활동 개선방안	2022.08.17 ~2023.04.16	진행	8,130	<ul style="list-style-type: none"> 피해규모가 크고 광범위한 대형재난으로 인한 피해의 특성과 대응활동 요소 분석 현재 운영되고 있는 재난대응체계와 현장조치 매뉴얼 등 검토
	89	정책	서울시 도시관리계획 환경성검토의 실효성 확보방안	2022.08.21 ~2023.04.20	진행	9,400	<ul style="list-style-type: none"> 서울시 도시관리계획 환경성검토 업무지침 개선을 위한 기초자료 서울시 도시관리계획 환경성검토 절차 등 제도 운영 개선을 위한 기초자료
	90	정책	서울시 지하·반지하 주택의 유형과 안전 증진 방안	2022.09.01 ~2023.02.28	진행	7,350	<ul style="list-style-type: none"> 지하·반지하 주택의 물리적 특성과 위험 특성을 파악 및 유형화 지하·반지하 주택의 위험해소를 위한 관리·정비정책의 전략적 방향 및 추진계획의 기초 자료로 활용
	91	정책	가로숲 조성 효과평가 및 개선방안	2022.09.27 ~2023.05.26	진행	33,500	<ul style="list-style-type: none"> 가로숲 조성 관리에 대한 정량적, 정성적 효과 제시 유사 가로숲 조성시의 모델로서의 방향 제시
	92	기초	제 9 차 한강생태계 조사연구(2 차년도)	2022.01.01 ~2022.12.31	진행	341,242	<ul style="list-style-type: none"> 생태환경요인의 분석 실시 생물상의 구성 및 현황조사 실시 생태계의 기능과 상호영향 분석 및 향후 변화 예측 생태계의 보전 및 향상방안 도출
	93	기초	순환경제 기반 온실가스 배출량 감축방안	2022.02.09 ~2022.12.22	진행	14,500	<ul style="list-style-type: none"> 서울시의 자원순환 정책과 온실가스 감축 정책의 기초자료

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
안전환경 연구실 (계속)	94	기초	도로시설물 재난관리에 사회적 피해평가 적용 방안 연구	2022.03.01 ~2022.10.31	진행	13,000	· 도로시설물 사회적 피해 평가 방법론 제시 · 2차 '서울시 기반 시설 관리 계획'부터 사회적 피해 저감을 위한 선제적 유지 관리 예산계획 에 반영, 정책 설계, 재정 투입에 대한 기초 자료로 활용
	95	기초	서울시 대기질 관리정책의 시민 건강영향 저감효과 분석	2022.03.22 ~2023.01.21	진행	30,490	· 서울시 주요 대기질 관리대책의 시민건강영향 저감(사망 및 상병 포함) 성과평가 방안 마련 및 미래 계획수립시 장기적인 시민건강영향 저감 목표설정을 위한 근거기반으로 활용
	96	기초	배출가스 등급별 자동차 배출량 산정 및 대기질 개선 효과 평가 체계 구축: 4 등급 차량 조기폐차를 중심으로	2022.05.02 ~2023.03.01	진행	28,091	· 4 등급 차량 운행제한 추진방향 도출 비전 및 전략 제시 · 국가지자체 내연기관 운행제한 관련 정책 및 연구의 기초자료 제공
	97	기초	서울의 휘발성유기화합물(VOC) 특성 및 배출원 분석	2022.08.01 ~2023.03.31	진행	11,027	· 서울시의 계절별 주요 VOC 배출원 파악 · 서울시 미세먼지 및 오존 관리를 위한 계절별 VOC 배출원 관리 법제도 개선 및 정책 마련에 활용
	98	현안	중대시민재해의 주요 이슈와 장단기 대응방향	2022.03.30 ~2022.07.29	완료	7,060	· 중대시민재해와 관련한 서울시 정책 마련 및 제도개선 건의를 위한 기초자료로 활용
	99	수시	코로나시대 폐기물 발생량 및 성상 동향과 쟁점	2022.03.11 ~2022.06.10	완료	3,000	· 서울시 정책 수립을 위한 기초 자료로 활용
	100	수시	서울시 안전매뉴얼 간소화 및 정비방안	2022.03.18 ~2022.05.17	완료	3,640	· 안전매뉴얼 교육 및 훈련에 사용 · 실제재난발생시안전매뉴얼작동에활용
	101	수시	서울시 탄소중립 지원센터 역할 및 운영방안 연구	2022.06.06 ~2022.08.05	완료	2,000	· 서울시 탄소중립 지원센터의 역할을 규정하고 주요 사업을 발굴하여, 서울시 기후변화 정책 목표 달성 지원을 위한 연구와 실행기반 마련
	102	협력	서울시 도로비 배기먼지의 배출량 관리 현황분석	2022.01.10 ~2022.06.09	완료	20,000	· 서울버전 2030 내 '안전서울' 콘텐츠의 하나로 추가되는 '비배기 도로 먼지' 제안 · 서울시 비배기 도로먼지 관리를 위한 설계방법론을 도출하고 항목별 설명, 특징, 연관 키워드 등을 작성
	103	수탁	2022년 서울시 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토 용역	2022.02.17 ~2023.01.20	진행	118,938	· 환경영향평가서 작성계획서에 대해 대상사업의 범위, 중점평가항목 및 현황조사 항목 설정이 적합하게 설정되어 있는지 검토하여 환경영향 저감 기여
	104	수탁	건물 온실가스 총량제 실행모델 개발 용역	2022.03.31 ~2023.03.30	진행	163,636	· 서울시 온실가스 배출량의 68.7%를 차지하는 건물부문의 집중관리 · 실배출되는 건물온실가스를 관리하는 제도를 통하여 개별건물에 집중한 감축제도 실행가능
	105	수탁	서울시 환경유해인자 노출 실태 조사 및 관리대책 수립	2022.06.02 ~2023.06.01	진행	180,000	· 주요 취약지점에 대한 노출 실태 조사와 이용자 설문조사를 실시하여 관련 위험도를 분석하고 이를 근거로 체계적인 환경유해인자 관리대책 을 수립
	106	수탁	제 3 차 서울시 도시안전 기본계획 수립 학술용역	2022.09.05 ~2023.05.04	진행	222,000	· 재난 및 안전관리와 관련된 정책과 사업들을 종합적·체계적으로 추진함으로써 서울시의 안전관리 역량 극대화 및 시민안전 수준 제고 · 도시안전 대처능력 강화를 통해 시민의 생명, 신체, 재산을 보호하고 도시의 기능을 보호
	107	협약	서울특별시 탄소중립 지원센터 기후정책 및 인벤토리 구축 연구사업	2022.08.17 ~2022.12.31	진행	200,000	· 서울시 탄소중립을 위한 체계적인 정책 토대 구축 · 서울시 기후정책의 효과적인 실행을 위한 지원 체계 마련

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시공간 연구실	108	정책	주택개량을 위한 시공지원형 프로그램의 개선방안	2022.01.10 ~2022.11.09	진행	10,600	· 시공지원형 주택개량 프로그램의 지원대상· 지원규모·지원액의 확대, 지원시기·지원절차의 개선·조정 · 정책의 효율성과 체감도를 높이는 방향으로 주택개량프로그램의개선
	109	정책	미래 여건변화에 대응하는 도시계획체계 개편방안 연구	2022.02.01 ~2022.11.30	진행	28,945	· 서울시 도시계획체계의 실현성 강화 및 계획 수립의 적시성 제고 · 도시기본계획, 생활권계획 등 관련 계획 수립 시 기초 자료로 활용 · 각종 계획 및 정책 수립시 판단 및 근거자료로 활용
	110	정책	서울 미래공간구조 '2050 Grand Plan' 수립 연구	2022.02.14 ~2022.12.16	진행	200,000	· 서울시정 공간정책 수립의 기초자료로 활용 · 공간 관련 실국에서 정책개발시 가이드라인으로 활용
	111	정책	서울시 공공한옥 운영정책의 성과 및 향후 발전방향	2022.03.21 ~2022.11.20	진행	40,397	· 서울시 공공한옥 운영 및 활용 중장기 계획수립의 기초자료로 사용
	112	정책	시대전환에 따른 서울시 주거공급 혁신방안 연구	2022.05.01 ~2022.12.31	진행	23,100	· 서울시 중장기 주거공급정책 방향 설정에 활용 · 수요대응한 주거공급을 통한 주거안정 및 주거만족도 향상
	113	기초	서울 DNA 산업 입지 특성 및 네트워크 연계 현황	2022.01.01 ~2022.09.30	완료	40,190	· 서울시 내 지식산업센터 관리, 양제 일대 시 및 R&D 거점 조성 · 서울-경기간 신산업 광역 경제 협력권 구축등 DNA 산업 거점 육성 및 생태계 강화 위한 서울 산업 공간 조성의 종합 방향 제시
	114	기초	서울 도심재개발 정책변천 50년사를 위한 자료구축	2022.01.01 ~2022.12.31	진행	41,266	· 서울시 도심재개발 정책변천 50년사 기록 · 서울시 도심재개발 주요 이슈와 이슈별 추진 사례분석 · 서울시 도심 재개발의 공과 진단 및 향후과제 제시
	115	기초	서울 도시기본계획 모니터링(2022년)	2022.03.01 ~2023.02.28	진행	200,000	· 도시기본계획 모니터링 체계의 안정적 운영을 통해 서울 도시기본계획의 실현성 강화 및 계획 수립의 적시성 제고 · 각종 계획과 정책 수립시 판단 및 근거자료 · 서울도시기본계획의 재정비 수립시 핵심 자료로 활용
	116	기초	도시계획 개념사전 발간 연구	2022.03.01 ~2023.02.28	진행	110,000	· 도시학(도시계획)을 공부하거나 도시 분야에 관심이 있는 사람들의 지침서 역할 · 도시분야 최고 전문 연구 기관으로서 서울연구원의 위상 제고
	117	기초	용도지역제의 규제요소와 운용방식 변화에 관한 국제비교 연구	2022.05.01 ~2023.02.28	진행	25,276	· 세계 대도시의 토지이용 관리체계의 최신 동향 파악 및 서울에 주는 시사점 도출 · 새로운 용도 규제방안을 구상중인 서울시 "미래형 도시 관리체계(용도지역제) 마련"의 방향성 제시
	118	현안	뉴노멀시대 서울시 오픈스페이스의 재구성	2022.04.25 ~2022.10.30	진행	15,383	· 서울비전 2030 핵심과제와 연계한 정책 수립을 위한 자료로 활용 · 2040 서울플랜수립의실현전략으로활용
	119	현안	아시아 주요 금융도시 해외투자유치 정책환경 조사연구	2022.05.23 ~2022.08.31	완료	7,800	· 2040 서울플랜의 기존 중심지 글로벌 기능 강화 정책 중 하나로 여의도 금융중심지 특화 육성전략 모색 시 기초자료로 활용 · 연구원 금융허브 연구센터 후속 연구의 근거 자료로 활용
120	현안	구도심 복합개발 법률안 및 적용방향 검토	2022.07.11 ~2022.12.10	진행	11,500	· 도심 복합개발 특례법 도입 필요성 및 국내 유사제도 검토 · 해외 도심정비 활성화 특례 제도 사례 및 법안 주요 쟁점 분석 · 도시정비 활성화를 통한 구도심 활력 증진	

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시공간 연구실 (계속)	121	현안	서울시 장기전세주택 입주자격 및 보증금체계 개선방안	2022.08.01 ~2022.12.31	진행	4,000	· 입주자격 개선을 통한 장기전세주택의 형평성 제고 · 장기전세주택 모집 시 새롭게 마련되는 보증금 체계 적용 · 국토교통부에 장기전세주택 자산기준 개정 건의
	122	수시	서울리츠의 운용현황 진단 및 개선과제	2022.03.21 ~2022.05.20	완료	7,200	· 공공임대주택 공급 및 운영의 재원을 다각화 하여 공공임대주택 공급 활성화 도모 · 공공임대주택의 안정적 공급 운영을 통해 주택 시장 안정화에 기여
	123	수시	주택수요자 대출 규제 개선방안 연구	2022.03.21 ~2022.05.20	완료	5,865	· 서울시 공공주택 공급 재원 조달을 위한 국민 연금기금 활용방안 제시
	124	수시	지속가능한 공공주택 공급을 위한 재원 다각화 방안 연구	2022.03.21 ~2022.05.20	완료	5,640	· 서울 주택시장의 안정적 관리를 위한 대출 규제 개선방안 제시
	125	수시	서울시 공공주택 공급·배분기준 마련 연구	2022.03.29 ~2022.06.28	완료	1,680	· 공공임대주택의 공급·배분 기준을 사전검토 시에 반영 · 임차인의 주거권 향상, 수요에 부합하는 공공 임대 주택 공급
	126	수시	서울시 전·월세시장 현황 진단 및 시사점	2022.04.22 ~2022.05.22	완료	325	· 서울시 전·월세시장에 대한 객관적 현황 진단과 원인 파악을 통한 정책적 시사점 제시
	127	수시	서울시 중장기 전·월세 대책	2022.04.22 ~2022.05.22	완료	305	· 예방적·대응적 차원의 중장기 전·월세대책 방안의 제시
	128	수시	도심내 녹지확충 전략 수립 기초 연구	2022.06.07 ~2022.10.06	진행	13,700	· 도심내 부족한 녹지 확충 · 서울시내 녹지연계를 통한 이용성 증대
	129	수시	서울시 지하철 역사 지하가용공간 활용 및 사업화 방향	2022.09.26 ~2022.12.31	진행	46,435	· 서울시 지하철 역사 및 지하 가용공간 효율적 활용의 목표 및 방향 설정 등의 기반 마련 · 서울시 지하철 역사 및 지하 가용공간 사업 추진을 위한 적절한 방안과 추후 시행되는 관련 사업을 최적으로 진행하기 위한 방향 설정 자료로 활용
	130	수탁	역사도심 기본계획 재정비 용역(3 차)	2022.01.01 ~2022.12.31	진행	92,200	· 역사도심의 역사문화환경 개선을 통한 도심 매력 증진, 기간산업과 관광문화 산업 진흥을 통한 경제 기반 강화 · 도심주거 확보 및 거주환경 개선을 통한 주거 선택 기회 다양화 · 도심 보행화 실현을 통한 기후 변화 및 미세먼지 영향 저감
	131	수탁	도시재생활성화지역 점검 평가 및 도시재생전략계획 변경용역(2 차)	2022.01.01 ~2022.12.31	진행	68,182	· 도시재생 미중물 사업 확대 추진을 통한 실효성 제고 · 지속 가능한 도시재생 사업을 통한 지역 균형 발전 기여
	132	수탁	감성도시 구현을 위한 기본방향 및 추진전략 마련 연구	2022.03.17 ~2023.02.13	진행	132,273	· 사물을 새로운 시각에서 바라볼 수 있게 하고, 스토리가 있는 도시로 조성하여 서울을 살고 싶은 도시, 여행하고, 머무르고 싶은 도시로 재편 · 감성도시를 통한 서울의 글로벌도시 경쟁력 강화
	133	수탁	제 3 차 서울 건축기본계획 수립 용역(2 차)	2022.03.28 ~2023.03.22	진행	235,000	· 친환경, 고품자, 1인 가구 등 미래사회에 대응 하는 서울시 도시·건축 정책에 관한 기본계획 수립, 다양한 분야에서 실행 가능한 사업을 구상하는 실천 계획 수립
	134	수탁	2023 서울특별시 저층주거지 집수리 지원 기본계획 수립 용역	2022.03.28 ~2022.12.31	진행	145,500	· 서울의 저층주거지 노후주택의 변화에 대응하 고 서울시 지역 균형발전 전략으로서 집수리 지원 기본방향 제시 · 기존 실시하고있는 집수리 지원 사업의 진단을 통한 집수리 지원 정책의 개선 방안 제시

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시공간 연구실 (계속)	135	수탁	도시계획정책 수립 지원 용역	2022.04.22 ~2022.10.21	진행	56,450	· 2040 서울도시기본계획의 보안을 통해 시정방 향과의 적합성을 높이고, 20년 후 서울의 발전 적인 미래모습을 제시, 부문별 계획 내용 검토 를 통해 계획의 실효성 및 완성도 제고 · 공청회, 국토부협의 등 법률 및 지침상 요구사 항을 절차에 따라 수행
	136	수탁	2022년 서울시 주거실태조사(기획 및 보고서 작성)	2022.05.17 ~2022.12.31	진행	90,909	· 서울시 거주기구를 대상으로 표본조사를 시행 하여 시민들의 주거실태와 주거수요를 파악할 수 있는 기초자료를 생산하고, 이를 활용하여 새로운 주택정책 방향 도출에 활용
	137	수탁	2022년도 서울 미래유산 발굴조사 용역	2022.06.02 ~2022.10.31	진행	71,270	· 신규 미래유산의 적극적 발굴 및 검증조사, 목록화 · 기획 운영 분과 운영을 통해 미래유산별 종합적 인 검토 및 정책 방향 논의 · 미래유산정책진단및개선방안마련
	138	수탁	서울주거종합계획 수립을 위한 학술용역	2022.06.17 ~2023.04.12	진행	287,700	· 주거종합계획 수립을 통한 시민의 주거 안정과 주거수준 향상 도모 · 최근 급변하고 있는 인구·사회·경제적 변화흐 름에 맞춰 서울시 주거 정책 및 주거복지정책 의 방향 정립
	139	수탁	균형발전 성과지표 개발 및 평가체계 구축 학술용역	2022.06.21 ~2022.12.29	진행	60,760	· 2022년 하반기 서울시 지역균형발전계획 수 립 발표에 따라 이를 체계적으로 모니터링하고 성과를 측정할 수 있는 성과지표 개발 · 지속적인 균형발전 시책 추진을 위한 평가 추진 체계 마련
	140	수탁	소유·점유 불일치 등 시유자산 활용구상 용역	2022.07.01 ~2023.07.03	진행	160,364	· 공공서비스 분야 확대 및 세분화로, 지속적 증가 추세인 시민서비스 대응 충족 · 소유권 갈등해소를 통한 상생체계 기반 마련 · 장기간 무단점유로 인한 저활용 시유 자산의 효율적 활용 체계 마련
	141	수탁	도심 융복합 산업생태계 해외사례 조사·분석 연구 용역	2022.07.05 ~2022.10.31	진행	14,700	· 융복합 산업생태계 조성을 위한 해외 유사사례 조사를 통해 정책적 시사점 도출 · 도심 재래산업지역의 활성화 및 도심 전통산업 지역의 융복합 방안 검토
	142	수탁	수도권정책 수립 지원 용역	2022.08.16 ~2022.12.15	진행	51,120	· '2040 수도권 광역도시계획(안)'에 대해 정책 적 여건변화, 수도권 현안 이슈를 반영하여 전반적인 내용의 수정·보완 · 부문별 계획에서 전략형 계획체계로 전환 · 광역도시계획 실현을 위한 '수도권 광역협의 체' 구상
	143	수탁	도심 주요대로 보행화방안 사례조사 분석 연구	2022.08.24 ~2022.12.31	진행	14,700	· 서울도심 주요대로 보행화 방안 마련 · 해외사례 조사 및 정책적 시사점 도출
도시외교 연구센터	144	정책	서울시 북한이탈주민 정책 연구	2022.01.01 ~2022.08.31	완료	11,980	· 서울시의 '서울시 북한이탈주민' 기본계획의 참고 자료로 활용(정책 방향 및 우선순위, 사업 선정, 역량 마련, 제도적 개선 등에 활용) · '서울형북한이탈주민사업' 발굴 및 추진의 자 료로 활용
	145	정책	중국 소비시장의 구조적 변화와 서울시 대중국 경제외교 발전방향 연구	2022.01.03 ~2022.11.02	진행	13,298	· 중국 소비시장 변화에 부합하는 서울시 대중국 경제(투자) 정책 수립에 활용 · 9개자매·우호도시 소비구조와 형태 특징별 경제 교류 협력 방안 수립 가능
	146	정책	2050 미래도시 서울의 변화와 정책 의제	2022.03.28 ~2022.12.31	진행	115,000	· 서울의 미래도시의 정책 준비도 제고에 활용 · 서울의 미래 세대에 대한 이해 제고
	147	기초	The Seoul Institute Research Digest	2022.04.25 ~2022.12.31	진행	7,587	· 서울연구원이 해외도시 및 기관과 적극적으로 교류하기 위한 기초자료로 활용 가능

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시외교 연구센터 (계속)	148	기초	한국인의 대중국 기대심리와 반중 정서: 서울시 도시외교에 대한 함의	2022.05.02 ~2022.12.31	진행	13,232	· 시민들의 기대 심리를 반영한 대중국 교류협력 우선 정책 수립의 참고 자료로 활용 · 대중국투트랙 (긍정 이미지 제고, 부정 이미지 상쇄) 공공외교 전략 수립의 자료로 활용 · 서울시의 대중국 교류 협력'협상'근거자료로 활용 가능 · 중국의 대한민국(서울포함) 공공외교 정책 참고 자료로 활용
	149	기초	서울시 북한이탈주민 삶의 질 현황 연구: 경제활동 실태 및 특성	2022.09.19 ~2023.04.18	진행	20,800	· 서울시 북한이탈주민 정착, 자활 · 자립 및 삶의 질 수준 파악 · 서울시 북한이탈주민 경제활동 및 삶의 질 개선 장애요인 파악
	150	수탁	2022년 서울서베이 설계분석 용역	2022.06.15 ~2022.12.16	진행	162,530	· 2022년 도시정책지표(및 서울서베이 조사문 항) 설계·구축 · 2021년 기준 도시정책지표 분석 · 2022년 서울서베이 현장조사 심층 분석
도시정보실	151	수시	서울 청년의 이주 패턴과 요인	2022.02.14 ~2022.05.13	완료	20,510	· 전입자와 전출자의 이주요인을 비교 분석함으 로써 인구의 사회적 감소 요인을 추론하고,공 공정책에 영향을 받는 이주 요인을 판별하고, 효과적인 인구감소 대응 정책 대안을 모색하는 기초자료로 활용할 수 있음.
	152	수시	서울 영유아 양육여건 기초통계 조사분석	2022.08.01 ~2022.11.30	진행	26,218	· 서울시 영유아 양육기구의 특성과 행정구역별 분포 상황 전반에 대한 기초통계자료를 제공 · 관련 시책 근거 마련
서울공공투자 관리센터	153	기초	서울시 소규모 도로사업 타당성조사 방법론 개선방안 연구	2022.04.20 ~2022.12.19	진행	12,500	· 서울시 소규모 도로사업의 특성을 고려한 타당 성조사 및 검토 방법론 개선방안 도출 · 서울시 도로사업 판단에 필요한 보다 정밀하고 객관적인 근거 자료 확보 함으로써 서울시 도 로 부문 정책 수립에 기여
	154	기초	서울시 민간투자사업 관리이행계획 수립 업무 가이드라인 : 주차장사업을 사례로	2022.08.01 ~2023.02.28	진행	12,200	· 관리이행계획 수립 시 검토 방법 및 판단기준 등을 제시하여 전문기관의 체계적인 수행 및 관리이행계획 내용의 일관성을 도모 · 관리이행계획에 대한 전문적인 수행으로 서울 시의 합리적인 의사결정에 기여
	155	기초	문화시설 민간투자사업 협상 방안 연구(BTO 중심으로)	2022.08.16 ~2023.03.15	진행	16,000	· 향후 실제 협상 과정에서 당사자들이 유용하게 참조하여 불필요한 논쟁을 최소화하고, 협상 의 주관적인 판단 요소 개입을 차단하여 협상 의 객관성과 전문성을 확보 · 문화시설 민간투자사업 활성화에 기여
	156	수시	2022년 제 1 차(2 월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2022.01.12 ~2022.04.11	완료	3,770	· 사업의 계획성과 효율성 제고 · 중복 투자 방지 및 재정 낭비 요인 사전 제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의 사결정에 따른 재원 배분 가능 · 전문성을 갖춘 독립된 평가 기관의 객관적 평가로 사업을 검토함으로써 투자 심사의 객관 성 확보
	157	수시	2022년 제 2 차(3 월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2022.02.11 ~2022.05.10	완료	3,290	· 사업의 계획성과 효율성 제고 · 중복 투자 방지 및 재정 낭비 요인 사전 제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의 사결정에 따른 재원 배분 가능 · 전문성을 갖춘 독립된 평가 기관의 객관적 평가로 사업을 검토함으로써 투자 심사의 객관 성 확보
	158	수시	노원구 하천복원(당현천 외 1 개소) 타당성조사 검증	2022.02.15 ~2022.05.14	완료	4,000	· 타당성조사의 검토를 통해 사업의 합리적 추진 과 업무의 효율성 및 전문성 향상에 기여할 것으로 기대 · 본 검토를 통해 경제적·기술적 타당성 제고

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
서울공공투자 관리센터 (계속)	159	수시	2022년 제 2 차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2022.03.08 ~2022.05.07	완료	980	· 사업의 계획성과 효율성 제고 · 중복 투자 방지 및 재정 낭비 요인 사전 제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의 사결정에 따른 자원 배분 가능 · 전문성을 갖춘 독립된 평가 기관의 객관적 평가로 사업을 검토함으로써 투자 심사의 객관 성 확보
	160	수시	2022년 제 3 차(5 월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2022.03.24 ~2022.06.23	완료	4,360	· 사업의 계획성과 효율성 제고 · 중복 투자 방지 및 재정 낭비 요인 사전 제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의 사결정에 따른 자원 배분 가능 · 전문성을 갖춘 독립된 평가 기관의 객관적 평가로 사업을 검토함으로써 투자 심사의 객관 성 확보
	161	수시	은평새길 민간투자사업 제안서 사전검토	2022.03.28 ~2022.05.27	완료	980	· 서울시는 본 제안서가 형식적인 요건을 갖추 고, 법령에 부합되는 지에 대한 여부 등을 판단 함에 있어서 본 센터의 사전검토를 그 근거로 사용
	162	수시	평창터널 민간투자사업 제안서 사전검토	2022.03.28 ~2022.05.27	완료	1,460	· 서울시는 본 제안서가 형식적인 요건을 갖추 고, 법령에 부합되는 지에 대한 여부등을 판단 함에 있어서 본 센터의 사전검토를 그 근거로 사용
	163	수시	우장근린공원 지하주차장 건설사업 타당성조사의 적정성 검토	2022.05.01 ~2022.07.31	완료	2,920	· 본 협약(안) 검토를 통해 민간투자사업 추진과 정에서 효율성·전문성을 높이기 위해 서울시 (도로계획과)를 자문·지원 · 본 사업의 협약안에 있어 법률적·회계적 적정 성을 제고 할 것으로 기대
	164	수시	동부간선도로 지하화 민간투자사업 실시협약(안) 검토	2022.05.02 ~2022.07.01	완료	2,500	· 적정성 검토를 통해 사업의 합리적 추진과 업무의 효율성 및 전문성 향상에 기여할 것으 로 기대 · 경제적·기술적 타당성 제고
	165	수시	중랑천 보행교량 설치 적정성 검토	2022.05.11 ~2022.08.10	완료	3,480	· 적정성검토를 통해 사업의 합리적 추진과 업무 의 효율성 및 전문성 향상에 기여할 것으로 기대 · 환경제적·기술적타당성이제고될것으로기대
	166	수시	2022년 제 3 차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2022.05.23 ~2022.07.22	완료	1,800	· 사업의 계획성과 효율성 제고 · 중복 투자 방지 및 재정 낭비 요인 사전 제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의 사결정에 따른 자원 배분 가능 · 전문성을 갖춘 독립된 평가 기관의 객관적 평가로 사업을 검토함으로써 투자 심사의 객관 성 확보
	167	수시	2022년 제 4 차(6 월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2022.05.27 ~2022.08.26	완료	1,960	· 사업의 계획성과 효율성 제고 · 중복 투자 방지 및 재정 낭비 요인 사전 제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의 사결정에 따른 자원 배분 가능 · 전문성을 갖춘 독립된 평가 기관의 객관적 평가로 사업을 검토함으로써 투자 심사의 객관 성 확보
	168	수시	2022년 제 5 차(7 월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2022.06.07 ~2022.09.06	완료	3,430	· 사업의 계획성과 효율성 제고 · 중복 투자 방지 및 재정 낭비 요인 사전 제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의 사결정에 따른 자원 배분 가능 · 전문성을 갖춘 독립된 평가 기관의 객관적 평가로 사업을 검토함으로써 투자 심사의 객관 성 확보

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
서울공공투자 관리센터 (계속)	169	수시	2022년 제 6 차(8 월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2022.07.04 ~2022.10.03	진행	4,390	· 사업의 계획성과 효율성 제고 · 중복 투자 방지 및 재정 낭비 요인 사전 제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의 사결정에 따른 자원 배분 가능 · 전문성을 갖춘 독립된 평가 기관의 객관적 평가로 사업을 검토함으로써 투자 심사의 객관 성 확보
	170	수시	복합공간조성 민간투자사업 계획변경 관련 쟁점과 전략 검토	2022.07.06 ~2022.09.05	완료	1,700	· 민자사업의 협상의 효율적 관리를 위한 변경된 시설계획 구체화 검토 · 협상 쟁점과 전략 검토 추진
	171	수시	2022년 제 4 차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2022.08.01 ~2022.09.30	완료	2,520	· 사업의 계획성과 효율성 제고 · 중복 투자 방지 및 재정 낭비 요인 사전 제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의 사결정에 따른 자원 배분 가능 · 전문성을 갖춘 독립된 평가 기관의 객관적 평가로 사업을 검토함으로써 투자 심사의 객관 성 확보
	172	수시	2022년 제 7 차(9 월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2022.08.04 ~2022.11.03	진행	6,600	· 사업의 계획성과 효율성 제고 · 중복 투자 방지 및 재정 낭비 요인 사전 제거 · 사업의 타당성에 기반, 합리적이고 투명한 의 사결정에 따른 자원 배분 가능 · 전문성을 갖춘 독립된 평가 기관의 객관적 평가로 사업을 검토함으로써 투자 심사의 객관 성 확보
	173	수시	서울공공투자관리센터 증장기 발전방안 수립 연구	2022.08.26 ~2022.12.25	진행	7,200	· 향후 10년을 위한 새로운 비전 및 발전방향 제시 · 추진계획 수립
	174	수시	시흥천 하류 개거부 횡단교량 신설 적정성 검토	2022.08.31 ~2022.11.29	진행	3,320	· 서울시의 합리적인 사업추진 여부를 위한 정책 적 지원
	175	수시	2022년 제 8 차(10 월) 지방재정 투자심사 타당성검토(일반공공행정 등)	2022.09.06 ~2022.12.05	진행	5,310	· 타당성조사의 검토를 통해 사업의 합리적 추진 및 경제적 타당성의 전문적인 보완이 가능할 것으로 기대
	176	수시	2022년 제 8 차(10 월) 지방재정 투자심사 타당성검토(교통 및 물류 등)	2022.09.06 ~2022.12.05	진행	7,140	· 타당성조사의 검토를 통해 사업의 합리적 추진 및 경제적 타당성의 전문적인 보완이 가능할 것으로 기대
	177	수시	남현동 주차장 민간투자사업 실시협약(안) 검토	2022.09.19 ~2022.11.18	진행	4,000	· 사전 검증을 통해 사업시행조건을 법률적·회계 적 적정성이 제고될 것으로 기대
	178	수탁	양재역 환승주차장 관리이행계획 수립 용역	2022.03.07 ~2023.03.06	진행	294,796	· 관리운영권 설정기간이 만료되는 양재역 환승 주차장에 대해 본 시설 상태, 운영 현황을 고려 하고 주변 개발계획 등과 연계된 효율적 운영 대안 수립
	179	수탁	논현 1 호 민자유치 주차장 관리이행계획 수립 용역	2022.05.10 ~2023.01.04	진행	110,000	· 민간투자사업 주차장의 유지 여부 확정 및 수립 대안의 타당성 및 적격성 분석, 운영관리 방식 검토 등에 대하여 객관적이고 전문적인 분석을 통해 실효성 있는 관리이행계획 수립 · 동시설의 관리운영권 설정 기간 만료 이후 합리적인 시설과 부지의 활용 방안을 제시함으 로써 민간의 사용기간이 만료된 서울시 사회 기반 시설의 효율적 운영에 기여
	180	수탁	노원체육재단 설립 타당성 검토	2022.08.01 ~2023.01.31	진행	80,000	· 노원체육재단 설립 추진 여부를 합리적으로 결정하도록 정책적 지원 · 설립 기관에 필요한 기구, 인력, 자본금 규모 등에 대한 검토와 효율적인 운영관리방안을 도출해 사업계획의 기초자료로 활용
연구기획 조정본부	181	정책	서울시 핀테크 허브 역량진단과 발전전략	2022.06.01 ~2022.12.31	진행	7,200	· 국내외 핀테크 산업 관련 문헌 연구 · 2010년 서울시 금융산업 변화 추이 분석 · 세계도시의 핀테크 산업 사례조사 실시

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
연구기획 조정본부 (계속)	182	기초	서울시 개발제한구역 우선해제 집단취락의 정비여건 변화와 정책과제	2022.01.01 ~2022.06.30	완료	47,379	· 우선 해제 집단 취락의 유형별 개발상 변화 파악 · 집단 취락의 정비 된 취락과 미정비 취락의 특성 파악 · 집단 취락의 정비 시시점 제시
	183	기초	코로나가 서울 자영업에 미친 영향 분석	2022.01.01 ~2022.06.30	완료	42,109	· 코로나로 인한 서울 자영업의 타격은 업종뿐만 아니라 코로나 확진자 수 및 전개 양상(시기 별), 지역별, 시장유형별, 긴급재난지원금 지 급 등에 따라 다르게 나타남에 따라 보편적 재난지원금의 경제적 효과를 분석
	184	기초	금융허브 서울 경쟁력 강화를 위한 의제발굴	2022.03.28 ~2022.12.31	진행	22,660	· 금융허브 서울 관련 정책 의제를 발굴과 주요 정책 방향 설정에 있어 기초자료로 활용 · 발굴된 의제의 정책화에 기여할 수 있도록 금융발전 연구 네트워크와 포럼을 운영하여금 융산업 관련 산학연/민관 정책 저변 확대
	185	기초	서울경제의 성장잠재력 추이 분석	2022.07.01 ~2022.12.31	진행	52,120	· 성장잠재력 및 잠재성장을 추정 관련 선행연구 및 방법론 검토 · 서울경제의 성장잠재력과 잠재성장을 추정 및 변화요인 분석
	186	현안	2021년 서울연구원 경영성과 제고를 위한 종합 개선방안 연구	2022.02.15 ~2022.09.14	완료	6,000	· 서울연구원의 비전 및 경영목표에 부합하는 연구성과 극대화, 연구성과 사업, 연구 기반 사업에 대한 체계적 관리 및 개선 · 지속 가능성있는 정책적 역할과 사회적 위상 제고
	187	현안	개원 30주년 기념세미나 추진방안	2022.02.15 ~2022.10.31	진행	248,770	· 2050 서울의 미래와 연구원의 비전 제시 · 개원 30주년 기념 세미나를 통한 연구원 위상 제고
	188	현안	서울시 연구조직의 연구과제 관리 개선방안	2022.03.10 ~2022.10.31	진행	57,822	· 현 연구조직의 연구과제 선정의 문제 발굴 · SeTTA 활성화 차원의 연계, 통일 개선 방안 도출 · 서울시 미래시정 비전제시를 위한 연구체계 강화
	189	현안	서울연구원 조직운영 개선방안 연구	2022.03.21 ~2022.07.20	완료	25,200	· 서울연구원 조직 운영 효율성 제고 방안 및 환경변화에 적합한 중장기적 개선안 마련 · 대시민서비스능력향상
	190	현안	서울의 미래의제 발굴을 위한 정책지식 플랫폼 구축 및 운영	2022.04.27 ~2022.12.31	진행	50,000	· 정책지식 플랫폼 구축 운영을 통한 연구원의 미래 연구 영향력 기반 확보 · 미래 서울의 주요 어젠다 발굴 및 정책제안 · 미래 서울의 시정 운영 방향 컨설팅
	191	현안	금융산업 규제 현안과 서울시 대응방향	2022.05.30 ~2022.08.29	완료	4,596	· 서울시 금융산업의 규제환경 실태와 주요 규제 현안, 관련 정책지원 수요를 파악 · 세계 5대 금융도시 도약을 위한 시책 수립 시 기초자료로 활용
	192	현안	도시문제 해결을 위한 시정현안 실천방안 도출 연구	2022.05.26 ~2023.05.25	진행	200,000	· 세계 주요 경쟁도시의 시정의제 사례 조사 실시 · 도시문제 해결 및 서울의 도시경쟁력 강화를 위한 시정 (현안) 의제의 실천방안 도출
	193	수시	2022년 상반기 영상 콘텐츠 제작 및 모니터링	2022.01.14 ~2022.06.30	완료	7,151	· 서울연구원의 영상미디어 대응력 및 영상 콘텐 츠 제작 역량 강화 · 영상 콘텐츠를 통한 연구 성과의 효율적인 확산 및 대 시민 소통 기능 강화
	194	수시	대내외 환경변화에 대응한 서울연구원의 혁신방향 설정 연구	2022.04.15 ~2022.06.14	완료	1,960	· 대내외 환경변화에 대응한 연구원의 역할 재정 립 및 혁신 의제와 방향성 탐색하고, 모두에게 인정받는 싱크탱크로 도약할 혁신 방안 마련 · 개원 30주년을 맞아 연구원의 새로운 가치 창출 및 미래상 설계 등 기초 자료로 활용
	195	수시	지방교육재정교부제도의 합리적 개선방안 검토 연구	2022.05.04 ~2022.07.03	완료	5,000	· 기존 교부금제도 개선 관련 선행연구, 법 개정 을 위한 기초자료 조사 실시 · 지방교육재정교부제도의 합리적 개선방안을 위한 정책적 시사점 도출

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
연구기획 조정본부 (계속)	196	수시	2022년 하반기 영상 콘텐츠 제작	2022.06.17 ~2022.12.31	진행	27,100	· 영상미디어를 통한 서울연구원 개원 30주년 홍보 효과 극대화 · 영상 미디어 대응력 및 영상콘텐츠 제작 역량 강화, 영상 콘텐츠를 통한 연구성과의 효율적인 확산 및 대 시민 소통 기능 강화
	197	수시	일본의 역세권 복합개발 세제지원 사례 연구	2022.07.01 ~2022.08.31	완료	5,000	· 일본의 개발사업상 세제특례 조치의 서울시 적용 가능성 도출
	198	수시	서울시정 30년 연구성과 공유를 위한 세미나 개최	2022.08.01 ~2022.11.30	진행	16,550	· 개원 30주년 기념 세미나를 통한 연구원 위상 제고 · 서울연구원 30년사 책자 발간 외 홍보자료로 활용
	199	수시	수도권 초광역협력 모델 설계 위한 공통 현안 및 초광역협력 기반 진단	2022.08.16 ~2022.10.15	진행	5,000	· 수도권 초광역협력 모델 설계의 구체적 방향 도출
	200	수시	서울 인구감소 시대 외국인력 유치 및 정책 지원 대응방안	2022.09.19 ~2022.11.18	진행	5,000	· 서울시 외국인력 의존도가 높은 부문에 대해 고용 수준 유지할 수 있는 지원 방안 모색 · 숙련수준별 활용이 체계적으로 이루어질 수 있도록 정책 과제 도출 · 서울시 외국인력 관련 정책 수립을 위한 기초 자료로 활용
	201	협력	2022년 작은연구 지원사업	2022.02.07 ~2022.11.30	진행	159,000	· 시민에게 서울시정과 관련된 다양한 주제에 대하여 연구하고 정책을 건의할 수 있는 기회 제공 · 시민의 다양하고 참신한 정책 아이디어를 활용하여 연구 과제 발굴 및 서울시 정책 개발에 활용

2021년 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울연구원

□ 총 괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 30 건

○ 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	30	30	-	-	-
	시정·처리요구사항	19	19	-	-	-
	건의사항	4	4	-	-	-
	기타(자료제출 등)	7	7	-	-	-

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 연구원이 정치 현안에 휘둘리지 않고 객관적 연구결과 산출을 위한 방안 마련 필요 (서울비전2030 등에 대한 연구원의 합류, 기능지원, 자문위원회 활동 등) (연구기획실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 연구원은 독립적이고 객관적인 연구수행을 위해 연구원 자체적인 연구과제 발굴 프로세스를 운영하고 있으며, ○ 과제관리위원회 운영을 통해 연구과제 발굴 및 선정에서부터 진행상황, 연구결과 평가까지 체계적이고 투명한 연구절차를 유지하고자 노력하고 있음. ○ 서울비전2030위원회는 정치현안과 관계 없이 서울시 정책현안에 누구보다 잘 알고 있는 분야별 전문가로서 연구원이 참여한 것임
<p>○ 연구원 원장 장기 부재에 대한 대책 및 재발방지 방안 마련 필요 (기획조정팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 원장 선임을 위한 임원추천위원회 운영결과(2022. 1~ 3.) <ul style="list-style-type: none"> - 임원추천위원회 구성(2022.1.17.): 원장 선임을 위한 임원추천위원회 구성[서울시(2인), 이사회(2인), 시의회(3인)] - 제1차 임원추천위원회 개최(2022.1.21.): 원장 선임을 위한 모집공고 및 심사방법 결정 - 원장 후보자 공개 모집(2022.1.25.~2.11.): 市·연구원 홈페이지, 채용사이트, 일간지 등에 공개모집 공고 - 제2차 임원추천위원회 개최(2022.2.16.~17.): 서류심사 및 면접대상자 결정 - 제3차 임원추천위원회 개최(2022.2.22.): 원장 후보자 면접심사 및 후보자 추천 2명 의결(위원회→서울시장) - 시장 최종 원장 후보자 추천(서울시장→연구원 이사회) ○ 이사회 개최 결과(2022.3.10.) <ul style="list-style-type: none"> - 제148회 이사회 개최(2022.3.10.): 원장 임명(안) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 시정연구담당관 및 시의회와 소통·협력 체계를 강화하여 임원 장기 공백이 발생하지 않도록 지속 노력

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울연구원 청사 이전 관련 연구원 및 서울시 수행 역할 등에 대한 검토 및 신속 추진을 위한 미비점 보완 필요 (연구기획실) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> ○ 청사이전 관련 논의는 연구원 측에서 강북지역 이전에 따른 신청사 기본구상(공간프로그램, 건축면적, 예상 건축비 등) 마련 후 서울시 보고 완료 <input type="checkbox"/> 향후계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 향후 서울시의 혁신파크 개발 계획에 따라 대응
<ul style="list-style-type: none"> ○ 연구직의 법정의무교육 및 직무능력교육 개선 방안 필요 (인사복지팀) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> ○ 2021년 법정의무교육 이수율 86.2% 달성(전년 84.0% 대비 2.2% 소폭 상승) <ul style="list-style-type: none"> - 매월 교육실적 이수 현황을 메일링, 온라인 교육 활성화, 교육담당부서의 실적관리 등 직원 교육참여를 독려했음 ○ 법정의무교육 소관부서별 관리체계 개선 및 강화를 통해 2022년 교육이수율 목표 90% 이상 달성 추진 ○ 직무능력 교육 개선 <ul style="list-style-type: none"> - 연구직 역량강화를 위한 연구연수제도를 연구원 대상으로 확대 시행(2021년 총 5명, 2022년 총 7명) - 개인별 직무교육 활성화를 위해 교육 신청 및 허가 등 행정 처리 간소화 방안 마련(2022년 시행) ○ 직원역량 강화를 위한 일괄교육 신청 및 허가, 교육이수증 및 교육후기 작성 등 실효성 있는 교육을 수행하도록 하겠음

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 휴식년제를 1년, 2년 등 장기적으로 활용할 수 있는 방안 마련 필요 (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 연구원은 연구연수제도를 운영 중임 <ul style="list-style-type: none"> - ‘교육훈련규칙’에 따라 선발기준, 연수의 제한, 연수인원 등을 규정하고 있으며, 매년 계획수립 및 시행을 통해 정규직원의 5% 이내로 연수자를 선발하고 있음 ○ 연구원은 연구연수제도를 운영 중이며, 계획수립 및 시행을 통해 선발하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 국내외 연구기관대학교·전문기관 등 연구원 업무수행에 필요한 선진기술이나 이론의 습득을 위한 연수제도 실시 - 2021년 부연구위원 이상 4명, 연구원 1명 - 2022년 부연구위원 이상 3명, 연구원 4명 ○ 정규직 7년 이상 재직한 자 중에 근무성적이 우수한 자를 대상으로 선발하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 연수기간은 부연구위원 이상은 1년 이내, 연구원은 6개월 이내로 장기교육훈련을 실시하고 있음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 연구직 직군별 연 5% 이내에서 연구연수 지속추진 예정

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
--------------	---------------

○ 정책연구, 기초연구도 많이 있는데 그런 장기적 프로젝트 같은 경우는 다른 연구기관이나 학술지에서도 어느 정도 인용되는지 조사 필요
(연구지원팀, 미디어소통팀)

- 추진상황 : 완료**
- 추진내용**
 - 조사개요
 - 기간: 2022.1.10.~2022.1.12.(3일간)
 - 방법: 타 연구기관 홈페이지 및 온라인 포털 사이트 검색
※ 연구결과 인용 현황 조사(연구지원팀-44, 2022. 1. 10.)
 - 조사결과
 - 연구원 홈페이지를 통해 연구보고서 등 간행물을 지속적 공개
· 2021년 간행물 다운로드 수는 580,240건
※ 2021년 홈페이지 연구성과 공개 및 운영실적 보고
(소통협력팀-37, 2022. 1. 10.)

(단위: 건)

연구보고서	정기간행물	서울인포그래픽스	단행본
145,432	316,471	70,651	21,216
주간브리프	통계연구시리즈	서울경제모니터링	서울이슈큐레이터
7,118	11,886	1,752	5,714

- 한국연구재단의 한국학술지인용색인(Korea Citation Index) 홈페이지를 통하여 서울연구원 소속의 저자 논문게재 현황 및 인용 여부 확인
· 최근 3개년 논문게재 115건, 피인용 86건
※ 연구결과 인용 현황 조사 결과(연구지원팀-58, 2022. 1. 12.)

- 향후계획**
 - 연구원 홈페이지에 연구보고서 등 간행물 지속 공개
 - 연구결과를 활용한 논문게재 지원 지속 운영
 - 논문게재 이후 피인용 현황 연간 모니터링

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 기술연구원, 시립대학교 등 서울시에 투자출연기관들과 협업연구 확대 방안 마련 필요 (연구기획실, 미디어소통팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 투자출연기관들과 2018년부터 서울싱크탱크협의체 (SeTTA)를 구성하여 25건의 공동연구(2018~2022) 진행 ○ 서울기술연구원과는 2021년부터 상시 소통 채널 운영을 통해 과제발굴 시 중복성, 협력성 여부에 대해 검토 협의 조정 중임 ○ 연구기능을 가진 10개 투자출연기관과 공동 연구를 수행할 수 있는 연구단 구성 등 논의 중임
<p>○ 영상콘텐츠를 통한 유튜브 채널을 운영하며, 연구성과를 확산시키고 시민들과 소통 하려고 하고 있으나 조회수가 적음. 비대면 역량 강화하기 위한 노력이 필요함. (연구기획실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 유튜브 채널 영상에 구글 애즈 광고 집행 : 2021. 하반기~ <ul style="list-style-type: none"> - 자체 제작하는 모든 영상 콘텐츠를 대상으로 구글 애즈 광고를 집행, 노출도를 높여 시민들이 영상을 접할 수 있는 기회 증대 - 구글 애즈 광고 집행 이후 영상 편당 조회 수 2천 회 이상 유지 ○ 유튜브 채널 모니터링 실시 : 2022년 상시 <ul style="list-style-type: none"> - 유튜브에서 제공하는 데이터를 정기적으로 모니터링해 향후 영상 콘텐츠 기획에 참고 ○ 정알박 등 시민 친화적 콘텐츠 집중 제작 : 2022년 상시 <ul style="list-style-type: none"> - '정알박' 시리즈와 같이 영상 조회 수가 높고 댓글 참여가 많은 영상 제작에 집중해 유튜브 상에서 서울 정책 이슈를 주도, 비대면 연구성과 확산 역량 강화

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 일반사람들이 직접 유튜브 검색창을 통해서 영상 콘텐츠를 접할 수 있는 비효율적인 채널운영이 이루어지고 있음. 적극적인 홍보활동을 통해 노출성 확대가 필요함. (연구기획실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 홍보채널과 연계하여 홍보 강화 지속 추 중 <ul style="list-style-type: none"> - 유튜브 채널에 영상 게시 후 홈페이지, 페이스북 등 기존 홍보채널과 주간브리프 등 간행물에 홍보 - 3대 영상 콘텐츠(정알박, SI pick, 세계도시동향) 자체 기획 및 제작, 유튜브 채널에 27개 영상 업로드 - 유튜브 채널 조회 수 19,3만 회 증가, 구독자 1.5천 명 증가 (2022. 7. 기준) ○ 유튜브 구독자 인증 이벤트 지속 추진 중 <ul style="list-style-type: none"> - 유튜브 채널 구독자 증대를 위해 구독인증 댓글 이벤트 실시 (2021.6.26. ~ 7.9.) - 이벤트 기간 중 1,320명 참여, 구독자 수 1,052명 증가 - 향후 콘텐츠 구독자 추세 및 댓글 반응에 따라 지속적으로 이벤트 확대 추진 예정
<p>○ 온라인 생중계의 연구성과에 대한 분석을 위해 참여인력이나 예산 등 기본적인 정보와 실적과 성과 분석이 가능하도록 정리가 필요함. (미디어소통팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 참여 인력: 연구기획조정본부 미디어소통팀 2인 ○ 예산: 2020년 12월 연구원 대회의실 내에 영상 실시간 중계 시스템 구축 완료(44,800천 원) ○ 실적: 세미나, 발표회, 내부 행사 등 총 18건 실시간 중계(2021년) <ul style="list-style-type: none"> ※ 영상송출 운영 현황보고(미디어소통팀-263(2021.3.31.), 537(2021.6.28), 879(2022.10.06.)) ○ 2022년 학술행사 실시간 중계 실적 관리(영상 시청자 및 활동 관련 정보 분석)를 통해 성과 분석

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 최근에 서울시의회 30년 자치분권 실현을 위한 서울시의회 미래전략 토론회는 의회와 공동으로 주관하는 행사임에도 의원들에게 홍보가 전혀 없었고 의회 어디에도 포스터가 붙어있지 않음. 공유와 소통이 필요함. (미디어소통팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학술행사 개최 시 홍보 추진 내용 <ul style="list-style-type: none"> - 언론보도자료 및 기획 특집 보도(13건) - SNS, 이메일 뉴스레터 발송(모든 학술행사 대상) - 홈페이지 공지 및 메인화면 표출(2021년 20건) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 토론회 포스터 제작인쇄 시 서울시의회 공유 ○ 온라인 포스터 제작 시, 이메일 뉴스레터 서울시의원 대상 발송
<p>○ 개원 29주년 기념세미나가 비대면으로 개최됨. 참여 인원은 30여 명에 불과했으나 행사비용은 1,800만원에 달했음. 비대면 방식으로 이루어지는 토론회에서 의례적으로 지출되는 단순 행사성 경비사용은 지양. (연구기획실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 개원 29주년 기념행사는 비대면 중심으로 개최하여 행사장에는 50명 미만 인원을 권장했으며, 30여 명의 연구원 내 참여진 외 외부인사 및 현장 온라인 스태프들을 포함해 50명가량 참여 ○ 행사는 현장 참여보다 온라인 참여 권장, 동시 접속자 수는 150여 명에 달함 ○ 행사비용 중 대관료의 경우 계약 당시(7월)는 10월의 상황을 예측하기 힘들었음 ○ 의례적 행사를 넘어서기 위해 좌담자들에게 관련 발표를 시키는 등 새로운 시도를 위한 지출도 포함됨 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 온라인 행사 참여에 있어 보다 효과적이고 효율적인 행사 기획 중 ○ 광고 효과가 높은 포털과 SNS 타겟 광고 등을 행사 시 집중 활용해 온라인 참여자 수 증대

시정 및 처리 요구사항 **조치결과 및 향후추진계획**

○ 비대면 환경에 부응하는 디지털 홍보체계로 전환하여 연구성과 관리와 확산을 달성하기 위해 빅데이터 분석기능을 담당하는 도시정보실을 신설했는데 도시정보실장인 연구직 1명 외에 연구 인력이 전무하며 작년 연구실적은 1건, 올해는 4건으로 매우 부실하게 운영되고 있음. 개선방안이 필요
(빅데이터분석팀)

추진상황 : 완료

추진내용

- 도시정보실은 분석지원, 연구자료 구독, 축적 및 운용, 연구성과 출간, 전산환경의 제공 등 서울연구원의 연구지원업무를 담당하는 부서로서, 빅데이터분석팀, 연구자료운영팀, 출판팀, 정보시스템팀으로 구성되어 있음.
- 빅데이터분석팀은 데이터 환경 변화에 대응하여, 자료 분석 역량을 제고하고 분석 노하우를 축적하기 위해 신설한 팀으로서, 인사이트리포트 발간, 인포그래픽 발간, 2021 서울 빅데이터 포럼 주최 등의 업무를 수행한 바 있으며, 대내적으로 컴퓨팅 환경 제공 및 분석 지원 업무를 수행해 왔음.

'22년 9월 말 현재

구 분	2020년	2021년	2022년
인포그래픽스	8건	9건	11건
인사이트리포트	2건	4건	- ※ 재정비 후 발간
고성능 컴퓨팅 환경 제공	8건	9건	4건
분석 지원 업무	10건	11건	7건
서울 빅데이터 포럼	주관기관	총괄기관	주관기관

- ▶ 도시정보실은, 연구직이 필요하나 임시적이거나 실험적인 인사이트리포트 발간과 같은 업무를 연구과제화하여 수행해 왔으며, 이 같은 업무가 지속적인 업무로 전환될 경우 정규 조직화할 계획임
- ▶ 인사이트리포트의 내용, 형식, 유용성 등을 전문가 및 원내 구성원에게 설문하여 발간 지속여부와 재정비 방향 검토

향후계획

- 사회조사 및 빅데이터 기능 중심의 도시모니터링센터 신설
 - 청년패널, 서울서베이 등 서울시 상시조사 수행 및 자료 관리
 - 빅데이터 기반 과학적 정책연구를 통해 정책결정자, 연구자, 시민을 위한 콘텐츠 생산 및 확대

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 작년 행감 지적 사항이었는데 장애인 의무고용이 아직도 잘 이루어지지 않고 있음. 올해 더 비율이 하락했음. (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 장애인 고용률 제고를 위해 지속적으로 노력하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 2022년 2명 장애인 직원 신규임용으로 9월 말 기준 의무 고용인원은 달성하였으나, 의무고용률 3.6%에 미달된 상태임(의무고용률 : 3.56%) ○ 직원 공개채용 시 지원률 제고를 위해 노력 지속 <ul style="list-style-type: none"> - 장애인고용공단(워크투게더)을 통한 채용 홍보 - 전형별 장애인 가점(3%) 부여 지속 유지 - 공고문에 장애인 응시자 편의 제공 내용 게시 및 전형 과정에서 장애인 응시자의 편의제공 신청항목을 적극적으로 수용 ○ 장애인 고용률이 저조한 이유 <ul style="list-style-type: none"> - 연구원 업무 특성상 석·박사 학위가 필수적으로 요구되는 경우가 많으나, 해당 학위를 소지한 장애인은 적은 편이어서 채용이 어려움 - 변동성이 큰 수탁과제 등 일시·간헐적 업무를 위해 채용되는 정원외직원도 상시근로자수에 포함되어 안정적으로 장애인 고용률을 관리하는데 어려움이 있음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 장애인 고용 확대를 위해 장애인 근로자 적합 직무 개발 등 장애인 채용을 지속적으로 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 2022년 하반기 채용 시 적합 직무에 대해서는 장애인 구분 모집 실시 예정

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 급변하는 기술의 변화 발전에 있어서 노동도 빨리 변화가 이루어지고 있으므로 노동 시장에 관한, 새로운 시대에 맞는 직업 훈련 일자리 변화에 관한 연구가 많이 필요함. (연구기획실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 새로운 노동환경 변화와 관련하여 ‘서울시 플랫폼 노동의 실태와 정책’, ‘미래의 노동: 제도와 노동의 대응전략’ 등의 연구를 수행했으며, ‘외국인 노동자 유입에 따른 노동시장 영향과 과제’, ‘택배노동자 노동환경 문제와 대응방안’ 등 다양해지는 노동시장과 노동자의 고용개선에 대한 연구 수행 ○ 일자리 변화를 살피기 위해 중소기업 근로환경 실태는 물론 디지털 경제 현황과 소프트웨어 산업, 기타 콘텐츠 산업, 소프트웨어 산업, 인공지능 산업 등 변화하는 산업에 주목하는 연구를 수행하고 있음 ○ 2022년 노동 및 일자리 변화에 관한 과제 수행 중 <ul style="list-style-type: none"> - ‘재난유형별 필수노동자 지원정책 연구’(2022.1~) - ‘서울시 고용구조와 일자리 변동분석’(2022.6~) ○ 새로운 시대에 맞는 일자리 변화를 계속해서 모니터링 하며 관련 과제를 지속 발굴·수행 예정
<p>○ 코로나로 자영업자들이 많이 힘들었는데 이에 대한 연구 용역도 시행 필요 시기적으로 맞는 연구를 빨리 파악할 필요가 있음. (연구기획실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 매년 실시하는 ‘서울경제지수 모니터링’을 통해 자영업자들에 대한 데이터를 계속해서 파악 중 ○ 서울보증재단과 협력연구를 통해 자영업자 현황 파악 <ul style="list-style-type: none"> - ‘코로나19 이후 서울시 자영업자 폐업의 특성 분석’(2021.12~) ○ 자체연구 수행으로 자영업자 관련 대응 마련 <ul style="list-style-type: none"> - ‘위드코로나 시기 서울의 산업위기 및 기회지역 유형분석과 대응방안’(2021.7~) - ‘코로나가 서울 자영업에 미친 영향 분석’ 연구(2022.1~)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 포괄임금제 관련해서 4년차 인데 개선된 것이 무엇이 있는지, 인센티브를 받는 기준에 연구자료 같은 것들이 얼마나 포함이 되는지 등 고려하여 납득이 될만한 인센티브 기준을 수립하길 바람. (인사복지팀)</p>	<p>□ 추진상황 : 완료</p> <p>□ 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 행정사무감사 지적사항(2018.11.2.) <ul style="list-style-type: none"> · 일괄적으로 초과근무수당을 연봉급에 포함하는 포괄임금제를 적용하는 것은 실질적으로 초과근무를 하지 않고 외부 강의 등 부수익을 누리고 있음에도 초과근무 수당을 받게 되는 효과가 있는 등 모순점이 발생됨. ○ 지적하신 연봉계약서 상의 '시간외수당 포함'은 초과근무를 하지 않고 수당을 지급받게 되는 것이 아니라, 연봉급 내 시간외수당을 포함으로 간주하여 지급하지 않고 있었던 사안이며, 연구원 임금체계는 유효한 포괄임금제가 아님. ○ 유효한 포괄임금제(대법 선고 2008다6052 판결 등) <ul style="list-style-type: none"> · 연봉 내 고정적으로 지급하는 시간외근무수당(포괄임금제)이 인정되려면 ①명확한 시간외근로의 시간 및 산정근거가 명시되어 있어야 하고, ②일정 시간 상당의 추가근로수당을 미리 지급하며, ③그 시간을 상회하는 초과근로 시 별도 수당을 지급하여야 함 ○ 유효한 포괄임금제를 위해 임금체계 개편안으로 수당분리 및 내부동의 절차를 진행(2020년)하였으나, 취업규칙의 '불이익변경'에 대해서는 직원 과반의 동의 절차가 필요 ↳ 직원 미동의로 무산 <ul style="list-style-type: none"> - 초과 연장근로 시 보상휴가제로 보상 노사합의(2020.6.12.) ○ 현행 임금체계를 유지하고 초과 연장근로에 대해서는 대체휴무제를 부여하고 있으나, 대체휴무 부여만으로는 연장근로에 대한 보상이 해결된 것으로는 보기 어려움 <ul style="list-style-type: none"> - 시간외수당을 신설하는 안건을 정기이사회 안건으로 상정하기 위해 서울시와 협의하였으나, 2021년 11월 정기이사회 안건으로 상정하지 못하였음. - 이사회 보고사항으로 서울연구원 임금체계 개선 보고 실시 ○ 현행 임금체계 유지를 위해 대체휴무제 적극 활용 <ul style="list-style-type: none"> - 모든 시간외근로를 대체휴가로 보상하는 경우는 흔치 않으며, 총인건비 인상을 적용 예외항목 지정 등 일정 부분 수당으로 보상하는 방안도 서울시와 협의하도록 하겠음

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획																					
<p>(인사복지팀 계속)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 인센티브 지급 기준으로 개인별 평가등급을 반영하고 있으며, 연구직 부연구위원 이상 연구의 질, 양 평가가 85%, 연구원의 연구의 질, 양 평가가 70%로 구성되어 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 연구보고서의 질적인 평가와 연구수행에 필요한 활동 등을 종합적으로 고려한 연구 양 평가를 실시 - 평가구성은 평가TF 운영, 노동조합, 직장협의회 등 의견을 수렴하고 개선과제를 발굴하여 평가항목 신설 또는 제외하고 있음 - 평가구성 <table border="1" data-bbox="651 696 1433 819"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>계</th> <th>연구 양</th> <th>연구 질</th> <th>근무역량</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>부연구위원 이상</td> <td>100%</td> <td>35%</td> <td>50%</td> <td>15%</td> </tr> <tr> <td>연구원</td> <td>100%</td> <td>40%</td> <td>30%</td> <td>30%</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> - 평가 세부내용 <table border="1" data-bbox="651 887 1433 1043"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>양 평가</th> <th>질 평가</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>평가 대상</td> <td>모든 연구과제 및 기타활동 (연구 지원 활동, 학술 및 홍보 활동, 원내 지원 활동)</td> <td>당해 종료되는 모든 자체과제 (자체과제가 없을 경우 수탁과제 평가, 수시연구 제외)</td> </tr> </tbody> </table> ○ 현행 개인별 평가를 연동한 인센티브 기준으로 적용하되, 지속적인 직원 의견수렴 실시 	구분	계	연구 양	연구 질	근무역량	부연구위원 이상	100%	35%	50%	15%	연구원	100%	40%	30%	30%	구분	양 평가	질 평가	평가 대상	모든 연구과제 및 기타활동 (연구 지원 활동, 학술 및 홍보 활동, 원내 지원 활동)	당해 종료되는 모든 자체과제 (자체과제가 없을 경우 수탁과제 평가, 수시연구 제외)
구분	계	연구 양	연구 질	근무역량																		
부연구위원 이상	100%	35%	50%	15%																		
연구원	100%	40%	30%	30%																		
구분	양 평가	질 평가																				
평가 대상	모든 연구과제 및 기타활동 (연구 지원 활동, 학술 및 홍보 활동, 원내 지원 활동)	당해 종료되는 모든 자체과제 (자체과제가 없을 경우 수탁과제 평가, 수시연구 제외)																				
<ul style="list-style-type: none"> ○ 1인가구 관련해서 실태조사 연구용역이 서울시 수탁과제임. 6월에 논의가 되고 8월에 계약을 했음. 1인가구 추진단이 하는 사업이나 예산보다 다른 부서가 하는 사업이 훨씬 많음에도 용역을 3억 5천만 원을 들여서 하고 있음. 그런데 이 연구는 실효성 측면에서 의문이 듭 (도시사회연구실) 	<ul style="list-style-type: none"> □ 추진상황 : 완료 □ 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> ○ 추진현황 <ul style="list-style-type: none"> - 실태조사 분석 및 정책과제 개발 : 2022년 1월~2월 - 용역 최종보고 및 준공(2022.2.28.) - 서울시 1인가구 정책자문위원회 최종보고(2022.3.14.) ○ 서울시 1인가구 현황 및 정책 수요 분석 <ul style="list-style-type: none"> - 경제, 주거, 안전, 건강, 사회적 관계망 등 5대 분야별로 2017년 1차조사 및 다인가구 대비 1인가구 특성 확인 - 세대별(청년/중장년/노년), 유형별(독립/유목/고립/위기형) 특성을 파악해 정책 지원 전략 세분화 ○ 정책과제 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시 안심 종합계획 외에 21건의 신규 정책과제 제안 - 법제도 개선 : 7개 과제 관련 8개 법령 및 조례 개정 제안 - 정책전달체계 : 1인가구지원센터 기능 강화, 이용자 접근성 강화, 분야별 통합사례관리 등 개선방안 제시 																					

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획									
<p>○ 2021년 구정연구 활성화 지원사업 종료 예정에 따른 파견 연구원들의 신분이 불안정함. 연구원은 자치구와 연계해 지속가능성 및 향후 운영방안을 모색하기 바람 (구정연구협력센터)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 구정연구 활성화 지원사업 종료 이후 구정연구단 운영은 자치구 여건에 따라 자율적 운영 <ul style="list-style-type: none"> - '22년 1월 기준 지속운영 구정연구단은 11개이며, 이 중 2개 연구단은 연구인력 없이 기획기능 중심 연구단 운영 <table border="1" data-bbox="635 678 1426 875"> <thead> <tr> <th data-bbox="635 678 758 734">구분</th> <th colspan="2" data-bbox="758 678 1426 734">구정연구조직 유지확정 자치구</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="635 734 758 824">연구기능</td> <td data-bbox="758 734 943 824">9개(81.8%)</td> <td data-bbox="943 734 1426 824">종로구, 성동구, 광진구, 중랑구, 은평구, 구로구, 강남구, 송파구, 강동구</td> </tr> <tr> <td data-bbox="635 824 758 875">기획기능</td> <td data-bbox="758 824 943 875">2개(18.2%)</td> <td data-bbox="943 824 1426 875">마포구, 양천구</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> - 이들 지속운영 연구단의 연구직 신규채용 과정에서 기존 파견 연구원들이 지원할 수 있도록 네트워킹 적극 활용/지원 예정 <p>○ 서울연구원은 2022년 이후에도 구정연구단 지원을 지속하기 위해 원내 임시센터를 지속 운영하여 협력관계 강화(구정연구지원센터에서 구정연구협력센터로 명칭 변경)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 도시경영연구실 내 임시센터(구정연구협력센터) 설치(2022. 1) - 구정연구협력센터를 통해 구정연구단의 연구역량 강화, 소통협력 네트워크 구축, 공동-협력연구 수행 등 협력관계 유지 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 자치구 구정연구단 협의회 개최: 2022. 2. <ul style="list-style-type: none"> - 앞으로도 지속적으로 서울시의회, 서울시, 자치구 구정연구단, 서울연구원 간 관계자 협의회(구정연구포럼) 추진을 통해 자치구 연구 효과성 제고 및 지역연구 네트워크 구축 확대 예정 ○ 구정연구단 공동협력과제 진행: 2022. 상반기 중 ○ 구정연구포럼 개최 : 2022년 중 	구분	구정연구조직 유지확정 자치구		연구기능	9개(81.8%)	종로구, 성동구, 광진구, 중랑구, 은평구, 구로구, 강남구, 송파구, 강동구	기획기능	2개(18.2%)	마포구, 양천구
구분	구정연구조직 유지확정 자치구									
연구기능	9개(81.8%)	종로구, 성동구, 광진구, 중랑구, 은평구, 구로구, 강남구, 송파구, 강동구								
기획기능	2개(18.2%)	마포구, 양천구								

건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 빅데이터 분석 인사이트 리포트 발간 등 새로운 시도를 통해 연구성과 관리와 확산을 위해 노력하고 있으나 서비스 이용자 관점에서 달라진 점과 개선된 점을 파악하여 분석할 필요가 있음 (빅데이터분석팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 일반시민을 독자로 삼는 인포그래픽스와는 달리, 인사이트리포트는 학계 전문가 및 내부 연구자를 독자로 삼는 실험적인 발간물로서, 생활인구, 생활인구이동, 신용카드 매출 및 지출, S-DoT 등 공공 빅데이터를 분석하여 새로운 발견점을 온라인으로 공개하는 발간물임. ○ 다소 어려운 내용에도 불구하고 일부 리포트는 언론의 주목을 받는 성과를 거두었으나, 무엇보다 인사이트리포트 제작과정에서 분석대상 빅데이터에 대해 이해하고, 적절한 분석 기법을 모색하는 등 분석 노하우를 축적하는 성과를 거두었음. 반면, 자료나 분석 code가 공개되지 않아 인사이트리포트를 재활용하기 쉽지 않다고 자체 평가하고 있음. ○ 인사이트리포트의 내용, 형식, 유용성 등을 전문가 및 원내 구성원에게 설문조사하여 발간 지속여부와 재정비 방향 수립 ○ 데이터 구축, 가공, 분석 과정을 공개하고 code화 하여 ‘재현 가능한 연구’(Reproducible Research)가 가능하도록 재정비 ○ 데이터 분석 주제를 사회 이슈 텍스트마이닝 분석, 서울 인구 트렌드(생활인구, 생활이동) 분석, 원내 범용 데이터(건축물대장, 과세대장 등) 구축 3개 부문 구성 예정 <ul style="list-style-type: none"> ① 사회 중점 이슈 텍스트 마이닝 ② 인구 동향 및 주요 트렌드 ③ 신규 활용 데이터 소개 및 데이터 CookBook

건의사항	조치결과
<p>○ 도시정보실에서 비대면 시대의 학술대회 성과들에 대해 성과분석지표를 개발하고 더 많은 사업들을 연구하고 공유할 수 있도록 노력해주길 바람 (도시정보실, 미디어 소통팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울연구원의 연구성과 중 특히 학술대회, 토론회, 발표회 등은 서울연구원 홈페이지와 YouTube를 통하여 실시간으로 공개되고 있음. ○ 2020년 12월 연구원 대회의실 내에 영상 실시간 중계 시스템 구축 완료(44,800천 원) ○ 2021년 세미나, 발표회, 내부 행사 등 총 18건 실시간 중계 ○ 2022년 진행 예정인 학술대회 등의 실황 동영상에 대하여 성과(건수, 조회수, 노출 정도 등)를 분석해 연구성과 공유 활성화
<p>○ 작년에 연구원 내 인권 침해 사건 제보가 있었음. 경각심을 갖고 이러한 일이 재발되지 않도록 노력해야 함 (성평등인권센터)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 사건 처리 결과 공개문 원내 구성원 대상 공지(2021.5.) <ul style="list-style-type: none"> - 구체 행위 사실 및 2차 피해 예방, 재발방지 협조 요청 포함 ○ 직장 내 괴롭힘 예방교육 직급별 강화 시행(2021.8.) <ul style="list-style-type: none"> - 연구원 및 팀원 대상, 연구책임자 및 팀장 대상으로 구분하여 직급별 상황에 맞는 행위 예시 및 유의사항 강조 ○ 인권침해 관련 집중 기획 상담 시행(2021.3. 및 2021.12.) <ul style="list-style-type: none"> - 제도 사용 및 업무상 차별, 평등하고 안전하게 일할 권리 등에 대한 집중 기획 상담 실시(반기별 2주간 시행) ○ 관리자 대상 직장 내 괴롭힘 등 인권침해 전반에 대한 대응력 강화 교육 및 신규직원 대상 맞춤형 인권침해 예방 교육 별도 시행 (2022.2. 및 2022.4.) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ‘(가칭)서울연구원 성평등·인권기반 조성 2차(2022~2024) 추진 계획’ 수립·이행 등 연구원 내 전반적인 인권침해 사안 예방 및 대응 강화를 위한 근본적인 노력 지속 예정

건의사항	조치결과
<p>○ 인권침해 사건 피해자가 최초 피해를 호소한 후에도 상당기간 지속된 것은 심각한 문제임. 피해를 인지했을 경우 조치 사항을 다각적으로 검토하는 등 피해자 보호 측면에서 본질적 고민이 필요함 (성평등인권센터)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 제보된 사안 관련, 피해자 최초 상담 이후 공식 신고접수를 결심하기 전 단계의 피해자 의사를 고려하여 상담 지속을 통해 공식 대응 절차 지속적 안내 및 이용 적극 권유, 전문심리상담기관 연계 등 다각도의 지원을 이행하였음. <ul style="list-style-type: none"> - 성희롱 및 직장 내 괴롭힘 관련 여성가족부와 고용노동부 지침에 따르면 ‘상담단계에서 피해자의 신청 및 요구과약을 통해 권리 회복을 위한 제도가 작동할 수 있도록 하는 것이 중요’함. ○ 인권침해 최초 상담 진행 시 기관의 피해자 보호 및 의무 조치 등에 대해 상세히 안내하고, 상담 비밀유지 범위에 대한 내담자 의사를 명시적으로 확인하는 절차 보완 (2022.3.) ○ 유사 상황에서의 기관 조치 관련 전문가 3인 자문 요청 (2022.5.) <ul style="list-style-type: none"> - 사건 처리 과정에서 피해자 의사에 반하는 처리 등 2차 피해 발생 주의 원칙에 대해서는 전문가 의견 일치 - 단, 피해자 의사 반영과 기관의 조치 의무 이행 정도를 판단하는 기준에 대해서는 전문가 별 의견 상이 ○ 관련 지침 전면 재·개정 (2022.6.) <ul style="list-style-type: none"> - 성희롱, 직장 내 괴롭힘, 그 외 인권침해 사안 처리에 관한 상급 법령 및 상급기관 방침에 다소 차이가 있어 각 사안의 특성에 맞는 효과적 대응을 위해 기존에 통합 운영하던 ‘성희롱 등 인권침해 예방지침’을 폐지하고, ‘성희롱 성폭력 및 2차 피해 예방과 대응 지침’, ‘직장 내 괴롭힘 예방 및 대응 지침’ 을 개별 제정하는 한편, ‘인권 경영 지침’ 내 인권침해 구제절차에 관한 세부조항을 신설함. <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> - 제·개정 지침에 따라 상담 단계에서 사전에 기관의 조치 의무에 대한 안내를 보다 강화할 예정 - 사건 처리 과정에 있어 피해자 의사를 존중하되, 사안의 심각성을 고려하여 각 사안별 기관의 적절한 조치 여부에 대해 검토 예정

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<ul style="list-style-type: none"> ○ 1인 가구 연구 관련 주거 심층 조사 전문업체 관련 (도시사회연구실) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 15.)
<ul style="list-style-type: none"> ○ 오세훈 시장 취임 이후 서울시 연구용역 목록 (연구지원팀) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 15.)
<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울비전 2030 관련 서울연구원에서 수행한 자료 (연구기획실) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 15.)
<ul style="list-style-type: none"> ○ 청사이전 관련 서울연구원 예산사용 현황 (경영지원팀) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 15.)
<ul style="list-style-type: none"> ○ 최근 3년간 연구기간 연장 발생 내역 및 사유 (연구지원팀) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 15.)
<ul style="list-style-type: none"> ○ 1인가구 관련 연구 착수보고, 실무협의 자료 (도시사회연구실) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 15.)
<ul style="list-style-type: none"> ○ 구정연구단 파견연구원 연구수행 실적 (도시경영연구실) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 15.)

지원부서 업무분장 현황

(2022년 9월 30일 현재)

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
연구기획조정본부	본부장 (선임연구위원)	김인희	연구기획조정본부 업무 총괄	2149-1044
연구기획조정본부 (연구기획실)	실 장 (연구위원)	황민섭	연구기획실 업무 총괄, 주요 과제 기획 및 발굴	2149-1126
	연구원	안누리	정기제안과제 발굴, 연구사업 혁신방안 마련, 개원30주년 기획, 대표기획과제 등 관리, 연구자문위원회 및 전체회의 운영, 기타 연구기획과 관련된 업무·연구 수행	2149-1163
	연구원	이보경	서울 인포그래픽스 기획, 시정동향 분석, 미래 시정과제 발굴, 대표기획과제 등 관리, 개원기념세미나 기획 및 개최, 기타 연구기획과 관련된 업무·연구 수행	2149-1058
	연구원	오승훈	영상콘텐츠 기획 및 제작, 대회의실 영상 송출 시스템 운영	2149-1355
연구기획조정본부 (전략연구실)	실 장 (선임연구위원)	김원호	전략연구실 업무 총괄	2149-1055
	연구위원	김묵한	글로벌 도시경쟁력 의제 발굴(금융포럼 등) 서울시 자체 도시지표 개발	2149-1248
	부연구위원	윤서연	시정연구계획 수립 및 연구수행 지원 시정연구플랫폼 구축	2149-1079
	부연구위원	임현정	연차별 연구의제 도출 및 연구체계 기획 내·외부 정책지식 네트워크 관리	2149-1220
	연구원	장동열	전략연구과제 수행 및 시정의제 발굴, 미래 비전 관련 추진 업무, 시 및 시의회 현안대응 연구과제 발굴 및 수행	2149-1189
	연구원	오찬섭	전략연구과제 수행 및 시정현안과 이슈 대응, 미래시정방향 관련 정책과제 업무, 시정 모니터링(주간시정동향 및 설문조사)	2149-1225
	연구원	이슬이	시정현안 대응과제 수행 및 관리 시정연구플랫폼 운영지원 기타 전략연구와 관련된 업무 수행	2149-1105

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
연구기획조정본부 (기획조정팀)	팀 장 (일반직2급)	백재호	팀 업무 총괄 경영계획, 연간 사업계획	2149-1343
	담당자 (일반직3급)	임현규	이사회 및 임원추천위원회 운영 원규 관리 및 원규심의위원회 운영 조직 관리, 국회·시의회 대응	2149-1161
	담당자 (일반직4급)	박진아	경영계획, 연간 사업계획 기관경영평가, 대표평가, 시민만족도 대외 요구자료 대응(서울시·의회)	2149-1411
	담당자 (일반직4급)	정명훈	예산편성·집행관리 시장·원장 지시사항 관리 기획조정회의, 본부팀 서무	2149-1358
연구기획조정본부 (연구지원팀)	팀 장 (일반직1급)	석인현	팀 업무총괄	2149-1328
	일반직2급	이수재	수탁연구사업 계약체결 및 관리, 협약연구사업 계약체결 및 관리, 협력연구사업(정책기획 연구·MOU 연구· SeTTA 연구)	2149-1331
	일반직3급	홍현주	원장보고, 편집위원회 운영, 연구결과 활용도 조사, 연구과제 평가(상시, 질)	2149-1150
	일반직3급	심아름	연구사업 조정 및 관리 과제관리위원회 운영, 연구과제 평가(양) 협력연구사업(작은연구 좋은서울 사업)	2149-1125
	일반직3급	손아영	연구실 지원 업무(도시사회연구실·시민경제 연구실·도시경영연구실·도시외교연구센터) 공용실 관리 총괄	2019-1332
	일반직4급	진은주	연구실 지원 업무(교통시스템연구실·안전환경 연구실·도시공간연구실) 수탁연구사업 관리, 공용실 관리	2019-1020
	일반직4급	한종민	연구실 지원 업무(서울공공투자관리센터) 부서장회의, 팀 서무	2149-1440

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
연구기획조정본부 (미디어소통팀)	팀 장 (일반직2급)	이효순	미디어소통팀 업무 총괄 기획/특집 보도 홍보전략 수립 및 홍보콘텐츠 기획·작성	2149-1180
	전문직3급	조승희	홈페이지, 모바일 기획 및 운영 웹접근성, 웹표준, 정부지침 준수 온라인 콘텐츠(카드뉴스 등) 기획 및 제작 이슈큐레이터, 주간브리프 제작 영상 송출시스템 운영, 홍보전략회의 운영	2149-1172
	일반직4급	이소은	보도자료 및 언론 현황 모니터링 대외협력 및 MOU 체결 전국 시도연구원·서울싱크탱크협의체 운영 메일링서비스 운영 및 주간브리프 원고 작성 공식 SNS 채널 운영 영상 송출시스템 운영 지원, 팀 서무	2149-1424
경영관리실	실 장 (연구위원)	김귀영	경영관리실 총괄	2149-1240
경영관리실 (경영지원팀)	팀 장 (일반직1급)	송영섭	팀 업무 총괄, 경영정보시스템(경영관리실) 정비	2149-1013
	일반직2급	고병조	전기·소방·안전 관리 및 공사, 청사이전, 공간관리(공간배정, 회의실 관리)	2149-1351
	일반직2급	원동철	행사, 문서관리 총괄, 공무직 관리 [감사실 겸임 근무]	2149-1356
	전문직3급	박정호	물품 및 장비관리, 전산업무(OS, 네트워크) 지원, 소모품관리	2149-1053
	일반직4급	박정원	문서수발, 차량관리(주차관리), 사무용품 관리	2149-1141
	일반직4급	윤정희	임원실 운영, 업무추진비 관리	2149-1004
	일반직4급	이진순	부원장실 운영, 정보공개(민원업무), 자원봉사	2149-1290
	일반직4급	남민아	보건관리자, 산업보건관리, 직원 건강검진, 건강관리실 운영	2149-1488
	일반직4급	오상준	안전관리자, 산업안전관리, 실·팀 서무	2149-1149
	일반직4급	김남현	기계설비(냉난방, 위생, 승강기 등) 관리 및 공사 소방안전관리	2149-1352
일반직4급	김영민	임원 수행	2149-1336	

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
경영관리실 (인사복지팀)	팀 장 (일반직2급)	김용섭	팀 업무총괄	2149-1327
	일반직3급	최수빈	노무관리, 복무관리	2149-1018
	일반직3급	홍수현	정규직(연봉, 재임용), 평가 및 성과급, 교육훈련	2149-1012
	일반직3급	김혜진	정규직 채용, 국외출장, 증명서 발급, 상벌, 팀 서무	2149-1250
	일반직4급	이수아	임금 및 퇴직금, 제 세금, 단체보장보험, 조사원·정리원 관리	2149-1080
	일반직4급	최병수	정원외직 관리(채용, 연봉), 후생복지	2149-1237
경영관리실 (재무팀)	팀 장 (일반직2급)	이태현	재무팀 업무 총괄, 결산업무 지출 원인행위(일반), 시내여비 집행	2149-1342
	일반직3급	이진숙	지출 원인행위(자체·협약사업) 법인카드 및 법인제로페이, 소액위탁계약	2149-1200
	일반직3급	강주아	위탁계약·입찰(일반·자체 사업) 희망구매 관리, 팀 서무	2149-1348
	일반직4급	이예지	위탁계약·입찰(수탁·협약 사업) 지출 원인행위(수탁 사업), 조달구매 및 인쇄 관련 업무 매식비 관리, 기타·사업소득 관리	2149-1077
	일반직4급	박인준	지출업무, 수입·자금·세무 관리 결산업무	2149-1014
도시정보실	실 장 (선임연구위원)	김상일	도시정보실 업무 총괄, 서울인포그래픽스·데이터로 본 서울 단행본 출판기획 총괄, 빅데이터 관련 대외협력, 사회조사 기획 및 운영	2149-1089
도시정보실 (빅데이터분석팀)	전문직3급	양인선	서울인포그래픽스 발간 빅데이터 전문가 세미나 운영 지원 데이터 분석 교육 운영 지원 빅데이터포럼 운영	2149-1272
	전문직3급	김지한	연구과제 데이터 분석 지원(수집·처리·분석) 대용량 데이터 분석 인프라 지원 데이터 수집 및 분석, 도시정보실 서무	2149-1112
	전문직4급	김주희	서울인포그래픽스 발간 빅데이터 전문가 세미나 운영 데이터 분석 교육 운영	2149-1274

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
도시정보실 (연구자료운영팀)	팀 장 (전문직2급)	박은순	팀 업무 총괄 연구산출물 수집 및 아카이빙	2149-1027
	전문직2급	최선희	연구기초자료 활용지원시스템 구축 대용량/시계열 데이터 DB 구축 및 활용지원 서울시 빅데이터캠퍼스 활용지원 (분원 담당)	2149-1081
	전문직3급	김미연	전자도서관시스템 및 이용자 홈페이지 운영 서지DB구축 및 장서관리 국내외 학술 전자정보원 관리 및 자료구입(수서) 이용자서비스, 연구보고서 판매·재고관리 연구원 기록물 관리방안 수립(부)	2149-1024
	전문직4급	박현주	서울연구데이터서비스 플랫폼 운영 및 콘텐츠 구축, 연구기초자료 활용지원 원의 데이터 플랫폼 활용지원 공공데이터 개방·제공 실무 담당	2149-1235
	전문직1급	이정호	기증사진 자산화 연구지원 연구원 기록물 관리방안 수립(정) ※ 서울연구원노동조합 위원장 (2022년)	2149-1021
도시정보실 (정보시스템팀)	팀 장 (전문직1급)	강향숙	정보화기획 및 정보시스템, 정보보안 총괄	2149-1026
	전문직2급	강창구	내부포털(그룹웨어), 통합정보시스템 구축사업, 스팸차단, 화상회의, 스마트회의실, SW관리, 연구부서 서버협력, DB백업	2149-1393
	전문직2급	고주형	정보시스템 통합유지보수, 통합정보시스템 구축사업, 과제관리시스템, 경영정보시스템, 예산타당성, 서버 및 DB관리, 네트워크관리	2149-1173
	전문직4급	홍현경	정보보안, 개인정보보호, 정보보안 사고 대응, 관계기관 정보보안 협력, 보안서버관리(10여 중)	2149-1030
도시정보실 (출판팀)	팀 장 (전문직2급)	최종찬	팀 업무 총괄, 편집데스크 업무, 이슈페이퍼 교정, 편집 등 총괄, 정규보고서 교정 지원 서울도시연구 교정검수 등	2149-1316
	전문직1급	전말숙	단행본 책임편집(원고검토, 본문 구성, 교정 및 윤문, 인쇄 검수 등), 단행본 제작, 배포 및 홍보 등	2149-1023
	전문직2급	최하림	세계도시동향 발간, 정책리포트 발간	2149-1015

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
	전문직3급	정연우	정규보고서 교정, 편집 등 발간, 위킹페이퍼 발간, 간행물발간심의위원회 운영 등	2149-1017
	전문직3급	한혜정	정규보고서 교정, 편집 등 발간, 서울도시연구 발간 등	2149-1386
	전문직4급	송도숙	단행본 책임편집(저자발굴, 원고검토, 본문 구성, 교정 및 운문, 인쇄 검수 등), 단행본 제작, 배포 및 홍보, 작은연구와 세타보고서 발간 관리 및 배포	2149-1156
	전문직4급	양지선	연구보고서 편집, 정규보고서 그래픽 보정, 연구보고서 배포 및 관리, 팀 서무	2149-1072