

제334회 시의회(임시회)

도시 안전 건설 위원회

안전하고 쾌적한 물환경을 책임지는 물재생시설공단 

2026년 주요 업무보고

2026. 2.

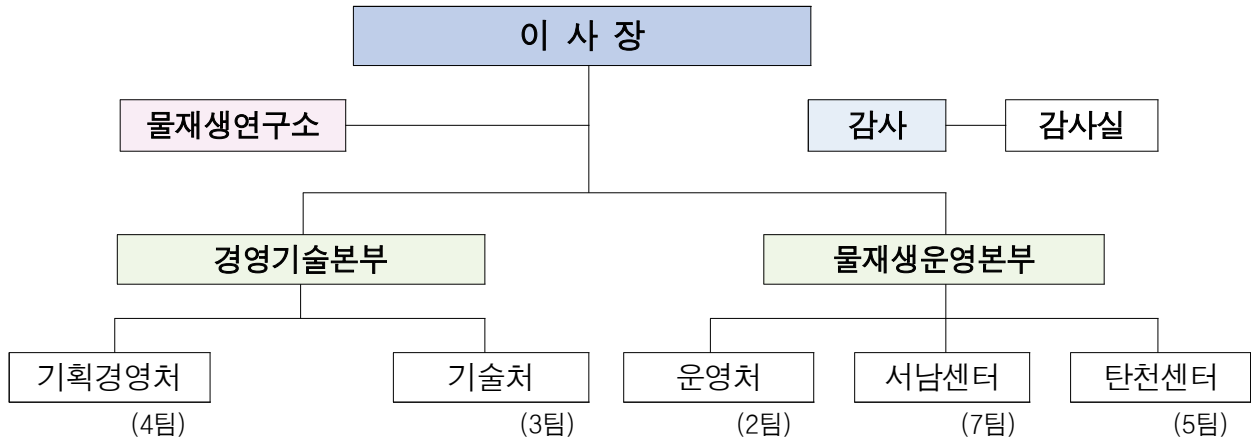
서울물재생시설공단

I. 기본현황

(’26.1.31. 기준)

조직

2본부 3처 2센터 1실(감사실), 1소(연구소)



인력

정 원 : 391명 (임원 4, 일반직 291, 관리운영직 96)

현 원 : 366명 (임원 4, 일반직 338, 관리운영직 24)

※ 결원 총 26명 중 25명(일반직 11명, 관리운영직 14명) 은 ' 26. 2. 23. 임용 예정

주요업무

구 분	주 요 업 무
기 획 경 영 처	<ul style="list-style-type: none"> 사업계획 수립 / 제도개선 업무 / 경영평가 / 재무회계 / 예산결산 / 계약 등 경영혁신 업무 / 물재생체험관 운영 / 채용인사관리 / 노사 / 교육훈련 등
기 술 처	<ul style="list-style-type: none"> 시설 개선종합계획 수립 / 신기술신공법 도입 / 신규사업 도입 계획·발굴·추진 / 기술진단 등 안전상황실 구성·운영 / 종합 재난안전관리 / 중대 산업·시민재해 예방업무 등
운 영 처	<ul style="list-style-type: none"> 하수처리 운영총괄 / 수방업무 총괄 / 악취종합계획 수립 / 기후위기 대응 / 온실가스, 탄소중립업무 통합환경관리 / 대기오염 총량관리 / 폐기물 처분 업무 / 법정검사 / 약품 구매 등
서 남 센 터	<ul style="list-style-type: none"> 주민협의회 운영 / 수질모니터링·분석 / 자동제어 / 시설관리 / 주요사업 계획·추진·관리 감독 등 하수 및 슬러지처리공정 관리 / 소각 및 분뇨처리시설 관리 / 현대화 시설관리 / 편익시설 운영
탄 천 센 터	<ul style="list-style-type: none"> 주민협의회 운영 / 수질모니터링·분석 / 자동제어 / 시설관리 / 주요사업 계획·추진·관리 감독 등 하수 및 슬러지처리공정 관리 / 편익시설 운영
물 재 생 연 구 소	<ul style="list-style-type: none"> 물재생센터 현안과제 연구 / 물재생 신기술 연구 / 물산업 R&D 지원사업 등
감 사 실	<ul style="list-style-type: none"> 감사감찰, 청렴시책, 부패방지, 지도점검사항

시설현황

2개 물재생센터 (처리량 : 253만 m³/일)

○ 처리구역 : 223.44 km² (11개구 3개 시)

- (전역) 강서, 양천, 영등포, 금천, 구로, 관악, 동작, 강남, 서초, 송파, 강동구
- (일부) 광명, 과천, 하남시

○ 주요 관리·운영시설

- (하수처리) 253만 m³/일, (분뇨처리) 4,000kL/일 ※ 하수재이용 : 3천 m³/일
- (슬러지처리) 소각-150톤/일, 건조-755톤/일, (차집관로) 연장: 205.6km

예산

2,371억원

○ 예산 현황(공기업하수도사업특별회계+기타예산)

(단위: 백만원)

계	공기업하수도사업특별회계			기타예산			비고
	소계	대행사업비	市 예산 (재배정)	소계	재난기금	기타 (보조금 등)	
237,057	237,057	222,537	14,520	-	-	-	
수 입 예 산				지 출 예 산			
구 분		금 액		구 분		금 액	
사업예산수입		199,040		영업비용		199,040	
영업수익		199,040		인력운영비		35,217	
영업외수익				기본경비		5,211	
				동력비		63,451	
				약품비		17,817	
				하수슬러지처리비		23,348	
				일반운영비		5,543	
				수선유지교체비		44,059	
				연구개발비		504	
				일반재료비		1,890	
				예비비		2,000	
자본예산수입		38,017		자본비용		38,017	
자본적수입		38,017		시설비 및 부대비		36,605	
자본잉여금수입				자산 및 물품취득비		1,412	
유보자금							
계 (A)		237,057		계 (B)		237,057	

II. 2025년도 운영실적

처리량 하수, 분뇨, 음폐수

구 분	계		탄천센터		서남센터	
	시설용량	처리량 (처리율)	시설용량	처리량 (처리율)	시설용량	처리량 (처리율)
하 수 (만㎥/일)	253 (100%)	221 (87.4%)	90 (100%)	75 (83.3%)	163 (100%)	146 (89.6%)
분 뇨 · 정 화 조 (kl/일)	4,000 (100%)	3,957 (98.9%)	-	-	4,000 (100%)	3,957 (98.9%)
음 폐 수 (kl/일)	-	227	-	-	-	227

※ 음폐수는 별도의 처리시설을 보유하고 있지는 않으나, 슬러지시설로 연계처리

처리량 슬러지 등

(단위 : 톤/일)

구 분		하수슬러지					협잡·침사물 (민간위탁)	
		계	자체처리			매립		민간위탁
			소계	자체건조	자체소각			
시설용량	계		905	755	150			
	탄 천		200	200	-			
	서 남		705	555	150			
처 리 량	계	849	497	375	122	116	236	19
	탄 천	292	124	124	-	38	130	5
	서 남	557	373	251	122	78	106	14

수질관리

(단위 : mg/L, 총대장균군수 : 개/ml)

구 분	BOD	TOC	SS	T-N	T-P	총대장균	
유입수	탄 천	132.4	55.1	116.2	34.083	3.635	186,270
	서 남	125.0	71.7	112.8	30.529	3.420	154,264
방류수	기 준	10이하	25이하	10이하	20이하	0.5이하	3,000이하
	탄 천	4.6	5.1	4.6	10.920	0.199	375
	서 남	5.2	6.5	5.6	14.147	0.297	95

이용객수

(단위 : 명)

구 분	계	체육시설	물재생체험관	시설견학
계	316,898	251,679	64,196	1,023
탄 천	112,102	111,694		408
서 남	204,796	139,985	64,196	615

III. 경영비전 및 전략

[미션]

물의 선순환으로 사람과 자연이 조화로운 물재생 도시 구현

[비전]

시민과 함께 누리는 물재생 생태계 허브

[경영방침]

 미래가치경영	 안전경영	 혁신경영	 소통경영
---	---	--	---

[핵심가치]

전문성	책임성	자율성	신뢰성
-----	-----	-----	-----

[경영목표]
※ 2030년

물재생 달성도 AI 기반 방류수질 초과 Zero화	안전하고 쾌적한 환경 재해발생 저감률 Zero화	지속가능한 가치구현 바이오가스 누적 생산량 1.5억㎥ 목표	고객만족도 내·외부 고객만족도 90% 달성
-----------------------------------	----------------------------------	---	----------------------------------

[전략방향]

수변도시 물재생 안정화	안전동행 물환경 거점화	혁신선도 물순환 ESG 고도화	조화로운 상생문화 활성화
-----------------	-----------------	---------------------	------------------

[전략과제]

<ul style="list-style-type: none"> • 디지털 기반 물재생 운영 • 안정적 차라수질 관리 • 물재생 선도 기술 안배 확보 	<ul style="list-style-type: none"> • 안전한 센터 조성 • 주민공감 약취저감 실현 • 환경오염물질 관리 고도화 	<ul style="list-style-type: none"> • 탄소중립과 자원 선순환 실현 • 물재생 사회적 가치 제고 • 창의-적극행정 고도화 	<ul style="list-style-type: none"> • 성과중심형 조직 운영관리 • 내외부 소통문화 확대 • 윤리-인권 경영체계 확립
---	--	---	---

IV. 주요업무 추진현황

1 기술 혁신을 선도하는 친환경 경영

1. 디지털·AI 기반 물재생시설 운영 관리 고도화
2. 물재생 혁신 기술개발 및 현장 적용
3. 자원·에너지 선순환으로 녹색성장 실현

2 선제적 위험관리를 통한 안전 경영

1. 현장 중심 재난·안전관리 고도화
2. 노후시설 정비·개선을 통한 시설물 안전 확보
3. 배출원 집중관리로 대기환경 영향 최소화

3 매력공간으로 시민과 동행하는 가치 경영

1. 생활 속 불편 해소를 위한 시민체감형 악취관리
2. 힐링 콘텐츠 제공을 통한 도시 활력 제고

4 지속가능한 미래를 창출하는 혁신 경영

1. 성과 중심의 일하는 조직문화 조성
2. 직무중심 인사관리에 기반한 조직 운영
3. 불합리한 규제혁신, 창의행정 활성화

1. 기술 혁신을 선도하는 친환경 경영

① 디지털·AI 기반 물재생시설 운영 관리 고도화

② 물재생 혁신 기술개발 및 현장 적용

③ 자원·에너지 선순환으로 녹색성장 실현

1

디지털·AI 기반 물재생시설 운영 관리 고도화

기획경영처장 : 윤혜선 ☎3410-9730 기획조정팀장 : 이동률 ☎9731 담당: 황희건 ☎9732
서남센터장 : 장주호 ☎3660-2102 서남공정제어팀장: 조성기 ☎2188 담당: 김진형 ☎2190
물재생연구소장: 김민철 ☎3410-9720 물재생연구실장 : 한상욱 ☎9722 담당: 이상원 ☎9726

물재생시설 운영 전반에 디지털, AI 기술 도입으로 운영효율 수준을 제고하여
안정적 운영관리 및 미래 경쟁력 확보

추진방향

- 디지털을 활용한 운영 고도화, AI 도입 등 단계별 전략 수립.이행
- 시설물 생애주기 전 과정 정보를 디지털화하여 예방적·과학적 시설 관리

'26년 추진계획

- 디지털 전환 및 운영 최적화를 위한 로드맵 수립 용역 추진 ('26.4.~)
 - 공정별 자동화 수준 진단, 공정운영·자산안전 관리 등 분야별 AI 기반 사업 발굴
 - ※ 디지털 전환 전담기구 '공정운영 최적화 사업 추진반' 을 통한 계획 및 과제 이행 방향 검토 병행
- AI 및 IoT 기술 기반 공정·운영관리 시스템 도입 : 3종
 - [서남센터] 사전 예측에 따른 설비 이상 실시간 경보 시스템 ('26.3.~)
충인처리시설 유입 펌프 자동 운전 시범 도입 ('26.11.~)
 - [탄천센터] 멀티스펙트럼 감시를 통한 슬러지 전도 관리시스템 ('26.7.~)
- 경영자원 전반의 통합관리를 위한 “차세대형 자원관리시스템” 구축(~'26.12월)
 - 예산-사업관리-시설운영 전주기 관리, 약품, 자재(소모품) 재고 등 정보통합관리·활용

향후계획

- AI 및 IoT 기술 기반 도입 시스템 단계별 가동 : '26. 3월~
- 디지털 전환 및 운영 최적화 로드맵 수립 : '26.11월
- “차세대형 자원관리시스템” 전환 완료 (19종 기능 통합) : '26.12월

2

물재생 혁신 기술개발 및 현장 적용

물재생연구소장 : 김민철 ☎3410-9720 물재생연구실장 : 한상욱 ☎9722 담당 : 정유진 ☎9724

물재생 현안을 해결할 물관리 기술개발 및 산업계 지원을 통해 물산업의 기술 경쟁력 제고 동참 및 상생 협력 도모

□ 추진방향

- 국내 최대규모 물재생 인프라를 활용한 물재생 기술 발전의 허브 역할 수행
- 서울시 물산업 육성 지원 및 물재생 분야 인력 전문화

□ '26년 추진계획

- 물산업 혁신기술 R&D 지원사업 추진 ('26.1.~)
 - 물산업 미니클러스터를 활용한 물재생운영 연구 기관 모집·지원 : 최대 10개
 - ※ 주요분야 : 수질개선 / 운영바에너지 절감 / 슬러지 처리 / 악취점검 등
- 물재생센터 수질·악취 개선을 위한 현장 적용형 연구 : 3건 ('26.1.~)
 - 총인약품 투입방식 개선, 반류수 질소부하 저감 시설개선, 실시간 악취모니터링 등
- 국제공인 시험기관(KOLAS) 역할 강화 및 분석 지원 분야 확대
 - 市 4개 물재생센터 및 협력 기관 대상 공인시험성적서 발급 본격화 ('26.4.~'27.)
 - 인정분야 확대 : [기존] 17개(수질·토양 등)→ [변경] 19개(“슬러지 발열량, 회분” 추가)
- 물재생 산업 활성화 및 인재 육성을 위한 기술 공유 플랫폼 운영
 - 기술토론회 개최(연 2회), 기술리포트 (연 4회), 체험형 인턴쉽 운영(연 2회)

□ 향후계획

- 현장 적용형 연구과제 완료(총인약품 투입개선, 반류수 질소부하 저감 등) : '26. 7월
- 국제공인시험 항목 추가 인정(실험환경 구축 '26.4.→ 숙련도 시험 '26.9.) : '27. 4월

3

자원·에너지 선순환으로 녹색성장 실현

기술처장代 : 윤두영 ☎3410-9741 사업추진팀장 : 최규태 ☎9802 담당: 손권환 ☎9876
운영처장 : 엄화진 ☎3660-2101 운영총괄팀장 : 박현대 ☎2111 담당: 변성용 ☎2116

하수슬러지 처리용량 확보 및 처리방식 다변화와 바이오가스 생산·이용 촉진
및 에너지 관리로 자원 선순환과 탄소중립 실현

□ 추진방향

- 하수슬러지 자체처리능력 확보 및 건조재 자원화 추진
- 바이오가스 생산·이용 촉진 및 에너지 관리 강화 등 탄소저감 활동 동참

□ '26년 추진계획

- 탄천센터 슬러지 건조시설 증설사업 준공·운영 ('26.8월~) ※ 슬러지자체처리율 100%

서남 (건조) 기존 285톤/일 + 2단계 270톤/일('22.5월 준공) (소각) 150톤/일

탄천 (건조) 기존 200톤/일 + 증설 140톤/일

- 「하수슬러지 유래 광촉매 생산 시범사업」 추진 ('25.12.~'28.12.)
 - 건조재를 탈취제·미세먼지 저감제 등 활용 (한국건설기술연구원 협업, '25.12.~)
 - ※ 광촉매(TiO₂) : 빛을 에너지원으로 활용하여 유해물질을 분해·제거하는 친환경 촉매
- 바이오가스 생산 증대를 위한 연구개발 및 시설 개선
 - 소화조 진단 및 바이오가스 고질화 검토 연구 ('26.2.~8.)
 - 서남 음폐수 연계처리시설 개선 : 처리용량(220→330톤/일) 증대 ('26.1.~'27.5.)
- 유입펌프 효율 모니터링 장비 확대(8대 → 27대) 운영 ('26.2.~7.)
 - 전력절감 분석 이행 등을 통한 성능기반 설비관리 ※ (기존) 에너지 절감을 8% 검증완료

□ 향후계획

- 탄천센터 슬러지건조시설 증설(보완) 사업 완료 : '26. 8월
- 서남 음폐수 연계처리시설 개선사업 완료 : '27. 5월
- 광촉매 생산 시범사업 연구 완료 : '28. 12월

2. 선제적 위험관리를 통한 안전 경영

① 현장 중심 재난·안전관리 고도화

② 노후시설 정비·개선을 통한 시설물 안전 확보

③ 배출원 집중관리로 대기환경 영향 최소화

1

현장 중심 재난·안전관리 고도화

기술처장代 : 윤두영 ☎3410-9741 기술전략팀장 : 윤두영 ☎9741 담당: 허승채 ☎9792
 안전관리팀장 : 이봉구 ☎9761 담당: 공 훈 ☎9862

스마트형 안전시스템 도입·운영, 실효성 있는 재난 안전관리 및 안전사고 사전예방 관리를 통해 근무자 안전 확보

추진방향

- 공정감시 취약요소 및 원격제어 개선을 통한 긴급상황 대응력 강화
- 실효성 있는 위기관리능력 강화로 안전경영의 지속가능성 확보

'26년 추진계획

- 탄천센터 공동구 인적·물적 관리체계 구축 (~'26.4.)
 - 실시간 설비 이상 징후감시 이동형 레일로봇 및 근무자 긴급상황 인지 센서 설치
- 밀폐공간 질식 예방용 'IoT 스마트 감지·경보시스템' 도입 ('26.3.~)
 - 산소 결핍, 가스 등 센서를 통한 위험상황 관제, 실시간 경보 및 작업자 문자 알림 등
- 안전사고 사전예방을 위한 안전점검 강화
 - 민간 전문가 - 유관기관 - 공단 합동 안전점검단 운영
 - 집중안전점검('26.5.), 중대재해처벌법 대비 점검(1회/반기), PSM 현장점검(상반기)
 - 관리 취약 시기별 시설물 안전점검 및 위험요소 해소

1~3월	2월	3월	5월	7월	9월	10월	11~12월
시설물 종합점검	해빙기 점검	수방 기간 사전 점검	풍수해 대비 점검(2회)	풍수해 대비 합동점검	태풍 대비 특별점검	풍수해 대비 사후점검	동절기 점검

- 작업 현장에서 작동하는 실질적 안전관리 이행
 - 현장 작업 전 안전점검활동(TBM) 이행, 위험성(유해·위험요인) 평가 이행 강화
 - 추락방지용 안전블록(24개소), 공기호흡기(4세트) 등 안전장비 지급 및 착용 의무화
- 참여형 프로그램(아차사고 발굴, 퀴즈대회 등), 직무·계층별 맞춤형 안전교육·훈련 이행(수시)

향후계획

- 탄천센터 공동구 인적·물적 관리시스템 본격 가동 : '26. 5월
- IoT 스마트 감지·경보시스템 구축 완료 : '26. 6월

2

노후시설 정비·개선을 통한 시설물 안전 확보

기술처장代 : 윤두영 ☎3410-9741 사업추진팀장 : 최규태 ☎9802 담당: 백승용 ☎9781
운영처장 : 엄화진 ☎3660-2101 운영총괄팀장 : 박현대 ☎2111 담당: 변성용 ☎2116
서남센터장 : 장주호 ☎3660-2102 서남운영1팀장 : 이성열 ☎2251 담당: 이재모 ☎2118
탄천센터장 : 김영환 ☎3410-9800 탄천운영1팀장 : 최일환 ☎9881 담당: 정택경 ☎9842

하수처리 전 과정의 기계·전기시설물 등의 예방정비와 성능 개선을 통해 운영 안전성 및 시민·근무자 안전 수준 강화

□ 추진방향

- 기술진단, 市 노후기전 설비 개보수 5개년 계획 등에 따른 계획적 정비
- 시설물의 장수명화, 성능향상을 위한 체계적인 위험요소 관리

□ '26년 추진계획

- 시설물 종합점검 및 성능개선 추진계획 수립 ('26.1.~'26.3.)
 - 총 10,505개 설비(기계·전기·제어 등) 상태진단 및 등급 결정 ※ 우선순위별 차년도 사업추진
- 기계·전기 설비, 토목·건축·차집 시설물 정비 및 개선 사업 추진 : 111건

'26년 정비대상 : [기계·전기] 87건(39,271백만원) [토목·차집] 24건(20,715백만원)

- ▶ [수처리시설] 송풍기, 유입펌프, 슬러지수집기, 전동수문 정비·개선 등 52건
- ▶ [슬러지·분뇨처리시설] 원심탈수기 교체, 농축기, 협잡물처리기 정비 등 35건
- ▶ [토목·차집시설물] 침전지, 소화조 보수, 차집관로 교체 등 24건 ※ 정밀안전점검 포함

- 화재, 정전 등 비상 상황시 정상가동을 위한 예방시스템 운영 및 시설정비
 - [화재] 무선 화재감시시스템 완비(서남, 탄천) 및 본격 운영 ('26.1.~)
 - [정전] 서남 수배전반(자동분사 소화장치 포함) 및 MCC반 총 102면 개선 ('26.3.~)

□ 향후계획

- 시설물 종합점검에 따른 성능개선 추진 검토(예산편성안 수립등) : '26. 4월~
- 서남센터 수배전반 및 MCC반 설치사업 완료 : '26. 6월
- 2026년 정비대상 사업 추진 완료 및 정상가동 : '26.12월

3

배출원 집중관리로 대기환경 영향 최소화

기술처장代 : 윤두영 ☎3410-9741 기술전략팀장 : 윤두영 ☎9741 담당: 전계훈 ☎9784
운영처장 : 엄화진 ☎3660-2101 기술지원팀장 : 최영환 ☎2141 담당: 이경식 ☎2143

대기오염 배출시설 개선, 오염물질 상시 모니터링 및 미세먼지 저감활동의 적극동참으로 시민건강에 악영향을 미치는 대기오염물질 배출 최소화

□ 추진방향

- 대기오염물질 배출원의 통합관리를 통한 깨끗한 대기환경 조성
- 대기관리 취약시기 대비 및 최적 대응으로 대기오염물질 배출 저감 도모

□ '26년 추진계획

- 서남센터 슬러지건조시설 보일러 및 부대시설 개선 ('26.2.~12.)
 - 폐가스 소각시설, SCR, 배출구 신설 등 배기가스 전용 처리공정 구축
 - ※ 「통합환경관리제도(환경부)」 허가조건 완수를 위한 시설개선 → 사업완료후 변경허가 이행예정
- 대기오염물질 배출시설물 관리 강화 : 6종 18개 배출구
 - 실시간 굴뚝원격감시(TMS), 자가측정 등 상시 모니터링으로 배출 현황 집중관리
 - 통합환경 정기검사, 배출량 점검, 방지시설 가동현황, 연간 실적 등 기록관리 병행

[서남] (슬러지소각시설) 36항목, (보일러시설) 19항목, (저장시설) 1항목, (폐가스소각시설) 3항목

[탄천] (슬러지건조시설) 보일러설비 20항목, 세정탑 후단 4항목, (폐가스소각시설) 3항목, (보일러시설) 4항목

- 미세먼지 취약기간(12월~3월) 등 자발적 오염물질 저감조치로 대기환경질 개선
 - 건조·소각시설 보일러 등 오염물질 배출시설 가동률 하향 조정 (80%이하)
 - 필터교체·청소 등 대기환경 영향시설 일제 대정비(4분기), 차량2부제 시행 등

□ 향후계획

- 건조 및 소각시설 등 대기오염 배출시설 일제 대정비 : '26.10월
- 서남센터 건조시설(대기배출시설) 개선사업 추진 완료 : '26.12월

3. 매력공간으로 시민과 동행하는 가치 경영

① 생활 속 불편 해소를 위한 시민체감형 약취관리

② 힐링 콘텐츠 제공을 통한 도시 활력 제고

1

생활 속 불편 해소를 위한 시민체감형 악취관리

운영처장 : 엄화진 ☎3660-2101 운영총괄팀장 : 박현태 ☎2111 담당: 변성용 ☎2116
서남센터장 : 장주호 ☎3660-2102 서남운영관리팀장: 박찬윤 ☎2251 담당: 최재호 ☎2143
탄천센터장 : 김영환 ☎3410-9800 탄천운영관리팀장: 김성한 ☎9821 담당: 박종범 ☎9822
물재생연구소장: 김민철 ☎3410-9720 물재생연구실장 : 한상욱 ☎9722 담당: 이상원 ☎9726

악취기술진단 및 모니터링을 통한 악취 원인 개선과 악취방지시설 관리 전담 인력구성, 주민 참여 기반 악취관리로 시민 신뢰도 제고

추진방향

- 악취발생원별 진단 결과에 따른 실효성 있는 시설개선
- 악취관리 기술개발 등 적극적인 노력으로 악취저감 시민체감도 향상

'26년 사업계획

- 악취 발생·배출원 종합 진단 및 시설물 개선 운영 ('26.3.~12)
 - 센터별 공공하수도 악취기술진단 시행 ※ [서남] 하수·분뇨·건조시설, [탄천] 하수, 건조시설
 - 악취유발 시설 개선 추진(3건) : 악취포집시설, 바이오탈취기, 탈취기 활성탄 교체 등
- 탈취설비 전담인력 운영·전문화로 집중관리체계 구축
 - 악취방지시설 집중관리 전담인력(4명) 배치·운영 ※ 관리대상 : (서남) 21대, (탄천) 14대
 - 주기별 설비 효율점검·악취측정 및 소모품 적기 교체 등 최적 유지관리 수행
- 합동점검을 통한 악취 주요 악취 발생 지점 모니터링 강화
 - [내부(상세)] 악취발생지점, 부지경계, 탈취기 배출구 등 [외부(월간)] 주요 악취 민원지
 - 악취유발지역 주민동행 점검(연 6회 이상), 인근아파트 관리사무소 악취측정 협업
 - AIoT 기반 실시간 악취 발생·확산 모니터링 시스템 추진

향후계획

- 악취 유발 주요시설 개선사업 완료 : '26.12월
- 악취기술진단 결과에 따른 주요 악취요인 개선사업 추진 : '27.7월~

2

힐링 콘텐츠 제공을 통한 도시 활력 제고

기획경영처장 : 윤혜선 ☎3410-9730 경영혁신팀장 : 강지호 ☎9811 담당: 서지민 ☎3660-2107
기술처장代 : 윤두영 ☎3410-9741 기술전략팀장 : 윤두영 ☎9741 담당: 허승채 ☎3410-9792

다양한 볼거리와 즐길거리가 있는 복합문화공간을 제공함으로써 물재생 시설의 문화·녹색·환경 중심지로 위상 제고

□ 추진방향

- 시민의 목소리를 반영한 공간 조성·시설 개선으로 방문 만족도 제고
- 시민 눈높이에 맞춘 쉽고 재미있는 콘텐츠로 물재생 역할 및 중요도 전파

□ '26년 사업계획

○ “친환경 생태·휴식·문화·체육 공간” 조성

- 서남 테니스장 하드코트(국제규격) 3면 신설 ('26.2.~) ※ 대상부지 확정, 구조검토 완료 ('25.12.)
- 탄천 마루공원 바닥분수(594㎡) 조성 ('26.3~8.)
- 주민협의회 등 시민 수요 반영 탄천 에코파크 내 파크골프장 조성 검토 추진

○ “오감만족 물재생 체험·교육 등” 시민참여 프로그램 운영 확대

- 환경·물재생 유관 다채로운 전시·교육·해설 프로그램 운영 ※ 연중 상시

- ▶ 기획전시 : 수리수리 우당탕탕 워터랩('25.11~'26.5.), 물재생 마을에 무슨일이?('25.11~'26.5.) 등
- ▶ 상설전시 : 다양한 형태의 하수도 만들기, 하수관 파이프 놀이터, 변기 속 탐험 등

- 여름철 “어린이 물놀이터” 개장 (7~8월) ※ 전문 안전요원 상시 배치

- “온라인 전시관” 본격 운영으로 시민 체험기회 확대

○ 지역사회 협력 기반 시민 참여 프로그램 운영 확대

- ▶ 소외계층 및 원거리 지역 아동 대상 : 「두드림 물재생 교육」 추진
- ▶ 지역주민 대상 : 「찾아가는 물환경 교육」, 「주민참여 견학」 시행
- ▶ 협업행사 : 어린이 박람회 참여, 장애인복지관 및 인근 공공기관 협업행사 추진

□ 향후계획

- 시민편익시설 재구조화 사업(2건) 완료 : '26.8~12월
- 시민 참여 프로그램 운영 : '26. 1월~

4. 지속가능한 미래를 창출하는 혁신 경영

① 성과 중심의 일하는 조직문화 조성

② 직무중심 인사관리에 기반한 조직 운영

③ 불합리한 규제혁신, 창의행정 활성화

1

성과 중심의 일하는 조직문화 조성

기획경영처장 : 윤혜선 ☎3410-9730 경영혁신팀장 : 강지호 ☎9811 담당: 신현덕 ☎9763
총무인사팀장 : 남종규 ☎9751 담당: 홍지훈 ☎9748
서남센터장 : 장주호 ☎3660-2102 서남시설관리팀장: 팽준열 ☎2213 담당: 김동준 ☎2134

능동적으로 일하는 조직문화를 정착시키기 위한 성과·역량 중심의 관리체계를 마련하여 혁신적인 기관 운영 실현

추진방향

- 조직의 전략 실행력 및 전사적 역량 집중 강화 기반 마련
- 경영성과를 함께 도출하는 협력적 노사관계 형성

'26년 추진계획

- 행정안전부 경영평가 “나” 등급, 市 핵심가치평가 2연속 “S”등급 목표달성 추진
 - 하수도 원가절감, 조직문화·근무환경개선·복리증진 등 주요 지적사항 집중개선
- 객관적·조직적 성과역량 관리를 위한 부서 단위 성과평가 시행 ('26.4.~)
 - [경영부문] 외부평가 지표와 연계한 부서별 기여도, 정성·정량적 개선 노력 등
 - [사업부문] 부서별 성과지표(KPI)와 연계한 사업성과 달성도, 사업별 집행실적 등
- 경영성과를 함께 도출하는 협력적 노사관계 형성
 - 신뢰와 소통에 기반한 성공적인 노사 단체협약 체결 ('26.1~)
 - 「노사문화 우수기업」 인증 추진으로 상생·협력적 노사관계 공식적 입증
- 직원 근무 환경 개선으로 조직 신뢰도 향상
 - 현장 근무지, 직원식당 등 노후시설 환경정비 및 사택 리모델링('26년 55가구 목표)
 - ※ 다목적실, 체력단련실, 휴게실 등 서남 환경개선 공사('25.12.)로 직원 만족도 95% 달성

향후계획

- '26년 외부평가(행정안전부 경영평가, 市 핵심가치) 대응 : '26. 2월~
- 노사문화 우수기업 인증 추진 : '26. 3월~

2

직무중심 인사관리에 기반한 조직 운영

기획경영처장 : 윤혜선 ☎3410-9730 기획조정팀장 : 이동률 ☎9731 담당: 황희건 ☎9732

총무인사팀장 : 남종규 ☎9751 담당: 홍지훈 ☎9748

직무에 따른 인사 운영을 통해 안정적으로 성과를 창출하는 효율적인 조직 운영 도모

추진방향

- 직무별 명확한 역할과 책임으로 효율적 조직 운영 도모
- 조직개편을 통한 대내외 전략변화 대응력 강화

'26년 추진계획

- 행정안전부 ‘지방공공기관 직무중심 인사관리’ 3단계 안착화 ('26.1.~)
 - ['25년] 최초 직무급 도입 완료 → ['26년] 노사협력 기반 직무급 규모 확대
 - 직무와 연계한 승진 체계, 개인 평가 등 관련 제도 고도화 추진
- “관리운영직” 직급체계 도입 및 직급급 신설 등 인사제도 개편 ('26.3.~)
 - 업무내용, 책임범위, 자격요건, 직무특성을 반영한 역할 부여 및 합리적 보상 추진
 - “기능중심의 유지보수, 환경정비” 분야 인력 확대 : ['25.] 23인 → ['26.7.] 37인
- 직무중심의 조직 운영을 위한 조직진단 및 개편 추진 ('26.2.~6.)
 - 대내외 환경 분석, 직무중심조직 재설계, 직무별 인력배치 및 운영방안 수립

향후계획

- 직무중심 인사·승진·평가체계 운영을 위한 기준 마련 : '26. 3월~
- 직무 중심 조직진단 용역 추진 : '26. 2월~

3

불합리한 규제혁신, 창의행정 활성화

기획경영처장 : 윤혜선 ☎3410-9730 기획조정팀장 : 이동률 ☎9731 담당: 황희건 ☎9732
 경영혁신팀장 : 강지호 ☎9811 담당: 박중경 ☎9786

규제혁신 과제 발굴·이행 및 창의행정 활성화로 시민 불편을 적극 해소하고
 행정업무의 효율성 제고

추진방향

- 상시적 규제·혁신과제 발굴 창구 운영으로 혁신 행정 장려문화 조성
- 민간의 참여와 논의를 통한 합리적이고 실행력 있는 체감형 규제철폐

'26년 추진계획

- 규제혁신 컨트롤타워 “규제혁신추진단(자체)” 가동 : 연 16건 발굴 목표
 - 내부제안, 공모, 민원, 협력제안 등을 통해 숨어있는 규제 조사·발굴

구분	공통 분야	창의 분야	민원 분야	기술 분야
제안대상	직원	시민, 직원	시민	민간기업, 직원
발굴내용	업무과정의 불필요하거나 불편한 절차·관행	규제혁신 부문 제안	장기적·반복적 민원	물기술 실증사업을 통한 물재생 기술분야 규제
제안창구	내부 인트라넷	창의제안 공모전	민원창구	실증테스트 사업

- 규제·혁신자문을 위한 분야별 전문가(14인)로 구성된 「미래혁신위원회」 운영
 - 민간전문가 참여를 통한 규제 안전별 체계적 검증 및 실행 ('26.2.~, 1회/분기)
- “시민공감”, “정책이행” 등 실질적 혁신아이디어 발굴제도(공모전) 운영 ('26.7.~)
 - [특별중점분야] AI·빅데이터 도입 및 활용, 탄소중립, 규제철폐, 적극행정
 - [일반분야] 저출생지역소멸 극복, 약자동행, 행정·공정운영 효율화 등
- 시민 및 전직원 창의제안 적극 실행 유도를 통한 창의행정 실천 (연 2건 이상)
 - ※ 2025년 실행과제(4건) : 전시해설 시로봇, 장애인 배려공간 조성, 계근대 일림서비스, 공동관사 사용

향후계획

- 규제·혁신 과제발굴 전담창구 본격 가동 : '26. 2월
- 시민·직원 창의·혁신과제 제안 공모전 시행 : '26. 7월