

2025년 하반기

민간투자사업 현황 보고

2026. 3.

기획조정실

2025년 하반기 민간투자사업 현황 보고

「서울특별시 민간투자사업에 관한 기본 조례」 제14조에 따라 2025년 하반기 민간투자사업 현황을 보고 드림

1 민간투자사업 개요

□ 개념 및 근거

○ 개념

- 민간의 재원을 활용하여 도로·철도 등 사회기반시설을 건설·운영하는 사업
- 사회기반시설을 조기 제공하고 공공서비스에 민간의 창의와 효율을 활용

○ 근거

- 사회기반시설에 대한 민간투자법 및 동법 시행령
- 서울특별시 민간투자사업에 관한 기본 조례

□ 사업대상 : 모든 경제·사회기반시설 및 공공용시설

※ 사회기반시설에 대한 민간투자법 제2조제1호('20.3.31자 개정)

(기 존) 열 거 주 의 ➡ (개 정) 포 괄 주 의
도로·철도·항만 등 53개 시설 모든 경제·사회기반시설 및 공공용시설

□ 대표적인 시행방식

구 분	수 익 형 (BTO)	임 대 형 (BTL)
시설성격	이용자에게 사용료 부과로 투자비 회수 가능한 시설	이용자에게 사용료 부과로 투자비 회수 어려운 시설
절 차	민간이 투자 및 건설(Build) → 국가(지자체)로 소유권 이전(Transfer) → 민간에 관리운영권 부여(Operate)	민간이 투자 및 건설(Build) → 국가(지자체)로 소유권 이전(Transfer) → 국가(지자체)가 민간에 정부지급금지급(Lease)
대상시설	도로, 철도, 문화시설 등	교육, 복지, 주택, 환경시설 등

※ 현재 서울시가 추진중인 민간투자사업은 수익형(BTO 등) 방식임

2

민간투자사업 추진현황

□ 협약체결 규모

- 서울시는 '98년~'23년까지 총 29건, 7.5조원 규모의 실시협약을 체결해 왔으며, '15년부터 대규모 도로·도시철도 민간투자사업 실시협약 본격 체결됨

(단위 : 억원)



□ 추진단계별 사업 현황('25.12월 말)

- 현재 서울시는 우면산터널 등 총 23건, 11조 9,700억원 규모의 민간투자사업을 추진하고 있음

- 운영 중 인 사업 : 13건 / 4조 5,214억원

구분	건수	규모	비고
도로	5건	2조 592억원	우면산터널, 용마터널, 강남순환도시고속도로, 신월여의지하도로, 서부간선지하도로
철도	3건	2조 1,736억원	도시철도 9호선, 우이~신설선, 신림선
주차장	1건	80억원	거여동주차장
문화·에너지·상가	4건	2,806억원	세빛섬, 블루스퀘어, 탄천지역난방, 영등포시장 지하상가

- 공사(준비) 중 인 사업 : 4건 / 2조 8,899억원

구분	건수	규모	비고
도로	2건	1조 5,681억원	동부간선도로 지하화-공정률 47%, 이수~과천 복합터널-공사준비중
철도	1건	1조 98억원	동북선-공정률 67.8%
공연장	1건	3,120억원	서울아레나-공정률 50.0%

- 협상 중 인 사업 : 6건 / 4조 5,587억원

구분	건수	규모	비고
도로	2건	7,360억원	세검정구과발터널, 평창터널
철도	1건	1조 5,783억원	서부선경전철
주차장	1건	91억원	남현동주차장
미스(MICE)	1건	2조 1,672억원	잠실 스포츠·MICE 복합공간 조성
삭도	1건	681억원	서울대공원 곤돌라

3

민간투자사업 분석

□ 총괄

(단위 : 건, 억원<실시협약 등 불변가 기준>)

구분	사업수 (A)	총사업비 (B)	투자비중	평균사업비 (B/A)	평균 사업수익률	평균 운영기간
계	23	119,700	100%	5,204	5.50%	29년
철도	5	47,617	39.8%	9,523	3.60%	30년
도로	9	43,633	36.5%	4,848	6.03%	30년
마이스	1	21,672	18.1%	21,672	5.90%	40년
기타(문화에너지 등)	6	6,607	5.5%	1,101	6.41%	24년
주차장	2	171	0.1%	86	-	27년

▶ km당 평균사업비(불변가) : 도로 702억원(총사업비 43,633억원, 총연장 62.19km), 경전철 793억원(총사업비 38,622억원, 총연장 48.71km)

- 서울시 민자사업 중 철도의 투자비중이 가장 높고, 시설별 평균사업비는 마이스(MICE) > 철도 > 도로 > 기타(문화에너지 등) > 주차장 순으로 높음
- 사업수익률*은 철도가 타 분야보다 높은 건설보조금 비율, 비용보전* 효과로 인해 상대적으로 낮음

* 사업수익률 : 민간사업자가 투자한 금액과 미래수익의 현재가치를 동일하게 만드는 할인율

* 비용보전방식 : 市가 사업시행자의 관리운영비(금융차입금, 유지관리비 등)를 보장하고 운영수입으로 충당되지 않는 관리운영비 부족분을 지원하는 방식

□ 재원구성

(단위 : 억원<실시협약 등 불변가 기준>)

구분	총사업비	재원구성							
		국비	구성비	시비	구성비	민자	구성비	분담금	구성비
계	119,700	6,292	5.3%	31,896	26.6%	81,012	67.7%	500	0.4%
철도	47,617	6,292	13.2%	16,930	35.6%	24,395	51.2%	-	-
도로	43,633	-	-	14,966	34.3%	28,167	64.6%	500	1.1%
마이스	21,672	-	-	-	-	21,672	100.0%	-	-
기타(문화에너지 등)	6,607	-	-	-	-	6,607	100.0%	-	-
주차장	171	-	-	-	-	171	100.0%	-	-

▶ 분담금 : 신도시 개발에 따라 도로, 도시철도가 필요한 경우 개발사업자(LH)가 분담하는 사업비

- 총사업비는 건설보조금(국비, 시비) 및 민간자본으로 구성되며, 건설보조금은 시설종류 및 수익성에 따라 차등 지원함

시설별 건설보조금 비율	비율
도로(강남순환 등)	시비 30%, 민자 70% 수준
경전철(신림선 등)	국비 12% · 시비 38% · 민자 50%(기획재정부 기준)
중전철(9호선1단계)	국·시비 47%(40:60의 비율로 국비 19%, 시비 28%) · 민자 53%

* 대규모 시설인 도로, 철도의 경우 요금만으로는 민간투자비 회수에 한계가 있어 건설보조금 지원하여 사업 추진

4

분야별 추진현황

도로

9건(운영 5, 공사 1, 공사준비 1, 협상 2)

○ 운영 중인 사업 : 5건 / 2조 592억원

사업명	구간	연장	개통일	통행료(원)
우면산터널	서초동~우면동	2.96km (왕복 4차로)	'04. 1.	2,500
용마터널	면목동~구리시 아천동	3.57km (왕복 4차로)	'14. 11.	1,700
강남순환고속도로	시흥동~우면동	12.4km (왕복 6~8차로)	'16. 7.	1,900
신월여의지하도로 (舊 서울제물포터널)	신월동~여의도동	7.53km (왕복4차로)	'21. 4.	2,700
서부간선지하도로	양평동~독산동	10.33km (왕복4차로)	'21. 9.	2,800

○ 공사 중인 사업 : 1건 / 9,874억원

사업명	구간	연장	착공일	개통일	공정률 ('25.12. 기준)	용도
동부간선도로 지하화	청담동~석관동	10.4km (왕복4차로)	'24. 9.	'29. 9.	4.7%	소형차 전용도로 (대심도터널)

○ 공사준비(실시설계) 중인 사업 : 1건 / 5,807억원

사업명	구간	연장	착공일	개통일	용도
이수~과천 복합터널	동작동~과천동	5.61km (왕복4차로)	'26. 4. 예정	착공 후 66개월	지하도로 + 빗물배수터널

○ 협상 중인 사업 : 2건 / 7,360억원

사업명	구간	연장	추진현황
세검정구과발터널 (舊 은평새길)	부암동~불광동	5.73km (왕복2~4차로)	▶ '22. 5 적격성재조사 의뢰 ▶ '23. 4 적격성재조사 완료 및 재협상 착수
평창터널	신영동~성북동	3.96km (왕복4차로)	▶ '22. 7. 적격성재조사 의뢰 ▶ '23. 5. 적격성재조사 완료 및 재협상 착수

철 도

5건(운영 3, 공사 1, 협상 1)

○ 운영 중인 사업 : 3건 / 2조 1,736억원

사 업 명	구 간	연 장	개 통 일	정 거 장
도시철도9호선 1단계	개화동~논현동	27km	'09. 7.	25개
우이~신설선 경전철	우이동~신설동	11.4km	'17. 9.	13개
신림선 경전철	여의도동~신림동	7.76km	'22. 5.	11개

○ 공사 중인 사업 : 1건 / 1조 98억원

사 업 명	구 간	연 장	착 공 일	개 통 일 (예정)	공 정 률 ('25.12. 기준)	정 거 장
동북선 경전철	왕십리역~상계역	13.4km	'21. 7.	'27. 11.	67.8%	16개

○ 협상 중인 사업 : 1건 / 1조 5,783억원

사 업 명	구 간	연 장	협상개시일	개 통 일	정 거 장
서부선 경전철	신사동~봉천동	16.15km	'21. 6.	착공 후 6년	16개

주 차 장

2건(운영 1, 협상 1)

○ 운영 중인 사업 : 1건 / 80억원

사 업 명	추진 현황
거여동 주차장	▶ '99년에 사업 고시 후 운영 중

○ 협상 중인 사업 : 1건 / 91억원

사 업 명	위 치	부지면적	추진 현황
남현동 주차장	관악구 남현동	2,214.52㎡ (669.90평)	▶ '00. 3. 실시협약 체결 ▶ '20. 7. 실시협약 변경을 위한 협상 개시

문 화 3건(운영 2, 공사 1)

○ 운영 중인 사업 : 2건 / 1,937억원

사업명	위치	연면적	개장일	용도
블루스퀘어	용산구 한남동	30,250㎡	'11. 11.	뮤지컬 등 대중문화 공연장
세빛섬	서초구 반포대교 남단	10,341㎡	'14. 10.	전시·연회·이벤트 등

○ 공사 중인 사업 : 1건 / 3,120억원

사업명	위치	연면적	착공일	개장일(예정)	공정률('25.12. 기준)	용도
서울아레나	도봉구 창동	173,486㎡	'23.11.30.	'27.상반기	50.0%	대형 음악공연장 (2만명 수용)

에 너 지 1건(운영 1)

○ 운영 중인 사업 : 1건 / 373억원

사업명	위치	연면적	개시일	공급능력
탄천물재생센터 하수열 이용 지역난방공급사업	강남구 일원동	1,864.66㎡ (지하 1,434.78㎡, 지상 429.88㎡)	'14. 12.	연간 200,000Gcal 지역난방 열공급

상 가 1건(운영 1)

○ 운영 중인 사업 : 1건 / 496억원

사업명	위치	연면적	개장일	용도
영등포시장로터리일대 지하공간개발	영등포구 영등포동	9,385.90㎡	'11. 10.	지하상가

마 이 스 1건(협상 1)

○ 협상 중인 사업 : 1건 / 21,672억원

사업명	위치	부지면적	협상개시일	개장일
서울 국제교류복합지구 잠실 스포츠·MICE 복합공간 조성	송파구 잠실동	357,576.2㎡ (108,166.8평)	'22. 3.	착공 후 6년

삭 도 1건(협상 1)

○ 협상 중인 사업 : 1건 / 681억원

사업명	위치	연장	협상개시일	개장일
서울대공원 곤돌라	경기 과천시 (서울대공원 내)	1,768m (2개 구간, 정류장 3개등)	'25. 1.	착공 후 2년

(단위 : 억원)

연번	사업명	시설분야	총사업비(실시협약 등 불변가 기준)					사업시행자	사업방식	추진상태(기간)
			합계	국비	시비	민자	분담금			
합계			119,700	6,292	31,896	81,012	500	-	-	-
1	우면산터널	도로	1,402	-	-	1,402	-	우면산인프라웨이(주)	BTO	('04.01.~'34.01.)
2	용마터널		1,181	-	-	1,181	-	용마터널(주)	BTO	('14.11.~'44.11.)
3	강남순환도시고속도로		7,824	-	2,688	5,136	-	강남순환도로(주)	BTO	('16.07.~'46.07.)
4	신월여의지하도로		4,547	-	794	3,753	-	서울터널(주)	BTO	('21.04.~'51.04.)
5	서부간선지하도로		5,638	-	1,815	3,823	-	서서울도시고속도로(주)	BTO	('21.09.~'51.09.)
6	도시철도 9호선 1단계 상부부분	철도	8,995	1,680	2,520	4,795	-	서울시메트로9호선(주)	BTO	('09.07.~'38.11.)
7	우아~신설선 경전철		6,749	776	2,222	3,751	-	우이신설도시철도(주)	BTO	('17.09.~'47.09.)
8	신림선 경전철		5,992	743	2,353	2,896	-	남서울경전철(주)	BTO	('22.05.~'52.05.)
9	거여동 주차장	주차장	80	-	-	80	-	(주)한맥기술	BTO	('04.08.~'27.12.)
10	블루스퀘어	문화	547	-	-	547	-	(주)늘써어터	BTO	('11.10.~'31.10.)
11	세빛섬		1,390	-	-	1,390	-	(주)세빛섬	BOT	('14.10.~'44.10.)
12	탄천물재생센터 지역난방	에너지	373	-	-	373	-	탄천이앤이(주)	BOT	('14.12.~'29.12.)
13	영등포시장 지하상가	상가	496	-	-	496	-	(주)영등포뉴타운지하상가	BTO	('11.10.~'31.10.)
14	동북선 경전철	철도	10,098	1,199	3,837	5,062	-	동북선도시철도(주)	BTO	('21.07.~'27.11.)
15	서울아레나	문화	3,120	-	-	3,120	-	(주)서울아레나	BTO	('23.11.~'27.03.)
16	동부간선도로 지하화	도로	9,874	-	3,496	6,378	-	동서울지하도로(주)	BTO	('24.09.~'29.09.)
17	이수~과천 복합터널		5,807	-	2,976	2,831	-	이수과천복합터널(주)	BTO	공사준비(설계)중
18	서부선 경전철	철도	15,783 (미정)	1,817	6,074	7,892	-	(가칭)서부경전철(주)	BTO-rs	협상중
19	남현동 주차장	주차장	91 (미정)	-	-	91	-	(가칭)메타비즈과킹(주)	BTO	
20	잠실 스포츠·MICE	미이스	21,672 (미정)	-	-	21,672	-	(가칭)서울스피티미스파크(주)	BTO	
21	세검정구파발터널 (舊 은평새길)	도로	4,343 (미정)	-	1,636	2,207	500 (LH)	(가칭)은평새길(주)	BTO	
22	평창터널		3,017 (미정)	-	1,561	1,456	-	(가칭)평창터널(주)	BTO	
23	서울대공원 곤돌라	식도	681 (미정)	-	-	681	-	(가칭)서울대공원 케이블카(주)	BTO	

※ 분담금 : 신도시 개발에 따라 도로, 도시철도가 필요한 경우 개발사업자(LH, SH)가 분담하는 사업비
 ※ BOT : Build-Operate-Transfer를 의미하며, 민간의 건설·운영 이후에 시설소유권이 주무관청에 귀속되는 방식
 ※ BTO-rs : BTO-risk sharing을 의미하며, 운영 중 손실 또는 초과이익이 발생하는 경우 50:50으로 분담하는 방식

(단위 : 억원)

연번	사업명 (위치)	상태	사업개요	사업 시행자	총사업비					주요내용 및 이후 현황	분야
					합계	국비	시비	민자	분담금		
합 계					620	-	-	620	-	-	-
1	흑석동 주차장 (동작구 흑석동 95-7)	협약 만료 ('02.2.26~ '19.2.25)	·지상4층, 지하1층 ·연면적 3,780㎡ ·주차대수 : 108대	에이제이 파크(주)	29	-	-	29	-	<ul style="list-style-type: none"> · BTO 17년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 만료 후 재개발지역에 편입되어 주차장 폐쇄 	주차장
2	신월3동 주차장 (양천구 신월동 170-6)	협약 만료 ('00.11.2~ '20.11.1)	·지상2층 ·연면적 4,295㎡ ·주차대수 : 179대	(주) 새서울개발	16	-	-	16	-	<ul style="list-style-type: none"> · BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 시설인수 및 자치구(양천구) 관리위탁 	
3	장안동 주차장 (동대문구 장안동 392-3)	협약 만료 ('01.5.29~ '21.5.28)	·지상3층 ·연면적 2,445㎡ ·주차대수 : 77대	(주)인터 그린랜드	12	-	-	12	-	<ul style="list-style-type: none"> · BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 공공성 확보를 위해 서울 시설공단에 공공위탁 시행 	
4	신월4동 주차장 (양천구 신월동 411-1)	협약 만료 ('01.9.27~ '21.9.26)	·지상3층, 지하1층 ·연면적 1,535㎡ ·주차대수 : 58대	(주)셀보	8	-	-	8	-	<ul style="list-style-type: none"> · BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 공공성 확보를 위해 서울 시설공단에 공공위탁 시행 	
5	암사1동 주차장 (강동구 암사동 473-3)	협약 만료 ('02.5.16~ '22.5.15)	·지상7층, 지하1층 ·연면적 3,385㎡ ·주차대수 : 100대	에이제이 파크(주)	17	-	-	17	-	<ul style="list-style-type: none"> · BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 공공성 확보를 위해 서울 시설공단에 공공위탁 시행 	

연번	사업명 (위치)	상태	사업개요	사업 시행자	총사업비					주요내용 및 이후 현황	분야
					합계	국비	시비	민자	분담금		
6	면목동 주차장 (중랑구 면목2동 183-14)	협약 만료 ('02.9.1~ '22.8.29)	·지상3층, 지하1층 ·연면적 3,601㎡ ·주차대수 : 142대	에릭스 서비스(주)	20	-	-	20	-	<ul style="list-style-type: none"> · BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 시설인수 및 자치구(중랑구) 관리위탁 	주차장
7	구로동 주차장 (구로구 구로동 94-1)	협약 만료 ('02.11.22~ '22.11.21)	·지상4층, 지하1층 ·연면적 2,821㎡ ·주차대수 : 72대	에이제이 파크(주)	16	-	-	16	-	<ul style="list-style-type: none"> · BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 공공성 확보를 위해 서울 시설공단에 공공위탁 시행 	
8	반포천복개 주차장 (서초구 반포동 118-3)	협약 만료 ('00.10.10~ '23.10.09)	·지상5층, 지하1층 ·연면적 83,165㎡ ·주차대수 : 1,220대	(주) 센트럴시티	446	-	-	446	-	<ul style="list-style-type: none"> · BTO 23년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 공공성 확보를 위해 서울 시설공단에 공공위탁 시행 	
9	중곡동 주차장 (광진구 중곡동 230-12)	협약 만료 ('03.11.13~ '23.11.12)	·지상6층, 지하1층 ·연면적 6,597㎡ ·주차대수 : 201대	(주) 경동개발	31	-	-	31	-	<ul style="list-style-type: none"> · BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 공공성 확보를 위해 서울 시설공단에 공공위탁 시행 	
10	시흥본동 주차장 (금천구 시흥본동 886-14)	협약 만료 ('04.6.28~ '24.6.27)	·지상4층, 지하1층 ·연면적 3,887㎡ ·주차대수 : 122대	(주) 새서울개발	25	-	-	25	-	<ul style="list-style-type: none"> · BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 시설인수 및 자치구(금천구) 관리위탁 	

I 도로 분야 (9건)

1 우면산터널 (운영중)

□ 사업개요

- 사업구간 : 서초구 서초동 145-9번지 ~ 서초구 우면동 418번지
- 사업규모 : 왕복 4차로, 연장 2.96km, 영업소 1개소(전 차종)
- 총사업비 : 1,402억원('97.08.11. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 통행료 : 2,500원(소형차 기준)
- 사업시행자 : 우면산인프라웨이(주)
 - 파인스트리트우면산터널전문사모투자신탁1호 외 2개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음
 - 2016.01.14. 사업재구조화를 통해 최소운영수입보장(MRG) 삭제

□ 추진일정

- '97.08.11 : 시설사업기본계획 고시
- '98.05.19 : 실시협약 체결
- '99.08.24 : 착공
- '04.01.06 : 준공 및 개통(운영기간 30년)

< 노선도 >



□ 사업개요

- 사업구간 : 중랑구 면목동(사가정길) ~ 구리시 아천동(구리암사대교)
- 사업규모 : 왕복 4차로, 연장 3.57km, 영업소 1개소(전 차종)
- 총사업비 : 1,181억원('01.05.01. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 통행료 : 1,700원(소형차 기준)
- 사업시행자 : 용마터널(주)
 - SK건설(주) 외 5개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '01.12.04 : 제3자 제안공고
- '03.08.12 : 실시협약 체결
- '09.11.21 : 착공
- '14.11.21 : 준공 및 개통(운영기간 30년)

〈 노선도 〉



□ 사업개요

- 사업구간 : 양천구 신월동(신월IC) ~ 영등포구 여의도동(여의대로)
- 사업규모 : 왕복 4차로, 연장 7.53km, 영업소 1개소(소형차 전용)
- 총사업비 : 4,547억원('07.03.01. 불변가격 기준)
 - 시비 794억원, 민자 3,753억원
- 통행료 : 2,700원(소형차 기준)
- 사업시행자 : 서울터널(주)
 - 대림산업(주) 외 8개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '11.01.20 : 제3자 제안공고
- '14.05.09 : 실시협약 체결
- '15.10.16 : 착공
- '21.04.16 : 준공 및 개통(운영기간 30년)

< 노선도 >



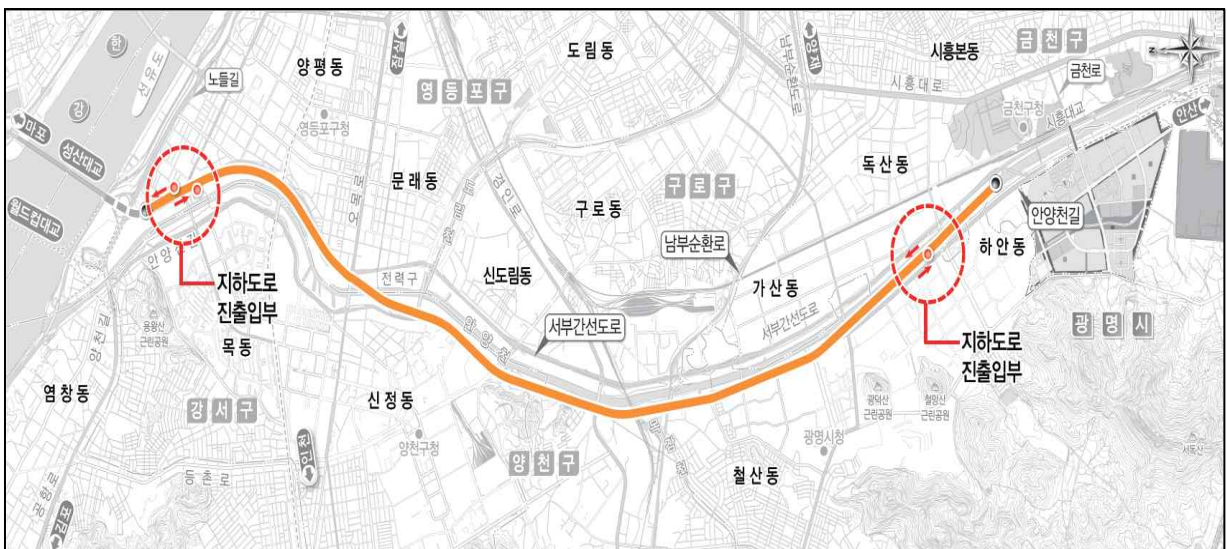
□ 사업개요

- 사업구간 : 영등포구 양평동(성산대교 남단) ~ 금천구 독산동(금천IC)
- 사업규모 : 왕복 4차로, 연장 10.33km, 영업소 1개소(소형차 전용)
- 총사업비 : 5,638억원('07.07.31. 불변가격 기준)
 - 시비 1,815억원, 민자 3,823억원
- 통행료 : 2,800원(소형차 기준)
- 사업시행자 : 서서울도시고속도로(주)
 - 현대건설(주) 외 7개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '09.12.31 : 제3자 제안공고
- '15.03.11 : 실시협약 체결
- '16.03.01 : 착공
- '21.09.01 : 준공 및 개통(운영기간 30년)

< 노선도 >



6 동부간선도로 지하화 (공사중)

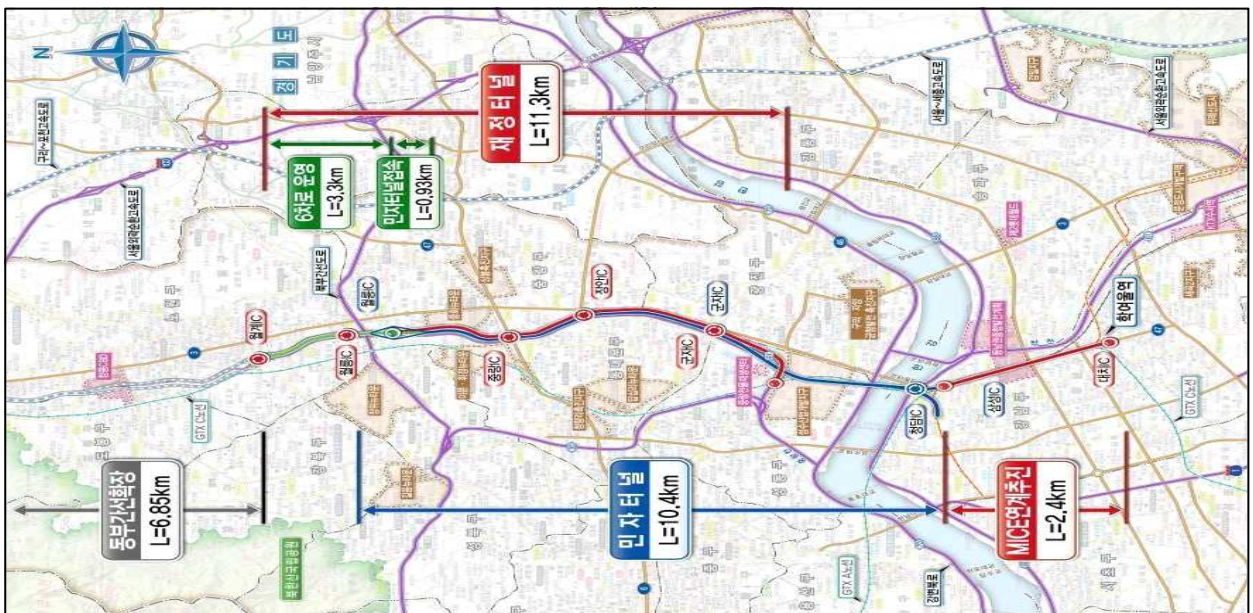
□ 사업개요

- 사업구간 : 강남구 청담동(삼성IC) ~ 성북구 석관동(월릉IC)
- 사업규모 : 왕복 4차로, 연장 10.4km, 영업소 2개소(성수, 군자)
- 총사업비 : 9,874억원('15.04.01. 불변가격 기준)
 - 시비 3,496억원, 민자 6,378억원
- 통행료 : 2,500원('15.04.30. 불변가격, 전구간 기준)
- 사업시행자 : 동서울지하도로(주)
 - (주)대우건설 외 11개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '09.12.26 : 제3자 제안공고 / ○ '20.07.31 : 우선협상대상자 선정
- '23.03.27 : 실시협약 체결 / ○ '24.05.09 : 실시계획 승인
- '24.09.02. : 착공 / ○ '29.09. : 준공 및 개통 예정(운영기간 30년)

< 노선도 >



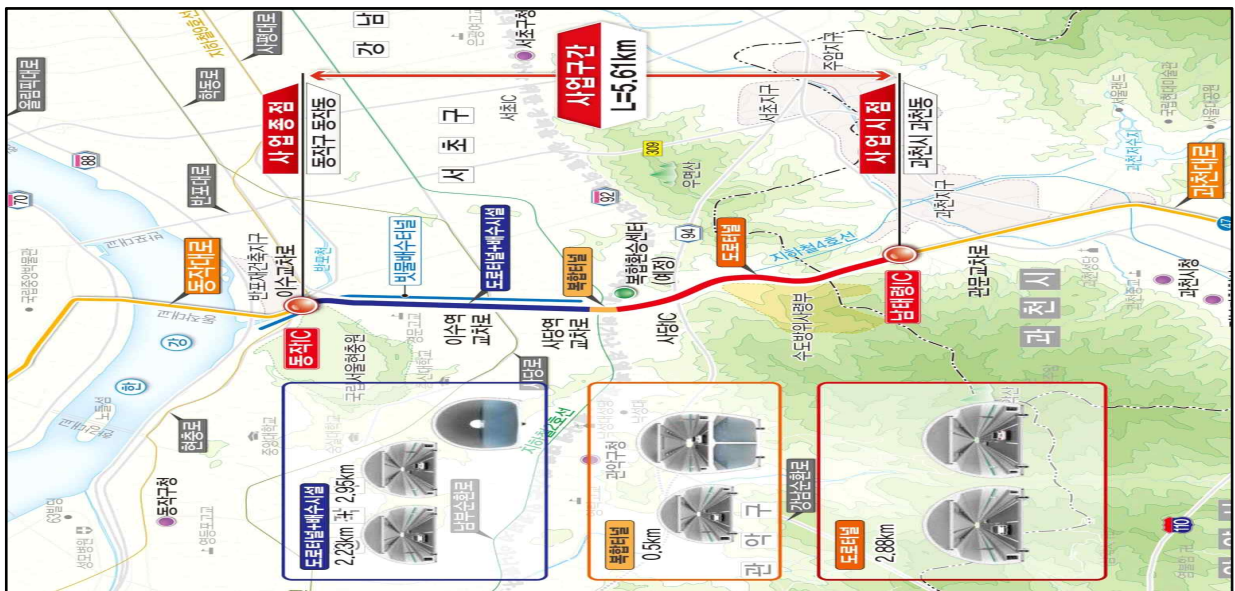
□ 사업개요

- 사업구간 : 동작구 동작동(이수교차로) ~ 경기도 과천시 과천동(과천대로)
- 사업규모
 - 도로터널 : 왕복 4차로, 연장 5.61km(대심도터널), 전차종 이용, IC 2개소
 - 빗물저류터널(복합구간 포함) : 연장 3.45km, 저류용량=424천 m³
- 총사업비 : 5,807억원('16.02.01. 불변가격 기준)
 - 시비 2,976억원(도로터널 1,282억원, 빗물배수터널 1,694억원), 민자 2,831억원
- 통행료 : 1,500원('16.02.01. 불변가격, 소형차 기준)
- 사업시행자 : 이수과천복합터널(주) (롯데건설(주) 등 10개사)
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '20.12.31 : 제3자 제안공고
- '21.05.21 : 우선협상대상자 선정 / ○ '23.12.26 : 실시협약 체결
- '26.01.15 : 실시계획 승인 고시 / ○ '26.04. : 착공(예정)

< 노선도 >



□ 사업개요

- 사업구간 : 종로구 부암동(자하문로) ~ 은평구 불광동(통일로)
- 사업규모 : 왕복 2~4차로, 연장 5.73km, 영업소 1개소(소형차 전용)
- 총사업비(미정) : 4,343억원('21.09.01. 불변가격 기준)
 - 시비 1,636억원, 민자 2,207억원, LH(고양 삼성지구 등 개발분담금) 500억원
- 통행료(미정) : 1,500원('21.09.01. 불변가격, 전구간 기준)
- 우선협상대상자 : (가칭)은평새길(주)
 - GS건설(주) 등 7개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '09.01.07 : 제3자 제안공고 / ○ '09.05.26 : 우선협상대상자 선정
- '21.05.04 : 노선계획 재수립 요청(市→GS건설(주))
- '23.04.13 : 적격성재조사 완료 / ○ '23.04.21 : 실무협상 착수
- '26년 : 실시협약 체결 예정

〈 노선도 〉



□ 사업개요

- 사업구간 : 종로구 신영동(신영삼거리) ~ 성북구 성북동(성북로)
- 사업규모 : 왕복 4차로, 연장 3.96km, 영업소 1개소(소형차 전용)
- 총사업비(미정) : 3,017억원('21.09.01. 불변가격 기준)
 - 시비 1,561억원, 민자 1,456억원
- 통행료(미정) : 1,500원('21.09.01. 불변가격 기준)
- 우선협상대상자 : (가칭)평창터널(주)
 - (주)태영건설 등 5개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '09.05.15 : 제3자 제안공고 / ○ '09.09.04 : 우선협상대상자 선정
- '10.08.20 : 市 재정계획심의
- '21.05.04 : 노선계획 재수립 요청(市→(주)태영건설)
- '23.05.03 : 적격성재조사 완료 / ○ '23.05.09 : 실무협상 착수
- '26년 : 실시협약 체결 예정

< 노선도 >



□ 사업개요

- 사업구간 : 강북구 우이동 ~ 동대문구 신설동
- 사업규모 : 연장 11.4km, 정거장 13개소, 차량기지 1개소
- 총사업비 : 6,749억원('06.01.01. 불변가격 기준)
 - 국비 776억원, 시비 2,222억원, 민자 3,751억원
- 운 입 : 1,550원(교통카드 기준)
- 사업시행자 : 우이신설도시철도(주) (* (주)우진산전 등 1개사)
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영비용보장 : 비용보전방식
 - '24.12.30. 신규 사업시행자와 실시협약 체결 및 최소비용보전방식(MCC)으로 전환

□ 추진일정

- '06.12.29 : 제3자 제안공고 / ○ '09.04.09 : 실시협약 체결
 - '09.09.15 : 착공 / ○ '17.09.02 : 준공 및 개통(운영기간 30년)
 - '21.04.~'22.10. : 사업재구조화 협상(市↔사업시행자)
 - '23.12.07 : 신규 사업시행자 선정을 위한 시설사업기본계획 고시
 - '24.07.01 : 기존 사업시행자(우이신설경전철(주))와 실시협약 해지
 - '24.12.30 : 신규 사업시행자(우이신설도시철도(주))와 실시협약 체결
- ※ 인계인수 완료 후 신규사업자 운영개시('25.3.28~)

< 노선도 >



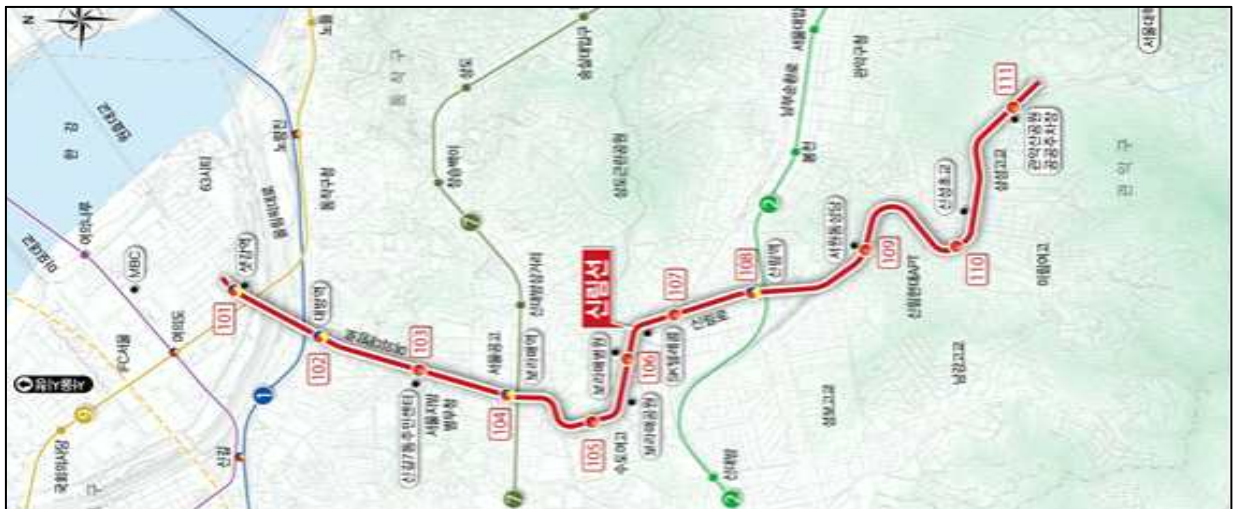
□ 사업개요

- 사업구간 : 영등포구 여의도동 ~ 관악구 신림동
- 사업규모 : 연장 7.76km, 정거장 11개소, 차량기지 1개소
- 총사업비 : 5,992억원('07.07.01. 불변가격 기준)
 - 국비 743억원, 시비 2,353억원, 민자 2,896억원
- 운 임 : 1,065원('07.07.01. 불변가격 기준)
 - 실제운임은 교통복지 차원에서 기존 서울시 도시철도와 동일한 운임 적용
- 사업시행자 : 남서울경전철(주)
 - 대림산업(주) 등 10개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '09.11.13 : 제3자 제안공고
- '15.08.12 : 실시협약 체결
- '17.02.03 : 착공
- '22.05.28 : 준공 및 개통(운영기간 30년)

〈 노선도 〉



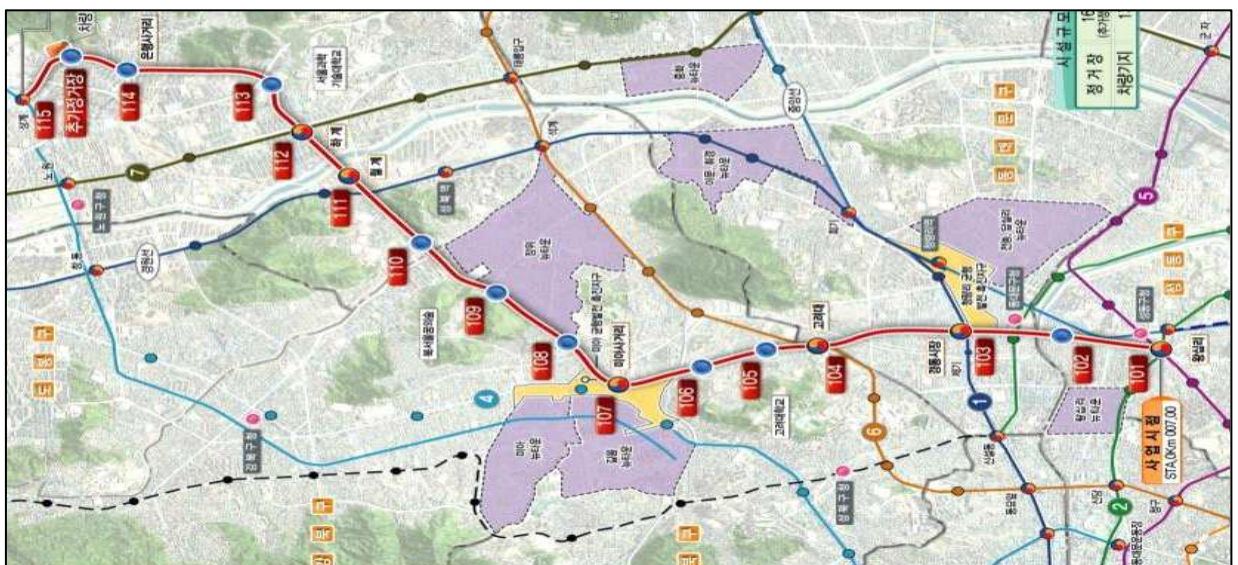
□ 사업개요

- 사업구간 : 성동구 왕십리역 ~ 노원구 상계역
- 사업규모 : 연장 13.4km, 정거장 16개소, 차량기지 1개소
- 총사업비 : 10,098억원('07.07.01. 불변가격 기준)
 - 국비 1,199억원, 시비 3,837억원, 민자 5,062억원
- 운 임 : 1,120원('07.07.01. 불변가격 기준)
 - 실제운임은 교통복지 차원에서 향후 개통시 서울시 도시철도와 동일한 운임 적용
- 사업시행자 : 동북선도시철도(주)
 - 현대엔지니어링(주) 등 6개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '10.05.20 : 제3자 제안공고 / ○ '18.07.05 : 실시협약 체결
 - '21.07.15 : 착공 / ○ '27.11.11 : 준공 및 개통 예정(운영기간 30년)
- ※ '26.7월 개통 예정이었으나, 착공 이후 주민협의 및 철도종합 시험운행기간 연장 등으로 공사기간 추가 소요(당초 60개월 → 변경 76개월)

< 노선도 >



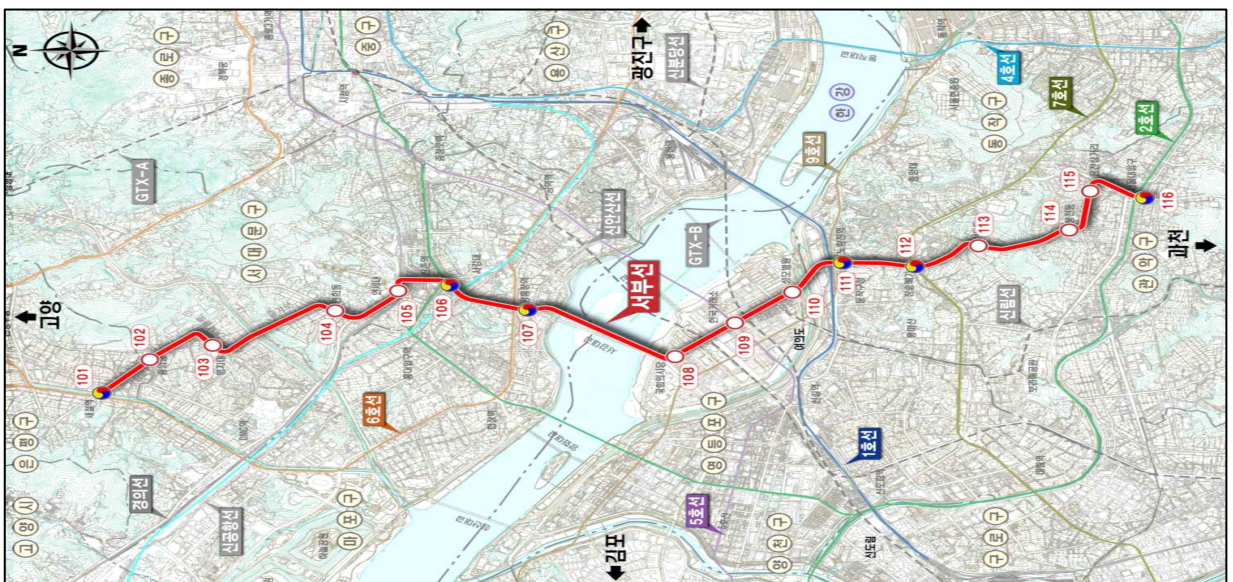
□ 사업개요

- 사업구간 : 은평구 신사동(새절역) ~ 관악구 봉천동(서울대입구역)
- 사업규모 : 연장 16.15km, 정거장 16개소, 차량기지 1개소
- 총사업비(미정) : 15,783억원('16.01.01. 불변가격 기준)
 - 국비 1,817억원, 시비 6,074억원, 민자 7,892억원
- 운 입 : 협상을 통해 실시협약으로 정함
 - 실제운입은 교통복지 차원에서 향후 개통시 서울시 도시철도와 동일한 운임 적용
- 우선협상대상자 : (가칭)서부경전철주식회사 (주간사 : 두산건설(주))
- 사업방식 : BTO-rs(Build Transfer Operate-risk sharing, 위험분담형) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '17.02.10 : 수정제안서 접수 / ○ '20.06.19 : 적격성조사 완료(PIMAC)
- '20.12.16 : 시의회 동의 / ○ '20.12.28 : 제3자 제안공고
- '21.05.03 : 우선협상대상자 선정 / ○ '23.08.24 : 市 재정계획심의
- '24.12.12 : 기획재정부 민간투자사업심의 / ○ '26년 : 실시협약 체결 예정

< 노선도 >



III

주차장 분야 (2건)

(단위 : 억원)

연번	사업명 (위치)	사업개요	총사업비 (실시협약 기준)	사업시행자	추진현황	사업방식	상태
1	거여동 주차장 (송파구 거여동 33-3)	· 지상7층, 지하층 · 연면적 12,886㎡ · 최소운영수입보장 없음	80 (전액 민자)	(주)한맥기술	'99.09.03 대상사업지정 및 기본계획 고시 '99.12.28 우선협상자 선정 '00.03.30 실시협약체결 및 사업시행자 지정 '04.08.21 운영 개시 '24.07.26 변경 협약 체결 - 시설사용 유상 전환 및 거여 새마을 공공재개발구역 편입에 따른 시설폐지 예정('27.12.)	BTO	운영중 ('04.8.21.~ '27.12.31.)
2	남현동 주차장 (관악구 남현동 538-2외 14필지)	· 지상5층, 지하층 · 연면적 8,156.4㎡ · 최소운영수입보장 없음	91 (전액 민자, 미정)	(주)메타비즈 (주)파킹	'99.01.09 대상사업지정 및 기본계획 고시 '00.03.30 실시협약체결 및 사업시행자 지정 '18.12.21 변경 사업계획서 접수 '20.07. 실시협약 변경협상 개시	BTO	협상중 ('20.7.~)

IV

기타(문화·에너지·상가) 분야 (6건)

1

블루스퀘어 (운영중)

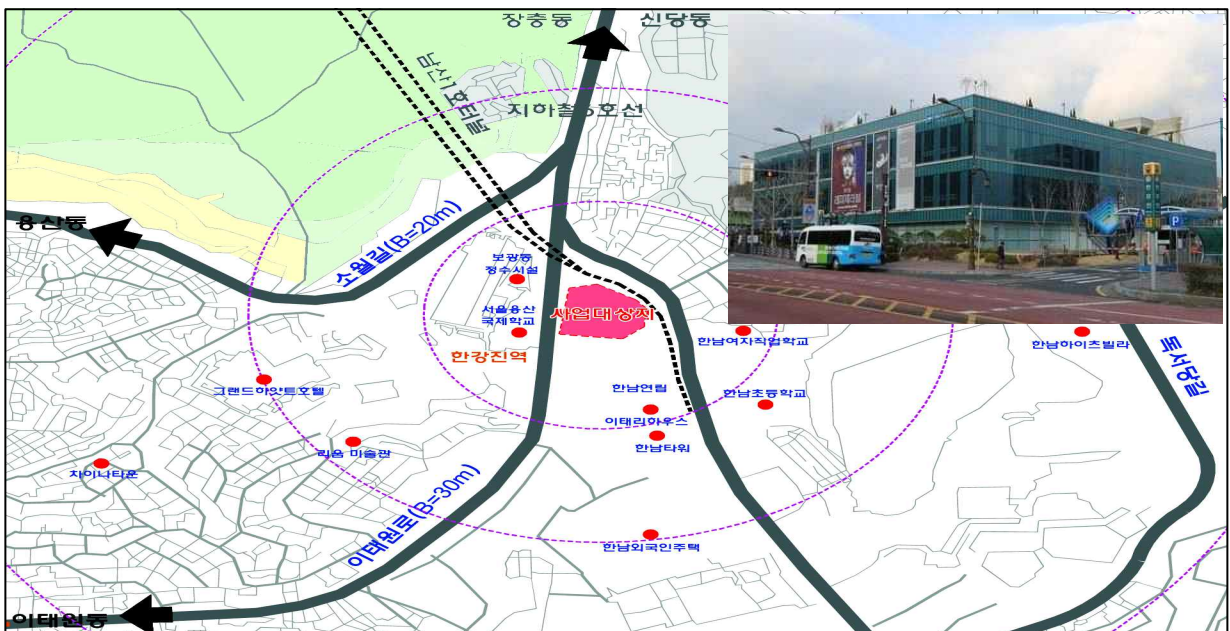
□ 사업개요

- 사업위치 : 용산구 한남동 727-56 외 1필지
- 사업규모 : 대지 10,922㎡, 연면적 30,250.17㎡(대중음악 및 뮤지컬공연장)
- 총사업비 : 547억원('16.12.31. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 사업시행자 : (주)놀씨어터
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '07.05.22 : 사업자 모집공고
- '07.11.29 : 실시협약 체결
- '09.04.25 : 착공
- '11.10.28 : 준공 및 개관(운영기간 20년)

< 위치도 >



□ 사업개요

- 사업위치 : 서초구 반포동 반포대교 남단 하류부 수상
- 사업규모 : 부유체 면적 10,421㎡, 연면적 10,341㎡
 - 전시, 공연, 이벤트, 연회 시설 등으로 구성
- 총사업비 : 1,390억원('09.04.01. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 사업시행자 : (주)세빛섬
 - (주)효성 등 7개사
- 사업방식 : BOT(Build-Operate-Transfer, 건설-운영-이전) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '08.01.22 : 사업자 모집공고
- '08.06.09 : 실시협약 체결
- '09.09.30 : 착공
- '11.09.30 : 준공
- '14.10.15 : 전면개장 및 운영개시(운영기간 30년)

< 위치도 >



□ 사업개요

- 사업위치 : 강남구 일원동 580번지 탄천물재생센터 내
- 사업규모 : 연면적 1,864.66㎡, 연간 200,000Gcal 지역난방 열 공급
 - 압축식 히트펌프 63Gcal/h(9Gcal/h×7기) 및 부대설비
- 총사업비 : 373억원('11.04.30. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 사업시행자 : (주)탄천이앤이
 - (주)포스코이앤이 등 2개사
- 사업방식 : BOT(Build-Operate-Transfer, 건설-운영-이전) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '11.06.30 : 제3자 제안공고
- '12.02.17 : 실시협약 체결
- '13.10.15 : 착공
- '14.12.24 : 준공 및 운영개시(운영기간 15년)

< 위치도 >



□ 사업개요

- 사업위치 : 영등포구 영등포시장로터리 일원(신한은행~영등포시장 사거리)
- 사업규모 : 연면적 9,385.90㎡, 연장 182.75m
 - 출입계단 8개소, 에스컬레이터 2개소 등
- 총사업비 : 496억원('04.04.19. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 사업시행자 : (주)영등포뉴타운지하상가
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '04.04.19 : 사업자 모집공고
- '05.07.04 : 실시협약 체결 / '07.07.18 : 부속협약 체결
- '07.10.29 : 착공
- '11.10.06 : 준공 및 운영개시(운영기간 20년)

< 위치도 >



□ 사업개요

- 사업위치 : 도봉구 창동 1-23, 1-24 일대(창동역 환승주차장 부근)
- 사업규모 : 연면적 119,097㎡(대지면적 50,149㎡)
 - 아레나공연장(18천석), 중형공연장(2천석), 영화관(7개관), 대중음악전시실, 부속사업(판매시설)
- 총사업비 : 3,120억원('18.01.01. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 사업시행자 : (주)서울아레나
 - (주)카카오 등 2개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '19.05.29 : 제3자 제안공고
- '19.09.23 : 우선협상대상자 선정
- '22.04.04 : 실시협약 체결
- '23.11.30 : 착공 / ○ '27.상반기 : 준공 및 운영개시(공사 40개월, 운영 30년)

< 위치도 >



□ 사업개요

- 사업위치 : 경기도 과천시 막계동 366-5번지 일원(서울대공원 내)
- 사업규모 : 연장 1,768m(2개 구간), 정류장 3개동
 - 곤돌라(자동순환식 캐빈형, 지주, 케이블, 구동설비 등)
- 총사업비(미정) : 681억원('22.09.30. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 우선협상대상자 : (가칭)서울대공원 케이블카(주) (동일삭도(주) 등 3개사)
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '22.10.28 : 민간제안서 접수
- '23.2.~11. : 적격성조사(서울연구원) 및 타당성조사(한국지방행정연구원)
- '24.03.20 : 행정안전부 중앙투자심사
- '24.05.10 : 市 재정계획심의 / ○ '24.06.25 : 시의회 동의
- '24.08.08 : 제3자 제안공고 / ○ '24.11.29 : 우선협상대상자 선정
- '26.상반기 : 실시협약 체결 예정

< 위치도 >



V 마이스 분야 (1건)

1 서울 국제교류복합지구 잠실 스포츠·MICE 복합공간 조성 (협상중)

□ 사업개요

- 사업위치 : 송파구 올림픽로 25 잠실운동장 일대
- 사업규모 : 부지면적 357,675.2㎡(수상면적 포함)
 - 본시설 : 전시·컨벤션(전용 12만㎡ 내외), 돔야구장(3만석 내외), 스포츠복합플렉스(1.1만석 내외), 수영장(2급 공인 이상, 관람석 3천석 이상), 분수시설(420㎡)
 - 부속시설 : 호텔 840실 내외, 문화·상업시설, 업무시설
- 총사업비(미정) : 21,672억원('16.01.01. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 우선협상대상자 : (가칭)서울스마트마이스파크(주) ((주)한화건설 등 19개사)
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 사업기간 : 공사 6년, 운영 40년 / ○ 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '20.9.~'21.3. : 대상사업 지정 및 제3자 제안공고(안) 심의(서울시·기재부)
- '21.06.17 : 제3자 제안공고 / ○ '21.12.10 : 우선협상대상자 선정
- '26.상반기 : 실시협약 체결 예정

< 위치도 >

