

2026 주요업무 보고

2026. 3.

서울특별시 고양정신병원

고객서비스 헌장

서울특별시 고양정신병원

전 직원은 고객께서 최고의 서비스를 받으실 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다.

1. 우리는 환자에게 유익할 수 있도록 환자 중심의 의료서비스를 제공할 것입니다.
2. 우리는 환자의 권리를 최대한 존중하고 보호하도록 하겠습니다.
3. 우리는 학식과 덕망을 갖춘 의료 인력에 의한 양질의 서비스를 제공하여 환자의 삶의 질 향상에 도움이 되도록 최선을 다하겠습니다.
4. 우리는 안전하고 편리한 의료적 환경조성으로 환자의 치료와 재활에 최선을 다하겠습니다.
5. 우리는 항상 고객의 소리에 귀 기울여 의료서비스 질 향상에 반영하겠습니다.
6. 우리는 양질의 의료서비스 제공을 위해 『서비스 이행 기준』을 설정하고 이를 성실히 준수하겠습니다.

위와 같은 고객의 권리를 지켜드리고자
서울특별시 고양정신병원의 모든 직원은 열과 성의를 다할 것을 다짐합니다.

서울특별시 고양정신병원

| . 일반 현황

1 미션 및 비전

미션

시민을 위한 최적의 정신건강 서비스 제공

비전

오고 싶은 병원, 찾아가는 병원, 일하고 싶은 병원

핵심 가치

환자중심, 전문성, 공공성, 존중과 협력

경영 철학

치료친화적이고 안전한 병원
사회적 가치를 실현하는 병원
존중과 협력의 가치를 이해하는 병원

2 시설 및 위치

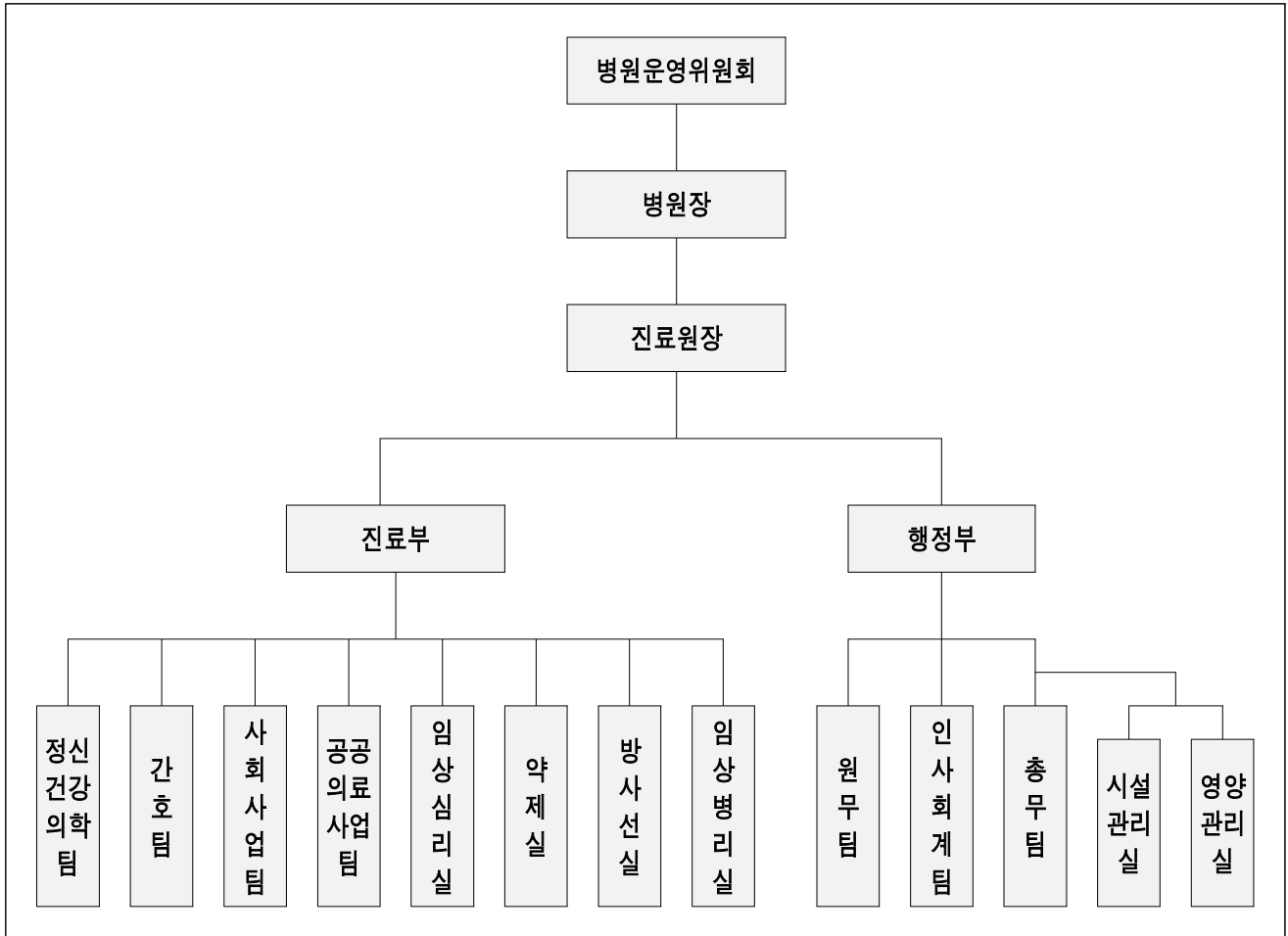
- 소재지 : 경기도 고양시 덕양구 통일로1102번길 46
- 규모 : 부지 5,459㎡, 건물 6,102㎡ (지상 3층, 지하 1층)
- 설립목적
 - 시민이 필요로 하는 보건의료서비스 제공
 - 정신질환자에 대한 양질의 진료 제공
- 진료분야 : 정신건강의학과, 가정의학과
- 병원시설 : 병실 53, 병상 274(운영병상 274)
- 의료장비 : 5종 5점
 - X-ray, 심전도기, 혈액화학분석기, 전해질분석기, 혈액자동분석기

3 주요 연혁

일자	연혁
1996. 9.	토지 서울시에 기부채납(의료법인 모덕의료재단)
1999. 2.	서울특별시와 위탁운영 1차 협약체결 (1999.2.9.~2002.2.8.)
1999. 3.	개원 (240병상: 정신과-200병상, 내과-40병상)
1999. 12.	병상증설 (314병상: 정신과 74병상 증설→ 274병상)
2006. 1.	사회복귀시설 새오름터 개소 (서울특별시 은평구 소재)
2007. 1.	병상 변경 (내과 40병상 정신과 전환 ⇒ 정신과 총 299병상)
2014. 1.	의료기관 인증획(2014.1.8.~2018.1.7.)
2017. 4.	민간위탁운영 7차 협약 (2017.4.9.~2020.6.7.)
2020. 6.	민간위탁운영 8차 협약 (2020.6.8.~2025.6.7.)
2021. 3.	병실, 병상 변경 (전: 32실 299병상, 후: 34실 270병상)
2022. 6.	4주기 정신의료기관 인증평가 합격
2022. 12.	병실, 병상 변경 (전: 34실 270병상, 후: 53실 274병상)
2023. 11.	서울시립병원 성과평가 우수기관 선정(의료의 질 영역)
2024. 12.	서울시립병원 성과평가 우수기관 선정(의료의 질 영역, 병원정책 영역)
2025. 6.	민간위탁운영 9차 협약 (2025.6.8.~2030.6.7.)

4 조직 및 인력

□ 조직



□ 인력 : 정원 73명, 현원 74명

(기준일 : 2026.1월 말, 단위 : 명)

구 분	합계	의사직 (전문의)	간호직		약무직	보건직	행정직	기능직	기타직
			간호사	간호조무사					
정원(A)	73	6	19	8	2	3	13	4	18
현원(B)	74	6	19	7	2	3	15	4	18
증감(B-A)	1	0	0	-1	0	0	2	0	0

※ 보건직 : 임상병리사, 방사선사, 영양사

※ 기능직/기타직 : 시설관리직, 조리사 / 보호사, 보안, 미화, 조리원

5 진료 현황

I. 시립병원 공통(실적_연인원)

의료보장별 환자 현황

(단위: 명, 연인원)

구분	2026년 1월			2025년			2024년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	8,217	248	7,969	98,881	3,354	95,527	99,008	3,449	95,559
건강보험	1,434	151	1,283	18,681	2,030	16,651	20,537	2,155	18,382
의료급여	6,783	97	6,686	80,200	1,324	78,876	78,471	1,294	77,177
기타	-	-	-	-	-	-	-	-	-

진료과목별 환자 현황

(단위: 명, 연인원)

구분	2026년 1월			2025년			2024년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	8,217	248	7,969	98,881	3,354	95,527	99,008	3,449	95,559
정신건강 의학과	8,217	248	7,969	98,881	3,354	95,527	99,008	3,449	95,559

II. 정신병원 별도(통계_실인원)

연령별

(단위: 세, 명, 실인원)

구분		20~29	30~39	40~49	50~59	60~64	65~69	70~79	80~89	90 이상	소계	계
입원	남	2	10	20	52	37	23	21	3	0	168	268
	여	0	3	17	39	19	11	11	0	0	100	
외래	남	4	11	16	29	14	12	10	5	0	101	230
	여	4	8	14	38	15	19	24	7	0	129	
합계		10	32	67	158	85	65	66	15	0	498	498

상병별

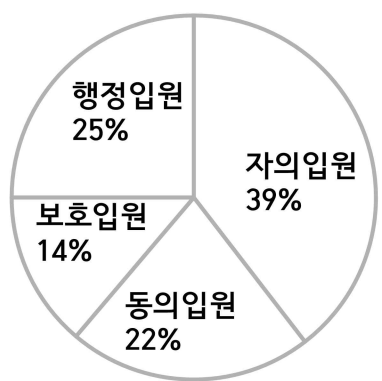
(단위: 명, 실인원)

구분	입원	외래	계	구분	입원	외래	계
조현병	223	95	318	지적장애	24	11	35
알코올	0	8	8	OBS	7	0	7
조현정동	7	8	15	불안장애	0	10	10
양극성장애	3	28	31	수면장애	0	3	3
우울증	2	46	48	치매	2	16	18
간질	0	1	1	강박증	0	4	4

입원 형태별

(단위: 명, %, 실인원)

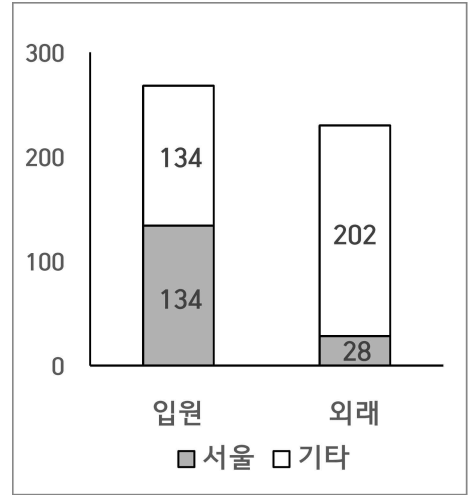
구분	자의 입원	동의 입원	보호 입원	행정 입원
계 (%)	106 (39.6%)	58 (21.6%)	37 (13.8%)	67 (25.0%)



□ 거주지별

(단위: 명, %, 실인원)

구분		건강보험		의료급여		계		총계 (비율)
		남	여	남	여	남	여	
입원	서울	10	6	97	21	107	27	134 (50%)
	기타	7	15	54	58	61	73	134 (50%)
외래	서울	6	11	5	6	11	17	28 (12%)
	외래	53	63	37	49	90	112	202 (88%)



6 예산 현황

□ 예산규모 : 8,514,743 천원

○ 2025년 8,338,933 천원 대비 175,810 천원 2.11% 증액

(단위: 천원, %)

예산과목	수입				지출				
	2026년	2025년	증감액	증감률	구분	2026년	2025년	증감액	증감률
계	8,514,743	8,338,933	175,810	2.11	계	8,514,743	8,338,933	175,810	2.11
의료수입	8,096,503	7,669,493	427,010	5.57	의료비용	8,028,303	7,672,933	355,370	4.63
입원수입	7,682,414	7,326,430	355,984	4.86	인건비	4,997,240	4,923,620	73,620	1.50
외래수입	414,089	336,063	78,026	23.22	재료비	1,278,164	1,113,784	164,380	14.76
기타의료수입	-	7,000	△7,000	△100.0	관리운영비	1,752,899	1,635,529	117,370	7.18
의료외수입	42,400	36,440	5,960	16.36	의료외비용	2,000	2,000	-	-
이자수입	38,000	32,000	6,000	18.75	기타의료외비용	2,000	2,000	-	-
기부금수입	-	-	-	-					
임대수입	-	4,440	△4,440	△100.0					
기타의료외수입	4,400	-	4,400	100.0					
자본적수입	194,164	425,000	△230,836	△54.31	자본적지출	108,600	141,000	△32,400	△22.98
자본잉여금	-	110,000	△110,000	△100.0	유형자산	108,600	141,000	△32,400	△22.98
토지자산등	-	-	-	-	무형자산	-	-	-	-
이월예산	194,164	315,000	△120,836	△38.36					
기능보강비	181,676	208,000	△26,324	△12.66	기능보강비	375,840	523,000	△147,160	△28.14

※ 정신병원은 예산 규모에 맞추어 천원 단위로 기재함.

□ 수입예산 세부 내역

(단위: 천원, %)

구분	2026년 예산(안)	2025년 예산	증감액	증감률	비고
계	8,514,743	8,338,933	175,810	2.11	
의료수입	8,096,503	7,669,493	427,010	5.57	
입원수입	7,682,414	7,326,430	355,984	4.86	입원 96,725명 계획 수가 1.7% 인상 반영
외래수입	414,089	336,063	78,026	23.22	외래 4,583명 계획 수가 1.7% 인상 반영
기타	-	7,000	△7,000	△100.0	
의료외수입	42,400	36,440	5,960	16.36	
이자수입	38,000	32,000	6,000	18.75	
임대수입	-	4,440	△4,440	△100.0	
기타	4,400	-	4,400	100.0	
자본적수입	194,164	425,000	△230,836	△54.31	
자본잉여금	-	110,000	△110,000	△100.0	
토지자산등	-	-	-	-	
이월예산	194,164	315,000	△120,836	△38.36	기능보강사업비 이월
기능보강비	181,676	208,000	△26,324	△12.66	26년 보일러설비 교체 25년 공조설비 보수

□ 2026년 이자수입 관리 현황

(단위: 2026.1월 말 기준, 천원)

연번	계좌용도	은행명	이자율	평균예치금액	이자수입
1	예금(2025.6.30.~2026.6.30.)	국민	2.53%	300,000	0
2	예금(2026.8.12.~2026.8.12.)		2.36%	360,000	0
3	예금(2025.9.5.~2026.9.5.)		2.48%	500,000	0
4	진료비 입금계좌(본인부담금)		0.15~0.3%	25,420	0
5	진료비 입금계좌(공단)		0.15~0.3%	122,880	0
6	법인카드 대금(경비)		0.15~0.3%	438,827	0
7	기능보강사업비	신한	0.1%	194,295	0
계					0

□ 지출예산 세부 내역

(단위: 천원, %)

과목	2026년 예산(안)	2025년 예산	증감액	증감률	비고
계	8,514,743	8,338,933	175,810	2.11	
의료비용	8,028,303	7,672,933	355,370	4.63	
인건비	4,997,240	4,923,620	73,620	1.50	
급여	4,612,837	4,543,229	69,608	1.53	
퇴직급여	384,403	380,391	4,012	1.05	
재료비	1,278,164	1,113,784	164,380	14.76	
의약품	767,948	637,764	130,184	20.41	
진료재료비	40,068	46,120	△6,052	△13.12	
급식재료비	470,148	429,900	40,248	9.36	
관리운영비	1,752,899	1,635,529	117,370	7.18	
공공사업비	66,846	62,000	4,846	7.82	
병원이미지개선비	170,000	65,000	105,000	161.54	
수선비	178,200	198,700	△20,500	△10.32	
복리후생비	461,209	449,877	11,332	2.52	
교육비	43,842	59,744	△15,902	△26.62	
전력비	128,544	128,352	192	0.15	
난방비	193,038	177,024	16,014	9.05	
수도료	125,112	106,632	18,480	17.33	
세금과공과	42,511	35,918	6,593	18.36	
보험료	15,240	6,000	9,240	154.0	
소모품비	64,620	77,038	△12,418	△16.12	
차량유지비	5,400	6,960	△1,560	△22.41	
도서인쇄비	12,600	16,500	△3,900	△23.64	
지급수수료	67,428	75,637	△8,209	△10.85	
프로그램비	13,628	9,307	4,321	46.43	
여비교통비	12,400	12,400	-	-	
피복비	6,430	6,620	△190	△2.87	
경조비	2,400	3,000	△600	△20.0	
접대비	2,400	2,400	-	-	

(단위: 천원, %)

과목	2026년 예산(안)	2025년 예산	증감액	증감률	비고
통신비	17,976	15,768	2,208	14.0	
사무용품비	6,000	7,200	△1,200	△16.67	
환자복리후생비	19,500	13,300	6,200	46.62	
유지관리비	97,575	97,512	63	0.06	
임차료	-	2,640	△2,640	△100.0	
의료외비용	2,000	2,000	-	-	
자본적지출	108,600	141,000	△32,400	△22.98	
유형자산	108,600	141,000	△26,000	△22.98	
시설장치	64,000	90,000	△6,400	△28.89	
비품	44,600	51,000	-	△12.55	
무형자산	-	-	-	-	
기능보강비	375,840	523,000	△147,160	△28.14	

II. 주요 업무

1 진료사업

진료실적 (허가 병상수 274병상, 병상 가동률 94%, '26. 1월 말 기준)

○ 의료보장별 진료실적

(단위 : 명, 연인원)

구분	2026년 목표			2026년 1월		
	계	외래	입원	계	외래	입원
계	101,308	4,583	96,725	8,217	248	7,969
건강보험	21,257	2,642	18,615	1,434	151	1,283
의료급여	80,051	1,941	78,110	6,783	97	6,686

○ 의료수익 현황

(단위 : 천원)

구분	2026년 목표			2026년 1월		
	계	외래	입원	계	외래	입원
계	8,096,503	414,089	7,682,414	686,638	27,121	659,517
건강보험	2,174,635	299,308	1,875,327	152,809	18,039	134,770
의료급여	5,921,868	114,781	5,807,087	533,829	9,082	524,747

세부 진료 통계 (실인원, '26. 1월 말 기준)

○ 의료취약계층별

(단위 : 명, 실인원)

구분	계	차상위	의료급여	행려자	노숙인	장애인
계(비율)	327	10(3.0%)	314(96.0%)	0(0.0%)	3(1.0%)	0(0.0%)
입원	230	5(2.2%)	222(96.5)	0(0.0%)	3(1.3%)	0(0.0%)
외래	97	5(5.2%)	92(94.8%)	0(0.0%)	0(0.0%)	0(0.0%)

○ 보험종별

(단위 : 명, 실인원)

구분	계	소계		건강보험			차상위			의료급여1종			의료급여2종			행려
		남	여	남	여	계	남	여	계	남	여	계	남	여	계	
계	498	269	229	76	95	171	3	7	10	189	124	313	1	3	4	0
				34.3%			2.0%			62.9%			0.8%			0%
입원	268	168	100	17	21	38	2	3	5	149	75	224	0	1	1	0
				14.2%			1.8%			83.6%			0.4%			0%
외래	230	101	129	59	74	133	1	4	5	40	49	89	1	2	3	0
				57.8%			2.2%			38.7%			1.3%			0%

○ 연령별

(단위 : 명, 실인원)

구분	계	20~29세	30~39세	40~49세	50~59세	60~64세	65~69세	70~79세	80~89세	
계 (비율)	498	10 (2.0%)	32 (6.4%)	67 (13.5%)	158 (31.7%)	85 (17.1%)	65 (13.1%)	66 (13.2%)	15 (3.0%)	
입원	계	268	2(0.7%)	13(4.9%)	37(13.8%)	91(34.0%)	56(20.9%)	34(12.7%)	32(11.9%)	3(1.1%)
	남	168	2	10	20	52	37	23	21	3
	여	100	0	3	17	39	19	11	11	0
외래	계	230	8(3.5%)	19(8.3%)	30(13.0%)	67(29.1%)	29(12.6%)	31(13.5%)	34(14.8%)	12(5.2%)
	남	101	4	11	16	29	14	12	10	5
	여	129	4	8	14	38	15	19	24	7

○ 입원형태별

(단위 : 명, 실인원)

구분	계		자의입원		동의입원		보호입원		행정입원	
	남	여	남	여	남	여	남	여	남	여
계 (비율)	268		106 (39.6%)		58 (21.6%)		37 (13.8%)		67 (25.0%)	
입원	168	100	50	56	28	30	24	13	66	1

○ 상병별

(단위 : 명, 실인원)

구분	계(비율)		소계				입원			외래		
			남		여		남	여	계	남	여	계
계	498		269		229		168	100	268	101	129	230
조현병	318	63.9%	165	61.3%	153	66.8%	128	95	223	37	58	95
우울증	48	9.6%	22	8.2%	26	11.4%	2	0	2	20	26	46
지적장애	35	7.1%	32	11.9%	3	1.3%	23	1	24	9	2	11
양극성장애	31	6.2%	11	4.1%	20	8.7%	2	1	3	9	19	28
치매	18	3.6%	8	3.0%	10	4.4%	2	0	2	6	10	16
조현정동	15	3.0%	7	2.6%	8	3.5%	4	3	7	3	5	8
불안장애	10	2.0%	6	2.3%	4	1.8%	0	0	0	6	4	10
알코올	8	1.6%	6	2.2%	2	0.9%	0	0	0	6	2	8
OBS	7	1.4%	7	2.6%	0	0.0%	7	0	7	0	0	0
강박증	4	0.8%	2	0.7%	2	0.8%	0	0	0	2	2	4
수면장애	3	0.6%	3	1.1%	0	0.0%	0	0	0	3	0	3
간질	1	0.2%	0	0.0%	1	0.4%	0	0	0	0	1	1

○ 거주지별

(단위 : 명, 실인원)

구분	계	소계		건강보험		차상위		의료급여1종		의료급여2종		행려		
		남	여	남	여	남	여	남	여	남	여	남	여	
계	498	269	229	76	95	3	7	189	124	1	3	0	0	
입원	서울	134	107	27	10	6	0	0	97	21	0	0	0	0
	비율	50.0%	63.7%	27.0%	58.9%	28.6%	0.0%	0.0%	65.1%	28.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	기타	134	61	73	7	15	2	3	52	54	0	1	0	0
	계	268	168	100	17	21	2	3	149	75	0	1	0	0
외래	서울	28	11	17	6	11	0	1	5	5	0	0	0	0
	비율	12.2%	10.9%	13.2%	10.2%	14.9%	0.0%	25.0%	12.5%	10.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	기타	202	90	112	53	63	1	3	35	44	1	2	0	0
	계	230	101	129	59	74	1	4	40	49	1	2	0	0

○ 서울시 거주자, 입원형태별

(단위 : 명, 실인원)

구분	계		자의입원		동의입원		보호입원		행정입원	
	남	여	남	여	남	여	남	여	남	여
계 (비율)	134		36 (26.9%)		21 (15.6%)		10 (7.5%)		67 (50.0%)	
입원	107	27	21	15	12	9	8	2	66	1

○ 서울시 거주자, 상병별

(단위 : 명, 실인원)

구분	계		소계				입원			외래		
			남		여		남	여	계	남	여	계
계	162		118		44		107	27	134	11	17	28
조현병	114	70.4%	80	67.8%	34	77.3%	77	25	102	3	9	12
지적장애	20	12.4%	19	16.1%	1	2.3%	16	1	17	3	0	3
조현정동	7	4.3%	4	3.4%	3	6.8%	4	1	5	0	2	2
OBS	7	4.3%	7	5.9%	0	0.0%	7	0	7	0	0	0
양극성장애	5	3.1%	1	0.8%	4	9.1%	1	0	1	0	4	4
우울증	4	2.5%	2	1.7%	2	4.5%	1	0	1	1	2	3
알코올	2	1.2%	2	1.7%	0	0.0%	0	0	0	2	0	2
불안장애	2	1.2%	2	1.7%	0	0.0%	0	0	0	2	0	2
치매	1	0.6%	1	0.9%	0	0.0%	1	0	1	0	0	0
간질	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0	0	0	0
수면장애	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0	0	0	0
강박증	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0	0	0	0

2 공공보건의료사업

□ 주요내용

○ 마음건강 취약계층 복지 및 의료 지원 사업

- 개인위생 관리 및 문화복지 지원 프로그램 운영
- 구강 검진 및 치료, 약물 농도 적정성 검사, 심리검사 등 지원

○ 노숙인 마음건강 관리 사업

- 노숙인 대상 자발적 정신건강 관리, 정신건강 문제 조기 발견 및 치료 중단 방지를 위한 프로그램 운영 등 노숙인 마음건강 관리 및 지원 체계 강화
- 마음건강 교실(자발적 관리) 및 상담소(상담 및 검사) 운영, 노숙인 지역사회 기관 연계
- 진료 및 입원비 지원(치료적 조기 개입을 위해 유관기관 연계를 통한 노숙인 지원)

구분	예산액	지원액	비고
노숙인 진료 및 입원비 지원	24,000천원	343천원	

○ 만성질환자 사회복귀 촉진 사업

- 사회복귀 동기 강화 및 퇴원 후 독립적인 생활을 영위할 수 있도록 지원
- 지역사회 적응훈련 프로그램 및 사회기술훈련 프로그램 운영, 지역사회 설명회 및 연계

○ 지역사회 소외계층 의료 안전망 강화 사업

- 유관기관과의 협력을 통해 지역주민 대상 마음건강(정신건강) 지원
- 찾아가는 마음건강 상담소 운영, 유관기관 실무자 워크숍
- 외래 및 치료비 지원(찾아가는 상담소에서 발굴, 유관기관에서 요청하는 경우 지원)

구분	예산액	지원액	비고
소외계층 외래 및 치료비 지원	3,550천원	35천원	

○ 생애주기별 마음건강 관리 사업

- 정신질환 이해 및 편견 해소, 생애주기별 마음건강을 관리할 수 있도록 프로그램 운영
- 마음건강 교실 운영(정신건강 관련 교육) 및 마음건강 관리 워크숍

○ 공공보건의료인력 양성 및 역량 강화 사업

- 정신건강전문요원 양성, 소진 예방 프로그램 운영

구분	목표	수련생 선발	수료	비고
정신건강전문요원 양성	2명	2명	-	

□ 추진실적 ('26. 1월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
마음건강 취약계층 복지 및 의료 지원 사업				
개인위생 관리 서비스(지원율)	95%	90%	94.7%	
문화복지 지원 프로그램 운영	205명	0명	0%	
생활 및 일상용품 지원	300명	58명	19.3%	
구강 검진 및 치료 지원(지원율)	100%	0%	0%	
약물 농도 적정성 검사 지원	170건	11건	6.4%	
심리검사 및 평가 지원	30건	4건	13.3%	
개인력 및 사회 조사 지원	30건	0건	0%	
노숙인 마음건강 관리 사업				
진료 및 입원비 지원	50건	2건	4.0%	
노숙인 마음건강 안전망 구축 세미나	2회	0회	0%	기관 일정 조율
노숙인 마음건강 교실 운영	2회	0회	0%	기관 일정 조율
노숙인 마음건강 상담소 운영	2회	0회	0%	기관 일정 조율
노숙인 지역사회 기관 연계(연계율)	85%	0%	0%	
만성질환자 사회복귀 촉진 사업				
지역사회 기관 설명회(연계희망률)	5회(60%)	0회	0%	기관 일정 조율
지역사회 적응 훈련	2회	0회	0%	
사회기술훈련프로그램(변화율)	11회(11%)	0회	0%	
기관연계율(개별개입환자/퇴원환자)	10%	0%	0%	
지역사회 소외계층 의료 안전망 강화 사업				
찾아가는 마음건강 상담소 운영	200명	0명	0%	기관 일정 조율
유관기관 실무자 워크숍	3회	0회	0%	기관 일정 조율
외래 및 치료비 지원	50건	2건	4.0%	
생애주기별 마음건강 관리 사업				
마음건강 교실 운영	8회	0회	0%	
마음건강 관리 워크숍	8회	0회	0%	
공공보건의로 인력 양성 및 역량 강화				
정신건강전문요원 양성	2명	0명	0%	
지역사회 기관 파견	2명	0명	0%	
공공보건의로 실습 운영	2명	0명	0%	일정 조율 중
공공보건의로인력 역량 강화 교육 참여	2회	0회	0%	
공공보건의로위원회 운영	4회	0회	0%	
소진예방 프로그램 운영	2회	0회	0%	
고충 상담소 운영	5건	0건	0%	

□ 예산집행 현황

(단위 : 천원, 1월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
63,450	1,829	2.9%	

□ 향후계획

- 마음건강 취약계층 복지 및 의료 지원 사업 : 연중
 - 문화복지지원프로그램 : 4월~, 구강검진 및 치료지원 : 10월~
- 만성질환자 사회복귀 촉진 사업 : '26. 3월~
 - 사회기술훈련프로그램 : 3월~, 지역사회 적응 훈련 : 4월~
- 생애주기별 마음건강 교실 운영 및 워크숍(간담회) : '26. 3월~
- 공공보건의료 인력 양성 및 역량 강화 : '26. 3월~
 - 정신건강전문요원 수련 : 3월~, 소진예방 프로그램 운영 : 4월, 9월
- 공공보건의료위원회 운영 : '26. 3월(분기별 1회)

3 정신사회재활서비스

□ 주요내용

○ 정신재활프로그램 운영

- 사회적응기술, 문제해결능력, 대인관계기술, 의사소통 기술 증진
- 정신의학적 사회사업 활동을 통해 퇴원 계획, 지역사회 복귀 지원
- 안정적인 병동 생활 및 스트레스 대처 능력 향상

구분	프로그램명
일반집단치료	분석집단, 스트레스관리훈련, 위생관리, 스마트기기교육, 정신건강교육
작업 및 오락요법	체조, 영화감상, 음악감상, 미술활동, 레크리에이션, 문예요법, 명상요법, 원예치료, 필사요법, 인지재활, 운동요법, 요가,
상담 및 사례관리	개인력 및 사회조사·사회사업 지도, 퇴원상담

○ 사회재활프로그램 운영(정신과적 재활요법, 정신 치료극 등)

- 외부활동(아웃팅)을 통한 지역사회 적응훈련, 지역사회 문화행사 참석
- 내면에 존재하는 심리적 어려움을 역할 연기를 통해 해소
- 특별프로그램(명절행사, 팝콘DAY 등) 운영

○ 전문화된 치료프로그램 운영

- 심리학적 이해와 근거 및 개인의 심리적 상태와 특성을 고려한 집중적 치료프로그램

프로그램명	내용
집단인지행동치료	인지행동치료가 적용된 교육 및 활동 수행으로 병식 향상, 증상 경험과 관련된 스트레스 경감
인지재활훈련	다양한 인지 과제 수행을 통해 주의집중력, 기억력 등의 인지 기능의 퇴행을 예방, 인지재활을 위한 워크북 활용
통합사회기술훈련	대인관계에서 실제로 사용할 수 있는 사회기술의 이해 및 습득 입원 생활 관련 대인관계 스트레스 인식 및 대처 능력 향상 퇴원 후 사회 복귀에 필요한 적응 능력 향상
행동활성화 치료	일상 활동 기록과 삶의 목표를 평가하면서 목표 기반 활동을 증가시키고 긍정적 경험의 기획 증대 조현병 환자의 음성증상 완화, 우울증 환자의 기분 증상 극복 및 일상 활동의 증대

○ 가족 교육

- 보호자의 역할을 이해함으로써 정신질환자의 회복 촉진, 가족 간 정보 교류 활동 등

추진실적 ('26. 1월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
정신재활프로그램 운영				
집단정신치료(분석)	3,700명	384명	10.4%	
집단정신치료(일반)	3,500명	153명	4.4%	
작업 및 오락요법	55,000명	5,271명	9.6%	
개인력 조사	15건	0건	0%	
사회조사	15건	0건	0%	
사회사업 지도	15건	0건	0%	
프로그램 만족도 조사	1회	0회	0%	
사회재활프로그램 운영				
지역사회적응훈련 프로그램	3회(25명)	0회	0%	
특별프로그램	5회(400명)	0회	0%	
전문화된 치료프로그램 운영				
집단인지행동치료	40회(5명)	0회	0%	
인지재활훈련	330회(30명)	0회	0%	
통합사회기술훈련	330회(30명)	0회	0%	
행동활성화 치료	330회(30명)	0회	0%	
가족 교육				
가족 교육	2회(30명)	0회	0%	

예산집행 현황 (단위 : 천원, '26. 1월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
12,028	70	0.6%	

향후계획

- 정신재활프로그램 운영 : '26. 1월 ~ 12월
- 사회재활프로그램 운영 : 연중(특별프로그램, 설명절 행사 : 2월)
- 전문화된 치료프로그램 운영 : 연중
 - 인지재활훈련 : 3월, 집단인지행동치료 : 4월, 통합사회기술훈련·행동활성화 치료 : 5월
- 가족 교육 : '26. 6월, 10월

작 성 자 사회사업팀장 염지훈 ☎031)969-0885(7633)

4 환자 권리 향상

□ 주요내용

- 인권 보호 체계 강화(인권 향상 및 개선, 권익 보호 활동)
 - 인권위원회 회의, 환자권익위원회 운영, 격리강박 지표관리(모니터링)
 - 국가인권위원회 진정함 관리, 고객 불만 고충 프로세스 운영
- 인권 의식 향상(이해와 공감대 형성, 인식 개선)
 - 인권교육 및 개인정보보호교육 이수, 격리강박 체험 및 방법 교육
 - 인권알리미 활동(환자 인권 향상 및 불만족에 대한 방안 논의), 인권 행사 운영

□ 추진실적 ('26. 1월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
인권 보호 체계 강화				
인권위원회 회의	4회	0회	0%	
환자권익위원회 운영	2회	0회	0%	
격리·강박 지침 준수율 모니터링	4건	0회	0%	
인권 의식 향상				
인권/개인정보보호 교육 이수	73명/73명	0명/0명	0%	
격리·강박 체험 및 방법 교육	1회	0회	0%	
인권알리미 운영	4건	0회	0%	
인권 행사 운영	1건	0회	0%	

□ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '26. 1월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
2,850	0	0.0%	

□ 향후계획

- 인권위원회 회의 / 격리·강박 지침 준수율 모니터링 : '26. 3월(분기별 1회)
- 인권알리미 운영 / 인권 행사 운영 : '26. 3월(분기별 1회) / '26. 5월
- 인권교육 / 개인정보보호교육 / 격리·강박 체험 및 방법교육 : 연중

5 환자안전관리 및 의료 질 향상

□ 주요내용

- 의료기관의 질 향상과 환자안전을 도모하기 위해 환자안전사고와 관련된 잠재적 위험을 파악하고 분석하여 재발 방지 및 위험을 감소시킴으로써 우리 원의 질 향상 활동과 환자 안전 활동을 시행하고자 함.
- 교육 활동(환자안전 및 안전한 병원 환경 관련 교육)
 - 직원 대상 낙상예방, 투약오류방지, 손위생관리 및 환자 대상 낙상예방, 폭력예방 교육
- 지표 관리 활동(선정, 관리, 분석, 교육 등)
 - 낙상예방, 환자확인율, 손위생수행률, 격리강박지침준수율 등 지표 선정, 관리, 결과분석
- 환자안전사고 예방 활동(병동 라운딩, 주간 행사 등)
- 질 향상 사업 및 의료기관 평가 관련 사업
 - QI(안전,감염, 의료서비스 등) 주제 선정 및 활동 / 직원 역량강화 교육

□ 추진실적 ('26. 1월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
교육 활동				
환자안전 전담인력 법정교육	2회	0회	0%	
직원 대상 환자안전교육	2회	1회	50%	
환자 대상 안전한 병원환경 교육	4회	1회	25%	
환자안전지표 선정 및 관리				
지표 모니터링 및 개선 활동	4회	1회	25%	
지표 담당자 교육	2회	0회	0%	
환자안전사고 예방 활동				
환자안전사고 보고체계 운영	4회	1회	25%	
환자안전사고 예방 활동	4회	1회	25%	
환자안전 주간 행사	1회	0회	0%	
질 향상 사업 및 의료기관 평가 관련 사업				
QI 주제 공모	1회	0회	0%	
QI 활동 지원	8회	0회	0%	
평가 기준 이행 실태 모니터링	4건	0회	0%	
직원 역량 강화 교육	2회	1회	50%	

예산집행 현황 (단위 : 천원, '26. 1월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
5,300	500	9.4%	

향후계획

- QI활동(주제 공모, 활동 지원 등) : '26. 2월~
- 환자안전전담 인력 법정교육, 지표 담당자 교육 : '26. 3월
- 환자안전 주간 행사 : '26. 8월
- 안전한 병원환경 교육(환자 대상) : 분기별 1회
- 환자안전지표 모니터링 및 개선 활동 : 분기별 1회
- 환자안전사고 예방 활동 : 분기별 1회
- 환자안전교육(직원 대상), 직원 역량 강화 교육 : 하반기(연중)

6 감염관리

□ 주요내용

- 병원 내 감염 발생을 예방하고, 감염병 확산을 신속히 차단하여 환자와 직원의 안전을 보장하기 위함. 진단, 예방, 감시, 보고, 교육 등 감염관리 전 과정을 체계화하여 의료관련감염(HAI) 발생률 최소화하고, 병원 내 감염관리 체계를 지속적으로 강화하는 것을 목표로 함.
- **감염관리 교육(교육, 홍보, 안전문화 확산 활동)**
 - 직원 대상 정기교육, 개인보호구 착·탈의 교육 및 환자 대상 손위생 교육
- **지표 관리 활동(모니터링 및 자료 분석)**
 - 손위생수행률, 격리전파차단지침준수율 모니터링 및 환경·소독 관리 점검률 관리
- **감염예방 활동, 감염병 감시 및 대응**
 - 고위험군 감염예방 관리 및 감염관리의 날 행사(환경검사, 캠페인 등)
 - 감염관리위원회 운영, 감염병 감시체계 운영, 매뉴얼 기반 대응 훈련

□ 추진실적 ('26. 1월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도	비고
감염관리 교육				
감염관리 정기교육(직원 대상)	2회	0회	0%	
손위생 교육, 피드백 활동	4회	1회	25%	
신규직원 감염관리 교육	4회	1회	25%	
감염관리 지표 선정 및 관리				
손위생 수행률 모니터링	4건	1건	25%	
격리·전파차단 지침 준수 모니터링	2건	0건	0%	
감염관리 지표 담당자 교육	2회	0건	0%	
감염예방 활동, 감염병 감시 및 대응				
환경·소독 관리	12건	1건	8.3%	
고위험군 감염예방 관리	4건	0건	0%	
전파주의(접촉·비말·공기) 이행 점검	4건	1건	25%	
감염관리의 날 행사 운영	1회	0건	0%	
감염관리위원회 운영(정기회의)	4회	1회	25%	
감염관리실 교육 이수	2회	0회	0%	
감염병 모니터링	12건	1건	8.3%	

예산집행 현황 (단위 : 천원, '26. 1월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
20,000	1,500	7.5%	

향후계획

- 격리·전파차단 지침 준수 모니터링 : '26. 2월
- 감염관리 지표 담당자 교육 및 고위험군 감염예방 관리 : '26. 3월
- 감염관리위원회 운영 : '26. 4월(분기별 1회)
- 감염관리 정기교육 : '26. 4월
- 감염관리실 교육 이수 : '26. 6월
- 감염관리의 날 행사 운영 : '26. 8월
- 손위생 교육(피드백)·수행률 모니터링 / 전파주의 이행 점검: 분기별 1회
- 환경·소독 관리 / 감염병 모니터링 : 연중

7 교육 사업

□ 주요내용

- 직원 역량 강화 교육(전문성 향상, 응급 상황 대처 능력 함양)
 - 법정보수교육, 신경정신약물교육, 정신과적응급상황대처교육 등 직무 강화 교육 수료
 - CPR교육, 인권교육, 소방안전교육, 개인정보보호교육 등 직무 필수 교육 이수
 - 연간 교육운영 계획

교육명	주관	비고
학술대회 참여(보건의료직 등)	-	-
법정 보수교육(보건의료직 등)	-	-
신경정신 약물 교육	진료부	대면
정신과적 응급상황 대처 교육	간호팀	집합
격리·강박 체험 및 방법 교육	간호팀	집합
의료기관평가 관련 교육(인증, 정신과적 응급상황 대처 교육 등)	간호팀, 총무팀	집합, 온라인
공공보건의료교육	공공의료사업팀	집합, 온라인
CPR 교육	간호팀	집합, 온라인
환자안전교육	간호팀	집합, 온라인
감염관리교육	간호팀	집합, 온라인
정신건강증진시설 종사자 인권교육	총무팀	집합, 온라인
소방안전교육(대피훈련 등)	총무팀	집합
법정의무교육(산업안전보건교육, 개인정보보호교육 등)	총무팀	온라인
인권교육	총무팀	집합, 온라인
심리교육	임상심리실	대면
배치전 교육, 신규간호사교육	행정부, 간호팀	대면

○ 정신건강전문요원 양성(수련지도)

- 정신건강증진 및 정신질환자 복지서비스 지원에 관한 법률 제17조, 같은 법 시행령 제 12조, 같은 법 시행규칙 제7조 및 제8조에 근거하여 정신건강전문요원 인력을 양성하고자 함.

구분	2026년	2025년	2024년	비고
정신건강사회복지사 인력 양성	1명(수련 준비)	1명(수련 중)	2명(수료)	
정신건강임상심리사 인력 양성	1명(수련 준비)	1명(수련 중)	1명(수료)	

예산집행 현황 (단위 : 천원, '26. 1월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
43,500	2,106	4.84%	

향후계획

- 2025년 정신건강전문요원 수련 수료 : '26. 2월
- 2026년 정신건강전문요원 수련지도 : '26. 3월~'27. 2월
- 직원 역량 강화 교육 : 연중

8 시설관리 및 재난 대비

주요내용

- 안전 점검 강화
 - 건축물, 소방, 가스, 전기, 기계장치, 급수(환경) 등 법정 및 자체 점검 활동 철저
- 기능보강사업(시비) 및 환경개선사업 수행
 - 기능보강으로 구조적 안전성 확보(공조설비 보수공사, 보일러 설비 교체 공사)
 - 환경개선으로 이용자 편의 증진(지하요법실, 외부쉼터 시설개선 등)
 - 시설물 보수로 안전한 병원이미지 제고(옹벽 공사, 배선실, 화장실 등 시설물 보수)
- 재난 대비 및 안전사고 예방 활동 강화
 - 방화문 교체, 화재 대비 용품 구비(교체)
 - 안전교육, 소방교육 및 대피훈련 등 재난 대응력 및 안전의식 향상

추진실적 ('26. 1월 말 기준)

사업명	목표	실적	달성도(%)	비고
법정 점검(검사 실시)	100%	0%	0%	완료율
법정 교육 이수	100%	0%	0%	이수율
기능보강사업 수행	100%	0%	0%	집행률
소방교육훈련 실시	3회	0회	0%	

예산집행 현황 (단위 : 천원, '26. 1월 말 기준)

예산액(A)	집행액(B)	집행률(B/A)	비고
831,154	6,576	0.79%	

향후계획

- 공조설비 보수공사 : '26. 2월(준공 및 정산)
- 보일러 설비 교체 공사 : 연중(설계용역 중)
- 소방교육훈련 : '26. 5월(체험교육), 7월, 10월(합동훈련)

작성 자 총무팀장 최용욱 ☎031)969-0885(7614) 담당(시설계장) 박인규 ☎031)969-0885(2514)